

Algı ve Strateji Çalıştayı

23 Şubat 2019

Four Seasons Hotel– İstanbul

Değerli Yönetim Kurulu Üyelerimiz,

Değerli İş Konseyi Başkanlarımız,

DEİK Ailemizin Değerli Üyeleri,

DEİK'in tarihinde bir milat olacağına inandığım Algı ve Strateji Çalıştayımızda bir araya gelmenin mutluluğuyla sizleri selamlıyorum. Hoş geldiniz, şeref verdiniz.

"Ancak kendinden bir şeyler verebilen kişi zengindir" der, bugün 116. doğum yıl dönümünü kutladığımız filozof, Erich Fromm.

Bugün DEİK için kendimizden bir şeyler vermek, DEİK'i daha ileriye taşımak için, görüşlerimizi sunup yeni dönem stratejimizi **hep birlikte** geliştirmek ve bir kez daha tazelenmek için birlikteyiz.

Çıktığınız yol uzun ise, önünüzde çetin engeller belirecektir. Çünkü ne siz yola ilk çıktığınız gibi toysunuzdur, ne de yol, ilk günlerdeki gibi düzdür. Dolayısıyla, yolun akışına ve sizin heybenize kattıklarınıza göre zaman zaman yeni bir yol haritası hazırlamanız ve yol arkadaşlarınıza kulak vermeniz gerekir.

Yol arkadaşlarımız olan sizlerin, yoğun iş temponuzda, hafta sonunuzun büyük bir kısmını DEİK için ayırıp, tazelenme arzumuza samimiyetle katılarak aramızda bulunmanızı, DEİK'in en büyük zenginliklerinden biri olarak görüyor ve bundan büyük mutluluk duyuyorum.

Bu düşüncelerle, algı araştırmamızın çıktıları doğrultusunda yapacağımız çalıştaya katılan herkese tekrar teşekkür ediyorum.

DEİK'i anlamak için, önce Türkiye'nin 1980'li yıllarda içinde bulunduğu koşulları hatırlamakta fayda var.

Benim de iş hayatına yeni atıldığım, kapalı ekonominin hâkim olduğu dönemde, uluslararası arenada uzun yıllar boyunca kendine sadece "NATO'nun doğu bekçiliği" rolüyle yer bulmaya çalışan Türkiye, yüksek ekonomik potansiyeline rağmen, sahip olabileceği uluslararası ağırlığın çok daha aزیyla yetinmek zorunda kaldı.

Türkiye'nin bu kabuğu yavaş yavaş kırarak, bölgesel bir güç haline gelmesi, sizlerin de malumu olduğu üzere, 8. Cumhurbaşkanımız Sayın **Turgut Özal**'ın eliyle oldu. Uluslararası ilişkilerin geliştiği, ülkeler arasında ekonomik hareketliliğin başladığı dünyada Türkiye'nin

gözlerini kapatması mümkün değildi. Türk iş insanları bu çaba içindeki yerini almalı ve ülkemizin dış ekonomik ilişkilerini geliştirmede söz sahibi olmalıydı.

Özal bir muhabire verdiği demeçte, ekonomide dışa açılmanın önemine, şu ifadeleriyle dikkat çekiyor:

“Ekonomisi kuvvetlenen bir ülke, siyasi ağırlığa sahip olur. Bir ülkenin dış siyasetinde benim kanaatim, ekonomi % 80 ağırlıktadır.”

Özal, dışa açılma ve serbest piyasa ekonomisini ülkemizde yaygınlaştırma hedefiyle, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini ilmek ilmek dokumaya başladı. İhracata destek vermek için yurt dışına yaptığı tüm resmi ziyaretlerinde; iş insanlarını yanına aldığı ve bu seyahatler sırasında onları tek tek yanına çağırarak sorunlarını dinlediğini, nasihatler verdiğini birçok büyüğümüz anlatır.

Kolay değil, büyük bir değişimi gerçekleştirmek, ezberleri bozmak.

Aşama aşama, ekonomimiz güçlenmeye ve diğer ülkelerle kazan-kazan ilkesine dayalı, sağlam ilişkiler kurulmaya başlandı, çalışmalar hızlandı. Türkiye ekonomisi yeniden yapılanma dönemine girdi ve hızlıca dışa açılmaya başladı.

Bu yeni süreç, yeni ihtiyaç ve yeni yapılanmaları da beraberinde getirdi. Bunlardan birisi de, şu an tüm dünyaya yayılmış, 138'si ülke ve bölge bazlı olmak üzere, 145 iş konseyiyle, Türkiye'nin ticari diplomasisini yürüten **DEİK** olacaktı...

1985 yılında ilk olarak, **Türk Amerikan İş Konseyimiz (TAİK)** kuruldu. Özal, ülkeler arasındaki ticari ilişkilerde mutlaka özel sektörün yer almasını, hatta bu ilişkileri geliştirme görevinde bizzat inisiyatif sahibi olmasını istiyordu. TAİK'in, bu amaçla, örnek olarak kurulması ve de başarılı olması bir gerçek. Bu başarı, iş konseylerinin sayıca artırılması ve kurumsal bir çatı altında toplanması düşüncesini de beraberinde getirdi.

O tarihlerde TOBB Başkanı olarak görev yapan Ali Coşkun, Özal'ın bir gün ona, kurulacak olan yapı için bir fon oluşturulması gerektiğini, bu yapıyı kurumsallaştırırken sivil toplum kuruluşlarının bir şemsiye altında toplanacağını, çünkü dışarıya açılışta bir bütün olarak hareket etmemiz gerektiğini söylediğini aktarır.

Böylece, 9 kurucu kuruluşun bir araya gelmesiyle, içinde tüm renkleri barındıran DEİK'in tohumları atılmış oldu.

DEİK'in kurulmasıyla birlikte Türk özel sektörü, bürokrasi ve siyasetle yakınlaştı, birbiriyle kaynaştı, birbirine güvendi ve iş birliği yaptı. Bu, iş dünyamız için büyük bir başarıdır...

DEİK'in bu başarısı, yeni misyonlarla taçlanmasına sebep oldu ve Eylül 2014'te yeni bir yapıya kavuştu. Cumhurbaşkanımızın talimatıyla DEİK, yeni bir yapıya dönüştü ve "**Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme**" görevini tamamıyla üstlenerek; Kurucu Kuruluşları, üyeleri ve İş Konseyleri ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen girişimcilerinin ve iş dünyası temsilcilerinin oluşturduğu gönüllü bir '**ticari diplomasi**' örgütü haline geldi.

Sayın Cumhurbaşkanımıza vizyonu ve katkıları için; Bakanlarımıza da desteklerinden dolayı teşekkür ediyorum.

Bu vesileyle, o yıllardan bugüne, DEİK adına görev yapan, kurucularımızdan en yeni üyemize kadar, DEİK ailesinin her ferdine teşekkür ediyor, vefat edenlere, Allah'tan rahmet diliyorum.

DEİK'i adım adım ileriye taşıyan Başkanlarımız; Ali Coşkun'a, Yalım Erez'e, Rona Yırcalı'ya, Fuat Miras'a, Rifat Hisarcıklıoğlu'na ve Ömer Cihad Vardan'a ayrıca teşekkür ediyorum.

Bu arada, geçtiğimiz gün, Türkiye-Arjantin İş Konseyi Başkanımız Simone Kaslowski TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi. Kendisini tebrik ve Yönetim Kurulu Üyelerini ediyor, yeni görevinde başarılar diliyorum.

Değerli Misafirler,

“Bir şeye sahip olmak değil, layık olmak önemlidir”.

DEİK Başkanlığı görevini devraldıktan sonra, geçmişin mirasını sahiplenerek, geleceğe köprüler kurma hevesiyle bu göreve layık olmak için gayret ediyorum.

Yönetim Kurulumuz ile birlikte ilk hedefimiz, DEİK'te **“değişimi içeriden başlatmak”** ve kurumu daha verimli, odaklı ve fonksiyonel hale getirmek oldu.

Bu bağlamda ilk düzenlemeyi, bölge bazlı üyelikten ülke bazlı üyelik sistemine geçerek yaptık. Sadece İş Konseyi Yürütme Kurullarının, o konseyle rasyonel iş ilişkisi olan kişilerden oluşmasını amaçladık ve tercihi tamamen üyelerimize bıraktık. Platformumuzun daha odaklı çalışabilmesini sağlamak adına İş Konseylerimizde seçim sistemini de değiştirdik ve söz konusu ülkede faaliyet gösteren yöneticilerin iş konseylerindeki ağırlığını artırdık.

Alanımızı biraz daha genişleterek devam ettik ve Sierra Leone, Togo ve Seyşeller'i de aramıza katarak, İş Konseyi sayımızı Afrika'da 44'e, dünya genelinde ise 145'e çıkardık.

3. ülkelerde iş birliği de önemli bir çalışma alanımız. Bu noktada, Türk özel sektörümüzün, Afrika başta olmak üzere, Orta Doğu, Körfez ve Avrasya coğrafyasındaki saha deneyimini, Avrupa ve Uzakdoğulu ortaklıklarla güçlendirerek çalışmalar yapıyoruz. Geçtiğimiz haftalarda, Türkiye-Macaristan II. Afrika Forumu'nu İstanbul'da gerçekleştirdik. Önümüzdeki hafta da, 'Afrika'da Türkiye-Fransa İşbirliği' programımızı, Paris'te gerçekleştiriyoruz.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Ekonomik Araştırmalar Direktörlüğü, Danışma Kurulu ve Etik Kurulumuzu kurduk. **Ekonomik Araştırmalar Direktörlüğü ve Danışma Kurulumuz**, güncel gelişmeler ışığında ilgili ülke ve sektörler bazında çalışmalar yürüterek değerlendirmeler yapıyor.

DEİK'in kurumsallaşması ve marka değerinin kamuoyunda güçlenmesi adına ilk kez bir **PR Ajansı ve Kurumsal Ajans** ile çalışmaya başladık. Organizasyon yapımızı güçlendirmek ve

üyelerimize daha kaliteli hizmet sunabilmek amacıyla İnsan Kaynakları çalıŐmalarımıza hız verdik. Bu kapsamda personelimize **Ek Lisan Desteği Programı** baŐlattık.

Sayın Cumhurbaşkanımızın, Aralık ayında gerçekleŐtirdięimiz DEİK Olaęan Mali Genel Kurulu'nda yaptığı konuŐmasında iŐaret ettiği üzere, KOBİ'lerin dűnyaya açılmasına destek vermek için çalıŐmalarımızı baŐlattık. İŐ Konseylerimizin faaliyet ve hedeflerini kamuoyu ile dűzenli aralıklarla paylaŐmak üzere, bir ekonomi haber kanalı olan **Ekotűrk TV** ile anlaŐma sağladık. Her hafta bir İŐ Konseyimiz Ekotűrk TV izleyicileri ile buluŐacak.

DEİK Yönetim Kurulunda **12 alıŐma Grubu** oluŐturduk.

Yönetim Kurulumuzun alıŐma Őeklini değiştirdik. Yönetim Kurulu üyelerimiz, AB Brexit'ten, Bankacılık ve Finans'a kadar, farklı alıŐma Grupları altında sorumluluklar aldılar.

İŐ Konseyleri Performans Yönetimini hayata geçirdik. İŐ Konseyleri Performans Kriterleri iŐıęında bütűnsel bir 2018 değerlendirmesi yaptık ve 2019 yılı İŐ Konseyleri seçimleri öncesinde üyeler için objektif bir rehber olmasını hedefledik.

Tűrkiye-AB İliŐkileri ve Gümrűk Birlięi'nin Güncellenmesi raporunu hazırladık ve paydaŐlarımıza ilettik. Her yıl yayımladığımız **YurtdiŐı Yatırım Endeksi 2018**'i hazırladık ve kamuoyu ile paylaŐtık.

Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar PEKCAN'ın belirledięi öncelikli űlkeler olan **in, Hindistan, Meksika, Rusya**'ya daha fazla yoęunlaŐtık. in özelinde 'Tek KuŐak-Tek Yol Projesi Raporu' ve in, Hindistan, Meksika, Rusya için özel olarak 'Hedef űlkeler Pazar GiriŐ Rehberleri'ni hazırladık.

ÇalıŐmalarımızın etki alanını artırmak için, üye sayımızı da daha yukarı taŐımayı hedefliyoruz. İlk etapta, hedefimizi 3.000, sonrasında da 5.000 üye olarak belirledik.

Üyelerimizle daha yakın iliŐki kurabilmek adına **Üye İlişkileri ve Kazanımı alıŐma Grubunu** kurduk. Çok renkli üye kazanımı önceliğimizle referans sistemini hayata geçirdik ve üyelik kriterlerini güncelledik.

Bunların yanı sıra,

4 Mart'ta, **DEİK Kurucu KuruluŐlar ve Kurumsal Üyeler BuluŐması** programımızı gerçekleŐtireceęiz. Kurucu KuruluŐlarımızla aramızdaki diyaloęu geliŐtirmek ve birlikte űlkemiz için neler yapabilirizi görűseceęiz.

32 yıllık geçmiŐimizin ustalarına vefamızı göstermek için, her yıl devam edecek bir **"Ustalara Sayęı Gecesi"** programı baŐlatıyoruz.

İŐ konseylerimizin baŐarılarını talandıracadığımız **"Ticari Diplomasi Ödűlleri"** programını yine ilk kez baŐlatıyoruz.

Siyaset, iş, akademi ve basın dnyasından, Türkiye'nin diŐ ekonomik iliŐkilerinin geliŐmesine katkıda bulunmuŐ, ülke genelinde deĐiŐik iş kollarında önemli baŐarılara imza atmıŐ firma ve kurum temsilcilerini "**DEİK dlleri**" ile dllendireceğiz.

Bölge iş Konseyleri BaŐkanlarımızla, Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar Pekcan'ı bir araya getirmek amacıyla **Bölge Odak Toplantılarımızı**, DiŐiŐleri ve Ticaret Bakanlıklarımızın ortak organizasyonu ile, siz iş Konseyi BaŐkanlarımızı; Bakan ve Bykelilerimizle, **Büyükelçiler Konferansımızda** buluŐturacaĐız.

Bunun bir baŐka versiyonu da, **Ticaret MüŐavirleri Konferansımız**. Yine Ticaret Bakanlığımızın organizasyonu ile siz iş Konseyi BaŐkanlarımızı Ticaret Bakanımız ve Ticaret MŐavirlerimizle buluŐturmayı hedefliyoruz.

Türkiye'nin diŐa açılan penceresi olarak tüm iş dnyasını kucaklıyor, sahip olduğumuz birikimi dnyaya taŐıyoruz. Tüm dnyayla aynı dili konuŐan önemli bir "**küresel vatandaŐ**" olduğumuz gibi aynı zamanda, Türkiye'nin dnyada temsilinde daha çok sorumluluk almaya gönüllü bir "marka kurum" olma amacımızı sürdürüyoruz.

Değerli Misafirler,

Dünya bir dönüŐüm geçiriyor, birçok alanda güçlü deĐiŐimler yaŐanıyor.

Dn cepheye mermi taŐınarak müdafaaya yapılıırken, bugün çarpıŐma alanı meydanlar, dağlar değil; ticaret arenası oluyor.

Evet, bugün ülkeler ticaret savaŐlarında güçlerini gösteriyorlar. Yani er meydanı artık ticaret!

Biz de deĐiŐen dnyada, bu yeni dünya dzeninde, üzerimize biçilen elbiseyi giymek yerine, gelecekteki yerimizi kendimiz belirleme ve bu dnyaya nasıl ayak uydurmamız gerektiği konusunda beyin fırtınası yapma gereği duyduk.

Kurulumuzun bugün geldiği noktada; paydaŐlarımız ve kamuoyu nezdindeki algısını tespit etmek, güçlendirmek, marka bilinirliğimizi artırmak ve yakın dönem stratejimizi belirlemek için sürdürdüğümüz "**AlĐı AraŐtırması**" alıŐmamızı geçtiğimiz yıl Ekim ayında nihayete erdirdik.

ÇalıŐmayı yürüten hocalarımız, proje çerçevesinde ülkemizin önde gelen iş insanları, ekonomi bürokratları, akademisyenler, ekonomi basını, yabancı ticari ataŐeler ve misyon Őefleri ile görüŐerek, DEİK'in güçlü ve zayıf yönlerinden tanınırlığına, insan kaynağı stratejisinden, sosyal medya analizine, DEİK için önemli birçok veriyi gözler önüne serdiler.

Hocalarımız birazdan algı ve strateji araştırmamızın sunumunu detaylı olarak sizlere aktaracaklar.

Amacımız sizleri anlamak, serbestçe tartıŐmak, düŐünceleriniz doğrultusunda yol almak...

DEİK olarak biz neredeydik, neler yaptık, nereye geldik, neler yapmamız gerekir, ÷lkemiz için kıymetli bu yapıyı daha fazla nasıl geliőtiririz?

Çalıştayımızda bu sorulara hep birlikte cevap arayacağız.

Sizlerin değerli görüŐleriniz strateji belirlememizde yol gösterici olacak.

Farklı, aykırı da olsa görüŐlerinizi çekinmeden, gönül rahatlığıyla söylemeniz hem bazı Őeylerin tamiri, hem de yeniden inŐası için çok kıymetli. Burada konuŐulanların yalnızca burada kalacağını da, belirtmek isterim.

İŐte bu yüzden, özellikle kravatsız, takım elbisesiz, serbest kıyafetlerle gelmenizi rica ettik. Kendinizi evinizde hissetmeniz ve fikirlerinizi rahatça söylemeniz için bir ortam oluŐturmak istedik.

Bugün unvanlarımızı bir kenara bırakıyoruz. Sadece DEİK'teki rollerimizle buradayız. zerinizdeki yaka kartlarında da bu yüzden sadece isim ve soy isimleriniz yer alıyor.

Hepimizin bildiği bir türkü vardır. Sivas/ŐarkıŐla taraflarından;

**“DanıŐan Dağları AŐar Mı, AŐar
DanıŐmadan Yola Çıkarsa Kişi
Yanılıp Yollarda ŐaŐar Mı, ŐaŐar”**

Tutturduğumuz yolda ŐaŐmamak için, danıŐarak, istiŐare ederek ilerleyeceğiz.

DEİK, siz değerli yol arkadaŐlarımızla büyük bir aile...

Bu önemli araŐtırmaya katkılarınızı sunduğunuz ve çalıőtayımıza katıldığınız için siz değerli Yönetim Kurulu yelerimize, İŞ Konseyi BaŐkanlarımıza, DEİK ailemizin değerli üyelerine ve Algı araŐtırmamızı titizlikle yürüten Hüseyin Hocama, Fatih Hocama, Faruk Hocama, Ender ve Zübeyr Hocalarıma teşekkür ediyor, saygılar sunuyorum.

Nail OLPAK
DEİK Başkanı