

Kurucu Kuruluşlar ve Kurumsal Üyeler Algı Çalıştayı

4 Mart 2019, İstanbul

Değerli Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Değerli Kurucu Kuruluş Başkanlarımız, DEİK Ailemizin Değerli Üyeleri,

Algı ve Strateji Çalıştayımızın ikinci ayağı, Kurucu Kuruluşlar ve Kurumsal Üyeler Buluşmamızda bir araya gelmenin mutluluğuyla, sizleri selamlıyorum. Hoş geldiniz, şeref verdiniz.

Yaklaştığımız 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla, aramızda bulunan tüm kadınların, kadın iş konseyi başkanlarımızın ve annelerimizin bu özel gününü şimdiden kutluyorum. DEİK'in bünyesinde en fazla kadın bulunduran kurumlardan biri olmasıyla da gurur duyduğumu belirtmek isterim.

"Her duvar, birbirinden ayrı olsa, tavan havada nasıl olur da direksiz, desteksiz¹ durur?" der Mevlana.

Duvarların yardımı olmasa evlerin, ambarların meydana gelemeyeceği gibi; tavan olmadan, duvarların havada direksiz duramayacağı gibi, DEİK de kurucu kuruluşlarıyla ve kurumsal üyeleriyle DEİK ailesinin her bir ferdiyle ayakta, onlarla bir bütün.

Bu çerçevede faaliyetlerimizin odağını belirlemek için, önce bir Algı Araştırması yaptırıldı.

Onu takiben, geçtiğimiz hafta, Algı ve Strateji Çalıştayımızı gerçekleştirdik. Çalıştayımızda belirlediğimiz 5 grupta, DEİK tanıtım stratejimizden, iş gezilerimizin nasıl daha verimli hale getirilebileceğine, AR-GE Stratejimizden, iş konseylerimizin hedeflerine kadar birçok konuyu ele aldık, beyin fırtınası yaptık, sorunları tespit ettik ve çözümleri konuştuk.

Bugünse, bu çalıştayımızın bir devamı olarak, bizleri bir bütün yapan siz kurucu kuruluş ve kurumsal üyelerimizle aramızdaki diyalogu güçlendirmek, bizden beklentilerinizi öğrenmek ve ülkemiz için birlikte neler yapabileceğimizi konuşmak için bir aradayız.

Yine, DEİK'i daha ileriye taşımak için, görüşlerimizi sunacağız, yeni dönem stratejimizi hep birlikte geliştireceğiz ve bir kez daha tazeleneceğiz.

Çıktığımız yol uzun... Bunun farkındayız. Bu yolda önümüze çetin engellerin çıkacağıının da bilincindeyiz. İlerledikçe tecrübe kazanıyor, engelleri aşma kabiliyeti ediniyoruz.

¹ Asıl sözde "Dayaksız" olarak geçiyor, metinde hoş durmayacağı için bu şekilde kullanmadım. Bilgileriniz olsun.
hgh

Bazen yolun akışına göre yeni yol haritaları belirlemek gerekir. Değişime ayak uydurmak, farklı seslere kulak vermek, tazelenmek gerekir.

Yol arkadaşlarımız olan sizlerin, yoğun iş temposunda, gününüzün büyük bir kısmını DEİK için ayırıp, tazelenme arzumuza samimiyetle katılarak aramızda bulunmanızı, DEİK'in en büyük zenginliklerinden biri olarak görüyorum ve bundan büyük mutluluk duyuyorum.

Bu düşüncelerle, algı araştırmamızın çıktıları doğrultusunda, kurucu kuruluşlarımızla iş birliğimizi artırma amacımızla yapacağımız toplantımıza katılan herkese tekrar teşekkür ediyorum.

Değerli misafirler,

DEİK'i anlamak için, önce Türkiye'nin 1980'li yıllarda içinde bulunduğu koşulları hatırlamakta fayda var.

Benim de iş hayatına yeni atıldığım, kapalı ekonominin hâkim olduğu dönemde, uluslararası arenada uzun yıllar boyunca kendine sadece "NATO'nun doğu bekçiliği" rolüyle yer bulmaya çalışan Türkiye, yüksek ekonomik potansiyeline rağmen, sahip olabileceği uluslararası ağırlığın çok daha azıyla yetinmek zorunda kaldı.

Türkiye'nin bu kabuğu yavaş yavaş kırarak, bölgesel bir güç haline gelmesi, sizlerin de malumu olduğu üzere, 8. Cumhurbaşkanımız Sayın **Turgut Özal**'ın eliyle oldu. Uluslararası ilişkilerin geliştiği, ülkeler arasında ekonomik hareketliliğin başladığı dünyada Türkiye'nin gözlerini kapatması mümkün değildi. Türk iş insanları bu çaba içindeki yerini almalı ve ülkemizin dış ekonomik ilişkilerini geliştirmede söz sahibi olmalıydı.

Özal bir muhabire verdiği demeçte, ekonomide dışa açılmanın önemine, şu ifadeleriyle dikkat çekiyor:

“Ekonomisi kuvvetlenen bir ülke, siyasi ağırlığa sahip olur. Bir ülkenin dış siyasetinde benim kanaatim, ekonomi % 80 ağırlıktadır.”

Özal, dışa açılma ve serbest piyasa ekonomisini ülkemizde yaygınlaştırma hedefiyle, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini ilmek ilmek dokumaya başladı. İhracata destek vermek için yurt dışına yaptığı tüm resmi ziyaretlerinde; iş insanlarını yanına aldığını ve bu seyahatler sırasında onları tek tek yanına çağırarak sorunlarını dinlediğini, nasihatler verdiğini birçok büyüğümüz anlatır.

Kolay değil, büyük bir değişimi gerçekleştirmek, ezberleri bozmak.

Aşama aşama, ekonomimiz güçlenmeye ve diğer ülkelerle kazan-kazan ilkesine dayalı, sağlam ilişkiler kurulmaya başlandı, çalışmalar hızlandı. Türkiye ekonomisi yeniden yapılanma dönemine girdi ve hızlıca dışa açılmaya başladı.

Bu yeni süreç, yeni ihtiyaç ve yeni yapılanmaları da beraberinde getirdi. Bunlardan birisi de, şu an tüm dünyaya yayılmış, 138'si ülke ve bölge bazlı olmak üzere, 145 iş konseyiyle, Türkiye'nin ticari diplomasisini yürüten **DEİK** olacaktı...

1985 yılında ilk olarak, **Türk Amerikan İş Konseyimiz (TAİK)** kuruldu. Özal, ülkeler arasındaki ticari ilişkilerde mutlaka özel sektörün yer almasını, hatta bu ilişkileri geliştirme görevinde bizzat inisiyatif sahibi olmasını istiyordu. TAİK'in, bu amaçla, örnek olarak kurulduğu ve de başarılı olması bir gerçek. Bu başarı, iş konseylerinin sayıca artırılması ve kurumsal bir çatı altında toplanması düşüncesini de beraberinde getirdi.

O tarihlerde TOBB Başkanı olarak görev yapan Ali Coşkun, Özal'ın bir gün ona, kurulacak olan yapı için bir fon oluşturulması gerektiğini, bu yapıyı kurumsallaştırırken sivil toplum kuruluşlarının bir şemsiye altında toplanacağını, çünkü dışarıya açılıştta bir bütün olarak hareket etmemiz gerektiğini söylediğini aktarır.

Böylece, 9 kurucu kuruluşun bir araya gelmesiyle, içinde tüm renkleri barındıran DEİK'in tohumları atılmış oldu.

DEİK'in kurulmasıyla birlikte Türk özel sektörü, bürokrasi ve siyasetle yakınlaştı, birbiriyle kaynaştı, birbirine güvendi ve iş birliği yaptı. Bu, iş dünyamız için büyük bir başarıdır...

DEİK'in bu başarısı, yeni misyonlarla taçlanmasına sebep oldu ve Eylül 2014'te yeni bir yapıya kavuştu. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın talimatıyla, Ekonomi Bakanımız Nihat Zeybekci'nin öncülüğünde, DEİK, yeni bir yapıya dönüştü ve "**Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme**" görevini tamamıyla üstlenerek; Kurucu Kuruluşları, üyeleri ve İş Konseyleri ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen girişimcilerinin ve iş dünyası temsilcilerinin oluşturduğu gönüllü bir "**ticari diplomasi**" örgütü haline geldi.

Sayın Cumhurbaşkanımıza vizyonu ve katkıları için; Bakanlarımıza da desteklerinden dolayı teşekkür ediyorum.

Bu vesileyle, o yıllardan bugüne, DEİK adına görev yapan, kurucularımızdan en yeni üyemize kadar, DEİK ailesinin her ferdine teşekkür ediyor, vefat edenlere, Allah'tan rahmet diliyorum.

DEİK'i adım adım ileriye taşıyan Başkanlarımız; Ali Coşkun'a, Yalım Erez'e, Rona Yırcalı'ya, Fuat Miras'a, Rifat Hisarcıklıoğlu'na ve Ömer Cihad Vardan'a ayrıca teşekkür ediyorum.

Değerli Misafirler,

"Bir şeye sahip olmak değil, layık olmak önemlidir".

DEİK Başkanlığı görevini devraldıktan sonra, geçmişin mirasını sahiplenerek, geleceğe köprüler kurma hevesiyle bu göreve layık olmak için gayret ediyorum.

Yönetim Kurulumuz ile birlikte ilk hedefimiz, DEİK'te "**değişimi içeriden başlatmak**" ve kurumu daha verimli, odaklı ve fonksiyonel hale getirmek oldu.

Bu bağlamda ilk düzenlemeyi, bölge bazlı üyelikten ülke bazlı üyelik sistemine geçerek yaptık. Sadece İş Konseyi Yürütme Kurullarının, o konseyle rasyonel iş ilişkisi olan kişilerden oluşmasını amaçladık ve tercihi tamamen üyelerimize bıraktık. Platformumuzun daha odaklı

çalışabilmesini sağlamak adına İş Konseylerimizde seçim sistemini de değiştirdik ve söz konusu ülkede faaliyet gösteren yöneticilerin iş konseylerindeki ağırlığını artırdık.

Alanımızı biraz daha genişleterek devam ettik ve Sierra Leone, Togo ve Seyşeller'i de aramıza katarak, İş Konseyi sayımızı Afrika'da 44'e, dünya genelinde ise 145'e çıkardık.

3. ülkelerde iş birliği de önemli bir çalışma alanımız. Bu noktada, Türk özel sektörümüzün, Afrika başta olmak üzere, Orta Doğu, Körfez ve Avrasya coğrafyasındaki saha deneyimini, Avrupa ve Uzakdoğulu ortaklıklarla güçlendirerek çalışmalar yapıyoruz. Bunun en yakın örnekleri; geçtiğimiz haftalarda İstanbul'da gerçekleştirdiğimiz **Türkiye-Macaristan II. Afrika Forumu** ve geçtiğimiz haftanın sonunda Paris'te gerçekleştirdiğimiz **"Afrika'da Türkiye-Fransa İşbirliği"** programlarımız.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Ekonomik Araştırmalar Direktörlüğü, Danışma Kurulu ve Etik Kurulumuzu kurduk. **Ekonomik Araştırmalar Direktörlüğü ve Danışma Kurulumuz**, güncel gelişmeler ışığında ilgili ülke ve sektörler bazında çalışmalar yürüterek değerlendirmeler yapıyor.

DEİK'in kurumsallaşması ve marka değerinin kamuoyunda güçlenmesi adına ilk kez bir **PR Ajansı ve Kurumsal Ajans** ile çalışmaya başladık. Organizasyon yapımızı güçlendirmek ve üyelerimize daha kaliteli hizmet sunabilmek amacıyla İnsan Kaynakları çalışmalarımıza hız verdik. Bu kapsamda personelimize **Ek Lisan Desteği Programı** başlattık.

Sayın Cumhurbaşkanımızın, Aralık ayında gerçekleştirdiğimiz DEİK Olağan Mali Genel Kurulu'nda yaptığı konuşmasında işaret ettiği üzere, **KOBİ**'lerin dünyaya açılmasına destek vermek için çalışmalarımızı başlattık. İş Konseylerimizin faaliyet ve hedeflerini kamuoyu ile düzenli aralıklarla paylaşmak üzere, bir ekonomi haber kanalı olan **Ekotürk TV** ile anlaşma sağladık. Geçtiğimiz hafta ilk olarak, Türkiye-Mozambik İş Konseyi Başkanımız Erhan Barutoğlu Mozambik özelinde Afrika'da iş ve yatırım fırsatlarını aktardı. Programda bu hafta da, Türkiye-Portekiz İş Konseyi Başkanımız Berna Gözbaşı'yı dinleyeceğiz.

DEİK Yönetim Kurulunda **12 Çalışma Grubu** oluşturduk.

Yönetim Kurulumuzun çalışma şeklini değiştirdik. Yönetim Kurulu üyelerimiz, AB Brexit'ten, Bankacılık ve Finans'a kadar, farklı Çalışma Grupları altında sorumluluklar aldılar.

İş Konseyleri Performans Yönetimini hayata geçirdik. İş Konseyleri Performans Kriterleri ışığında bütünsel bir 2018 değerlendirmesi yaptık ve 2019 yılı İş Konseyleri seçimleri öncesinde üyeler için objektif bir rehber olmasını hedefledik.

Türkiye-AB İlişkileri ve Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi raporunu hazırladık ve paydaşlarımıza ilettik. Her yıl yayımladığımız **Yurtdışı Yatırım Endeksi 2018**'i hazırladık ve kamuoyu ile paylaştık.

Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar PEKCAN'ın belirlediği öncelikli ülkeler olan **Çin, Hindistan, Meksika, Rusya**'ya daha fazla yoğunlaştık. Çin özelinde 'Tek Kuşak-Tek Yol Projesi

Raporu' ve Çin, Hindistan, Meksika, Rusya için özel olarak 'Hedef Ülkeler Pazar Giriş Rehberlerini hazırladık.

Çalışmalarımızın etki alanını artırmak için, **üye sayımızı** da daha yukarı taşımayı hedefliyoruz. İlk etapta, hedefimizi 3.000, sonrasında da 5.000 üye olarak belirledik.

Üyelerimizle daha yakın ilişki kurabilmek adına **Üye İlişkileri ve Kazanımı Çalışma Grubunu** kurduk. Çok renkli üye kazanımı önceliğimizle referans sistemini hayata geçirdik ve üyelik kriterlerini güncelledik.

Yakın tarihli çalışmalarımıza örnek vermek gerekirse; artık çok olağan ve her gün farklı ülkelerden gelen heyetlere toplantılar, Büyükelçiler, Başkonsoloslar ve Ticaret Müşavirleri ile görüşmelerin yanı sıra, faaliyetlerimizde kendisinden destek aldığımız Sayın Ticaret Bakanımızla birlikte, geçen hafta Türkiye Macaristan İş Konseyimizin düzenlediği, II. Türkiye-Macaristan Afrika Forumumuzu, 29 Ocak'ta Japonya'da gerçekleştirdiğimiz DTİK Asya Pasifik Komite Toplantısı'nı söyleyebilirim.

Yine kendisi ile birlikte 7 Mart'ta Polonya'da düzenleyeceğimiz Türkiye Polonya İş Forumumuz var. 6 Martta Polonya'da ve 11 Mart'taki DTİK Balkanlar Bölge Komite Toplantımız ve daha niceleri için hazırlıklarımızı sürdürüyoruz.

Bunların yanı sıra,

34 yıllık geçmişimizin ustalarına vefamızı göstermek için, her yıl devam edecek bir "**Ustalara Saygı Gecesi**" programı başlatıyoruz.

İş konseylerimizin başarılarını taçlandıracağımız "**Ticari Diplomasi Ödülleri**" programını yine ilk kez başlatıyoruz.

Siyaset, iş, akademi ve basın dünyasından, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmuş, ülke genelinde değişik iş kollarında önemli başarılarla imza atmış firma ve kurum temsilcilerini "**DEİK ödülleri**" ile ödüllendireceğiz.

Bölge İş Konseyleri Başkanlarımızla, Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar Pekcan'ı bir araya getirmek amacıyla **Bölge Odak Toplantılarımızı**, Dışişleri ve Ticaret Bakanlıklarımızın ortak organizasyonu ile, siz İş Konseyi Başkanlarımızı; Bakan ve Büyükelçilerimizle, **Büyükelçiler Konferansımızda** buluşturacağız.

Bunun bir başka versiyonu da, **Ticaret Müşavirleri Konferansımız**. Yine Ticaret Bakanlığımızın organizasyonu ile siz İş Konseyi Başkanlarımızı Ticaret Bakanımız ve Ticaret Müşavirlerimizle buluşturmayı hedefliyoruz.

Türkiye'nin dışa açılan penceresi olarak tüm iş dünyasını kucaklıyor, sahip olduğumuz birikimi dünyaya taşıyoruz. Tüm dünyayla aynı dili konuşan önemli bir "**küresel vatandaş**" olduğumuz gibi aynı zamanda, Türkiye'nin dünyada temsilinde daha çok sorumluluk almaya gönüllü bir "marka kurum" olma amacımızı sürdürüyoruz.

Gücümüzü, öncelikle sizlerden, 95 Kurucu Kuruluşumuzdan alıyoruz. Bu kuruluşlardan TOBB, TİM, MÜSİAD ve TMB'nin Saygıdeğer Başkanları, Yönetim Kurulumuzda ve Başkanlık Divanımızda görevlerini sürdürüyorlar. Yönetim Kurulumuzda, ana kurucu kuruluşlarımızın yanı sıra, 9 farklı kurucu kuruluşumuz yer alıyor. Yani DEİK'in yönetiminde kurucu kuruluşlarımızın oranı yaklaşık % 40'a denk geliyor. Bu, sizlerle her alanda sıkı bir iş birliği içinde çalışmalarımızı sürdürdüğümüzü gösteriyor. Her zaman yanımızda olduğunuz ve destekleriniz için bu vesileyle bir kez daha teşekkür ederim.

Değerli Misafirler,

Dünya bir dönüşüm geçiriyor, birçok alanda güçlü değişimler yaşanıyor. Artık mermiden tüfekten değil; Sanayi 4.0'dan, ticaret savaşlarından bahsediyoruz.

Biz de değişen dünyada, bu yeni dünya düzeninde, üzerimize yazılan senaryoyu oynamak yerine, gelecekteki yerimizi kendimiz belirleme ve bu dünyaya nasıl ayak uydurmamız gerektiği konusunda beyin fırtınası yapma ihtiyacı hissettik.

Kurulumuzun bugün geldiği noktada; paydaşlarımız ve kamuoyu nezdindeki algısını tespit etmek, güçlendirmek, marka bilinirliğimizi artırmak ve yakın dönem stratejimizi belirlemek için sürdürdüğümüz "**Algı Araştırması**" çalışmamızı geçtiğimiz yıl Ekim sonunda nihayete erdirdik.

Çalışmayı yürüten hocalarımız, proje çerçevesinde ülkemizin önde gelen iş insanları, ekonomi bürokratları, akademisyenler, ekonomi basını, yabancı ticari ataşeler ve misyon şefleri ile görüşerek, DEİK'in güçlü ve zayıf yönlerinden tanınırlığına, insan kaynağı stratejisinden, sosyal medya analizine, DEİK için önemli birçok veriyi gözler önüne serdiler.

Birazdan algı ve strateji araştırmamızın sunumunu detaylı olarak aktarmak üzere, sözü hocalarımıza vereceğim. Öncesinde ben biraz DEİK'ten bahsedip, faaliyetlerimizi anlatmak, bugün niçin burada olduğumuzu konuşmak istedim.

Amacımız sizleri anlamak, serbestçe tartışmak, düşünceleriniz doğrultusunda yol almak...

• DEİK ile Kurucu Kuruluşları ve Kurumsal Üyeleri arasındaki diyalogu nasıl geliştirebiliriz?

• DEİK ile Kurucu Kuruluşları ve Kurumsal Üyeleri arasındaki iletişimi nasıl artırabiliriz?

• Kurucu Kuruluşlarımız ve Kurumsal Üyeleri ile DEİK arasındaki olası iş birliği fırsatları neler?

Toplantımızda belirlediğimiz bu sorulara, hep birlikte cevap arayacağız.

Sizlerin değerli görüşleri strateji belirlememizde yol gösterici olacak.

Kurucu kuruluşlarımız DEİK ailemizin önemli bir parçası. Bundan sonra hedeflerimize doğru birlikte el ele yürüyeceğiz.

Yılda iki kez bu şekilde bir araya gelip, sizleri dinlemek, kurumlarımızı daha ileriye taşımak adına istişare etmek için programlar düzenleyeceğiz.

Yine bu noktada Ticaret Bakanımız, TOBB, TİM, TESK Başkanlarımızla Kayseri, Manisa, Balıkesir'i gerçekleŐtirerek baŐlattığımız Anadolu İŐtiŐare toplantılarını da saymak isterim.

Yine bu amaçla, kurucu kuruluşlarımıza belli aralıklarda ziyaretler gerçekleŐtirerek, sizleri daha yakından tanımak istiyoruz. Üye İlişkileri birimizle bunun planını oluŐturuyoruz.

Bir diğer hedefimizse, kurucu kuruluş ve kurumsal üyelerimizin ilgili sektörlerine ve hedef ülkelerine göre yurt dıŐı ziyaretleri gerçekleştirmek. Elbette, bunu kendi içimizde planlayarak, sizleri de daha fazla tanıdıktan sonra Őekillendireceđiz.

Bugün lütfen, hedeflerimize ulaŐabilmemiz için farklı da olsa görüşlerinizi çekinmeden, gönül rahatlığıyla söyleyin. Bu, yapıcı olmamız ve bazı Őeyleri en baŐtan inŐa etmemiz açısından çok önemli. DEİK olarak biz bir aileyiz, bu yüzden kendinizi evinizde gibi hissedin.

DEİK, siz değerli yol arkadaŐlarımızla büyük bir aile...

Çok eski bir atasözümüz, "**DanıŐıklı bilgi gittikçe artar, danıŐıksız bilgi ise eskir**" der.

Bugün burada tecrübelerimizi, bilgilerimizi iŐtiŐare ederek, sizlerle tazeleneceđimize inanıyorum.

AraŐtırmamıza katkılarınızı sunduğunuz ve kıymetli vakitlerinizi bize ayırarak, toplantımıza katıldığınız için siz değerli Yönetim Kurulu Üyelerimize, Kurucu Kuruluş Başkanlarımıza ve temsilcilerine, DEİK ailemizin değerli üyelerine ve Alđı araŐtırmamızı titizlikle yürüten hocalarımıza teşekkür ediyor, sayđılar sunuyorum.

Nail OLPAK
DEİK Başkanı