

Referans
KÜRESEL

SAYI: 20 4 OCAK 2010 PAZARTESİ REFERANS GAZETESİNİN ÜCRETSİZ EKİDİR

TÜRKİYE, DÜNYA
EKONOMİSİNDEN
ÖNCE TOPARLANIR

Bu ayki ekonomi dünyasından konuştumuz Hürriyet Gazetesi Ekonomi Müdürü Vahap Munyar. Ekonomik kriz, işsizlik, özelleştirme, vergi oranları gibi geçen ayın ekonomi gündemini konuştuğumuz Munyar'a ayrıca dış ekonomik ilişkileri de sorduk... **Sayfa 10**

100'ÜN ÜZERİNDE PROJE VE 600
ETKİNLİĞLE 2010 YILINA HAZIRIZ!

DEİK Olağan Genel Kurulu'nda kuruluşun 2010 hedefleri açıklandı. TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı, Türkiye'nin 2010 dış ticaret haritasını çizdi.

DEİK Olağan Genel Kurulu, 27 Aralık Pazar günü, Ceylan Otel'de geniş bir katılımlı bir toplantıyla gerçekleştirildi. Genel Kurul'da konuşan Başkan Erdoğan, DEİK'in 21 yıldır Türkiye'nin ilerlemesine, ekonomisine, ticaretine ve özellikle dünya ile bütünleşmesine büyük katkılar sağladığını ve sağlamaya da devam ettiğini söyledi. DEİK'in tüm yönetici ve çalışanlarına emeklerinden dolayı teşekkür eden Erdoğan, küresel ve ekonomik ölçekte önemli bir süreçten geçtiğini belirterek, küresel krize ve demokratik açılıma değindi. Demokratik açılım sürecinin ekonomide farklı bir sıçramayı sağlayacağını kaydeden Erdoğan, "Küresel krizin tüm boyutlarıyla istismar edildiğine şahit olduk. Rakamlar

çarpıtıldı, göstergeler eğildi. Kriz üzerinden hükümetimize yönelik nezaket sınırını aşan hakaretler savruldu. Ekonominin taraflarına aziz milletimizde neyin ne olduğunu net olarak görüyor, biliyor, anlıyor" diye konuştu.

TOBB/DEİK Başkanı Hisarcıklıoğlu ise 2001'de iş dünyası olarak geleceği düşünerek ortaya bir perspektif koyduklarını belirterek, "Bu perspektif, Türk iş dünyasını 'Şampiyonlar ligi'nde temsil etme" perspektifiydi. Yarım trilyon dolarlık bir ekonomik değer yaratan Türk özel sektörünün tribünde kuralları izleyen ve sonuçlarına maruz kalan değil, kuralların belirlendiği masada yer alan bir oyuncu olmasını hedefledik. Türkiye Birleşmiş Milletler

Güvenlik Konseyi'ne seçilir, G-20'de yer alır, Medeniyetler İttifakı'nı kurarken; biz de küresel iş dünyası kuruluşlarının karar verici makamlarında söz sahibi olduk" dedi. Bugün de geleceğe odaklanırken, içinden geçtiğimiz zamana iyi odaklanmak durumunda olduklarını kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Bunun için de önce nerede olduğumuzu doğru tespit etmeliyiz" dedi. Önümüzdeki yıllarda dünyada üç temel iktisadi alanın oluşmasını bekleyen Hisarcıklıoğlu, şöyle devam etti: "İlk grupta petrol ve doğalgaz kaynaklarına yaslanacak ülkeler olacak. Başta Suudi Arabistan olmak üzere Körfez ülkeleri, Rusya, İran, Irak ve kısmen Brezilya bu kümede yer alıyor. İkinci grupta, rekabet avantajlarına sahip net ihracatçı ülkeler olacak. Kore, Çin, Hindistan gibi cari fazla veren ekonomileri bu kümede sayabiliriz. Üçüncü grup olarak da, inovasyon odaklı, teknoloji geliştirme kapasitesi yoğun, yüksek katma değer yaratan ve ithalat ka-

pasiteleri güçlü ülkeler. Bu kümede de ABD, Avrupa ve Japonya var." Genel Kurul'da İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı ise DEİK'in genel oluşumu ve 2009 yılında yaptığı faaliyetler hakkında bilgi sundu. 2009 yılında 500'den fazla etkinlik yaptıklarını anlatan Yırcalı, "Bunların hepsi çok önemli etkinliklerdi. DEİK, yıl boyunca yurtdışı ve yurtdışında ortalama günde iki etkinlik yaptık. Yaptığımız bu toplantıların 23'ünde ikili ve çok uluslu anlaşmalar yaptık. Her ülkenin belli önemli şehirlerine giderek, toplantı sayısını artırmayı planlıyoruz" dedi.

Strateji geliştirme konusunda çalışmalar yürüttüklerini anlatan Yırcalı, "ABD'deki ihracatımızı her zaman müzakere ederiz aramızda. Önemli bir kuruluşla çalışmalar yürütüyoruz. Türkiye'de pazara giriş konusunda en detaylı raporu hazırladık. Raporda genel durum tespiti yaptık, ABD Pazarının Zorluklarının Anlaşılması, İyileştirme Fırsatları'nı inceledik" şeklinde konuştu.

SERBEST TİCARET
ANLAŞMASI İMZALANDI

ÜRDÜN

TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, daha önce Suriye, Filistin, İsrail, Mısır ile Serbest Ticaret Anlaşmaları imzalandığına işaret ederek, "Ürdün ile de serbest ticaret anlaşması imzaladık. Türk ve Ürdün şirketlerinin önümüzdeki dönemde su verimliliği, su kaynaklarının kullanımı, tarımsal yatırımlar, ulaşım, turizm, inşaat, tekstil, telekomünikasyon konularında işbirliği yapabileceğini düşünüyorum." diyen Hisarcıklıoğlu, Türk özel sektörü olarak Ürdün'de alt yapı ve ulaşım projelerinden daha fazla pay almak istediklerinin altını çizdi. **Sayfa 2**

İŞ DÜNYASI BÖLGEYİ
TAKTİRLE İZLİYOR

MAKEDONYA

DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı, Türk iş dünyası olarak bölgede hızla gelişen Makedonya'yı takdirle izlediklerini söyledi. Türkiye'nin çevre ülkelerde 20 milyar doları aşkın yatırımı olduğunu, sadece Balkanlarda 15 bin Türk şirketi ve 20 bin Türk iş adamının faaliyet gösterdiğine işaret eden Yırcalı, "Makedonya'daki toplam Türk yatırım tutarı yaklaşık 180 milyon dolardır. Yeni yatırım kararları ile bu rakamın 2011 sonunda 500 milyon dolarını aşması beklenmektedir" dedi. **Sayfa 3**

İLİŞKİLER HER
AÇIDAN GÜÇLENİYOR

KUVEYT

Türkiye, komşu ülkelerle iyi ilişkiler içinde olma tutumunu sürdürüyor. İzlediği bu politikayla beraber, ülke ziyaretleri kapsamında serbest ticaret anlaşmaları, vizelerin kaldırılması, gümrük kolaylığı gibi ticareti ilgilendiren birçok alanda da açılımlar sağlıyor. Bu ziyaretlerden biri de geçtiğimiz ay Kuveyt'e gerçekleştirildi. 21-23 Aralık tarihlerinde Kuveyt'e giden Türk-Kuveyt İş Forumu'na katılan Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, iki ülke arasındaki ilişkilerin her açıdan gelişme gösterdiğini söyledi. **Sayfa 4**



05 ZEYNEL ABİDİN ERDEM YAVAŞ AMA SAĞLAM ADIMLARLA BÜYÜDÜ

08 2020'DE ENERJİNİN YÜZDE 30'U YENİLENEBİLİR OLACAK

09 ASYA PASİFİK ÜLKELERİ YAKIN MARKAJDA

11 YURTDIŞINDA İŞ YAPMAK İÇİN ÜLKE ÜLKE İŞ KÜLTÜRÜ

YATIRIMLARA HAZIR, YENİ FIRSATLAR ÜLKESİ:

ÜRDÜN

Geçen ay Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Ürdün Kralı Abdullah, iki önemli anlaşmaya imza attı. İki hükümet arasında vizeler karşılıklı kaldırılırken, gümrük konularında da karşılıklı idari yardım anlaşması gerçekleştirildi.

Aralık ayı başında Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün Ürdün ziyareti çok önemli anlaşmayla sonuçlandı. 1-3 Aralık tarihleri arasında gerçekleştirilen ziyarette, "Türkiye ile Ürdün Hükümetleri Arasında Vizelerin Karşılıklı Olarak Kaldırılmasına Dair Anlaşma" ve "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ve Ürdün Krallığı hükümeti arasında Gümrük Konularında Karşılıklı İdari Yardım Anlaşması" Cumhurbaşkanı Gül ve Ürdün Kralı Abdullah'ın huzurunda imzalandı. Serbest ticaret anlaşmasının çok önemli olduğunu söyleyen Cumhurbaşkanı Gül, anlaşmanın ticaret hacminin ve karşılıklı yatırımların artması yönünde kısa sürede sonuç vermesinin beklendiğini söyledi. İş adamlarının anlaşmanın karşılığı en iyi şekilde göreceğini dile getiren Gül, gümrüklerdeki işbirliğinin de ticaretin önündeki büyük bir engeli kaldıracağını ifade etti. İki ülke arasında vizelerin kalkmasının da psikolojik etki yapacağını düşündüğünü dile getiren Gül, iki ülke arasındaki ilişkilerin alt yapısının sağlam şekilde hazırlandığını dile getirerek, görüşmelerde özellikle güvenlik ve savunma sanayi alanlarında büyük bir işbirliği arzusu gördüğünü aktardı.

İşadamlarına da yatırım çağrısı yapan Gül, Ürdün'ün tabii kaynaklar açısından zengin bir ülke olmasa da insan kaynağı açısından Ortadoğu'nun seçkin ülkelerinden biri olduğuna dikkat çekerek, "Bunun en güzel işareti, 6 milyon nüfusu olan bir ülkede bildiğim kadarıyla 23 üniversitenin olması. Yani eğitime önem veren, insan kalitesine önem veren ve insan kapasitesinin gelişmesine önem veren bir ülke" dedi.

TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye olarak daha önce Suriye, Filistin, İsrail, Mısır ile Serbest Ticaret Anlaşmaları imzalandığına işaret ederek, "Bugün Ürdün ile de serbest ticaret anlaşması imzalandı. Devam eden müzakereleri Lübnan ile de tamamladığımızda Doğu Akdeniz'de bir serbest ticaret alanı yaratmış olacağız. İki ülke olarak daha fazla ekonomik etkileşim için toplumlar arası hareketliliği arttırmalı, turizmi canlandırmalı, karşılıklı uçak seferlerini arttırmalıyız" dedi. "İkili ekonomik ilişkilerimizi daha yüksek seviyelere çıkarmak için ülkemiz arasındaki ulaşım altyapısını modernize etmek, Kızıldeniz'i, Akdeniz'e, Karadeniz'e modern tren yolları, otoyollar ile bağlamak zorundayız. Nitekim, biz işadamları için pazara, tüketiciye ulaştırılmayan malın ve hizmetin ekonomik değeri yoktur" diyen Hisarcıklıoğlu, Arap doğal gaz boru hattının Ürdün üzerinden Türkiye'ye ulaşmasıyla iki ülke arasındaki ilişkilerin yeni bir boyut kazandığını söyledi. Serbest ticaret ve vize muafiyet anlaşmasının iki ülkenin de ekonomik yararına olacağına inandığını kaydeden Hisarcıklıoğlu, bu anlaşmayla iki ülke arasındaki ticaret hacmi ve karşılıklı yatırım ilişkilerinin artarak istenen seviyelere çıkacağını belirtti. "Türk ve Ürdün şirketlerinin önümüzdeki dönemde su verimliliği, su kaynaklarının kullanımı, tarımsal yatırımlar, ulaşım, turizm, inşaat, tekstil, telekomünikasyon konularında işbirliği yapabileceğini düşünüyorum. Ürdün'ün turizm alanında sahip olduğu potansiyelden ekonomik değer yaratılması için Türk şirketlerinin gerek müteahhitlik, gerekse işletmecilik hizmetlerinde etkin rol oynamaya hazır olduğunu huzurlarınızda ifade etmek istiyorum" diyen Hisarcıklıoğlu, sahip olduğu küresel müteahhitlik şirketleriyle dünya ikincisi olan Türk özel sektörü olarak Ürdün'de hükümet programına alınan alt yapı ve ulaşım projelerinden daha fazla pay almak istediklerinin altını çizdi.



HEDEF 1 MİLYAR DOLAR TİCARET HACMİ

Amman'da Türkiye ile Ürdün arasında imzalanan 'Serbest Ticaret alanı Tesis Eden Ortaklık Anlaşması'nda taraflar arasında ticarete tarife ve tarife dışı engellerin kaldırılmasından, hayvan ve bitki sağlığı önlemlerine, fikri, sınai ve ticari mülkiyet haklarından, menşe kuralına kadar birçok başlığa ilişkin düzenlemeler içeriyor. Anlaşma, diğer serbest ticaret anlaşmalarından farklı olarak ekonomik ve teknik işbirliği konularını da içeriyor. Türkiye'nin Ürdün'de

dün ile 2007 yılında 400 milyon dolar seviyesine ulaşan ticaret hacmi, 2008 yılı eylül ayından itibaren etkileri hissedilmeye başlayan küresel krize rağmen, 460 milyon dolar ihracat, 25 milyon doları da ithalat olmak üzere 2008 yılında toplam 486 milyon dolar seviyesinde gerçekleşti. Söz konusu ortaklık anlaşması ile Türkiye ile Ürdün arasındaki ticaret hacminin ürün çeşitliliği de sağlanarak iki yıl içerisinde bir milyar dolar seviyesine çıkarılması hedefleniyor.

YATIRIMCILAR İÇİN ÜRDÜNDE ÖZEL BÜRO

Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Ürdün'de Türk yatırımcıların sorunlarını çözmek üzere özel bir büro kurulacağını bildirdi. Ürdün'e gerçekleştirdiği resmi ziyarette Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e eşlik eden Ergün, Ürdün Sanayi ve Ticaret Bakanı Amer El Hadidi ve Ürdün Çalışma Bakanı Gazi Shabaikat ile bir araya geldi. Müteahhitlik hizmetleri başta olmak üzere her yerde Türk ve Ürdünlü iş adamlarının ortak yatırımlara imza atabileceğini belirten Ergün, görüşmede Türk yatırımcıların Ürdün'de karşılaştıkları bazı sorunları da dile getirdiğini söyledi. Ergün, Ürdün'de Türk işçilerin çalışması için gerekli izinlerin geç çıkması ve yüksek gayri menkul vergileri konularını aktardığını belirterek, şunları kaydetti: "Ürdün'de Türk yatırımcıların sorunlarını çözmek üzere özel bir büro kurulacak. Türkçe bilen elemanların istihdam edileceği büroda iş adamlarına her türlü konuda yardım edilecek. Ürdün Yatırım ve Teşvik Ajansı Başkanı'na bu konuda talimat verildi. İşçilerin çalışma izinlerinin çıkış süresini kısaltmaya ve yatırımlarla ilgili vergileri indireceklerine söz verdiler." Ergün, kendisinin de görüşmede, Ürdün ile Türkiye arasında imzalanan serbest ticaret anlaşması, gümrüklerde işbirliğini öngören anlaşma ve vizelerin karşılıklı olarak kaldırılması anlaşmalarının hızlı bir şekilde TBMM'Den geçmesini sağlayacaklarını dile getirdiğini aktararak, "İnşallah 2010'da bu anlaşmaların hepsi yürürlüğe girmiş olacak" dedi.



TÜRK FİRMALARI 2.2 MİLYAR DOLARLIK 30 PROJE ÜSTLENDİ

Ürdün, son yıllarda uluslararası finans kuruluşlarının desteklenen çok sayıda altyapı projesini uygulamaya geçirdi. Bu gelişmeye paralel olarak Türk müteahhitlik firmalarının Ürdün'e olan ilgisi de attı. Türk firmaları, Ürdün'de 1983-2008 yılları arasında toplam 2.2 milyar dolarlık 30 tane proje üstlendi.2007 yılında, Amman Büyükşehir Belediyesi, Amman şehrinin master planını tamamladı. Zarqa, Aqaba ve Ölüdeniz ile ilgili sanayiye ve turizme yönelik projeler, "Amman-Zarqa Hafif Raylı Sistem Projesi", şehir merkezindeki Abdali Projesi, havaalanı çevresindeki otoyollar bu sektör ile ilgili gündemdeki projeleri olarak sıralanıyor. Hükümet 2010 yılına kadar altyapı projelerine 1.8 milyar \$ yatırım yapılmasını öngörüyor.



YABANCI YATIRIMLAR TEŞVİK EDİLİYOR

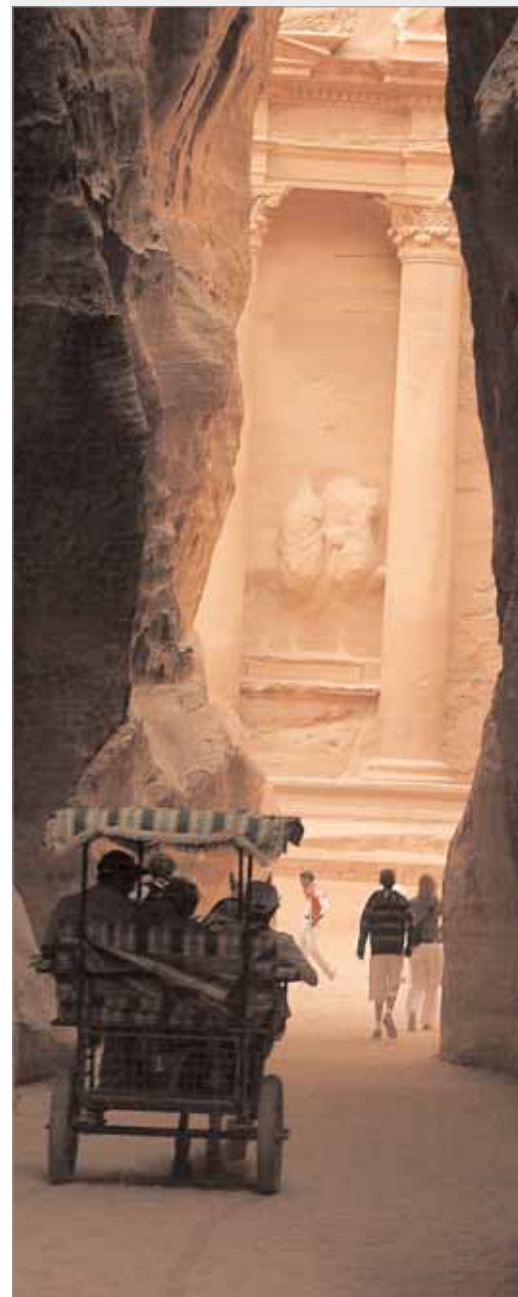
Ürdün yönetimi 2008 yılında yatırımları ve ülkeye yabancı sermaye girişini teşvik için sürdürüyor. Bu alanda faaliyet gösteren kuruluş ise Ürdün Yatırım Konseyi Jordan Investment Board (JIB). JIB, 2008 boyunca Yatırımları Teşvik Kanunu'nda vazedilen hükümler doğrultusunda yatırımcılara yönelik mali teşvik ve bəşşışıklıklar uygulamasını sürdürüyor. Kurum, yatırım projelerinin yaşama geçirilmesinde bürokratik engellerin azaltılması, kayıt ve lisans alma süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla çeşitli önlemler almış durumda. Ürdün Yatırımları Teşvik Kanunu, sanayi, tarım, otelcilik, hastane, deniz ve demiryolu taşımacılığı alanlarında vergi muafiyeti ve kolaylıklar sağlıyor. Teşvikler ve vergi muafiyetlerinin dağılımı açısından ülke A, B, C olmak üzere üç bölgeye ayrılıyor ve en yüksek teşviği ve vergi muafiyetini en az kalkınmış olan C Bölgesi alıyor. Tarım, deniz ve demiryolu taşımacılığına ilişkin projeler için tüm Ürdün Krallığı C Bölgesi'ne, otelcilik ve diğer turizme ilişkin projeler ise A Bölgesi'ne (Ölü Deniz Sahil Bölgesi) giriyor. Yabancı yatırımcının bilişim ve medya sektörlerinde projenin yüzde 25'inden fazlasına, havacılık ve kara taşımacılığı, inşaat/ taahhüt, toptan ve perakendecilik, bankacılık ve sigorta, telekomünikasyon, madencilik ve tahıl sektörlerinde ise yüzde 50'sinden fazlasına sahip olma hakkı var. Gelir vergisi ise yüzde 15-35 arasında.

MAKİNA, PLASTİK, GÜBRE VE GIDA İHRAÇ EDİLEBİLİR

Yıllar itibariyle Türkiye Ürdün ticareti incelendiğinde dış ticaret dengesinin Türkiye lehinde olduğu görülüyor. 2008 yılında Türkiye'nin Ürdün'e ihracatı bir önceki yıla yüzde 18 artış göstererek 389.2 milyon dolardan 460.7 milyon dolara yükseldi. İki ülke arasındaki ticaret hacmi 486 milyon dolar seviyesine ulaştı. Türkiye'nin Ürdün'e ihraç ettiği başlıca ürünler, elektrikli makineler, kazanlar, makineler, demir çelik eşya, otomotiv ve yan sanayi ve ağaç, ahşap eşya olarak sıralanabilir. Türk firmalarının Ürdün'e ihraç edebileceği ve talep edilen ürünler ise, tuz, kökür, çimento, gübreler, çeşitli gıda müstazarları, kazanlar, makineler, plastikler, optik aletler, çinko ve çinko ürünleri, alüminyum ve alüminyum ürünler, etler, sakatat ve organik kimyasallar olarak sıralanabilir. Türkiye, Ürdün'den, tuz, kökür, çimento, gübreler, anorganik kimyasallar, alüminyum ve alüminyum ürünler, vatka, keçe ve örme giyim eşyası ithal ediyor.

Türkiye Ürdün Dış Ticareti (bin dolar)

	İhracat	İthalat	Denge	Hacim
1995	169,817	21,362	148,455	191,179
2000	99,533	27,272	72,261	126,805
2005	286,711	26,775	259,936	313,486
2006	321,661	9,319	312,342	330,980
2007	389,230	11,547	377,683	400,777
2008	460,738	25,289	435,449	486,027
2008/8	316,365	10,768	305,596	327,134
2009/8	267,593	13,035	254,558	280,628



Amman Dünya Ticaret Merkezi
www.wtca.org
Ürdün İhracatı Geliştirme ve Ticaret Merkezleri Müessesesi
www.jedco.gov.jo
Yatırımları Teşvik Kurumu
www.arab-business.net/jpc/
Ürdün Ticaret Mevzuatı
www.multitasking.com/jordanbiz/index.html
Ürdün Ticaret Odaları Federasyonu
www.fjcc.com.jo
Ürdün Gümrükler Genel Müdürlüğü
www.customs.gov.jo
Ürdün'de Yatırım İmkanları
www.jordaninvestment.com
Ürdün Yatırım Kurulu
www.jib.com.jo
T.C. Amman Büyükelçiliği
 Tel : 00.962.6.464 12 51
T.C. Amman Ticaret Müşavirliği
 Tel : 00 962-6 465 08 15
 E-posta : dtamm@wanadoo.jo



Türk-Makedon İş Forumu'nda konuşan Başbakan Erdoğan, iki ülke arasındaki işbirliğine işaret ederek, "Başbakan olarak üzerimize düşeni yaptık, yapmaya devam edeceğiz" dedi,

Kültürel yakınlığımız var, ticaretle de performansımızı artırmak gerek

Türk-Makedon İş Forumu'nda konuşan Başbakan Erdoğan, Makedonya ile kültürel yakınlık nedeniyle ticaret ve ekonomi alanında çok daha farklı performans ortaya koymak gerektiğini vurguladı. Makedonya Başbakanı Nikola Gruevski ise, Türk yatırımcıları ülkesine davet etti.

Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) koordinatörlüğünde, TOBB - DEİK ve TİM ortak organizasyonuyla 5 Aralık'ta Dedeman Otel'de gerçekleştirilen Türk-Makedon İş Forumu'nda konuşan Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, birbirini çok iyi anlayan iki ülkenin kültürel yakınlığı sebebiyle ticaret ve ekonomi alanında çok daha farklı performans ortaya koyması gerektiğini söyledi. Kültürel yakınlığın hiçbir şeye benzemeyeceğini söyleyen Erdoğan, "Para ilişkilerine de benzemez. O çok farklı. Kültürel noktada bu bağları tesis edebiliyorsanız geri çok kolay gelir. Bizim şimdi bunu yapmamız lazım" dedi.

Erdoğan, altta çok güçlü bir temel bulunduğunu, iki ülkenin bu temel üstünde yükselmesi gerektiğini vurgulayarak, Türkiye'nin bu noktada Makedonya'ya karşı her yönüyle hazır olduğunu ifade etti.

Dayanışmanın, en üst düzeyde yapılan görüşmelerin, Türkiye-Makedonya arasındaki ilişkileri çok farklı yerlere taşıyacağına inandığını dile getiren Erdoğan, Çerçeve Anlaşması nezdinde de atabilecekleri adımlar bulunduğunu, bu anlaşmanın kendilerini ciddi manada tetikleyen önemli bir anlaşma olduğunu kaydetti. Makedonya Başbakanı Nikola Gruevski ile baş başa görüştüğünü ve çalışma yemeğinde bir araya geldiklerini anımsatan Erdoğan, ilişkileri daha da geliştirmenin gayesi içinde olacaklarını vurguladı. Başbakan Erdoğan, işbirliğini ekonomik alana hep birlikte taşıyacaklarını ifade ederek, "Başbakanlar olarak üzerimize düşeni yaptık, yapacağız" dedi.

Erdoğan, ekonomik işbirliğini geliştirme noktasında en büyük sorumluluğu iş adamlarının taşıdığını belirterek, kendilerinin engelleri kaldırdıklarını ve kaldırmaya devam edeceklerini söyledi. "Bakın biz bu aralar, özellikle Orta Doğu'da, Rusya Federasyonu ile de bu adımları atıyoruz şimdi, vizeleri kaldırıyoruz" diyen Erdoğan, Türkiye ile Makedonya arasında ise halihazırda bir vize uygulaması bulunmadığını, bunun da iki ülke arasındaki güvenin yüksekliğine işaret ettiğini kaydetti. Böyle bir öz güvenin yatırım-

larla taçlandırılması gerektiğini aktaran Erdoğan, eğitim alanında adımların atıldığını, Makedonya'da bir Balkan Üniversitesi teşebbüsü bulunduğunu, bunun süratle geliştirilmesi gerektiğini, okullar konusunda da çalışmalar bulunduğunu belirtti. Başbakan Erdoğan, "Bu tür okulların olmasıyla birlikte yarın Makedonya'da görev alacak birçok kardeşlerimiz bürokraside bir köprü görevi görecekler. Aynı şekilde Makedonya'dan burada olan birçok kardeşlerimiz, dostlarımız da burada bürokraside görev alma imkanını yakalayacaklar, onlar da köprü görevi görecekler. Bu, aramızdaki münasebetlerin çok daha farklı bir şekilde gelişmesine vesile olacaktır" diye konuştu.

TİCARET HACMİ ÇOK AZ

Öte yandan Başbakan Erdoğan, Türkiye ile Makedonya arasındaki 350 milyon dolarlık dış ticaret hacminin çok komik bulunduğunu dile getirdi. Her zaman teşvik edici olduklarını ve olmaya da devam edeceklerini vurgulayarak, "Son yıllarda ticari ilişkilerin gelişmesi de bunları gösteriyor, ama bu yeterli değil. Çok daha ileri olması lazım" dedi. DEİK üyesi Enka'nın da içinde bulunduğu bir ortaklığın Arnavutluk'ta inşa ettiği yolun açılışına davet edildiğini kaydeden Erdoğan, "Orada tabii ki çok farklı bir ses getiriyor. Arnavutluk yönetimi memnun, halk memnun. Çünkü çok uzun, Kosova'ya kadar bir otoyol. Şimdi inşallah yakında Makedonya'da da 300 kilometrelik bir otoyol... İstiyoruz ki buralarda hemen Türk-Makedon iş adamları el ele versin, bu altyapı da otoyol da evvel Allah 'Made in Turkey' olsun. Bunları başaralım" şeklinde konuştu. Türkiye'nin inşaat sektöründe dünyada ikinci sıraya yerleştiğini, bu noktada bir öz güvene sahip olduğunu, 180 milyar dolarlık projeye damga vurduğunu ifade eden Başbakan Erdoğan, iki ülke arasında ticaret hacmini süratle ilerletmeyi hedeflediklerini, bunu da başaracaklarına inandıklarını dile getirdi. Erdoğan, şu anda Makedonya'da Şişecam, TAV gibi firmaların attığı adımlar bulunduğuna işaret ederek, önü-

müzdeki yılın Şubat ayında Üsküp Havalimanı'nın temelinin atılacağını, bir inşaatın 20 sene sürdüğü dönemlerin geride kaldığını, en fazla 2-3 senede netice alınması gerektiğini dile getirdi.

YABANCI YATIRIMCILAR VERGİDEN MUAF

Makedonya Başbakanı Nikola Gruevski ise, Türk yatırımcıları ülkesine davet ederek yatırım yapmalarını istedi. Yatırım yapılabilecek alanların enerji ve teknoloji sektörü olduğunu söyleyen Gruevski, Makedonya'da yabancı yatırımcıların KDV ve gümrük vergisinden muaf tutulduğuna dikkat çekti. Gruevski, Makedonya'da 99 yıllığına arazi kiralama işi yapıldığı bilgisini vererek, "Makedonya Cumhuriyeti Türk şirketlerine özel bir arazi de tahsis edebilir. Bu anlamda iş kurnada görülen bürokratik ve yasal sınırlandırmaların azaltılması konusunda bazı düzenlemeler yapılmış olup, daha kolay ve basit hale getirilebilir. Bürokratik işlemlerin kısaltılmasından sonra şu anda ülkede bir şirketin kayıt işlemleri 4 saatte biter ve maliyeti sadece 42 avrodur. Demek oluyor ki Makedonya'da şirket kurmak için Türk Hava Yolları'ndan aynı gün için gidiş dönüş bileti çıkmanız yeterli" dedi.

AB ile yaptıkları anlaşmalar doğrultusunda gümrük vergilerinin indigine dikkat çeken Gruevski, şöyle devam etti: "AB'ye yönelik ihracatımız 1 Ocak 2011 itibariyle tamamen serbest olacak. Makedonya'da yatırım yapan şirketlere 650 milyonluk engelsiz bir pazar imkânı da çıkacak. Makedonya ve Türkiye arasında bir serbest ticaret anlaşması da var. Kamu finansmanına gelince, Makedonya'da düz vergilerin 2007'de uygulanması neticesinde kişisel vergi oranı düştü. Gelir vergisi ise sadece yüzde 10'a düştü. Bu sebeple Makedonya, haklı olarak vergilerin en düşük olduğu ülke ilan edilmiştir Avrupa'da. Gelirin yatırım olarak kullanılması halinde 'sıfır' vergi oranı kullanılmaktadır. 1 Ocak 2011'den itibaren zorunlu sosyal vergiler yüzde 32'den yüzde 22'ye düşecek. Bu uygulama şirketlerin rekabet gücünü de artıracak."



2012'YE KADAR 500 MİLYON DOLAR YATIRIM

DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı, Türk iş dünyası olarak uygulanan yapısal reformları ve istikrarlı makroekonomik politikalarla bölgede hızla gelişen Makedonya'yı takdirle izlediklerini belirterek, "Makedonya bizim için gerek tarihi ve kültürel bağlarımız, gerekse ekonomik ilişkiler açısından büyük önem verdiğimiz bir ülke" dedi. Dostlukların kalıcı olmasının ekonomik faaliyetlerin artırılmasına bağlı olduğunu işaret eden Yırcalı, iki ülke arasındaki ticaretin 300 milyon dolarda kalmış olmasının ekonomik ilişkilerin istenilen seviyelerde olmadığını gösterdiğini söyledi. Türkiye'nin çevre ülkelerde 20 milyar doları aşkın

yatırımı olduğunu, sadece Balkanlarda 15 bin Türk şirketi ve 20 bin Türk iş adamının faaliyet gösterdiğine işaret ederek, "Makedonya'daki toplam Türk yatırım tutarı yaklaşık 180 milyon dolarıdır. Yeni yatırım kararları ile bu rakamın 2011 sonunda 500 milyon dolarını aşması beklenmektedir. Öte yandan 1999'dan beri Makedonya'da faaliyetlerini sürdüren ve Ağustos 2008'de iki yeni şube daha açan Arnavut Bankası'nın aktif büyüklükte üçüncü büyük banka olması sevindirici bir gelişmedir. İnanıyorum ki, küresel ekonomik kriz sonrasında iyileşmeyle birlikte Türk yatırımları artmaya devam edecektir" dedi.

YABANCI YATIRIMCI REHBERİ

Makedonya'da yabancı yatırımlarla ilgili hukuki altyapı "Ticari Şirketler Kanunu" ile düzenleniyor. Bu kanun çerçevesinde yerli ve yabancı işadamları eşit haklara sahip. Yabancı yatırımlar için teşvikler yatırım girdilerinin ülkeye ithalinde gümrük vergisi muafiyetini, işletmenin ilk üç yılında gelir vergisi muafiyetini ve kurumlara vergisinin yüzde 15'e sabitlenmesini kapsıyor. Makedonya hükümeti ülkeye yabancı yatırım çekmek amacıyla Bunardzik, Üsküp ve Gevgelija'da Serbest Ticaret Bölgeleri

(STB) kurdu. Buna ilave üç STB'te yapım aşamasında bulunuyor. STB'de faaliyet gösteren firmalara üretim girdilerinin ithalinde gümrük vergisi muafiyeti ve gelir vergisinden 10 yıl muafiyet sağlıyor. Makedonya'da yatırıma en uygun sektörler arasında; işlenmiş tekstil ve deri, ayakkabı üretimi, meyve-sebzecilik, işlenmiş gıda ve paketlenmiş, şarapçılık, tütünçülük ve sigara, turizm, metal işleme, kimyasal ve ilaç endüstrisi, binek araçları üretimi, elektrikli cihazlar, inşaat, alt yapı, bulunuyor.

Prag'da EBRD projeleri görüşüldü

Çek Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Türk-Çek İş Konseyi işbirliği ile 10-11 Aralık 2009 tarihlerinde Prag'da "EBRD Projelerinde Türk-Çek İşbirliği" konulu bir toplantı düzenlendi. Toplantıda, Türkiye, Çek Cumhuriyeti ve bölge ülkelerdeki EBRD projeleri, EBRD ile Çek ve Türk Eximbank tarafından sağlanan finansman olanakları, Türk ve Çek özel sektörü açısından enerji, altyapı ve ulaştırma projeleri başta olmak üzere işbirliği imkânları ele alındı. Toplantıda, Türk-Çek İş Konseyi Başkanı Nazmi Akman, T.C. Prag Büyükelçisi Koray Targay, Çek Cumhuriyeti Maliye Bakan Yardımcısı Tomas Zidek, EBRD Türkiye Müdürü Michael Davey, EBRD Co-Financing Direktörü Engin Göksu, T.C. Hazine Müsteşarlığı Dış İlişkiler Genel Müdürü Memduh Akçay, Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcısı Ertan Tanrıyakul, DEİK Genel Sekreteri Ufuk Yılmaz, EBRD sektör uzmanları Türk ve Çek iş dünyası temsilcilerine hitap etti.

Toplantıda, Çek Cumhuriyeti'nin desteği ile Türkiye'nin 1 Kasım 2008 itibarıyla EBRD üyesi olduğu vurgulandı ve 1 Ocak 2009 itibarıyla Türk sponsorları ile gerçekleştirilen EBRD yatırımları tutarının 1,7 milyar dolara ulaştığı belirtildi. Toplantıda ayrıca, Balkan ve AB ülkeleri başta olmak üzere Türkiye'nin komşu coğrafyasında, enerji ve enerji verimliliği, altyapı ve ulaştırma, turizm, inşaat-taahhüt ve kimya sektörlerinde EBRD finansman imkanları ile Türk ve Çek işbirliği fırsatları ele alındı. Bir sonraki toplantının DEİK, Çek Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ve Çek Cumhuriyeti Ticaret Odası işbirliği ile 2010 yılı ilkbahar döneminde öngörüldüğü görüşmede, enerji-yenilenebilir enerji-çevre teknolojileri alanlarında uluslararası finansman kuruluşları (EBRD, IFC, EIB, Dünya Bankası) tarafından sağlanan kredi portföylerinin Türk ve Çek iş dünyası temsilcilerine tanıtılması ve her iki iş dünyasının üçüncü pazarlarda ortak proje çalışmalarına teşvik edilmesi konusunda görüş birliğine varıldı.



Cumhurbaşkanı Gül'ün Arnavutluk ve Karadağ ziyaretine bir grup iş adamı da katıldı.

İş dünyası Balkanlar'ı ziyaret etti

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün 10-12 Aralık'ta gerçekleştirdiği Arnavutluk ve Karadağ ziyaretine Türk Arnavut İş Konseyi'nin de aralarında bulunduğu bir grup iş adamı da katıldı. Ziyaret sırasında Tiran ve Podgorica'da 'İş Forumu' toplantıları düzenlendi. Toplantıların ilki, 11 Aralık'ta Tiran'da gerçekleştirildi. Türk-Arnavutluk İş Forumu'na, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Arnavutluk Cumhurbaşkanı Bamir Topi, Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Arnavutluk Ekonomi, Enerji ve Ticaret Bakanı Dritan Prifti katıldı. Arnavutluk Cumhurbaşkanı Bamir Topi, ülkesinde yatırım için oldukça geniş potansiyel olduğunu ifade ederek Türk işadamlarına çeşitli sektörlerde yatırım yapmaları için çağrıda bulundu. 12 Aralık'ta Podgorica'da düzenlenen Türk-Karadağ İş Forumu'na ise Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Karadağ Cumhurbaşkanı Filip Vujanović Devlet Bakanı Zafer Çağlayan ve Karadağ Ekonomi Odası Başkanı ve Ekonomi Bakanı Branko Vujovic katıldı. Forum'da Çağlayan, ikili ticaret rakamlarına değinerek ilişkilerin güçlendirilmesi gerektiğini ifade etti. Vujanović ve Gül ise ziyaretin kriz döneminde yapılmasının ayrı bir önemi olduğunu vurgulayarak bu sürecin küresel çözümlerle aşılması gerektiğini ifade ettiler.

TÜRKİYE VE ALMANYA İRAK'I YENİDEN İNŞA EDECEK

Son yılların en önemli pazarlarından biri olan Irak'a güvenlik nedeniyle birçok ülke çekimser bakarken, Türkiye bölgedeki yatırımlarını sürdürmeye devam ediyor. Türk-Alman İş Konseyi ve Türk-Irak İş Konseyi, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde, Irak pazarından daha çok pay almak ve yerleşik Irak firmalarıyla iş birliği yapabilmek amacıyla 10 Aralık'ta İstanbul Ceylan Hotel'de Türk ve Alman şirketlerinin yer aldığı bir toplantı düzenledi. TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Irak Ulaştırma Bakanı Amer Abdul-Jabbar İsmail, Irak Elektrik Bakanı Karim Waheed ve Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Büyükelçi Hakkı Akil, Türk-Irak İş Konseyi Başkanı Ercüment Aksoy, DEİK/Türk-Alman İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi Emir Ali Bilaloğlu, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Franz Koller, Federal Almanya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Eckart Cuntz'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda, Türk ve Alman iş adamları görüşlerini sunarken, Irak'ta Türk Alman işbirliği için ihtiyaç duyulan temel gereksinimler de tartışıldı.

GÜVENLİK KAYGISIYLA HAREKET ETMİYORUZ

Toplantıda konuşan TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Türk iş adamının Irak'ta hiçbir zaman güvenlik kaygısıyla hareket etmediğini, bugün Türk iş dünyasını başarılı kılan unsurlardan birinin de bu olduğunu söyledi. Türk firmalarının Irak'ı yeniden inşa ederken şirketlerin Irak enerji kaynaklarını Türkiye üzerinden dünya pazarlarına nakli için projeler geliştirdiklerini hatırlatan Hisarcıkloğlu, 1980'lerde Almanya'nın Türkiye'nin en büyük ticari ortağı olduğunu, Almanya'nın Irak'a ihracatının bugünkü değer ile 4 milyar avro seviyelerinde bulunduğunu kaydetti. Rifat Hisarcıkloğlu, Irak'ı Türkiye üzerinden Avrupa ve dünya pazarlarına taşıyacak kara

ve demir yolu sistemlerinin elbirliğiyle geçmişte olduğu gibi yeniden inşa edilebileceğini vurgulayarak, "Bu konuda Iraklı, Türk ve Alman iş adamları olarak ortak vizyonumuz şu olmalı; Basra'dan kalkan bir tren güvenli ve kesintisiz bir şekilde İstanbul'a, oradan Berlin ve Hamburg limanına kadar gidebilmelidir. TCDD ile Alman Siemens şirketinin Mekke-Medine demiryolu işletmeciliği için kurmuş olduğu konsorsiyumun, Irak pazarı için de uygulanabilir bir işbirliği modeli olduğu kanısındayım" şeklinde konuştu.

IRAK TEKLİF BEKLİYOR

Irak Elektrik Bakanı Kerim Wahid Hasan ise, Irak Yatırım Programı çerçevesindeki yasanın birkaç gün önce parlamentodan geçtiğinin altını çizerek, bunun yerli ve yabancı yatırımcılar için koruma sağlayacağını vurguladı. Hasan, Irak'ın elektrik ihtiyacı sorununun işbirliği projeleriyle daha hızlı çözülebileceğini, elektrik ve hidro-karbone ilişkin yasalarla yatırımcıların haklarının korunmasını amaçladıklarını söyledi. Siemens ve General Electric ile anlaşmalar imzalandıklarını belirten Hasan, şöyle devam etti; "Yabancı yatırımcılar santral işine de girebilecekler. Irak'ta yatırımcılar için gerekli düzenlemeleri yapmaya devam ediyoruz. Yatırımcılar artık Irak'a gelmek için hiçbir baha-nen bulamayacaklar. Irak'ta yapılacak beş tane elektrik santrali için tekliflerinizi bekliyoruz. 2012-2013'te elektrikte arz-talep dengesinin artmasını öngörüyoruz. Bu durumda belki de 2013'te Türkiye'ye elektrik ihraç edebileceğiz. Çünkü enerjide ciddi kaynağımız var." Irak Ulaştırma Bakanı Amer Abdul-Jabbar İsmail ise yatırımcılar için önemli bir sorun olan güvenlik konusunda ciddi ilerlemeler kaydettiklerini belirterek, Irak'ta Türkiye ve Almanya'nın işbirliği yapacağı sektörlerin başında ulaşımın geldiğini, ulaşım ile ilgili sorunların ortadan kaldırılması durumunda diğer alanlarda hızlı adımların atılabileceğini vurguladı.



KUVEYT'LE İLİŞKİLER GÜÇLENİYOR

Türk-Kuveyt İş Forumu'nda konuşan Cumhurbaşkanı Gül, iki ülke arasındaki ilişkilerin her açıdan gelişme gösterdiğini belirterek, işadamlarını işbirliğine çağırdı.

İŞBİRLİĞİ FIRSATLARI

- Kuveyt'te enerji, su ve tarım alanlarında taahhüt projeleri
- Tekstil ve hazır giyim alanında ortaklaşa yatırım imkanları
- Mühendislik alanında her türlü danışmanlık hizmetleri
- Gıda, mobilya, klima, buzdolabı, petrol ve petrokimya sektörlerinde işbirliği
- Kuveyt'te geleneksel Türk mutfağına has restoran zincirleri
- İnşaat malzemeleri satışı ve taşımacılık hizmetleri
- Ticaret, sanayi, yatırım, bankacılık, turizm alanlarında faaliyet gösteren Türk firmalarıyla ortaklık
- Körfez sermayesinin İMKB'de portföy yatırımına yönlendirilmesi
- Kuveytli firmaların Türkiye'de daha fazla yatırım yapımları yönünde çalışmalar yapılması

yumurtaları aynı sepete koymamak gerektiğini gösterdi. Bankacılık sektörümüz köklü reformlar sonucu krizden etkilendi. Avrupa'nın bugün konuştuğu reformları biz yıllar önce yaptık. Türkiye dalgalanan denizde sağlam bir gemi olarak duruyor" diye konuştu.

POTANSİYEL OLMASA NİYE UĞRAŞALIM

Cumhurbaşkanı Gül, Türk turizm sektörünün krize rağmen geçen yıl ilerleme gösterdiğine de dikkat çekerek, bu alanda da işbirliği yapılabileceğini anlattı. Kuveyt'in önümüzdeki beş yılda 160 milyar dolarlık altyapı yatırım yapacağını dile getiren Gül, Türk iş adamları için de Kuveyt'te iş yapma imkanı olduğunu söyledi. Türk ve Kuveytli iş adamlarının birbirini yakından tanımasını ve faaliyetlerinden karşılıklı haberdar olmasını isteyen Gül, "İki ülke arasında potansiyel var. Olmasa niye konuşalım, uğ-

raşalım. Bizde bir söz var, olmayacak duaya amin demenin anlamı yok" dedi.

TİCARİ İLİŞKİLERİN ARTMASI GEREKİYOR

TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu da Kuveyt ile ticari ilişkileri artırmak istediklerini dile getirdi. İki ülke arasındaki 2008 yılı sonu itibarıyla 500 milyon dolar düzeyinde olan ticari ilişkilerin yetersiz olduğunu belirten Hisarcıkloğlu, "Siyasi ilişkilerin bu kadar iyi olduğu iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin düşük olması bir iş adamlarının ayıbı" şeklinde konuştu. Kuveyt'in Türk demir çelik sektörüyle ilgili soruşturma yapmasının söz konusu olduğunu ifade eden Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin sektörde dünyanın en önde gelen ülkelerinden biri olduğunu, soruşturmanın karşılıklı ticarete büyük bir engel oluşturacağını söyledi. Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin gayrimenkul, enerji, lojistik

ve turizm sektörlerinde yabancı yatırımcılara büyük fırsatlar sunduğunu, Türk iş adamlarının da Kuveyt'teki altyapı yatırımlarında müteahhitlik sektörüyle yer alabileceğini kaydetti.

DÜNYA BANKASININ KRİTERLERİ İŞİĞINDA KUVEYT'İN YATIRIM ORTAMI

İş kurma prosedüründeki basamak sayısı değerlendirmeye konu olan tüm ülke ve bölgelerden fazla olmasına rağmen, iş kurma sürecinin aldığı vakit (35 gün), maliyet ve iş kurmak için gereken minimum sermaye göz önünde bulundurulduğunda, ülkenin kendi bölgesindeki ülkelere kıyasla çok elverişli bir portre çiziyor. İşe alma ve işten çıkarma işlemleri hem KİK bölgesine hem de diğer bölgelere göre daha kolay. İşten çıkarmanın maliyeti oldukça düşük. Buna karşın çalışma saatleri esnek değil. Kuveyt'te mülkiyet kaydı ve devri ile ilgili düzenlemelerin hem sayısı hem süresi fazla ama maliyeti düşük. Kredi teminatı maliyeti Kuveyt'te tüm bölge ve ülkelere göre daha düşük. Krediler konusundaki yasal haklar, OECD yüksek gelir bölgesi hariç, diğer bölgelerden daha fazla. Kurumsal yönetim ve bilgilendirme konusunda Kuveyt, dünyadaki diğer bölgelere göre çok geride. Anlaşmazlık sırasında sözleşmenin uygulanması amacıyla hukuki sürecin başlatılması için gereken yasal prosedür diğer bölgelere göre daha uzun. Buna karşın, uyumsuzlukların çözülmesi için gereken zaman ve uyumsuzlukların çözülmesinin maliyeti OECD yüksek gelir grubu ülkeleri hariç diğer bölgelere nazaran daha düşük. İflas durumunda işletmenin kapatılmasının aldığı zaman Kuveyt'te KİK ortalamasından biraz daha kısa, dünya genelinde bakıldığında ise hayli uzun.



Sazak, Dubai'nin 2010 sonuna kadar hızla toparlanmasını beklemiyor

Dubai'de ödemeler gecikecek

- Türk-Katar İş Konseyi Başkanı Emin Sazak, bölgede iş yapan müteahhitlerin ödemelerinin gecikeceğini kaydetti. Dubai'de müteahhitlik sektöründe faaliyet gösteren firmaların yaptığı işlerden dolayı alacaklarının biraz daha gecikmeli olarak ödeneceği şeklinde bir problemin ortaya çıktığını söyleyen Sazak, "Kurum, bankalara borçlarını geç ödeyeceğini söylüyorsa, herhalde iş birliği yaptıklarına, müteahhit firmalarına ödemelerini geciktirecektir" dedi. Sadece birkaç Türk firmasının Dubai'de yatırım yapmak için bir girişimde bulunduğunu ancak krizle beraber bunları da geri çektiğini bildiğini ifade eden Sazak, orada faaliyet gösterenlerin neredeyse

tamamının inşaat sektöründe müteahhitlik yaptığını dile getirdi. Sazak, Dubai'den hızlı bir toparlanma beklemediğine dikkati çekerek, şöyle konuştu: "Türk müteahhitlerin projeleri devam ediyor sa paralarını gecikmeli alırlar. Başlamamışsa büyük ihtimalle bir müddet daha başlamaz. 2010 yılının sonuna kadar Dubai'nin hızlı bir toparlanış göstereceğini düşünmüyorum. Global kriz çıktıktan beri Dubai piyasası sıkıntılıydı. Bunu bütün müteahhitler de biliyordu. 1-1,5 yıldır da her müteahhit alacaklarıyla ilgili girişimleri yürütüyor. İş konseyinin burada müteahhitlerin kendi yaptıklarından daha fazla bir yaptırım gücü yok."

Türkiye-Suriye dış ticaret hacmi 5 milyar dolara çıkacak

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Suriye'yi Ortadoğu'ya açılan bir ticaret kapısı olarak gördüklerini belirterek, iki ülke arasındaki ticaret hacminin 5 milyar dolara çıkarılmasının planlandığını kaydetti. 22-23 Aralık'ta Suriye Arap Cumhuriyeti'ni ziyaret eden Başbakan Erdoğan, 23 Aralık'ta ise Suriye Başbakanı Muhammed Naci Otri, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Zafar Çağlayan ve Suriye Arap Cumhuriyeti Ekonomi ve Ticaret Bakanı Amer Husni Lutfi'nin de yer aldığı Türkiye-Suriye İş Forumu'na katıldı.

Türkiye'nin GAP Projesiyle ilgili bilgi veren Erdoğan, Suriye'yi Ortadoğu'ya açılan bir ticaret kapısı olarak gördüklerini söyledi. "Suriye'yi 20 milyon nüfuslu bir Pazar değil, 320 milyonluk Ortadoğu pazarına giriş kapısı olarak görüyoruz. Türkiye-Suriye dış ticaret hacmini 5 milyar dolara çıkar-mamız lazım" diye konuştu. Türk inşaat ve bankacılık sektörüne ilişkin bilgiler de aktaran Erdoğan, Türk bankala-



Başbakan Erdoğan, Türk bankalarının Suriye'de şube açabileceğini söyledi.

rının Suriye'de şube açabileceğini, bu sayede de iki ülke arasındaki ticaretin önemli bir ivme kazanacağını söyledi. Erdoğan, Türkiye'nin Laskiye Havaalanı'nın yapımı ve özelleştirmeler gibi konularda Suriye'ye katkı sağlabileceğini kaydetti. Türkiye'nin el ele verdiği zaman Ortadoğu barışının çok

daha güçlü ve sağlam bir zemine oturacağını belirten Erdoğan, bölge barışının önemini vurguladı.

51 ANLAŞMA İMZALANDI

Suriye ile 51 anlaşma imzalayan Erdoğan, bu anlaşmaların, iki ülke arasındaki dış ticaret hacminin daha yük-

sek bir düzeye ulaştıracağını söyledi. Erdoğan, tarihi bir adımın fiilen atıldığını belirterek, iki ülkenin komşu olmaktan öte kardeş olduğunu ifade etti. Türkiye ve Suriye'nin aynı değerleri, tarihi paylaştığını ve aynı kültür havzası içinde olduğunu söyleyen Erdoğan, vizelerin kalkmasının iki ülke arasındaki özlemi çok açık ortaya koyduğunu ve ortak değer ve kültüre sahip iki milletin uzak durmasının kabul edilemez olduğunu açıkladı.

Suriye Başbakanı Naci Otri iki ülke arasında büyük reformlar geliştiğini vurgulayarak, geçişlerin kolaylığı için büyük bir iş yapıldığını değindi. 2010 yılında Suriye-Türkiye ticaret hacmini 5 milyar dolara çıkarılmasının hedeflendiğini açıklayan Otri, bu rakamın gerçekleştirilmesinin karşılıklı olarak iki ülkenin işadamlarına düştüğünü ifade ederek destek beklediklerini vurguladı. Suriyeli Başbakan Otri, iki ülkenin coğrafi konumunun da kapı teşkil ettiğini söyledi.

YIRCALI, DÜNYA ODALARINI YÖNETMEYE DEVAM EDECEK

DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı, 2005 yılından beri yürüttüğü Dünya Odalar Federasyonu başkanlığına yeniden seçildi. Yırcalı, özellikle gelişmekte olan ülkelere odaların KOBİ'lere odaklanmasını istiyor.

DEİK İcra Kurulu Başkanı ve Dünya Odalar Federasyonu (WCF) Başkanı Rona Yırcalı, 2010-2012 dönemi için üçüncü kez başkanlığa seçildi. 2005 yılından beri WCF başkanlığını yürüten Yırcalı, yine 2010-2012 döneminde ICC yönetim kurulu üyeliği görevini de sürdürecektir.

Yırcalı, WCF'nin amacının odaların birbirleriyle münasebetlerini düzenlemek ve daha iyi organize olmuş, daha iyi bilgi ve finansman imkanlarına sahip odaların deneyimlerinden, daha mütevazî odaların da faydalanmalarını sağlamak olduğunu dile getirdi. Özellikle gelişmekte olan ülkelerde odaların KOBİ'lere odaklanmasını istediklerini ifade eden Yırcalı, KOBİ'lerin hem politik hem ekonomik ağırlıkları ile ülkeler için taşıdığı öneme işaret etti. Yırcalı, 2007 yılında Türkiye'de ve 2009 yılında Malezya'da gerçekleştirilen Dünya Odalar Kongrelerinden bir sonrakinin 2011 yılında Meksika'da yapılacağını belirterek, bu toplantıların, ekonomi aktörlerinin çeşitli konularda görüşlerini açıkladıkları önemli bir platform oluş-

turduğuna dikkati çekti. Gümrük işlemlerini kolaylaştırmak açısından önem taşıyan ve fuar, sergi, numune gönderme gibi durumlarda ürünlerin gümrüklerden geçici giriş ve çıkışını sağlayan ATA Karne Sisteminin WCF tarafından organize edildiğini hatırlatan Yırcalı, "65 ülkede bu sistem var ve 2008 yılında da 160 binden fazla ATA karnesi kullanıldı ve aşağı yukarı 20 milyar dolarlık bir malın çeşitli ülkelere girip çıkmasını kapsayan bir konu" dedi.

G20 ÖNEM KAZANIYOR

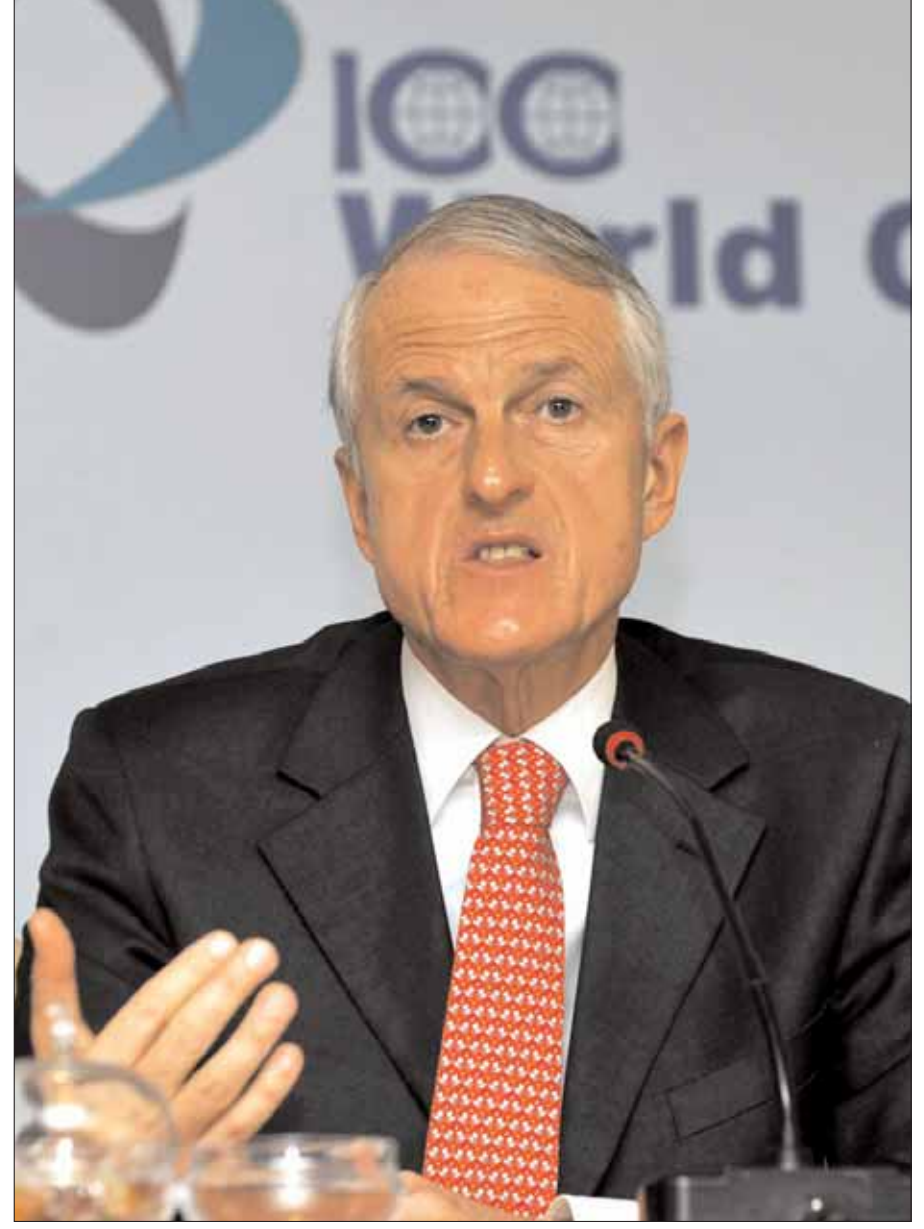
WCF olarak Eurochambers, AS-CAME, Asya Pasifik Ticaret ve Sanayi Odaları Konfederasyonu (CACCİ) gibi uluslararası odalar birlikleriyle yakın ilişkiler yürüttüklerini söyleyen Yırcalı, G8 yerine G20'nin giderek önem kazandığı günümüzde bu ülkelerin odalarının da C20 altında bir araya geldiklerini anlattı. Rona Yırcalı, "Dünyanın ekonomik gündeminin konuşulduğu platform G20 olacak. İlk defa bu seneden itibaren bu ülkelerin odalarına büyük önem veriliyor. WCF'nin önemli

katkısı var. Bu platformda iyi bir yer alabilirsek, ki şu anda almış vaziyeteyiz, bundan sonra yapılacak ve dünya ekonomisine yön verecek kararlara o bölgelerin odaları ve ekonominin temsilcileri olarak önemli miktarda tesir etme kanallarına sahibiz" diye konuştu. Yırcalı, konuşmasının ardından soruları yanıtlarken, başlangıçta İspanya'dan bir başka adayın daha bulunduğunu ancak sonra adaylıktan çekildiğini kaydetti.

İKİNCİL DİPLOMASİYİ ÖĞRENİYORUZ

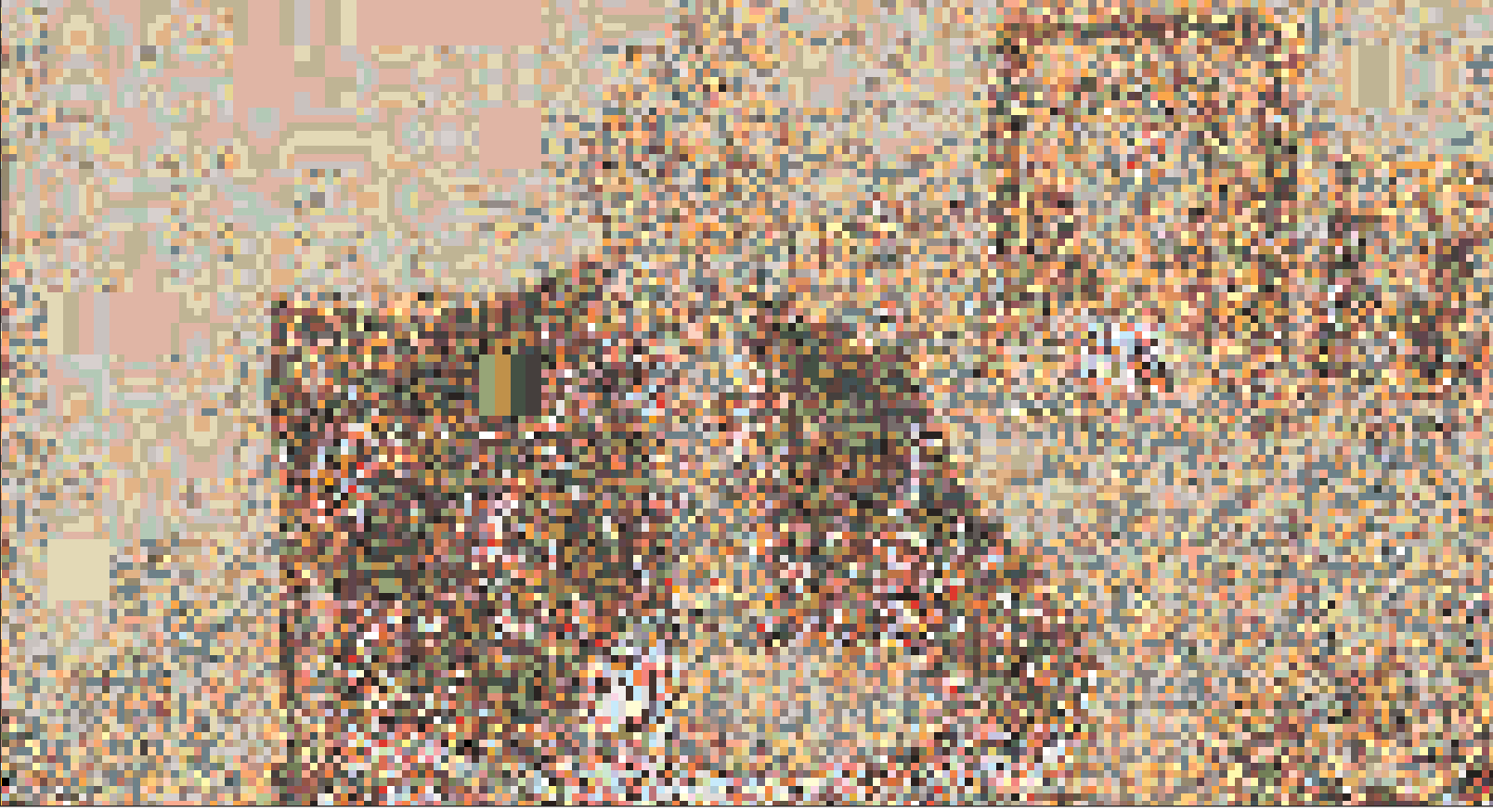
TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkhoğlu ise, Yırcalı'nın başkanlığına seçildiği WCF'in, 125 ülkede iş dünyasının çatı örgütü olan Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) bünyesinde yer alan ve 140 ülkede 14 binden fazla oda ve oda birliğini kapsayan bir kuruluş olduğunu söyledi. Hisarcıkhoğlu, 2001 krizine kadar Türk iş dünyası olarak küreselleşen dünyanın ne olduğunu tam olarak anlayamadıklarını belirterek, küreselleşen dünyada kararların başkentlerde değil uluslararası ticaretin döndüğü ka-

rar merkezlerinde verildiğini kaydetti. Bu nedenle 2001 yılında göreve geldiklerinde uluslararası piyasalarda etkin olmak için bütün üye oldukları uluslararası kuruluşların yönetiminde yer almak için çalışmalarla başladıklarını ifade eden Hisarcıkhoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü: "Eskiden diplomasi sadece hükümet ve bürokrasi tarafından yapılırdı. 1990'lardan sonra ikincil diplomasi tabiri yerleşti. Biz 2001'e kadar ikincil diplomasi nedir, onun da farkında değildik. İkincil diplomasi iş aleminin kurmuş olduğu bir bağlantı grubu ve iş alemlerinin politikalarını ve bürokratların nasıl davranması gerektiğini belirliyor." Hisarcıkhoğlu'nun, Türkiye'deki iş dünyasının uluslararası kuruluşlardaki başarılarına ilişkin verdiği bilgilere göre, bu yılın ekim ayında Eurochambers başkan yardımcılığına seçilen Hisarcıkhoğlu, aynı zamanda ECO Ticaret ve Sanayi Odasının başkanlığını yürütüyor. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Murat Yalçıntaş, Akdeniz Ticaret ve Sanayi Odaları Birliğinin (ASCAME) başkanlığına yeniden seçildi. İslam Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcılığını Konya Ticaret Odası Başkanı Hüseyin Üzülmaz yürütürken, Uluslararası Karayolu Taşımacıları Birliğinin (IRU) yönetiminde de İzzet Salah bulunuyor.



15 BİN ODA WCF'YE BAĞLI

Rona Yırcalı'nın üçüncü kez başkan seçildiği ve 140 ülkeden 15 bin odanın üst kuruluşu olan WCF'nin merkezi Paris'te bulunuyor. WCF, ICC'nin paralelinde çalışıyor ve çeşitli bölgelerdeki odaların koordineli faaliyetini sağlamak için aralarında ağ kurulmasına yönelik organizasyonu yapıyor.



YAVAŞ AMA SAĞLAM ADIMLARLA BÜYÜDÜ

İş dünyasının renkli kişiliklerinden biri Zeynel Abidin Erdem. Şirketlerini ağır ama güvenli bir şekilde büyüttü. DEİK Yönetim Kurulu Üyesi ve Erdem Holding Yönetim Kurulu Başkanı Zeynel Abidin Erdem, iş dünyasındaki başarısının sırlarını anlattı.

Ticarete babasının "faizle uğraşma, harama bulaşma" nasihatiyle başladı. Hayatı boyunca da bu nasihatten çıkmadı. Yavaş ama sağlam adımlarla büyüttü işlerini. Erdem Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Zeynel Abidin Erdem'in iş dünyasındaki başarısında üç sır gizli..

İçinde yedi dilin konuşulduğu, yedi dinin yaşandığı, yedi ayrı kültürün var olduğu bir şehir Mardin. Mezopotamya'nın başkenti olan bu şehir, farklılıkları kabul etmiş, hoşgörü, sevgi ve saygıyla birada yaşayan insanlarıyla çok özel bir yer edinmiştir. Yazımıza Mardin'i anlatarak başladık belki ama konumuz Mardin değil, Türkiye'nin önde gelen iş adamlarından Erdem Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Zeynel Abidin Erdem. Yaşamı, kültürü ve iş hayatıyla iş dünyasında özel bir yer edinen Erdem'i anlatmak için Mardin'le başlamak gerekiyordu Çünkü, Erdem'in yaşamının odak noktasında da Mardin var. Kendisinden Mardin'i, ailesini, iş yaşamını dinlemeden önce birkaç not verelim size.

Zeynel Abidin Erdem; DEİK Yönetim Kurulu Üyesi ve Türk-İspanya İş Konseyi Başkanı, Türk Irak İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, Türk Fransız İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, Marmara Bölgesi İspanya Fahri Konsolosu, Sudan Cumhuriyeti Fahri Başkonsolosu. Yoluna, doğduğu günden beri ayrılmadığı ikiz kardeşi Mehmet Nezih Erdem'le birlikte devam Erdem, aynı zamanda, merhum Cumhurbaşkanımız Turgut Özal'ın yakın dostuydu.

Mardin'in sizin için özel bir yeri var. Mardinli olmak, iş hayatınıza neler kattı?

Mardin'i babaeril bir aileyiz. Mardin'de çocuklar çok itina ile yetiştirilir. Mardin'in kültür yapısı çok geniştir. Mardinlilerin yüzde 80'i iş adamıdır ve çoğunlukla ticareti çok iyi becerir ve bilirler. Çünkü Mardin, Mezopotamya'nın başkentidir. Bir taraftan Irak, bir taraftan Suriye, bir taraftan İran'a uzanan kolları var. Dolayısıyla bu geçişlerden istifade ederek ticaret yaparlar. Bildiğiniz gibi Suriye, Irak ve Ortadoğu'da birçok şey yokken, her şey Türkiye'den götürülürdü. Onlardan da petrol alınırdı. Bu nedenle ki, biz bu işleri küçükken aile tarafından görevlendirilerek ticaret yapmaya alışkın insanlar olarak yetiştirildik.

Eğitim nedeniyle Mardin'den ayrıldınız. Ama en büyük hayaliniz olan siyasal bilgiler fakültesine sadece üç ay devam ettiniz. Neden vazgeçtiğiniz bu hayalinizden?

Nasip olmadı. Bütün idealim oydu. Üniversitede ikincilikle girmiştım fakülteye. Bir öğretim üyesiyle bir anlaşmazlıktan dolayı tahsilime son verdim. Yıldız Üniversitesi Kimya Bölümü'ne girdim. Kimya zor bir branştı. Kimyasız insanların yaşamayacaklarını, bütün hayatımızın nefes alışı dahi kimyanın fonksiyonlarını belirlediğini hissettiğim için bu bölümü seçtim. Asıl düşüncem de, sanayicilik yapıp, herhangi bir buluş üzerinden devam edip, ileride de Türk sanayisine katkı sunmaktı. Üniversitede de öğretim üyeliği yaptım yedi yıl. Buna rağmen

baktım ki, dört duvar arasında kalmış, sıkışmış bir Türkiye var. Kredi yok, hammadde imkanları çok kıt, ithalat, ihracat çok zor, duvarlarla çevrilmiş gümrük kanunları. En iyisinin sanayi ve diğer işlere yatırım yapmadan önce ticareti öğrenmek olduğunu düşündüm. Kimya mesleğimdi zaten. Kimyevi maddelerin ticaretini öğrenmek en doğrusuydu. Zaten o dönemler en popüler işlerden bir tanesi kimyevi madde işiydi.

Ticarete ilk başladığınız dönemlerde neler yaptınız?

Açıkçası, ilk ticaretim çok kolay değildi. 1960'lı yılların ortalarıydı. Bir gün Eminönü'nde tezgah üzerinde biryantin, fanila, tarak gibi şeyleri satan çocuklarla sohbet ettim. Defolu mal sattıklarını ama temin edemediklerini öğrendim. Bu ürünler nereden alınır düşüncesiyle yola çıktım. Önemli bir gömlek fabrikası vardı. Onlardan ihracat fazlası malları almaya başladık. Zaman geçtikçe aldığımız ürünlerin sayısı artıyordu. Bir gün, balyalarda çok fazla mal çıkınca, farkını kendilerine ödeyeceğini söyledim. Onlar çok şaşırıldılar ve bizi kollamaya başladılar. Ve firmanın defolu mallarının dağıtım ve ticaretini bize devrettiler. İthalatçı oldum. Tekstil ve sanayicilere boya maddeleri satanların hepsine ulaştık.

O dönem Türkiye'de her şey yapıldı. İthalatı yapılmamış mallar gelirdi, bunlar faturasız satılırdı. Birçok kaynak bir şekilde kullanılır ve Türkiye çarkını çevirirdi. Ve kimse "ne yaptın" diye sormazdı. Biz bunların dışında kalmaya çalıştık. Çünkü yer edinmek istiyorduk. Zaten çarkı öyle çevirenlerin hiçbirisi kalmadı. Daha sonra farklı mamullere döndük. Genpa da ismini oradan aldı; genel pazarlama.

Ticarete başlarken, babanızın verdiği öğütler vardı..

Babam dürüstlük ve doğru insan sembolüydü. Çünkü seyitti. Onların yanlış yapma lüksü yoktu. Konuşmazdı pek, çok sohbet eden biri değildi. Ticarete başlarken ona, bana neler diyeceğini, vasiyetinin ne olacağını sordum. O bana, "Sana söyleyecek bir şeyim yok. Sen her şeyi bilen adamsın" Oysa hiçbir şey bilmiyordum. O, bana güven vermek için bunu yapıyordu. "Peki, bana para verdiniz, İstanbul'a vardım. İstanbul'da ne yapacağız" dedim. İki şey yapma dedi; faiz işleriyle uğraşma, harama bulaşma, git bu parayla ticaret yap, batarsan gel bana, söyledim iki şeyi yaparsan benden bir şey isteme, bu dediğim iki şeyi yaparsan çok büyürsün.

Peki sizce başarınızdaki etkenler neler oldu?

Başarımın birkaç tane sırrı var. Birincisi, karşıdaki insanlara en az sizin kadar hak vermeniz. İkincisi çalışanların hakkını yememlisiniz. Üçüncüsü, varlığınızın büyümesini sağlarken haksızlıklara meyil etmemeniz.

Siz aynı zamanda da DEİK Yönetim Kurulu Üyesi ve İspanya İş Konseyi Başkanınız. DEİK'in iş dünyasında nasıl konumlandırıyorsunuz?

DEİK, TOBB şemsiyesi altında, iş adamlarımıza hem dışarıda, hem içeride organizasyon yaratıp, ihracat, pazarlama ve yatırım transferini yapan kurumdur. Aynı zamanda, 50'nin üzerinde ülkede ticaret, 100'ün üzerinde ülkenin de Türkiye'de yatırımını sağlamıştır. 100 kurum üzerinde kurum getirmiştir Türkiye'ye. Özelleştirmede Türkiye'nin çok büyük reklamını yapmıştır. DEİK bugün TOBB Başkanı Sayın Hisarcıkhoğlu'nun çok büyük çalışmalarıyla hayatını sürdürüyor, işlerini yapıyor. Türkiye'nin bütün müstesna şirketleri ve işadamları bize üyedir. DEİK'in en doğru ve kurumsal hizmetlerinden bir tanesi de ticari konumnikasyonu hazırlayacak zemin ve kişi eğitme. Dolayısıyla DEİK'i ben önemsiyorum. İmkân ve zaman oldukça oraya hizmet veriyorum. Ayrıca, DEİK olarak 34 yönetim kurulu üyemizle ve icra kurumumuzla, Türkiye'nin uluslararası platformda aşama sağlayabilmesi için Yönetim Kurulu Başkanımız M. Rifat Hisarcıkhoğlu'nun ensemizde boza pişirdiğini ve yoğun çalıştığını görüyor ve takdir ediyorum. İcra Kurulu toplantılarında Sayın Rona Yırcalı, asker yoklaması gibi büyük efor sağlayarak çalışıyor.

İspanya İş Konseyi'nin Türkiye'ye ve iş dünyasına kazandırdıklarını anlatabilir misiniz?

DEİK kurulduğunda, Türkiye ile İspanya arasında yaklaşık 60 milyon dolar ihracat, 600 milyon dolar civarında da ithalat yapıyordu. DEİK kurulduktan sonra, 150'nin üzerinde seyahat yaptık ve 10 milyar dolara yaklaşan ithalat, ihracat, pazarlama ve yatırım miktarına ulaştık. Türkiye'nin İspanya'da tanınmasında DEİK'in çok büyük payı vardır. İspanya bugün, Avrupa Birliği'nde bize arkasını dönmeyen, çok iyi koruyan ve İspanyollara yakışan karakteri sergileyen, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne girmesini cabalayan bir tutum içindedir. Bu süre içinde İspanya'da aynı fraksiyonlarda olan üç hükümet hizmet yapmasına karşın, Türkiye aleyhine hiçbir tutum içine girmemişlerdir. İspanya'yı Türkiye'nin en yakın dostu ilan ediyorum ben. Ömrümün birkaç yılı İspanya'ya hizmet vererek geçmiştir. Ama değmiştir. Ciddi krediler vermişlerdir bize.



'2010'A, 100'ÜN ÜZERİNDE PROJE VE 600 ETKİNLİĞİLE HAZIRIZ!'



M.RIFAT HISARCILIKLIOĞLU

TOBB/DEİK Başkanı

MILLİ HEDEF 2023'TE 500 MİLYAR DOLAR İHRACAT

TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, konuşmasında 2010'a ve geleceğe baktı. Küresel siyasi ve ekonomik düzenin yeniden şekillendiğine işaret eden Hisarcıklıoğlu, "Küresel rekabet haritası değişiyor. Önümüzde 3 olgu var: Mevcut, muhayyel ve mümkün. Mevcutu analiz edecek, muhayyeli düşünecek, mümkünün peşinde olacağız. Bu dönüşüm sürecinde millî hedefimiz, şirketlerimizin ve ülkemizin ölçeğini büyütürken, ülkemizin dünyanın en büyük 10 ekonomisi içinde yer almasını sağlamaktır" dedi.

Hisarcıklıoğlu, bu çerçevede Türk özel sektörü olarak hedeflerini şöyle anlattı: "Cumhuriyetin 100. yılında 500 milyar dolar ihracat yapmayı, dünyanın 500 büyük şirketi içinde en az 10 küresel Türk şirketi ile yer almayı, en az üç sektörde dünya lideri olmayı, dünya'da tannan 10 marka üretmeyi hedefliyoruz." Hedeflerine ulaşma yolunda, devlet, iş insanları, üniversiteler ve halkla el ele vererek, var güçleriyle çalışmalarını yarımlara umutla bakılmaması sağlayacağını anlatan Hisarcıklıoğlu, "İşte, DEİK'in misyonu budur. DEİK için yeni bir yılın açılışını yaptığımız bu genel kurulumuzda kurucularımızla, yönetimimize ve üyelerimize le yepyeni bir başlangıçın arifesindeyiz" şeklinde konuştu.

DEİK olarak sorumluluklarımız farkında ve 2010'a hazır olduklarını söyleyen Hisarcıklıoğlu, "Sekiz bölgede takvimlendirdiğimiz 100'ün üzerinde projemiz ve 600'den fazla etkinliği-miz var. Amerika Birleşik Devletleri, Çin, Hindistan ve Almanya'da kurduğumuz iş konses-lerinde eyalet stratejisine geçiyoruz. Kita ekonominin olan bu ülkelerde tek bir merkezde değil, farklı merkezlerde de odaklanmak istiyoruz. Sadece New York'a değil, Los Angeles'a da yük indirmek istiyoruz. İş konses-lerimizin bünyesinde bölgesel alt komiteler kuruyoruz" dedi. 2010'da hıızlanacak bu süreç paralel olarak strateji geliştirme çalışmalarını yürüteceklerini anlatan Hisarcıklıoğlu, kuracakları Strateji Geliştirme Ofisi'yle anahtar teslim projeler üreteceklerini kaydetti.

DEİK bu yıl, sekiz bölgede ve 84 ülkede toplam 100'ün üzerinde proje ve 600 etkinlik yapılacak. Kuruluş ayrıca, ABD, Çin, Hindistan ve Almanya'da eyalet stratejisine geçiyor.

DEİK Olağan Genel Kurulu, 27 Aralık Pazar günü, Ceylan Otel'de geniş katılımılı bir toplantıyla gerçekleştirildi. Genel Kurul Toplantısı'na, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Tarım ve Köy-üşleri Bakanı Mehdi Eker, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Gümrükler-den Sorumlu Devlet Bakanı Haya-tı Yazıcı, İstanbul Valisi Muammer Güler, İstanbul Büyükşehir Be-le-diy Başkan Kadir Topbaş, İstan-bul Emniyet Müdürü Hüseyin Çapkın, önde gelen iş dünyası kuruluşlarının temsilcileri ve DE-İK üyeleri katıldı. Genel Kurul, İstiklal Marşı ve saygı duruşunun ardından, DEİK'in ilk on yılını anlat-tığı kitabını Başbakan'a takdim et-mesiyle başladı. Toplantıda sıra-sıyla DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı, TOBB/DEİK Baska-nı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Baş-bakan Recep Tayyip Erdoğan ka-tılımcılara hitap ettiler.

DEİK Türkiye'nin ekonomisine katkı sağlayıcı

Başbakan Erdoğan, DEİK'in 21 yıldır Türkiye'nin ilerlemesine, ekono-misine, ticaretine ve özellikle dünya ile bütünleşmesine büyük katkılar sağladığını ve sağlamaya devam ettiğini söyledi. DEİK'in tüm yönetici ve çalışanlarına emeklerin-

den dolayı teşekkür eden Erdoğan, küresel ve ekonomik ölçeğe önemli bir süreçten geçildiğini bi-letirerek, küresel krize ve demokra-tik açılıma değindi. Demokratik açılım sürecinin ekonomik gelişme-leri ile birlikte ele alınması gerekti-ğini kaydeden Erdoğan, 2010 Mali Yılı Bütçe Tasarısı'nın yasalastığını hatırlattı. Erdoğan, "2010 bütçesi hükümetimizin önceki 7 bütçesi gi-bi sosyal yönü güçlü, Türkiye'nin imkânlarını, potansiyellerini azami derecede milletimize sunan bir büt-çe oldu. 2010 bütçesi küresel kriz-den çıkış bütçesi olarak hazırlandı. Küresel krizin tüm boyutlarıyla iş-tisamar edilişinde şahit olduk. Ra-kamlar çarpıldık, göstergeler eğildi. Kriz üzerinden hükümetimize yö-nelme nezaket sınırı aşan hakaret-ler savruldu. Ekonominin tarafları-na aziz milletimiz de neyin ne ol-duğunu net olarak görüyor, biliyor, anlıyor" diye konuştu.

Krizin ortaya çıktığı günden bu-güne ABD'de 158 bankanın battığı-nı hatırlatan Başbakan Erdoğan, Türkiye'nin bankacılık sektöründe hiçbir sıkıntı yaşamadığını vurgula-dı. Erdoğan, "7 yıl boyunca finans alanında, bankacılık alanında yaptı-ğumuz köklü reformlar, denetimler sayesinde küresel krize hazırlıkla-yakalandık, krizi en az zararla atlatt-ık" dedi. Başbakan Erdoğan, Tür-kije ekonomisinin dış şoklara karşı güçlü hale getirildiğini ifade ede-rek, "Bu gerçekler ortadayken hala kalkıp kara tablolar çizmenin izahı

olabilir mi? Türkiye ekonomisinin, krize karşı güçlü hale gelmesini ar-zu eden samimi mantık bunu an-cak alkışlar. Ne yazık ki illa karala-yacağım diyorsa, muhalefet mantığı üzerine kuruluysa her şey beklenir. Tüm dünya ekonomilerinde, en güçlü ekonomilerde bile daralma yaşanmış, büyüme oranları ciddi oranda düşmüştür. 2010'dan itibaren inşallah büyüme süreci baş-lıyor. Bunu uluslararası yetkili ku-ruşlar söylüyor. 2010'dan itibaren Türkiye ekonomisinin büyüyece-ği öngörüyoruz" şeklinde konuştu. Demokratik açılım konusunda TOBB, DEİK ve sivil toplum ör-gütleri ve özellikle iş çevrelerinin sürece katkı sağlamalarını bekle-diklerini kaydeden Erdoğan, "Kim-seye gödin orada yatırım yapın, iş-sizliğe çözüm bulun demiyoruz. Öncelikle zemini hazırlayın, sonra yatırım yapacağız. Bu so-runların Türkiye'nin gündeminde çıkmasını herkese ne büyük bir katkısı olacağını eminim sizler de benim kadar biliyorsunuz. Van'ın kaderi, Kocaeli'nin kaderinin ayrı değildir, Diyarbakır'ın ka-deri İstanbul'dan, Güneydoğu'nun kaderi Marmara ve Ege'den ayrı değildir. Türkiye bu meseleleri akasında bıraktığımda, huzurunu kardeşliğini pekiştirdiğimde hep-i-miz kazanacağız. Bu süreçte destek verenlerin bu süreci azadete uğ-ratmak isteyenler kadar cesur ol-ması gerekmektedir" dedi.

RONA YIRCALI

DEİK İcra Kurulu Başkanı

2009'DA 500'DEN FAZLA ETKİNLİK YAPTIK

Genel Kurul'da İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı ise, DEİK'in genel oluşumu ve 2009 yılında yaptığı faaliyetler hakkında bilgi sundu. 2009 yılında 500'den fazla etkinlik yaptıklarını anlatan Yırcalı, "Bunların hepsi çok önemli et-kinliklerdi. DEİK, yıl boyunca yurtdışı ve yurt-içinde ortalama günde iki etkinlik yaptı. Yaptı-ğımız bu toplantıların 25'ünde ikili ve çok uluslu anlaşmalar yapıldı. Her ülkenin belli önemli şehirlerine giderek, toplantı sayısını ar-tırmayı planlıyoruz" dedi. Strateji geliştirme konusunda çalışmalar yürüttüklerini anlatan Yırcalı, "ABD'deki ihracatımız her zaman mü-zakere ederez. Türkiye'de pazara giriş konu-sunda en detaylı raporu hazırladık. Rapor, trendler üzerinden Türkiye'nin ABD'ye gerçek-leştirdiği ihracatın arttırılması için bir ön hazırlık niteliğinde" şeklinde konuştu. Yine Hindis-tan'la ilgili strateji geliştirmesi konusunda Har-var'di Üniversitesi desteğiyle çalışmalar yapıldı-kı kaydeden Yırcalı, "Ticari ve Sanayi Ortak-lıkta Türkiye ve Hindistan işbirliği" başlıklı bir rapor çıkmasını yaptıklarını hakkında kısa bil-gilendirme, Türkiye ve Hindistan arasındaki mevcut ticari ilişkiler ve yatırımlar, Hindis-tan'daki şehirlerin analizi ve çeşitli sektörlerde işbirliği imkânlarını içerdığını söyleyen Yırcalı, çalışmaların Hindistan iş yapma rehberi ve eya-letler raporuyla birlikte bir set olarak yayımla-nacağını kaydetti. Sekiz bölgede ve 84 ülkede iş konsesleri olduğunu, ayrıca "Dünya Türk İş Konseyi'nin olduğunu ifade eden Yırcalı, "Bu da özel amaçlı bir iş konsesli. İlk defa 'diyas-pona' kelimesi olumlu bir anlam yüklemiş id-diasıyla düzenlendiğini Kurulat'yı Nisan ayın-da gerçekleştirdik" dedi. İş konseslerinin Tür-kije'nin ekonomik normlarını değerlendirmek ve biraz daha ileriye götürme konusunda çalış-malar yaptıklarını söyleyen Yırcalı şöyle de-vam etti: "Bu kuruluşun 9 bölgesi böldük. 85 iş konsesli başkanımız vazife görüyor. Başkanla-rımızın çoğu ihracatçı. Bu yıl üç yeni iş konsesli kuruldu. Dört iş konsesliyinden de karşı kanat ku-ruluşlarını faaliyete geçirdik. Afrika çok önemli. Bu nedenle yeni kurulan konsesleri Afrika ül-keleri var. Türk- KTTC iş Konsesli'ne, daha geniş bir çalışmayla tekrar faaliyete geçirdik."

Hisarcıklıoğlu'ndan bölge bölge 2010 projeksiyonu

DEİK'in 2010 hedeflerini açıklayan TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, ayrıca cumhuriyetin 100. yılında en az üç sektörde dünya lideri olmayı hedeflediklerini belirtti.

Hola Latin Amerika

DEİK olarak "Latin Amerika ya Açılım Stratejisi" kapsamında "Hola! Latin Amerika" ("Merhaba Latin Amerika") başlıklı bir proje başlatıyoruz. 7 asamalı Latin Amerika projemiz yıl içerisinde kamuoyuyla paylaşılacaktır. Ekonomistler Latin Amerika'ya yatırım yapan geçen nüfusu, 3 trilyon dolara yaklaşan ekonomiyi büyüklüğü ve 1 buçuk trilyon dolara yaklaşan ticaret hacmiyle "yıldız bölge" olarak niteliyor. Dün bazı ülkelerin "arka bahçesi" olarak görülen bölge bugün ulaştığı dev tedarikçi konumuyla "Küresel ekonominin ön bahçesi" olmaya aday bir performans sergiliyor. Özellikle Brezilya'lı şirketleri önemsiyoruz. Başta Petrobras olmak üzere Türkiye'deki Brezilyalı şirketleri konsesyimiz bünyesine kattık. Mayıs ayında Sayın Başbakanımız katılımlı ile düzenlenen Medeniyetler İttifakı Forumu çerçevesinde Türk- Brezilya İş Forumu'nu düzenlemek istiyoruz.

AB'ye: "Bize heyecanımızı geri verin"

Avrupa Birliği en büyük ticaret ve yatırım partnerimiz. ABD, Japonya ve Çin gibi büyük bloklar içerisinde ekonomik olarak tatmin edici seviyede olduğumuz tek bölge Avrupa Birliği. Avrupa Birliği ülkelerine yönelik 6 öncelik belirledik. En önemsedığımız konu Avrupa ülkeleri ile üçüncü ülkelerde işbirlikleri kurmanın zemini oluşturmak olacak. 2010 dönem başkanlık İspanya ve Belçika'ya ağırlık vereceğiz. Özellikle İspanya ile ilişkilerimiz çok iyi. İspanyol ortaklarımızın dönem başkanlığında İrsat olarak görüyoruz. Bu dönem başkanlığında Avrupalı partnerlerimiz "bize heyecanımız geri verin" mesajını vereceğiz. İspanya ve Belçika'da sadece başkentlere sığmayacağız. Madrid ve Brüksel'de sektörler, diğer şehirlerde daha genel etkinlikler düzenleyeceğiz. Türk Alman İş Konseyimiz 2009'da çok sıkı bir hazırlık süreci geçirdi. Berlin'de Sayın Başbakanımızdan da davetli olduğu "KOBİ'ler için Yeni Başarı Hikayeleri" etkinliğini Deutsche Bank'la beraber yapacağız. İsveç ile yüksek teknoloji AR-GE ve telekomünikasyon alanında işbirliği odaklı çalışacağız. Ayrıca Danimarka da odamızda olacak. Kültürel ve sanatsal açıdan da desteklediğimiz kapsamlı çalışmalarımız olacak. Financial Times ile Londra'da ortak bir finans toplantısını da takvime aldık. Kriz dönemlerinde uluslararası yatırımlar mıyoplaştığından New York'ta olduğu gibi Londra'da da yatırımlarla buluşacağız. Macaristan Cumhurbaşkanı'nın planlanan Türkiye ziyaretini kapsamında da Türk- Macar İş Forumu düzenlemeyi planlıyoruz. Tüm çalışmalarımızda 2010 Avrupa Kültür Baskenti temasını vurgulayacağız. Ayrıca, tasıma kotaları ile ilgili haksız uygulamaları yüksek sesle dilettirmeye devam edeceğiz.

Lojistikten Enerjiye Avrasya

Avrasya bölgesi, en etkin olduğumuz bölgelerin başında geliyor. Avrasya ya bir rekabet alanı değil, küresel işbirliği sahası olarak görüyoruz. Avrasya da sloganımız "Lojistikten Enerjiye ye, Ticaretten Yatırımlara Maksimum Entegrasyon". Rusya, Türkiye'nin en büyük ticaret partneri haline geldi. 2010 yılı Şubat ayında küresel ve bölgesel gelişmelerin ışığında Türkiye-Rusya Stratejik Ortaklığının İnşası temasının işleneceği bir konferans düzenleyeceğiz. Konferansa, Rusya'nın önde gelen devlet adamları, bürokrat, diplomat, akademisyen ve medya mensupları konuşmacı olarak katılacak. Nisan ayında yapılması planlanan ve enerji bakanlığının katılımlı bekleğimiz Türk-Rus Enerji İşbirliği Konferansı zengin programıyla öne çıkacak. Sayın Başbakanımız da aramızda görmek istediğimiz bu etkinlikle birlikte 2010'un ilk 4 ayında Rusya ile iki büyük ve önemli etkinlik gerçekleştirmiş olacağız. Kazakistan'da Sayın Nazarbayev'in doğrudan ricasıyla Organize Sanayi Bölgesi tecrübesini paylaşacak programlar gerçekleştireceğiz. Bu yıl büyük bir sacrama göstererek Türkmenistan'daki ilk karşı kanat kuruluşu oluşturduk. Anadolu'da Türkmenistan Tanıtım Günleri düzenleyecek ve Türkmenistan Yatırım Forumu'nda yerimizi alacağız. Özbekistan'da da daha sıcak ilişkiler kurma arzusundayız. Azerbaycan'da, sadece iktisadi anlamda değil, kalben de yakın olduğumuz bir ülke ve buradaki çalışmalarımıza da hız vereceğiz.

Asya Pasifikte inovasyon yıldızlarıyla çalışılacak

16, 17 ve 18. asırlarda Çin ile Hindistan dünyanın en büyük iki ekonomisiydi. Simdi tarih geri dönüyor. 20 yüzyıl bir Atlantik yüzyılı idi, 21. asırda dünyanın iktisadi ağırlık merkezi, Pasifik olacak. Bu tarihi değişime özel sektör olarak hazırlanmamız gerekiyor. Daha simdiden, 2009'da dünyanın en yoğun 25 konsesiyer imarının 20'si Asya'da yer aldı. Konuşmamın başında da belirttiğim gibi Asya Pasifik bölgesi önümüzdeki 30 yıla damgasını vuracak. Enerji ithalatçısı bu bölgenin Rusya, Orta Asya, Ortadoğu ve Afrika ile kuracağı ilişkilerin sayını dünya ekonomisi için belirleyici olacak. Bir tarafta Çin ve Hindistan gibi devler, bir tarafta Japonya ve Kore gibi inovasyon yıldızları, bir tarafta Pakistan, Endonezya, Vietnam, Filipinler gibi yükselen ülkelerle ilişkilerimizi ihracat ve yatırım perspektifi olarak geliştireceğiz. Sayın Başbakanımızla birlikte gittiğimiz Hindistan'la ilgili olarak bu yıl çok kapsamlı çalışmalar gerçekleştirdik. Bu yıl, Hindistan'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin sayısı geçmiş 10 yılın toplamından fazla. 2010'da da dev bir İş Forumu gerçekleştirmek istiyoruz. Ayrıca Çin'in Sangay şehrinde 4. yurt dışı temsilciliğimizi açmayı kararlaştırdık. Geleceğin New York'u denilen Sangay'ı tercih ederek basket Pekin'in dışında yoğunlaşan dev Çinli şirketlerin, gerek ithalat gerek yatırım kararları, gerekse de 3. ülkelerde işbirlikleri açısından ilgisini Türkiye'ye çekmek istiyoruz. Sangay temsilciliğimizi bir iş geliştirme ofisi olarak tasarlıyoruz. Bu konuda Türk- Çin İş Konseyi Başkanımız Hüsnü Özyeğin'e aldığı misyafit nedeniyle kendisine teşekkür ediyoruz. 2010 Türkiye'de Japon yılı. Geçtiğimiz ay Japonya'da 400 dolar ödeyerek 80 den fazla Japon şirket toplantımıza gelmişti. 2010'un sonunda büyük bir Türk- Japon İş Konseyi Ortak Toplantısı düzenleyeceğiz. Ayrıca, Mitsubishi şirketiyle Anadolu'daki 7 şehirde geniş katılımı eğitim seminerleri düzenleyeceğiz.



ABD ile 'Şimdi ekonomi konuşma zamanı'

Bölge bölge politikalarımızı netleştirdik. Amerika Birleşik Devletleri 2.1 trilyon dolarlık ithalat, yıllık ortalama 300 milyar dolarlık doğrudan yabancı yatırım yapan önemli bir partner. Bu iki kanalda ABD ile ilişkilerimizi geliştirmeye odaklanacağız. Başkan Obama'nın zikrettiği "model ortaklık" çerçevesi için ekonomik işbirliklerini koymamız gerekiyor. Türkiye'nin yurt dışında düzenlediği en büyük ve en etkili faaliyet olarak gösterilen ve 10'dan fazla sektörde karışık işbirliği imkânlarını tartıştığı Türk Amerikan İş Konseyi Ortak Toplantısı bu yıl 911 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilecek. Artık geleceksizleşen ve New York'ta düzenlediğimiz yatırım konferanslarımız 2010'da da devam edecek. ABD'li yatırım fonları kriz sonrasında çok daha hassas olduğundan bu yıl Türkiye'nin sunduğu fırsatları onlarla yerinde paylaşmak her zamankinden daha önemli. Enerji konusunda, yatırımlar ve Türkiye'nin koridor olarak öne çıkması dahi iki beklentimiz var. Bakanlığımız ile birlikte bir Enerji Konferansı düzenlemek için çalışmalar yürütüyoruz.

Yine, çok boyutlu politikamız gereği kültür alanında da bir etkinliğimiz olacak. Kadın Sanatçıları sergisi Şubat ve Eylül ayları arasında Washington'da Ulusal Kadın Sanatçıları müzesinde sanatseverlerle buluşacak. Daha önce Babil'in ötesinde sergisini Amerika'ya taşıması, ses getirmişti. ABD'deki Washington'daki temsilciliğimizin çalışmalarına imve kazandırdık. Bugünde 50 den fazla etkinlik planladığımız ABD ile 2010'da "Simdi ekonomi konuşma zamanı" mesajı vereceğiz. Kuzey Amerika'da faaliyetlerimiz ABD ile sınırlı değil. Kanada'ya gerçekleştirdiğimiz yıllık toplantı bu yıl Toronto'da olacak. Kanadalı yatırımcıların Türkiye'ye olan ilgisini arttırmak istiyoruz.

Balkanlarla ilişkiler hızlanacak

Güneydoğu Avrupa İş Konseyleri olarak hedeflerimiz şöyle: Adriyatik kıyılarındaki turizm, sağlık ve Durrës Limanı'ndan küresel ekonomiyeye açılım imkânları ile Arnavutluk'ta yeni açılımlar sağlanması, Bosna Hersek'te bankacılık ve finans alanındaki işbirliği fırsatlarına dikkat çekilmesi, Hırvatistan'ın turizm, marina ve tasımacılık sektöründe bölgenin AB'ye bağlantı noktası olması için yeni projelerin uygulamaya konması, Makedonya'nın İpekyolu'na, Trabzon, Ortadoğu'ya, Adana ve Akdeniz'e ise İzmir'den açılım talebi çerçevesinde Türk iş dünyası ile buluşturulması. Karadağ'a sadece Türkiye'den değil Avrupa'dan da Türk girişimlerinin entegre edilmesi ve ülkeye Türkiye'nin ve Türk ürünlerinin tanıtılması, Kosova'daki önemli alt yapı projelerine, Türk firmalarının katılımlarını sağlanmasını, Sırbistan'ın güney-kuzey ekseninde yatırım imkânlarının realize edilmesi ve Balkan ülkeleri Fuarı projesinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması.

Afrika'da üçgen stratejisi

Kriz zona erdirdiği çok konuşulacak bir kıta var: Afrika. Emila fiyatları yukarı ırmadıkça Afrika'daki imkânlar da artacak. Tüm dünya Afrika'da tarm ve enerji yatırımları yapmak için mücadele ediyor. Afrika'yı ikiye ayırıyoruz. Libya ve Mısır'ın önde çıktığı Kuzey Afrika ve Sahra'nın güneyindeki Afrika. Bu kapsamda, Sahra'nın güneyindeki Afrika da "Üçgen Stratejisi"ni hayata geçireceğiz. Sudan, Etyopya merkezli Doğu Afrika, Nijerya ve Senegal Merkezli Batı Afrika ve Güney Afrika'ya üçgenin noktalarını yapacağız. Bu amaçla Türk- Afrika Ödüsü'nde Afrika'nın koordinatör atadık. Anadolu'daki Oda temsilcilerimizde Afrika Tanıtım Günleri düzenleyeceğiz. Afrika KOBİ'ler için dikkati olduğu takdirde önemli bir fırsat sunduğu kansımızdır.

Ortadoğu 2010'da imve kazanacak

Vizelerin kalktığı, serbest ticaret anlaşmalarının imzalandığı, ikili ilişkilerin süratle geliştiği Ortadoğu bölgesinde faaliyetlerimiz 2010'da imve kazanacak. Bu bölgede "istikrar eksenleri" kurarak refahın ve barışın hüküm sürdüğü bir coğrafyanın oluşturulmasından yanayız. STA müzakerelerinin bittigi Basra, Akdeniz ve Kazideniz üçgeninde bir serbest ticaret bölgesi kurulmuş olacak. Kızıldeniz'i, Akdeniz'e, Basra'yı Karadeniz'e modern tren yolları, otayolları ve boru hatları ile bağlamak zorundayız. Ortadoğu'da en büyük etkinliğimiz olacak. Sayın başbakanımız da katılımlarıyla 4. Türk Arap Ekonomi Forumu'nun Haziran'da ve 17 Arap Ülkesinin iş olduğu Arap İş Adamları Federasyonu'na 1. Türk Arap İş Forumu'nun yılın ikinci yarısında düzenleneceğiz. Irak'ın birinci yüzyıl boyunca bizim için önemi korusaycak. Türk- Irak İş Konseyimiz Irak'ta iş dünyası açısından çok büyük bir boşluğu dolduruyor. Irak'taki yatırım faaliyetlerimiz devam edecek. Yeni araçlara, yeni yollara, yeni çalışma biçimlerine sahip olmayız, Irak'ta aylarca ihale açılmaması bekleyip, birbirimizi kıra kıra iş almak yerine proje üretip, "bakin sizin ihtiyacınız bunlar, biz de böyle bir proje geliştirdik, finansmanı da hazır" demek zorundayız.

Bu yıl programımız bir de Türk- Filistin İş Konseyi Ortak toplantısı koyduk. Türk- Filistin İş Konseyi'ni geçtiğimiz yıl kurmuştuk. Bu sene meyvelerini almaya başlayacağız. Lübnan'da yeni hükümet döneminde ikili ekonomik ilişkileri geliştirmek amacıyla Türk-Lübnan İş Konseyi Ortak Toplantısı'nın gerçekleştirilmesi takvimimize yer alan başka bir etkinliktir.

Körfez'de Türk-Körfez İş Forumu

Körfez bölgesi bizim için artan gelirleri, hızla büyüyen finansal derinlikleri ile stratejik öneme sahiptir. Türkiye ile Körfez işbirliği Konseyi arasında Yüksek Düzeyli Stratejik Diyalog mekanizmasının kurulması iş dünyası için sevindirici bir gelişmedir. Körfez işbirliği Konseyi ile devam eden STA müzakerelerinin bir an önce tamamlanmasını istiyoruz. Körfez fonlarının Türkiye'deki yatırımlarının artması için çalışmaya devam edeceğiz. 2009'un ilk 9 ayında bölgeden aldığımız yatırım 100 milyon doları bile bulmadı. Bu konuda mesafe kat etmek için "Bogaztan Körfeze Fırsatlar: Türk- Körfez İş Forumu" için zemin yokluyoruz. Dubai'de yerleşik finans kuruluşlarının üst düzey yöneticilerini Türk finansörlerle buluşturacağımız bir etkinliğimiz olacak. Türk Yemen İş Konseyi Ortak Toplantısı ve yeni bir karşı kanat kuruluş anlaşması imzalayacağız.

Dünyadaki girişimci envanteri çıkarılacak

Dünya Türk İş Konseyi, tüm dünyadaki Türk girişimcilere dair bir envanter çıkaracak. Tüm dünyada yerleşik Türk girişimcilerin DTİK'in kurulan portalında [www.dtik.org.tr] birbiriyle iletişim imkânlarının arttırılmasını sağlayacak. Bes bölgede; Afrika-Ortadoğu-Körfez, Amerika, Asya-Pasifik, Avrasya, Avrupa Komiteleri ile bölgesel bazda kısa, orta ve uzun vadede temsil oldukları bölgelerdeki Türk girişimcilerin etkinliğini arttırılmaları yönelik faaliyetlerde bulunacak. Ayrıca, 11 Nisan 2009 DTİK Kurucu Genel Kurul Secimleri'nde seçilen Komite üyeleriyle bölgesel bazda girişimcilerin aktivasyonlarını sağlayacak ve bes Bölge Komitesi temsil oldukları bölge ülkelerinde yerleşik Türk girişimcileriyle toplantılar gerçekleştirecek.

2020'DE ENERJİNİN YÜZDE 30'U YENİLENEBİLİR OLACAK

Türkiye'de 850 megavatlık rüzgar santrali olduğunu ve 2010'da 1.500 megavat civarında santral gerçekleştirmeyi hedeflediklerini söyleyen Enerji Bakanı Taner Yıldız, "2020 yılında Türkiye'nin enerjisinin yüzde 30'u yenilenebilir kaynaklardan elde edilecek" dedi.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, 2020 yılında Türkiye'nin enerjisinin yüzde 30'unu yenilenebilir kaynaklardan elde eden bir ülke olacağını söyledi. 1 Aralık'ta Türk-Amerikan İş Konseyi'nin (TAİK) kendi onuruna Sabancı Center'da düzenlediği öğle yemeğinde konuşan Yıldız, şu anda halihazırda yaklaşık 850 megavatlık rüzgar santrali olduğunu ve 2010 yılına 1.500 megavat civarında santral gerçekleştirmeyi hedeflediklerini kaydetti. Yapılan çalışmalarda 2013 yılına kadar toplam 13 bin megavat civarında rüzgar santrali adresinin belirlenmesi ve inşaatlarının başlamasını umduklarını ifade eden Yıldız, "2020 yılında Türkiye enerjisinin yüzde 30'unu yenilenebilir kaynaklardan elde eden bir ülke olacak" dedi.

Yıldız, ABD ile Türkiye arasındaki karşılıklı ziyaretlerin, iki ülke arasındaki işbirliğinin kalıcı, sürdürülebilir ve uzun dönemde de devam edeceğinin bir göstergesi olduğuna işaret etti. Son 1,5 yıl hariç tutulduğunda Türkiye'nin son çeyrek sürecinde istikrarlı olarak büyümesinin önemli bir gelişme olduğunu vurgulayan Yıldız, "Bu, Türkiye'ye yapılacak yatırımları teşvik etmek için başlı başına bir unsurdur. Türkiye, 1990 yılından bu yana ortalama yüzde 4,3, 2002 yılından bu yana da ortalama yüzde 7'ler civarında büyümüştür" dedi. Bakan Yıldız, nükleer enerji santrallerinin Türkiye'ye 'kazandırılması' konusunda kararlı olduklarını ifade etti ve dünyadaki bütün üretici firmaların, ABD, Kanada, Güney Kore, Japonya, Rusya, Fransa'nın da bulunduğu platfor-

mun mutlaka Sinop'taki alanı değerlendirceğine inandıklarını söyledi. Irak'ta yapılacak olan çalışmalara da değinen Yıldız, "Merkezi hükümetin hidrokarbon yasasını çıkartmasıyla beraber Irak'ta mutlaka çalışma yapmamız gerektiği kanaatindeyim. İçinde bulunduğumuz ay içerisinde ikinci bant ihalelerinde TPAO'nun gerek müstakil gerek konsorsiyum olarak yapacağı çalışmalarda ve gireceği ihalelerin en az bir veya iki tane ihalenin tarafımıza verilmesiyle sonuçlanacağını ümit ediyorum" dedi. Bir katılımcının doğalgaza zam konusunun Aralık ayında görüşüleceğine ilişkin açıklaması hatırlatarak son durumu sorması üzerine Yıldız, "Bugün 1 Aralık, yani dün akşam itibarıyla eğer bir zam olsaydı, 1 Aralık'ta uygulamaya girmiş olacaktı. Bugün faturalarda herhangi bir değişiklik olmadığna göre, bu normal devam edecek demektir" dedi.

10 YILDA 10 MİLYON YENİ İSTİHDAM SAĞLAYACAK

TAİK Başkanı Haluk Dinçer ise, yenilenebilir enerji yasanının bir an önce çıkmasını arzu ettiklerini belirterek, "Yenilenebilir enerji, gelecek 10 yılda, 10 milyon yeni istihdam sağlayacak" şeklinde konuştu. Dinçer, enerjinin her ülke için önemli bir konu olduğunu ve Türkiye'de enerji yatırımlarının teşvik edilmesi gerektiğini vurgulayarak, "Nükleer enerji konusundaki Danıştay kararları zaman kaybına yol açması açısından üzücü. Ancak bu kararların yüksek standartlarda bir mevzuat hazırlanması için bir vesile olmasını diliyoruz" dedi.



Yıldız, nükleer santrallerin Türkiye'ye 'kazandırılması'nda kararlı olduklarını belirtti.

Fransa'da yatırım seminerleri

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından Fransa'da 7 ve 8 Aralık'ta 'Türkiye-Fransa Yatırım Seminerleri' gerçekleştirildi. Fransa Senatosu'nda Türkiye-Fransa Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Senatör Blanc başkanlığında gerçekleştirilen seminere; Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Türk Fransız İş Konseyi Başkanı Hasan T. Çolakoglu, Türk-Fransız İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi Müfit Ataseven, Türkiye Mevsimi Fransa Komite Başkanı Henri de Castries, Türkiye Yatırım ve Kalkınma Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz, Türkiye'deki Fransız Ticaret Derneği Başkanı Eşref Hamamcıoğlu ve Air France Türkiye'nin Genel Müdürü Gerard Lanfrey katıldı. Seminerde konuşan Bakan Şimşek, önümüzdeki dönemde ekonomik büyüme için gerekli koşulların hepsinin Türkiye'de mevcut olduğunu hatırlatarak, "Fransa'nın kısa vadeli ve politik duruşundan uzaklaşması gerekiyor" dedi.

Üretimdeki istikrarlı artış devam etmeli



Küçük, "Sanayi üretimindeki olumlu tablonun iyi değerlendirilmesi gerek" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı C. Tanıl Küçük, sanayi üretimindeki olumlu tablonun iyi değerlendirilmesi gerektiğini ve destekleyici tedbirlerle üretimdeki artışın kalıcı ve istikrarlı bir hale getirilmesinin önemli olduğunu vurguladı.

Bu yılki teması "Sürdürülebilir Rekabet Gücü: Kriz Sonrası Yeni Yön" olarak belirlenen ve sanayinin tüm kesimlerini bir araya getiren, her ölçekteki sanayi kuruluşlarının faydalanabileceği bir etkinlik olarak tasarlanan "8. Sanayi Kongresi ve İnovasyon Sergisi", 15-16 Aralık tarihlerinde, WOW Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi. Kongrede konuşma yapan İSO Yönetim Kurulu Başkanı C. Tanıl Küçük, sanayi ve özel sektör olarak, üretim, yatırım, istihdam, ihracat ve rekabet yarışına her koşulda devam edeceklerini belirterek, "Nitekim, ayakta kalma mücadelesi verdiğimiz böyle bir dönemde bile kongremizi ara vermeksizin gerçekleştiremiyor olmamız ve salondaki katılım, mücadele kararlılığımızın somut ifadesidir" dedi. Hükümet ve ekonomi yönetiminden en önemli beklentilerinin, sanayinin üretimi artırmasıyla başarılar yarattığı olumlu zeminin iyi değerlendirilmesi olduğu söyleyen Küçük, süratle devreye girecek destekleyici tedbirlerle, üretimdeki artışın kalıcı ve istikrarlı hale getirilebilmesi olduğu kayde-

derek, "Bir kez daha altını çizmeliyiz ki, ekonominin lokomotifini sanayiye iyileşme olmadan, büyümede, istihdamda ve yatırımlarda da istediğimiz düzeylerde iyileşmeler olmayacaktır" şeklinde konuştu. "Özel sektörün adeta nefesinin tıkanmış kriz koşulları, hükümet ve ekonomi yönetimine her zamankinden daha çok sorumluluk yüklemiş, hükümetimizden beklentilerimiz, her zamankinden daha yüksele gelmiştir" diyen Küçük, ancak bu söylemlerinin 'her şeyi hükümetten bekliyoruz' şeklinde anlaşılması gerektiğinin altını çizdi.

Devletin yapması gerekenleri devletten talep etmeye devam edeceklerini ama özel sektör olarak, kendi sorumluluklarının da farkında olduklarını anlatan Küçük, "Kalıcı ki, sanayi kongrelerimizde, en başından itibaren, özel sektörün, işletmelerin sorumluluklarına odaklanılmış, bu platformda, meselelere daima öncelikle işletmeler cephesinden bakılmış, işletmelerin yapması gerekenler üzerine yoğunlaşmış, devletten talepler ikinci sırada yer almıştır" dedi. "Evet, kriz var, zor günler geçiriyoruz ama ümidimiz de var" diyen Küçük sözlerine şöyle devam etti: "Umuyoruz ki, hükümetimizin de artırarak vereceği destekle, sanayimiz bu zor günleri aşacaktır. Sanayimiz, bu krizden de alınının akıyla çıkacaktır."

Feyhan Yaşar, BM İklim Zirvesi'ndeydi

Türk-Danimarka İş Konseyi Başkanı Feyhan Yaşar, 7-18 Aralık 2009 tarihlerinde Kopenhag'da yer alan Birleşmiş Milletler İklim Zirvesi kapsamında, 11-12 Aralık'ta Kopenhag'a bir ziyaret gerçekleştirdi. Yaşar, Kopenhag Büyükelçiliği ve İş Konseyi karşı kanat kuruluşu Danimarka Sanayi Konfederasyonu (Dansk Industri - DI) ile İş Konseyi'nin önümüzde-

ki dönem etkinliklerine ilişkin temaslarda bulundu. Ziyareti kapsamında Yaşar, Coca-Cola CEO'su Muhtar Kent'in konuşmacı olarak yer aldığı ve iş dünyası, akademi, politika ve medyadan üst düzey yaklaşık 350 kişinin katıldığı 'To be or not to be? New Leadership for a Sustainable Economy' konulu seminare, 20 ülkeden 175 teknoloji fir-

masının yer aldığı 'Bright Green' sergisi açılış törenine ve Danimarka Sanayi Konfederasyonu tarafından düzenlenen 'Copenhagen Business Day'e katıldı. Ayrıca, İş Konseyi çalışmalarında işbirliği imkânlarını değerlendirmek amacıyla Danimarka Sanayi Konfederasyonu Genel Müdür Yardımcısı Thomas Busturup ile bir toplantı gerçekleştirildi.



Hisarcıkloğlu, "Gelin, kendi diasporamızı oluşturalım" dedi.

2010'da AB'de 190 bin girişimci çalışacak

TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, 2010 yılında Türk girişimci sayısının Avrupa Birliği ülkelerinde daha da artacağına işaret etti. 5 Aralık'ta Almanya'da yerleşik Türk Girişimciler ile Sofitel Otel'deki Çalışma Yemeğinde konuşan Hisarcıkloğlu, Avrupa Birliği ülkelerinde, 131 bin 500 Türk girişimcinin çalıştığını belirterek, bu rakamın 2010 yılında 190 bine çıkmasının beklendiğine dikkat çekti. Türk girişimcilerin 50 milyar euro olan yıllık cirolarının da aynı dönemde 90 milyar Euro'ya yükseleceğinin altını çizen Hisarcıkloğlu, "Allah bize enerji kaynağı vermemiş ama müthiş bir girişimcilik ruhu vermiş."

Enerji kaynağı biter ama girişimcilik bitmez" yorumunda bulundu. Hisarcıkloğlu, "Türkiye'ye üç saatlik uçuş mesafesinde dokuz trilyon dolarlık pazar var. Elmalar boyumuzun ulaşabileceği yerde" şeklinde konuşan Hisarcıkloğlu, hedeflere ulaşabilmek için bölünmüşlüklerin kaldırılıp bütünleşmesi gerektiğine işaret etti. Hisarcıkloğlu, cebi biraz para görenin ayrı başı çektiğine de dikkat çekerek, "Lütfen ortak hareket etme kültürümüzü ge-

liştirelim. Binlerce dernek bizi etkin yapmaz. Etkin olmak için tek çatı altında toplanmalıyız. Etkin bir diaspora için bir araya gelmeyi öğrendik. Gelin, kendi diasporamızı oluşturalım" dedi. Çalışma yemeğinde Almanya'da yerleşik Türk girişimcilerle bir araya gelen Hisarcıkloğlu, Dünya Türk İş Konseyi ile Türk diasporasını etkin hale getirmek istediklerini vurguladı ve etkin diasporalara örnek olarak Ermeni Diasporasını gösterdi.

2004 yılında Fransa'da 'Ermeni soykırımı' iddiaları için oylama yapılacağı dönemde bu ülkeye gittiğini hatırlatan Hisarcıkloğlu, "Baktım ki orada 500 bin Türk, 500 bin Ermeni var. Peki o zaman 500 bin Ermeni bunu Meclis'e kadar nasıl getirebiliyor?" diye konuştu. Dünyanın her bölgesinde bulunan Türk girişimcilere ulaşmak için Dünya Türk İş Konseyi'ni kurduklarını anlatan Hisarcıkloğlu, yeni çalışmalar hakkında da bilgi verdi. Buna göre, hazırlanan konseyin web portalı www.dtik.org.tr'nin verdiği hizmet hakkında yakına bir basın açıklaması yapılacağını açıklayarak "kim kiminle ne iş yapmak istiyor, otomatikman eşlenecek ve birbirinden haberi olacak" dedi.



Irak Basra Valisi Dr. Shiltagh Aboud 'Irak'ta Türk-Alman işbirliği' konulu toplantıya katılmak için İstanbul'daydı.

Basra Valisi TOBB Plaza'ya geldi

Türk-Alman ve Türk-Irak İş Konseylerinin Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK) işbirliğinde ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) destekleri ile 10 Aralık tarihinde gerçekleştirdiği 'Irak'ta Türk-Alman İşbirliği' konulu toplantıya katılmak üzere İstanbul'a gelen Irak Basra Valisi Dr. Shiltagh Aboud ve beraberindeki 15 kişilik heyet, 11 Aralık'ta TOBB Plaza İstanbul'a gelerek, Türk işadamlarının düzenlediği toplantıya katıldı. Toplantının ev sahipliğini, Türk-Irak İş Konseyi Başkanı Ercüment Aksoy yaptı. Aksoy, iki ülke arasındaki ilişkileri değerlendiren-

ken, Al Dayer Genel Müdürü Dr. Thair A. Khamees ise, bölgeye yatırım konusunda firmaları teşvik ettiklerini söyleyerek firma hakkındaki bilgi verdi. Khamees'in ardından konuşan Basra Valisi Dr. Shiltagh Aboud, Türk-Irak İş Konseyi'nin iki ülke arasındaki ilişkilerin gelişmesinde çok önemli bir yeri olduğunu söyledi. Basra hakkında geniş bilgi veren Vali Dr. Aboud, gayrimenkul, turizm, inşaat, eğitim sağlık gibi alanlarda yatırım yapılabileceğini, bu yatırımların neler olacağı konusunda ilgili sektör temsilcilerine geniş bir bilgi vereceği sözünü verdi.

Referans

KÜRESEL

REFERANS GAZETESİ'NİN ÜCRETSİZ YAYINDIR

Yayın Sahibi

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı

AYDIN DOĞAN

İcra Kurulu Başkanı
Vuslat DOĞAN SABANCI

Genel Yayın Yönetmeni
Eyüp Can SAĞLIK

Genel Koordinatör
Sefer LEVENT

Reklam ve Pazarlama Direktörü
Nilgün ÇETİN

Haber Koordinatörü
Jale ÖZGENTÜRK

Abone ve Dağıtım Direktörü (Refleks)
Bora ÖZYİĞİT

Haber Müdürü
Sibel CİNGİ

Satış Koordinatörü
Tali BAYRAM

Görsel Yönetmen
Güngör YILMAZ

Abone - Okur Danışma Hattı
0 800 220 67 96
0232 478 07 37

Editor
Derya KARAYAGIZ-Sibel ATIK

Hazırlayan
Yurdagül UYGUN- Samet İNANIR

Yazınışleri Müdürü
Hasan KILIÇ (Sorumlu)

Sayfa Tasarımı
Aytekin YILMAZ

Basılı olduğu yer: DOĞAN PRINTING CENTER TESİSLERİ
Hogdere Yolu Esenur-İstanbul

KÜRESEL

Referans-DEİK Ortak Yayınıdır. İçerik DEİK tarafından sağlanmıştır. Görüş ve önerileriniz için press@deik.org.tr



ASYA PASİFİK YAKIN MARKAJDA

Asya Pasifik Bölgesi'ne bağlı iş konseyleri, Aralık ayında birçok şirketi DEİK'te ağırlarken, diğer taraftan 2010 hazırlıklarını tamamladı.

ŞANGAY'DAKİ YATIRIM OLANAKLARI KONUSULDU

Çin, Şanghay Belediyesi Ticaret Komisyonu heyeti ile Türkiye ve Çin arasındaki işbirliği olanaklarını değerlendirmek üzere 10 Aralık tarihinde Türk-Çin İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkan Yardımcıları Yavuz Onay ve Necati Abacıoğlu ile Yürütme Kurulu üyesi Hasan Pekcan'ın da aralarında bulunduğu 20 Türk firma yetkilisiyle bir toplantı gerçekleştirildi. TOBB Plaza'da yapılan toplantıda, 32 kişiden oluşan Çinli heyet ile Türk firmaları arasında iki ülke arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi yolunda atılabilecek adımlar hususu başta olmak üzere Şanghay'daki Türk yatırımları ve işbirliği

olanakları konularında görüşüldü. Toplantıda Shanghai Jiading Ekonomik Bölgesi hakkında bilgi de verildi. Türkiye ile işbirliği alanlarının artırılması doğrultusunda bir dizi resmi temasta bulunacak olan heyet, özellikle gıda, yün, deri, mermer gibi ürünleri satın almak ve tekstil, ev gereçleri, elektrikli aletler gibi malları Türkiye'ye satmak isteyen sektör temsilcilerinden oluştu. Özellikle kriz sonrası dönemde Çin ile ilişkilerin ivme kazanacağını beklediği bir dönemde bu ziyaretin her iki ülke ekonomisi açısından önemli bir noktada durduğu değerlendirildi.



Türk-Japon toplantıları hız kesmiyor

Türk-Japon İş Konseyi, Aralık ayında düzenlediği toplantılarla 2010 yılına hazırlık yaptı. Konsey, 1 Aralık'ta TOBB Plaza'da Japon Dış Ticaret Organizasyonu (Japan External Trade Organization-JETRO)'ndan Toshihiro Nakajima ile bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantıda, 25-27 Ocak tarihlerinde Konya ve Kayseri'de düzenlenecek Mitsubishi Eğitim Seminerlerine JETRO'nun konuşmacı olarak katılmasına karar verildi. Öte yandan, Düsseldorf'ta düzenlenecek "Türkiye'de Yatırım Semineri"nin Şubat 2010'da yine JETRO ve DEİK işbirliği içerisinde düzenlenmesi konusunda fikir birliğine varılırken, söz konusu organizasyonun detayları ile ilgili fikir alışverişi ve konuşmacılar için isim önerileri yapıldı. DEİK'in Türk tarafı konuşmacıları, JETRO'nun ise Japon tarafı konuşmacılarının belirlenmesi konusunda çalışmaların başlatılmasına karar verildi. Toplantıda ayrıca, iki kurumun işbirliği içerisinde Doğu Avrupa'ya yönelik "exchange of delegations" organizasyonunun düzenlenmesinin Japon yatırımının Türkiye'ye çekilmesi doğrultusunda faydalı olacağı görüşüldü. Konsey, 2 Aralık'ta ise, 25-27 Ocak'ta yapılacak 'JAD İşbirliği ile Mitsubishi Seminerleri' için bir hazırlık toplantısı gerçekleştirdi. TOBB Plaza'da yapılan toplantıya, Mitsubishi Corporation İstanbul Ofisi, Genel Müdür Yardımcısı Jun Fujino, Mitsubishi Corporation, İstanbul Ofisi, Kurumsal Yönetim Departmanından Tomoko Fujino, Mitsubishi Corporation, İstanbul Ofisi, Yönetim ve Koordinasyon Takımından Evrim Şenol ve JAD Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Selçuk Esenbel katıldı. Toplantıda seminerlerin taslak programı kararlaştırılırken, organizasyon, basın duyurusu ve içerik ile ilgili detaylar görüşüldü. Bir sonraki hazırlık toplantısının 11 Ocak 2010 haftasında gerçekleşmesine karar verildi.

Öte yandan, 4 Aralık'ta Konsey, Japon SMBC Bankası yetkilileri ile TOBB Plaza'da bir görüşme gerçekleştirdi. Japon SMBC Bankası'nın Avrupa ofisinden John Nash ve Vincent J. Whittaker, Tokyo Genel Merkezi'nden Katsura Daikuhara, ve Türkiye danışmanlık ofisinden Gulnur Üçok'un katılımlarıyla yapılan toplantıda DEİK ve Türk-Japon İş Konseyi hakkında sunum gerçekleştirildi. Türkiye ile Japonya arasındaki geçmiş, günümüzdeki ve potansiyel işbirliği alanları finans odaklı olarak değerlendirildi. Türkiye ekonomisinin geleceği hakkındaki DEİK'in görüşleri paylaşıldı. Aralık ayında TOBB Plaza'da gerçekleşen son toplantı ise Japon SC Foods Firması ile oldu. 9 Aralık'ta Japon SC Foods şirketinin Tokyo Genel Merkezi'nden Koji Kanno ve bağlı bulunduğu Sumitomo Corporation'ın İstanbul'daki Dış Ticaret Ofisi'nden Teruo Tachii'nin katılımları ile DEİK'te gerçekleştirilen toplantıda, Afrika pazarna gıda alanında girmeyi planlayan SC Foods'un Türk firmaları ile geliştirebileceği olası ortaklıklar görüşüldü. Hedef ürünler hakkında daha detaylı bilgi alınıp çalışmalarına devam edilmesine karar verildi.

Türk-Hindistan İş Konseyi üç kez toplandı

Türk-Hindistan İş Konseyi, Aralık ayında üç ayrı toplantı düzenledi. TOBB Plaza'da düzenlenen toplantıların ilki, 15 Aralık'ta Hindistan Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı T. P. Seetharam ve Hindistan İstanbul Başkonsolosu Vanlaluma ile TürkHindistan İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Erdal Alkış'ın katılımları ile gerçekleşti. Toplantıda konseyin faaliyetleri ve DEİK hakkında genel bilgi verildi. Hindistan ekonomisinin kriz sonrası durumu görüşüldü ve Hindistan'da Türk yatırımcılarına açık projeler ve bölgeler vurgulandı. İki ülke arasındaki ilişkilerin önümüzdeki dönemlerde artırılmasına yönelik iki ülke arasında 'Serbest Ticaret Anlaşması' imzalanması çalışmalarının desteklenmesine ve Dışişleri Bakanlığı, FICCI, ASSOCHAM ve CII gibi kurumlarla doğrudan ve yakın işbirliğinin güçlendirilmesi doğrultusunda çalışılmasına karar verildi. Konsey, ayrıca Hindistanlı iki şirket ile ikili görüşmelerde

bulundu. 9 Aralık'ta Kanoria Chemicals firması başkanı Surinder Kak ile kimya sektöründeki işbirliği olanakları hakkında DEİK'te Türk firmaları ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi. Görüşmeler çerçevesinde Hindistanlı firma yetkilileri tarafından firmanın faaliyet alanları hakkında bilgi aktarılmasının yanı sıra Türk firmalar ile olası işbirlikleri üzerine görüş alışverişinde bulunuldu. Türk-Hindistan İş Konseyi'nin görüşüldüğü ikinci firma ise Prathista Industries idi. Firma yetkililerinden Deera Mahajan ve firmanın başkanı Mr. Ram ile GAP bölgesinde bir Türk ortakla birlikte gerçekleştirme planladıkları organik gübre üretimi ve AR-GE tesisi projeleri hakkında 16 Aralık tarihinde DEİK'te bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya katılan Prathista Ind. yetkilileri sekiz Türk firma temsilcisine kurulması planlanan tesisin teknolojik altyapısı konusunda bilgi verdi ve Türk firmalar ile yapılabilecek işbirlikleri hususunda görüş alışverişinde bulunuldu.



Singapur İş Konseyi 2010 hazırlıklarını sürdürüyor

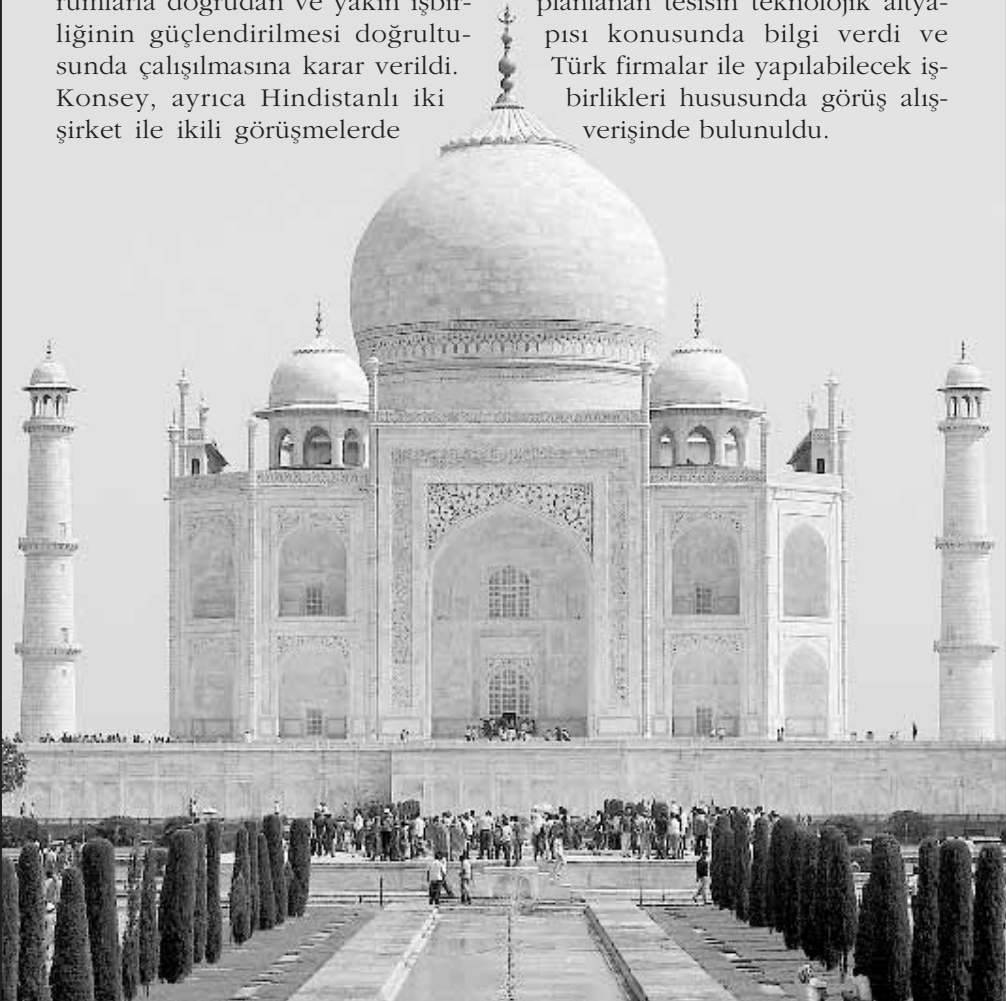
Singapur Ekonomik Kalkınma Kurulu (Singapore Economic Development Board) Orta Doğu Bölge Koordinatörü Jonathan Hung ile Türkiye ve Singapur arasında olası işbirliklerini konuşmak üzere 16 Aralık tarihinde DEİK'te bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda EDB yetkilisi, Singapur'da iş yapma olanakları ve yatırım yapılabilecek sektörler konularında bilgi aktardı. Singapur devletini özellikle Ar-Ge alanındaki işbirlikleriyle ilgili desteği konusuna değinen Jonathan Hung, kendilerini Asya'daki diğer ülkelerden farklı kılan özelliğin üretim alt yapıları olduğunu altını çizdi. Bankacılık,

danışmanlık ve enerji sektörleri ile inşaat alanında faaliyet gösteren firmaların ilgi gösterdiği toplantıya Türkiye'den beş firma yetkilisi katıldı. Toplantıda Singapur'daki Türk yatırımlarının azlığı konusu gündeme geldi ancak firmalar tarafından bu yatırımların önümüzdeki dönemlerde artmasının planlandığı hususu dile getirildi. Söz konusu toplantıda aynı zamanda Singapur'da 2010 yılında gerçekleştirilecek etkinliklere katılımla ilgili görüş alışverişinde bulunuldu ve önümüzdeki yıl gerçekleşmesi planlanan "Singapur Uluslararası Su Haftası" etkinliğinden bahsedildi.

DEİK'ten Türk-Kore ilişkilerine 'Uzman Görüşü'

DEİK Türk-Güney Kore İş Konseyi, Güney Kore ve Türk firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi doğrultusunda firma görüşmelerini gerçekleştirdi. Türk-Kore İş Konseyi ve Seoul merkezli Small Business Corporation (SBC) arasında Nisan 2009'da İstanbul'da imzalanan işbirliği anlaşması kapsamında iki kurum arasında düzenlenen "Endüstriyel Uzman Değişimi Programı" çerçevesinde, SBC Endüstriyel Koordinatörü Seong-Tae Park 5 Ekim -18 Aralık 2009 tarihlerinde DEİK'te görev yaptı. Görevi öncesi SBC üyeleri arasında yürütülen bir araştırma ile Türk firmaları ile teknoloji transferi, ortak yatırım veya ticaret konularında işbirliği yapmak isteyen 20 Koreli firmadan bilgi

toplandı. Seong-Tae Park görev yaptığı süre içerisinde öncelikli olarak Koreli firmalar ve Kore'de iş yapma olanakları hakkında bilgilerini paylaştı ve bu çerçevede bahsi geçen 20 Koreli firma ile işbirliği yapma konusunda ilgili Türk firmaları ile görüşmeler gerçekleştirildi. Değişik sektörlerden firmaların ilgi gösterdikleri toplantılarda ilgili firma yetkilileri Kore ile yapmayı hedefledikleri iş ortaklıklarını hususunda beklentilerini dile getirdiler. Bilgi alışverişi ve kurulan ilişkiler toplantı sonrasında da devam ederken, İşbirliği yapılabilecek alanların ve bu alanlarda faaliyet yapan Koreli firmaların belirlenmesinde Bay Seong-Tae Park çalışmalarına devam etti.



Belki, biz bankacılıkta çok ciddi bir şey yaşamadığımız için dünyaya oranla daha erken toparlanma şansı yakalayabiliriz. Tabi kimi beklentiler; örneğin erken seçim gündeme gelmez ise, açılım tartışmaları işi farklı boyutlara götürmez ise kısacası o tür riskler olmaz ise, dünyadan farklı olarak bir miktar erken toparlama yaşabilir Türkiye.



Aslında başlangıçta geciktiriyorlar diye hepimiz hükümeti eleştirdik ama bugün bakınca aslında IMF'siz de fena idare etmedi. Bir defa kamuoyunun karşısına şunu gösterdi; Biz IMF'nin karşısında eğilip bükülmüyoruz. Ama bundan sonra da anlaşılmayacağız demiyorlar.

TÜRKİYE, DÜNYADAN DAHA ÖNCE TOPARLANIR

Yurdagü Uygun-İstanbul

Hürriyet Gazetesi Ekonomi Müdürü Vahap Munyar, ekonomide 2010'un ikinci yarısından sonra başlayacak istikrarlı çıkış görüşünü savunuyor. Munyar'a göre, Türkiye, dünyadan farklı olarak bir miktar daha erken toparlanma yaşayabilir. Tabi siyasi çalkantı yaşanmazsa...

Bu ayki ekonomi dünyasından konuşumuz Hürriyet Gazetesi Ekonomi Müdürü Vahap Munyar. Ekonomik kriz, işsizlik, özelleştirme, vergi oranları gibi geçen ayın ekonomisinde gündemini konuştuğumuz Munyar'a ayrıca dış ekonomik ilişkileri de sorduk...

Önce krizle başlayım. Şu an için toparlanmadan bahsedebilir miyiz? Sizce toparlanma başladı mı?

Tam toparlanma başladı denemez herhalde. Dünyadaki yorumlar da böyle, bizdeki yorumlar da böyle. İşaretleri var ama henüz, "kesin artık bu iş bitti, krizin etkisi geçti, toparlanıyoruz" demek için biraz erken. Çünkü hem bizde, hem dünyada sürpriz veriler çıkabiliyor. Bir an umut veren veriler çıkıyor. Arkasından pat diye o umudu kesintiye uğratabilecek veriler de çıkabiliyor. Onun için, bence henüz erken. Özellikle 2010'un ilk çeyreğini görmeden de toparlanıp toparlanmaya başladığını anlamak şimdilik zor olur.

Peki, siz ne zaman bir toparlanma bekliyorsunuz?

Genel beklenti, 2010'un ikinci yarısından sonra "istikrarlı çıkış" anlamına gelecek çıkış başlaması söz konusu. Ben de bu beklentilere katılıyorum. Çünkü dünyada sözüne güvenilir birçok kurumun veya kişinin yorumları bu yönde. Biz de yine aynı şekilde görünüyor. Belki, biz bankacılıkta çok ciddi bir şey yaşamadığımız için, hatta bankalarımız dimdik ayakta durduğu için dünyaya oranla biz biraz daha farklı toparlanma, daha erken toparlanma şansı yakalayabiliriz. Tabi içeride siyasi çalkantılar yaşamazsak. Kimi beklentiler; örneğin erken seçim gündeme gelmez ise, açılım tartışmaları işi farklı boyutlara götürmez ise kısacası o tür riskler olmaz ise, dünyadan farklı olarak bir miktar erken toparlama yaşabilir Türkiye diye bakıyorum.

Bu krizde hükümetin ekonomi politikalarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Sizce kriz iyi yönetildi mi?

Başlangıçta çok iyi yönetemediklerini düşündük hep birlikte. Dünya hem bazı kurumların içine para koydu. Amerika tersine kamulaştırma yapmak zorunda kaldı, Avrupa'da bazı ülkeler, özellikle bankalarda, finans kurumlarında kamulaştırma zorunda yapmak kaldı. Ve piyasaya para enjekte edilebilecek adımlar atıldı. Bizim hükümetimiz o konuda aslında geç kaldı. Onun içinde biz de eleştirel taraflar oldu. Ama bir yandan da şunu gördük; 2001 krizi sonrası Ecevit hükümetinde Kemal Derviş'in attığı adımlar, hem kamu bankalarıyla ilgili, hem bankacılık düzenleme ve denetleme kurumuyla ilgili kurdukları alt yapı çok mükemmelmiş. O zaman bankacılık için sermaye yatırım rasyosu yüzde 8 olarak tespit edildi. Ama bu hükümet de şunu yaptı, Tevfik Bilgin, Ali Babacan'la baş başa kafa kafaya geliyor, Merkez Bankası ve BDDK bankacılık sektörüne stres testi yapıyor. Ve dolayısıyla diyor ki, "Biz bu rasyoyu yüzde 8 değil, 12 olarak uygulayalım. Ki bankalar daha güçlü olabilsin, daha dikkatli yürütebilsin." Onun faydasını işte bu dünya krizinde gördük. Dünyada genelde rasyo yüzde 8 civarında uygulanırken, Amerika, İngiltere ve Avrupa'nın diğer ülkelerinde birçok banka sıkıştı. Dolayısıyla bizim bankacılık sektörü bu hükümetin uyguladığı doğru politikalarla beraber gerçekten bu krizde dünyada devlet desteği görmeden ayakta kalmayı başaran ve hatta iyi durumda olabilen üç ülkeden biri olarak öne çıktı. Bu yönü iyi. Ama şimdi hatırlayalım, otomotivde, beyaz eşya da ÖTV ve KDV indirimleri yaptılar. Aslında o hareketi biraz daha erken yapabilirlerdi diye düşünüyorum. Onu daha erken yaparlardı da, altı ayı değil de dokuz ayı kapsayabilseydi daha iyi olurdu. Çünkü o zaman otomotivde hatırlarsak eğer, fabrikalar bir ara uzun tatillere çıkırlar. Çalışanların bir bö-



FOTOĞRAFLAR: EMRAH GÜREL

lümüne "Emekli olursanız, size daha fazla para verebiliriz, ayrılmak isteyen varsa yüksek tazminatla el sıkışabiliriz" teklifleri yaptılar. Çok büyük otomobil firmalarından 400-500 kişi o şekilde ayrılanlar oldu. Bunlar o zaman yaşanmazdı. O anlamda bir geç kalmışlık söz konusu. Daha iyi yönetebilirlerdi diye düşünüyorum.

İşsizlik artmaya devam ediyor bu arada. Eylül'deki işsizlik oranı Ağustos'a göre yerinde saysa da, geçen yıla göre 2,7 puanlık artışla yüzde 13,4 seviyesinde gerçekleşti..

Doğru hatırlattınız. Yani Türkiye en büyük darbeyi oradan yedi. Ya da en büyük darbeyi yediğimizi gösteren gösterge o. Hem otomotiv de, hem tekstilde ve diğer sektörlerde işten çıkarmalar gündeme gelince geçen yıl şubat ayında yüzde 16'lara vardı. Gerçi şimdi 13-14 arasında gelip gidiyor. Ama geçenler de Sayın Babacan'la da bir daha konuştuk, önümüzdeki üç yılın içinde de yüzde 13'ün altına düşmesi beklenmiyor. Orada ciddi sıkıntılarımız var. Tabii oradaki sıkıntılarımızdan birisi aslında genç nüfus. İstihdam artışı yavaş yavaş başladı ama özellikle nüfus artışımız belli bir tempoda devam ediyor. Ve her yıl Türkiye'de 750-800 bin kişi yeni genç iş aramaya başlıyor. Bu yüzden de kolay kolay işsizlik oranının düşürmek mümkün olamıyor. En büyük yarımız olarak devam ediyor.

Bu arada ekonomik daralma sürüyor. Üçüncü çeyrekte de Türkiye küçülmeye devam etti. Ancak, yılın son çeyreğinde

Bütün sınır illerinin durumlarında bir zıplama, farklılaşma, iyileşme var.Şırnak'ta bile kurulan şirket sayısında artış görüyoruz. Bu Türkiye'nin komşularıyla 'sıfır sorun' politikasına dayanıyor. Bence çok doğru bir politika. Umarım devam eder.

artış öngörülüyor. Siz bu beklentiye katılıyor musunuz?

Üçüncü çeyrekte daralma oldu ama son çeyrek için genel beklenti, özellikle sanayide yüzde 6'lık bir zıplama olduğu için üçüncü çeyrekte çok hafifte olsa, artıya döneceği yönünde. Yani doğru çıkma ihtimali var. Bir hareket var çünkü. Ama büyümeyi zıplama şeklinde görmemiz kolay değil. Sonuçta yılı yüzde 6-6,5 gibi bir küçülmeye kapatmış olacağız. Dolayısıyla bunun üstüne 2010'da hedeflenen büyümeyi

yakalamak bile belki zorlanılabilir. Çünkü gelecekte bizi neler bekliyor bilmiyoruz.

Bu arada Maliye Bakanlığı yeni vergiler çıkarmayı ya da vergi oranları yükseltmeyi planladığını açıkladı. Türkiye'de vergi oranları yüksek ülkeler arasında yer alıyor. Siz doğru buluyor musunuz vergi oranlarının yükseltilmesini?

Başka türlü kaynak yaratma şansı maalesef yok. Ya dışardan kaynak yaratacaksınız, kaynak bulacaksınız, yatırımlar için dev şirketleri çağıracağınız gelecekler, oralarından yeni yeni kaynaklar yaratacaksınız ya da kendi içinde de ancak vergiyle sorunu çözeceksiniz. Türkiye'de maalesef hep dolaylı vergi üzerine yükleniyoruz. Çünkü mükellef beyan ederek, vergisini sağlıklı ödemiyor, bir türlü oturtulmuyor. Onun için de dolaylı vergilerde en çok yüklenilen yerlerde; akaryakıt, alkollü içkiler, sigara gibi araçtır. Onlar birer vergi memuru gibi çalışırlar. Yeni vergiden kast, oradaki vergi oranlarıyla oynamalıdır. Zaten bütçedeki hazırlıklar onu gösteriyor, üç aşığı beş yukarı ortaya koyuyor. 2010'da da alkollü içkiye, sigaraya, akaryakıtta vergi artışı beklemek mümkün.

Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Ali Babacan, IMF ile detaylı görüşüklerini ve bir anlaşma imzalayabileceklerini söyledi. Siz, ekonomi yönetiminin IMF politikalarını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Aslında başlangıçta geciktiriyorlar diye hepimiz hükümeti eleştirdik. Doğru bir şey yapmıyor diye. 2009'u bitirdik. Bugün ba-

EN ÖNEMLİ ARGÜMANIMIZ KALİTELİ ÜRETİM YAPMAK

En önemli argümanımız eskiden ucuz işgücüyü artık değil. Ama şöyle bir argümanımız var; 'Maliyete uygun ve kaliteli üretim yaparız'. Türkiye bunu otomotivde çok iyi gösterdi. Adapazarı'ndaki Toyota fabrikası, dünyada sıfır hataya en yakın Toyota fabrikası olarak biliniyor. Aynı şey Gölçük'teki Ford fabrikası için de geçerli. O fark, Türkiye'yi hafif ticari araçta üretim üssü haline getirdi. Krize rağmen o yönde devam ediyor. Renault, ilk elektrikli aracın versiyonunu Türkiye'de üretme kararı verdi. Ford, Amerika'ya bile ihracat yapabilir hale geldi.

Şimdi Tofaş'ın ürettiği araçların Amerika'ya gidebilmesi söz konusu. Tekstilde de bir avantajımız ortaya çıktı. Çin'de inanılmaz ucuz bir işgücü var. Dolayısıyla özellikle basıcı ürünlerde karşısında durabilmek mümkün değil. Aynı şey, Ortadoğu'daki bazı ülkeler için söz konusu. Ama kriz şunu ortaya koydu ki, Çin'de üretirmek çok da avantajlı değil. Çünkü, hem kalitesine güvenemiyor, hem de lojistik uzaklık nedeniyle çok maliyet yükleniyor. Onun için Türkiye tekstilde de böyle bir avantaj elde etmeye başladı. Türkiye, hem kaliteli üretim, lojistik maliyeti dü-

şük bir ülke. Her ne kadar Çin kadar ucuz üretmeye de, bunları bir araya getirdiğimizde Avrupa ülkeleri Türkiye'den tekstil, hazır giyim ürününü almanın daha doğru olduğunu görmeye başladı ve orada da belli ölçülerde hareketlenmeler oldu. Bu tür avantajları var Türkiye'nin. Onun dışında da ciddi anlamda girişimci insanımız var bizim. Her tarafı zorluyor. Gitmediği köşe bucağı yok. Yani dünyanın neresine giderseniz gidin, çok farklı girişimcilerle karşılaşacaksınız. Onun için bizim en büyük avantajımız bunlar.



YURTDIŞINDA İŞ YAPMAK İÇİN ÜLKE ÜLKE İŞ KÜLTÜRÜ

İş kültürü, her ülkeye göre değişir. Davranış biçiminiz, giyimi-niz ya da kartvizit verirken dikkat etmeniz gereken birçok ku-ral var. İşte sizi, iş toplantınızda başarıya götürecek ip uçları...

Bir iş seyahatine çıkacaksınız. Daha önce hiç gitmediğiniz bir ülke. İş toplantılarında nelere dikkat edilmeli, nasıl kartvizit verilmeli, nasıl giyinmeli, hangi konularda sohbet açılmalı... Bunların hepsi ülkeden ülkeye değişiyor. Çünkü her ülkenin kendine özgü bir iş kültürü var. Örneğin Arjantin'de iş toplantılarında konuya girmeden önce geyik muhabbeti adetten sayılıyor. Eğer Avusturyalıları etkilemeniz gerekiyorsa kış spor-

ları, opera ve klasik müzik konuşun. Sadece davranış şekilleri yok tabii iş kültüründe. Bir de giyim kuşama dikkat etmek gerekiyor. Örneğin bir iş kadınıysanız ve Çin'e gidiyorsanız yüksek topuklu ayakkabıdan uzak durmalısınız. Kısa veya düz ayakkabı tercih etmelisiniz. Kıyafetlerinizde parlak renkler kullanmamalısınız. İşte, size iş seyahatlerinde yardımcı olacak, iş toplantılarınızın iyi geçmesine katkı sağlayacak bir rehber..

ARJANTİN

Başkent Buones Aires'te çalışma saatleri, sabah 10 akşam 5 arasında. İş yemekleri öğlen saat 1'de yeniyor. Arjantin'de misafirlerden randevularında dakik olmaları beklenir ama kendileri 15-20 dakika gecikirler. Ocak ve şubat ayları tatil aylarıdır. Bankalar saat 10'dan öğleden sonra 3'e kadar açıktır. İş çevrelerinde mavi, gri, ve kahverengi takım elbiseler ve tutucu kravatlar tercih edilir. Sanıldığı gibi aksine tropikal ortam kıyafetleri pek hoş karşılanmaz. Göz alıcı aksesuarlardan özellikle şiddetle kaçınılmalı. Arjantinliler genelde sıcak insanlardır ve konuşurken yakın mesafeden dokunarak sohbet ederler. Erkeklerin el sıkıştıktan sonra öpüşmeleri genelde görülen bir selamlaşma biçimidir. Arjantinlilerin ihtarla konuşmayı seven insanlar olduklarının unutmayın ve sözünüzün kesilmesinden kesinlikle rahatsız olmayın. Arjantin'de kıta Avrupası kurallarını içeren sofrada adabına çok önem verilir ve sizin uyup uymadığınızda da bakılır.

Öteki yüzünde İspanyolca çevirisi olan business card çok gereklidir. Arjantin iş kültüründe kişiler arası uyum ve arkadaşlık ilişkileri, profesyonel deneyimlerden ve beceriden daha öncelikli gelir. İş anlaşmalarının anahtarı ilişkilerde yatar. İş toplantılarında konuya girmeden önce geyik muhabbeti edettendir. Arjantinliler için karakter çok önemlidir. Birini topluluk içerisinde eleştirmek ya da ona patronluk taslamak çok ayıp karşılanır. İsrarlı satış tavrı veya diğer agresif taktikler Arjantinlilere hiç işlemez. İş akışı biraz bürokratiktir.

Onlarca görüşmenin ardından son kararı en tepedeki yöneticinin evet demesi için geçmesi gereken süre biraz uzundur. Şimdiden sabırlı olmaya hazırlıklı olmalısınız.

AVUSTURYA

Avusturyalılar planlarını haftalar hatta aylar önceden yaparlar. Bir iş toplantısı talebini bu adeti göz önünde bulundurarak yapın. Avusturyalılar son derece dakiktir ve başkalarından da bunu beklerler. Nitekim ulaşım sistemi kusursuz işler ve hiçbir zaman mazeret olarak sunulamaz. Onlar için bir toplantıya beş dakika geç girmek, fazlasıyla geç gelmek demektir. 15-20 dakika ise toplantının oldukça sarsıntılı başlamasına neden olur. Avusturyalılar sade biraz şıklığı tercih eder ve dış görünüşlerine çok önem verir. Eğer iyi bir izlenim bırakmak istiyorsanız yüksek kalitede ve üzerinize tam oturan elbiseler ve parlak cilalı ayakkabılar şarttır. Avusturyalıların iş toplantılarındaki ciddiyeti kişiler arası sohbetlerde sürer. Alman kültürüyle kendilerininkinin karıştırılmasından nefret ederler o nedenle tarih ve sanat konularında sohbet ederken bu detaya dikkat etmelisiniz. Konuşurken boş vaatlerde bulunmayın. Avusturyalıları, kastetdiklerinizi söylemenizi, söylediklerinizi yapmanızı ve neyi yapmayacağınızı bilmek ister. Kış sporları, Avusturya sanatı ve mimarisi, opera ve klasik müzik hakkında sohbetler açın. Hiç açmamamız gereken konular ise para, ayrılma ve boşanmak, din, anti-semitizm ve İkinci dünya savaşındaki rolü. İş mektupları, fakslar ve e-mail'lar dahi son derece resmi bir dille yazılmalıdır. Avusturya'da statü çok önemlidir, şirketteki pozisyonunuzun kartvizitinizde yeterince vurgulanmış olmasına dikkat etmelisiniz.

ÇİN

Çinliler bir iş toplantısına geç gelmeyi karşıdaki kişiye hakaret olarak görürler. Toplantı talepleri için en uygun zamanlar Nisan- Haziran ve Eylül-Ekim arasındır. Tutucu iş kıyafetleri soluk renklerde olmalıdır. Parlak renkler hiç hoş karşılanmaz. Özellikle iş kadınları kısa topuk hatta düz ayakkabıları tercih etmelidir. Çünkü çoğu kişiden daha uzun kalacağınız kesin. Yüksek topuklara sadece diplomatik resepsiyonlarda izin var. Smokin iş giysisinin bir parçası değildir.

Negatif yanıtlar hiç hoş karşılanmaz, "hayır" yerine "belki" veya "bakalım" ifadelerini kullanmanız gerekir. Çinli iş ortağınız "Çok sorun değil" diyorsa, ortada hala problem var anlamındadır. Yaşınızı, gelirinizi ve evli olup olmadığınızı sormaktan hiç imtina etmezler. Birkaç kelime Çince öğrenmeniz çok dikkat çeker ve hoş karşılanır. Çin'in havasından ikliminden, coğrafyasından, ve Çin'de yaşadığınız pozitif deneyimlerden bahsetmenizde fayda var. Çince isimler batıda olduğundan farklıdır. İsimler soyadı ve ön ad olarak dizilir. Kişilere hitap ederken unvanlarıyla hitap etmeye gayret edin. Ve komünist değilseniz, kimseye "yoldaş" demeyin. Yazılı sunumlarda siyah beyaz renkleri tercih edin. Çin kültüründe negatif anlamlar içerecek renkleri kullanma riskine girmeyin. Çinliler dışardan gelen bilgilere karşı son derece dikkatlidir. Ciddi bir yüz ifadesi Çinliler için çok önemlidir. Soğukkanlılığın kaybedilmesi ya da utanmaya sebebiyet vermek bir toplantının faciayla sonuçlanmasına sebep olur. Kartvizit verme ve kabul etme bir ritüeldir. Şirketinizin büyüklüğünü belirtecek ifadelere yer verin ve altın renklerin kullanılmasına dikkat edin zira Çin kültüründe altın rengi saygınlığın ve güvenilirliğin simgesidir. Hediye bir rüşvet ya da yasak olan bir şeyi ifade edeceğinden vermekten kaçının.

MISIR

Mısır kültüründe dakik olmak çok da önemli değildir. Yabancı iş ortaklarını bekletmek edettendir. Mısır'a ait geleneksel kıyafetler ya da aksesuarlar giymekten kaçının zira bundan alınır. Gömleklerinizi en üst düğmesine kadar ilikleyin. Erkeklerin kolye gibi aksesuarlar takmasından hiç hoşlanılmaz. İş kadınlarının ise biraz daha kapalı kıyafetler tercih etmeleri beklenir. Mısırlılar kendileriyle özellikle de bürokrasiyle dalga geçmeye bayılır. Onlar ama bunu bir yabancı olarak siz sakın yapmaya kalkışmayın. Mısır'ın tarihi, ünlü Mısırlı liderler ve Mısır keteni en sevdiği konulardır. Kadınlardan ve İsrail meselesinden hiç bahsetmeseniz yerinde olur. Kartvizitinizi İngilizce ve Arapça bastırın. Mısırlılar kendi çalışma hızlarına uyum sağlanmasını beklerler. Sıcak satış veya diğer hızlı kararlar almaya onları zorlamayın. İş görüşmesi karşınızdaki kişinin sizi tanımaya ve sevmesine kadar sürer, sabırsız olmayın. Bir Mısırlı işadama size "evet" diyorsa bunu olabilir olarak yorumlayın ve toplantının burada bittiğini asla farz etmeyin.

HONG KONG

Nüfusun çoğu Çinli olmasına rağmen Hong Kong'un kültürü Çin'in geri kalanından oldukça farklıdır. Bu ayrımı iyi bilerek gidin. Genelde iş toplantıları zaman zamanında başlar. Dakiklik bir saygı göstergesidir. İş kıyafetlerinin erkeklerde koyu renklerde olmasını talep ederler. Sakın mavi ya da beyaz giymeyin çin-



kü bunlar ölümü ve yas tutmayı temsil eder. Çinliler sohbetlerinde çok diplomatiktir ve kişiyi rahatsız etme ya da utandırma potansiyeli taşıyan konulardan titizlikle kaçınırlar.

Hong Kong ününü endüstrileşmesine, hızlı ticarete, risk almaya ve verimliliğe borçludur. İş yapma anlayışı Amerikan kültürüne yakındır. Kartvizitinize uzatın ve karşınızdaki kişinin okuyabilmesi için zaman tanıyın. Hong Kong'lu birine topluluk içerisinde negatif bilgiler vermekten kaçının ve yalnızken tartışın. Kişiler için unvanlar ve meslekler çok önemli olduğundan, kişilere hitap ederken buna dikkat edin.

HINDİSTAN

Hintliler birinin dakik olmasını ve taahhütlerine sadık kalmasını takdir ederler. Ama birçok Hintli söz verdiği saatte olmak konusunda rahat davranır. Çünkü bir Hintlinin zihninde zaman, bir bireyin aktivitelerini planlamasında ve yönlendirmesinde objektif bir kıstas değildir. Birçok Hintli için planlar ve takvimler diğer insanlara ve olaylara göre rastlantısal bir şekilde değişir, değişebilir. Dolayısıyla aylar öncesinden belirlenmiş bir randevuyu birkaç gün öncesinden teyit etmek faydalıdır. Hintli bir işadamayla buluşacaksanız kendinizi son dakika değişikliklerine hazırlayın.

Hintli iş çevrelerinde giyim kuşam tarzı son yıllarda tarz değiştirdi. Özellikle IT sektörüne söz konusu olan t-shirtler, bluejean'ler ve sneaker'lar normal karşılanır. İş toplantılarında bile çok çeşitli ve alakasız konulardan sohbet etmek edettendir. Kriket, politika, dinler en sevdiği konular arasındadır. Hintliler genelde sıcak ve hoşsohbet insanlardır ve özel konularda diğer kültürlerle oranla daha az hassaslardır. Hintliler fikir ayrılıklarını çok nadir olarak direkt şekilde belli ederler. Fikir ayrılığını çok açık şekilde ifade etmek düşmanca ve saygısızca bulunur. Hintliler yaygın şekilde İngilizce bilirler ancak telaffuzları konusunda sorun yaşayabilirsiniz. Bir toplantıda İngilizce aksanının anlamakta zorlandığınız birine cümleyi tekrar etmesini istemekte bir sakınca yoktur.

İRLANDA

İrlandalılar direkt göz teması kurmadan hoşlanırlar. Konuşurken gözlerini kaçırarak insanlara güvensizlik duyarlar. İrlandalılar dinden politikaya kadar her konuda tartışmaktan ve

fikir teatisinden çok hoşlanırlar. Yine de bu konularda konuyu ilk onların açmasını bekleyin. Spor en sık sözü geçen konulardandır ve sportif benzetmeler yapmayı çok severler. Kendinizi ve ülkenizi sakın övmeyin. Eğitim, mesleki ve kişisel başarıları çok fazla referans gösteren kişilerle alay edilir. Toplantıya başlamadan küçük bir geyik muhabbetini her zaman çok severler. Sessiz kalmak ve konuşmama kabalık ve soğuk olmakla eş tutulur. İş görüşmelerinde sade ve açık olun, ne istediğinizi kelimesi kelimesine ifade edin. İnce alaycılık İrlandalıların milli karakteridir. Agresif iş taktiklerinden İrlandalılar da pek hoşlanmaz. Bir karar almadan önce ilişki ağlarını da yoklayıp, olabildiğince çok görüş toplayın.

JAPONYA

Japon bir işadamından randevu talep edecekseniz bunu sakın mektupla yapmayın, zira büyük ihtimalle yanıtlanmayacaktır. En iyisi telefonla direkt randevu isteyin. Japonlar, toplantıya geç kalmayı büyük kabalık olarak addederler. Size eğitiminizi, aile hayatınızı ve maaşınızın ne kadar olduğunu sorabilirler, rahatsız olmamaya çalışın.

Soru sorarken dikkatli olun, çünkü "Evraklar hazır mı?" sorunuza, hayır diye cevap verildiğinde bilin ki, kastedilen şey evrakların hazır olduğudur. Size "olabilir", "düşünebilirim" diye cevap verildiğinde kastedilen "evet"tir. "Dikkate alıyorum" ifadesi ise "hayır" demektir. Bir Japon'dan net bir yanıt alabilmek için soruyu farklı farklı şekilde birkaç kere sormanız gerekir. Kalabalık bir toplantıda söze başlamadan önce yaşlılardan gençlere doğru herkese selam vermeniz gerekir.

2. Dünya Savaşı'ndan kesinlikle söz açmayın ve anlaşılacağına emin olmadığınız süreçte sakın espi yapmayın. Kartvizitinizi elinizde karşınızdaki kişi okuyabilecek şekilde uzatın, öylesine vermek Japonlarda çok büyük ayıp addediliyor. Birin kartını aldığınızda da muhakkak okuyun ve karşınızdakine tebessüm edin. Çantanıza ise kesinlikle atmayın, üzerine bir şey asla yazmayın. Yaşlı Japonlara büyük saygı gösterim kapılardan önce onları geçirin. İngilizce konuşurken O.K lafını kullanmayın, çünkü Japonca'da O.K. para demektir. Başınızı kaşımak ise utandığınız ya da kafanızın karıştığı şeklinde yorumlanır. Yüksek sesle gülmek ise eğlenceden çok utancın ve gerginliğin göstergesidir. Japonlarla konuşurken daima gülümseyin. Burun çekmek, boğazını temizlemek gibi hare-

ketler ise alt sınıflarda bile çok ayıptır. Soruya negatif bir yanıt verecekseniz avuçlarınız görünecek şekilde ellerinizi açmanız gerekir. Dört ve dokuz rakamları Japon kültüründe şanssızlık demektir, hediye verirken dikkatli olun. Kırmızı yılbaşı kartı da vermeyin çünkü bu renk cenazenin simgesidir.

POLONYA

Birçok Batılı ülkede sırasıyla ay, gün ve yıl yazılır. Polonya'da da bizde olduğu gibi gün, ay ve yıl yazılır. Aşırı parfüm veya deodorant tepkiyle karşılanır. Göz temasına çok önem verilir. Beden diline çok önem verilir. Dolayısıyla hep gülümsemenizi salık veriyor. Ne, neden, ne zaman gibi soru kipleriyle başlayan net cevaplar alabileceğiniz sorular yönelmeye dikkat edin. İltifatlara bayılırlar ancak aşırıya kaçmanız karşınızdakinin kafasını karıştırır. Konuşurken elinizi cebinize sakın atmayın. Başkaları hakkında dedikodu yapmayın. Politika ve paradan söz açıp sohbet etmeyin. Polonyalılar çekingen ve az konuşan kimselerdir. İş toplantılarında uzun sessizlikler olabilir. Boşlukları gereksiz konuşmalarla doldurmaya çalışmayın.

RUSYA

Rusya'da bir randevu almak çok zor bir iştir. Sabırlı ve inatçı olun. Toplantılara zamanında gidin ama karşınızdaki Rus'un geç kalmasına da hazırlıklı olun. Bir Rus'un söz verdiği saatten bir ya da iki saat geç gelmesi çok sık rastlanan bir durumdur. Dolayısıyla beklerken sizi oyalayacak bir şeyleri yanınıza almayı unutmayın. Ruslar ellerindeki avuçlarındakini giysiye harcayan bir millettir, giysilerin kalitesine ve duruşta zenginliğe çok önem verirler. Karşınızdaki kişinin yüksek sesle ve heyecanla konuşmasından hoşlanmazlar. Eğer bir Rus konuşurken birine dokunuyorsa, bu ona güvendiği anlamına gelir. İltifat ederken dikkatli olun çünkü yanlış anlamalara sebep olur. Örneğin evlerine davet edildiğinizde bir objeyi çok beğendiğinizi söylerseniz, almanız konusunda ısrarla karşılaşılabiliyorsunuz. İkinci Dünya Savaşı, ekonomik zorluklar, Rusya ve kendi ülkeniz arasındaki pozitif karşılaştırmalar en sevdiği sohbet konularıdır. Ama Saint Petersburg- Moskova karşılaştırması yapmaktan, etnik azınlıklar, soykırım ve Çarlık gibi konuları konuşmaktan kaçının. Öteki yüzünde Kiril harfleriyle yazılı kartvizit bastırmayı unutmayın.



Macar-Türk İş Konseyi'nin bu ay düzenleyeceği toplantıya, Macaristan Cumhurbaşkanı Laszlo Solyom da katılacak

Türk-Macar İş Konseyi toplanıyor

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ocak ayında da yoğun bir toplantılar trafiği yapacak. 2010 yılına bir dizi toplantı ve iş buluşmalarıyla girmeyi planlanıyor. Macaristan Cumhurbaşkanı ve beraberindeki iş adamları heyetinin katılımıyla bir toplantı düzenleyecek. Macaristan Cumhurbaşkanı Laszlo Solyom'un Türkiye ziyareti ile birlikte düzenlenecek olan toplantıya Türk-Macar İş Konseyi

Başkanı İsmet Gural'da katılacak. Türkiye'nin Macaristan'a olan ihracatının, ithalata oranla düşük kalmasından kaynaklanan ticari eksikliğin görüşüleceği toplantıda Türkiye'ye gelen Macar iş adamlarının toplantıya katılacak Türk girişimcileriyle aynı masada buluşması hedefleniyor. Yeni ortaklıklar için uygun platform olacak olan toplantı kısıtlı katımlı olarak gerçekleşecek.

Büyükelçi James Jeffrey ilişkileri değerlendirecek



Amerika'nın Türkiye Büyükelçisi James Jeffrey

Türk-Amerikan İş Konseyi, ABD'nin Türkiye Büyükelçisi James Jeffrey ile 2009 yılında iki ülke arasında yaşanan gelişmeleri değerlendirmek için toplantı düzenleyecek. Başbakan Erdoğan'ın, ABD Başkanı Barack Obama'ya gerçekleştirdiği seyahatle birlikte Türk-Amerikan ilişkilerinde gelinen noktanın görüşüleceği toplantıda, 2010 yılı perspektifi de masaya yatırılacak. Türkiye'nin son dönemde yaşanan gelişmeler ışığında ABD ile olan ticari ilişkilerinde izlenmesi gereken yol haritasının da ikili ilişkilerin gelişmesi yönünde önem taşıdığı ifade ediliyor.



www.dtik.org.tr tüm dünyadaki Türk girişimcilerinin kıtalararası iletişiminde aradaki mesafe ve saat farkı engelini kaldırıyor.

Dünya Türk girişimcileri iletişimde sınırları kaldırdı

Dünya Türk girişimcileri mesafeyi Dünya Türk İş Konseyi web portalıyla aştı. Site dünyadaki Türk girişimcilerinin arasında yoğunlaşan kıtalararası iletişimi, aradaki mesafe ve saat farkı engelini kaldırdı.

Dünya'da yerleşik olarak bulunan Türk girişimcilerini aynı çatı altında buluşturmak için DEİK bünyesinde geçtiğimiz yıl kurulan Dünya Türk İş Konseyi, faaliyetlerini hızla sürdürüyor. 10-11 Nisan 2009 tarihinde yaklaşık 2 bin 500 Türk girişimcisini buluşturan Dünya Türk Girişimciler Kurultayı'nın ardından konsey, internet portalı kurarak karşılıklı iletişim ağını genişletti.

Dünya Türk İş Konseyi Web Portalı (www.dtik.org.tr), 2009 yılında gerçekleşen kurultaydan sonra tüm dünyadaki Türk girişimcilerinin arasında oldukça yoğunlaşan kıtalararası iletişimi, aradaki mesafe ve saat farkı engelini kaldırıp kolaylaştırmak ve bu sayede temelleri atılmış olan ticari faaliyetleri de geliştirmek adına Dünya Türk İş Konseyi tarafından gerçekleştirilen bir proje olarak ifade ediliyor.

DÜNYADA BİR İLK

Dünyanın dört bir yanından Türk girişimcilerinin iş profillerinin yer al-

dığı bu portal dünyada bir ilki temsil ediyor. DTİK Web Portalı; Konsey haberlerinin, duyuruların, etkinliklerin, üyelere gelen iş birliği tekliflerinin, başarı hikâyelerinin, üyelerin profillerinin (kişisel bilgiler, firma ve ürün bilgileri, iş bağlantıları vb.), komite toplantı rapor ve çalışmalarının yanı sıra konseyin ülke ve bölge bazlı sunum, proje ve analizlerinin de yer aldığı ve çeşitli konuların tartışıldığı bir Forumun da hazır bulunduğu dünya çapındaki Türk Girişimcilerin sanal platformu olarak gösteriliyor.

DTİK/Web Portalı üyeliğinin avantajları sadece bunlarla sınırlı kalmayacak. Dünya Türk İş Konseyi, DTİK Web Portalını her geçen gün daha da geliştirmek için fikirler ve projeler üretiyor. Portala yeni eklenen bölümler, özellikler, içeriklerden ve genel olarak Konsey faaliyetlerinden üyelerin haberdar olması amacıyla hazırlanan e-bültenler, kısa süre içinde hem portalda yer alacak hem de e-mail aracılığıyla üyelere gönderilecek.

Portalın firmalara sağladığı olanaklar

■ Üye olduktan sonra verilen kullanıcı adı ve şifre ile kendi profilini oluşturabilmek ve arama sonuçlarında çıkan listede yer alını. Dünyanın her yerinden yerleşik Türk girişimcilerinin bulunduğu DTİK "Üyelerimiz" listesinin içinde isim/soyad, ülke ve sektörler bazında aramalar yapılabilir.

■ Web portalına üye olan yeni kullanıcılar, ilgilendiği sektör ve ülke bilgilerine göre, aynı sektör ve/veya ülke ile ilgilenen diğer üyelere bildirilir. Bildirim, sistem mesajı ve e-posta yolu ile yapılır.

■ Profile istenen diğer profilleri başlığı altında ekler ve bu bilgiyi, profili görüntüleyen diğer üyelere paylaşır,

■ İsteğe göre filtrelenerek arama sonucunda çıkan listelerdeki kişilere tıklayarak, sınırlı/sınırsız profillerini görüntülenebilir.

■ Profilindeki "ilan panosu" bölümü aracılığıyla diğer üyelere duyurular yapılabilir.

Çin ticaret dünyası İstanbul'da

Çin Halk Cumhuriyeti Ticaret Bakanı Chen Deming, Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) daveti ve İstanbul Maden ve Metal İhracatçı Birlikleri (İMMİB) koordinasyonunda 8 Ocak tarihinde Türkiye'ye geliyor. Devlet Bakanı Zafer Çağlayan'ın davetlisi olarak Türkiye'ye gelen Bakan Deming'in yer alacağı toplantıya Türk-Çin İş Konseyi Türk iş adamlarının katılımını sağlayacak. Ticaret Bakanı Chen Deming ile yatırım ortamları ve dünya ekonomisinde söz sahibi ülke konumunda olan Çin ile Türkiye'nin ikili ilişkileri görüşülecek. Söz konusu toplantıya katılımı beklenen Türk girişimcilerinin 2010'daki ortak yatırım konularını görüşmesi bekleniyor.



Türk -Alman iş adamları buluşuyor

Almanya Dışişleri Bakanı Guido Westerwelle'nin 7-8 Ocak 2010 tarihlerinde Türkiye'yi ziyareti kapsamında, 8 Ocak 2010 tarihinde konuk Bakan ve beraberindeki Alman iş dünyasının önde gelen temsilcilerinin katılımıyla DEİK/Türk-Alman İş Konseyi Başkanı Sayın Ferit Şahenk'in evsahipliğinde İstanbul'da düzenlenecek çalışma kahvaltısında iki ülke ekonomik ilişkilerini ele alınacaktır. Kısıtlı katılımla gerçekleşecek çalışmaya kahvaltısına Türk-Alman İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyelerinin yanı sıra Almanya'dan VW, RWE, Deutsche Bahn gibi büyük gruplar katılacak.

CEO Forumu 11-15 Ocak'ta yapılacak

Türk-Pakistan İş Konseyi, Pakistan Pencap Eyaleti Başkanı Şahbaz Şerif'in 11-15 Ocak tarihleri arasında Türkiye'ye gerçekleştireceği seyahat kapsamında Türk-Pakistan CEO Forumu düzenleyecek. Dış Ticaret Müsteşarlığı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan üst düzey katılımın gerçekleşeceği toplantıda, iki ülke arasında bulunan işbirliğinin ekonomik boyutu görüşülecek. Pakistan'da yatırım yapmayı hedefleyen ve özellikle enerji, hidroelektrik, müteahhirlilik, gıda, sağlık, toplu taşıma, tarım, kurumsal çiftçilik, corporate farming, altyapı ve sosyal altyapı -özellikle eğitim, sağlık- gibi alanlarda faaliyet gösteren firmaların katılacak.

YENİ DEİK ÜYELERİ

- Engin Grup İnşaat A.Ş., İstanbul
- Eti Elektrometalurji A.Ş., Antalya
- Hilton International Co. Merkezi ABD Türkiye-İstanbul Şubesi, İstanbul
- Mercan Kimya San. ve Tic. A.Ş., Denizli
- Netafım Sulama Sistemleri San. ve Tic. Ltd. Şti., Adana
- Palmira İç ve Dış Tic. Ltd. Şti., İzmir
- Partner Teknik Genel Müt. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti., İstanbul
- Şemse Dış Tic. San. Ltd. Şti., İstanbul
- Serenas Turizm Kongre Org. Otellilik A.Ş., Ankara
- Yücel Boru İhracat, İthalat ve Pazarlama A.Ş., İstanbul

DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU OCAK TAKVİMİ

