

10 NİSAN '15



## TÜRKİYE-FRANSA CEO TOPLANTISI

2-3 NİSAN 2015

Sonuç Raporu

## 2 Nisan 2015, T.C. Paris Büyükelçiliği



DEİK/Türkiye-Fransa İŞ Konseyi, MEDEF International ve T.C. Paris Büyükelçiliği iŐbirliđiyle, T.C. Ekonomi Bakan Yardımcısı Adnan Yıldırım, T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil, DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan, DEİK/Türkiye-Fransa İŞ Konseyi Başkanı Sani Şener, Türkiye-Fransa İŞ Konseyi EŞ Başkanı & BNP Paribas Yönetim Kurulu Başkanı Jean Lemierre'in katılımlarıyla 3 Nisan 2015 tarihinde düzenlenen "Türkiye-Fransa CEO Toplantısı" öncesinde, 2 Nisan 2015 tarihinde T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil Türk heyeti onuruna bir resepsiyon düzenledi.



Anılan resepsiyonda, Türk ve Fransız özel sektör temsilcileri T.C. Paris Büyükelçiliği'nde bir araya geldiler.



## TÜRK İŞ DÜNYASI TEMSİLCİLERİ

	NAME & SURNAME	TITLE	INSTITUTION/ COMPANY
1	Ömer Cihad Vardan	President	DEİK
2	Mustafa Sani Şener	Chairman & CEO	DEİK/Turkey-France Business Council & TAV Airports
3	Zeynep Necipoğlu	Deputy Chairperson & Chairperson	DEİK/Turkey-France Business Council & Altavia Turkey
4	Dr. Yılmaz Argüden	Vice Chairman/ Chairman	DEİK/Turkey-France Business Council/ ARGE Consulting Inc.
5	Hüseyin Çağatay Özdoğru	Vice Chairman/CEO	DEİK/Turkey-France Business Council/ Esas Holding
6	Varol Civil	Board Member	TEB Holding
7	Cenk Arson	CEO	DEİK/ Limak Investment
8	Muharrem Dörtkaşlı	General Manager	Turkish Aerospace Industries
9	Hakan Bulgurlu	General Manager	Arçelik A.Ő.
10	Gizem Sayın	General Manager Coordinator	Şişecam



11	Guillaume Lejeune	Board Member	Axa Sigorta A.Ş.
12	Virginie Guerin	Foreign Relations Director	Oyak Renault
13	Selim Bora	Chairman/ Deputy Chairman	Summa Group/ Turkish Contractors' Association
14	Ayşegül Arıcan	Deputy Secretary General	DEİK
15	Neslihan Onuralp	Business Council Coordinator	DEİK

#### FRANSA İŞ DÜNYASI TEMSİLCİLERİ

	NAME-SURNAME	TITLE	COMPANY
1	Sylvain BERGER	Head of the Regional Economic Service	EMBASSY OF FRANCE IN TURKEY
2	Jean-Louis FAGES	President & CEO	A2IA
3	Laurent GALZY	Executive Director	AEROPORTS DE PARIS
4	Nikolaus FALLER	Managing director of Airbus defence & Space office in Turkey	AIRBUS DEFENCE & SPACE
5	Marco DR. MIKLIS	Head of Region - Canada, Europe & CIS	AIRBUS GROUP
6	Philippe ROMIEU	Vice President Europe, Central Asia & Caucasus	ALSTOM
7	Jean-Claude TUYISHIM E	Sales Manager	AQYLON
8	Bruno ROSSO	Director - Mines Division	ARKEMA
9	Franck LADEGAILL ERIE	Marketing & Sales Director	ASSYSTEM ENGINEERING AND OPERATION
10	Emmanuel BLAMONT	Senior Design Partner - Director of External Relations	ATELIERS JEAN NOUVEL



11	Victoire LIETAR	Associate Structured Trade & Loans	BANCO SANTANDER
12	Jean LEMIERRE	President of the France- Turkey MEDEF International	BNP PARIBAS
13	Deniz SAHIN	Commercial Director	BUSINESS FRANCE
14	Stéphane THOUIN	International Partnerships Managing Director	CARREFOUR
15	Elie ZEENNY	Director of Central CMA CGM , Group Information Systems and Insurance	CMA-CGM
16	Edouard TARRAZI	Deputy Vice Administration & General Services	CMA-CGM
17	Jean-Louis LECLAIR	Deputy Sales Director	CNIM - CONSTRUCTIONS INDUSTRIELLES DE LA MEDITERRANEE
18	Tassadit HANAIZI	Executive Director Export & Trade Finance	CREDIT AGRICOLE CORPORATE & INVESTMENT BANK
19	Benoît DOLLFUS	Director Europe & CIS	CREDIT AGRICOLE CORPORATE & INVESTMENT BANK
20	Jean-Luc ESTRADE	Manager for Non-bank Entities Partnerships	CREDIT AGRICOLE CORPORATE & INVESTMENT BANK
21	Thierry GAUBERT	Senior Advisor	DETROYAT ASSOCIES
22	Denis VERRET	Chairman	DV CONSEIL
23	Cem KAYA	Senior Vice-President	GDF SUEZ ENERJİ TİCARET A.Ş
24	Jean-Gabriel FLANDROI S	Lawyer	GIDE LOYRETTE NOUEL AARPI
25	Eric MALENFER	Expert	GROUPE GEXPERTISE
26	Arthur BRUNSCH WIG	Director/ Associate	HSBC FRANCE
27	Frédéric OTTAVY	Chief Executive Officer	INFRAMED MANAGEMENT
28	Bertrand RENAULT	Director International Trade & Export Finance	ING BANK FRANCE
29	Thomas PELLERIN	Investment Officer	INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION
30	Anne NOUVIAIRE	Investment Analyst	INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION
31	Sébastien BEGOC	Geographic Editor of Turkey / Balkans	MINISTERE DE L'ECONOMIE, DE L'INDUSTRIE ET DU NUMERIQUE



32	Bertrand BUCHWALTER	Assistant Director of Mediterranean Europe, Turkey, Cyprus	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES ET DU DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL
33	Anne PREDOUR	Deputy Assistant Director of Mediterranean Europe, Turkey, Cyprus	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES ET DU DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL
34	Virginie GUERIN	General Manager, Social, Industrial & External Relations	RENAULT
35	François TERRASSIN	CEO	RUBIS TERMINAL
36	Meral CREMON	Deputy Vice President for Turkey	SAFRAN
37	Dino ZUDJELOVIC	Area Manager Eastern Europe, Central Asia & Middle East	SEDIVER
38	Fabrice ETIENVRE	Vice President Government Relations, IFIs & Regional Strategies / Global Operations	SNC-LAVALIN
39	Agnés FONTAINE	Head of Export Finance - Asia, Middle East and Turkey	SOCIETE GENERALE
40	Charles PINON	Analyst - Export Finance - Asia - Middle East & Turkey	SOCIETE GENERALE
41	Thierry LEPERCQ	Chairman	SOLAIREDIRECT
42	Guillaume BUCCO	Head of Multi-Business Unit Commercial Network	SOLVAY FRANCE SA
43	Nicolas KAESER	Regional Director of Southern Europe and the Mediterranean	SYSTRA
44	Laura LOFFLER	Junior Development Manager	TEREOS GROUPE
45	Antoine LOIDREAU	Director International Public Affairs Relations	THALES
46	Cathy NOGUEZ	International Affairs Director, Public and Regulatory Affairs	THALES ALENIA SPACE
47	Benjamin TACHOIRE S	Associate Manager for International Development	VICAT
48	Bogdan GADENNE- FEERTCHAK	Senior Project Manager Balkans, Turkey, Caucasus & Central Asia	MEDEF INTERNATIONAL

3 Nisan 2015 tarihinde MEDEF International Merkez Binası'nda gerçekleşen toplantının açılış konuşmalarını yapan Jean Lemierre, iki ülke iş dünyası temsilcilerinin belli aralıklarla biraraya gelmesinin önemine dikkat çekti. İki ülke ekonomisinin gelişmesine ilişkin konuların, sorunların belli platformlarda görüşülmesinin çok önemli olduğunu belirten Lemierre, Türkiye'den çeşitli sektörlerde üst düzey bir heyet ağırlamaktan ve bu toplantı vesilesiyle imzalanacak olan TAI & AIRBUS işbirliği anlaşmasına ev sahipliği yapmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Ardından söz alan Sani Şener, DEİK ve İş Konseyi'nin misyon ve hedeflerinden bahsederek, İş Konseyi olarak Türk dış politikası paralelinde T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından belirlenen makro politikalara uyumlu bir şekilde DEİK'in rehberliğinde yürütülen çalışmaların iki ülke arasındaki potansiyel ticaret hacmini yakalama yolunda katkı sağlayacağına ve karşılıklı yatırımları daha da arttıracığına olan inancını dile getirdi. Başarılı bir şekilde sürmekte olan TAV-ADP ortaklığının değişik sektörlerde örneklerini arttırmayı arzu ettiklerini dile getiren Şener, TAV-ADP olarak sadece Türkiye'de değil aynı zamanda üçüncü ülkelerde işbirliği yaptıklarını vurguladı. Zagreb Havalimanı'ndaki işbirliği ve New York La Guardia Havalimanı ihalesi için aynı konsorsiyumda verilen teklifin bunun en canlı örnekleri olduğunun altını çizen Şener, üçüncü pazarlarda işbirliğinin İş Konseyi olarak önem atfedilen bir husus olduğunu belirtti. Türk-Fransız ortaklığının geliştirilmesi yönünde özellikle Irak, Azerbaycan ve Kazakistan'ın hedef pazarlar arasında yer aldığına dikkat çeken Şener, yap-işlet-devret modeli ile altyapı yatırımlarının finansmanı ve enerji arzı güvenliğini iki ülke işbirliğinin önemli gündem maddeleri arasında gördüklerini kaydetti.



Ardından söz alan Ömer Cihad Vardan, Türkiye ve Fransa'nın G-20 platformlarında sorumlu ortaklar olarak dünyanın büyümesi ve istikrarına katkı sağladıklarını belirterek sözlerine başladı. Türk iş dünyası olarak bu ortaklığın Türkiye'nin AB üyeliği ile taçlanmasını hedeflediklerini ifade eden Vardan, Türkiye'nin tam üyeliği vesilesiyle Fransa'nın Almanya ile birlikte liderlik ettiği AB'nin daha etkin, daha güvenli ve geniş bir tek pazar, daha iyi çalışır bir sosyal model ve daha güçlü bir siyasal

birlik olmasına önemli katkılar sağlayacağına inandığının altını çizdi. AB'ye tam üye bir Türkiye'nin her alanda küresel Avrupa vizyonu için önemli bir artı değer olduğunu vurgulayan Vardan, Türkiye'nin AB için daha fazla ekonomik dinamizm, yaratıcılık, ekolojik zenginlik tarihse miras ve kesintisiz enerji arzı olduğunu belirtti. Ayrıca, Türkiye'nin 2023 hedeflerine ulaşabilmesi için Avrupa ekonomisinin hızlı bir şekilde eski büyüme performansına kavuşmasının ön koşul olduğunu ifade eden Vardan, 1985 yılında sayısı sadece 15 olan Türkiye'deki Fransız sermayeli şirket sayısının bugün 1277'ye ulaşarak yatırım stoğu hacminin 6.5 milyar dolar seviyesinin üzerine çıktığını belirtti. Buna karşılık Türk şirketlerinin Fransa'daki yatırımlarının da 1 milyar dolar seviyesine çıktığının altını çizen Vardan, her yıl bir milyon Fransız vatandaşının Türkiye'yi ziyaret ettiği bilgisini aktardı. Vardan ayrıca 1987 yılında



DEİK Őemsiyesi altında kurulan TŐrkiye-Fransa İŞ Konseyi'nin iki Őlke arasında ekonomik iŐbirliĐini arttırmaya yönelik her tŐrlŐ giriŐim iÇin destek vermeye hazır olduğunun altını Çizdi.

T.C. Paris BŐyŐkelŐisi Hakkı Akil, iki Őlke arasında ekonomik iliŐkilerin geliŐmesi aÇısından Önemli bir potansiyel olduğunu belirterek, gelen Őst dŐzey TŐrk heyetinin Fransa ile iliŐkilere verilen Őnemi temsil ettiğini vurguladı. TŐrkiye'deki yabancı yatırımların artarak devam etmesinin TŐrklerin iş yapma kŐltŐrŐ, AB mevzuatına uyum gŐsterme Őabaları, hukuki altyapı gibi birÇok yŐnŐ bulunduğuna dikkat Çeken Akil, TŐrkiye'nin yabancı yatırımcıya dost bir Őlke olduğunun altını Çizdi.

T.C. Ekonomi Bakan Yardımcısı Adnan Yıldırım, Fransa'nın ticaret, yatırım, enerji, sağlık ve turizm alanlarında TŐrkiye'nin geŐmiŐte olduğu gibi bugŐn de en Önemli ortaklarından biri konumunda olduğunu belirtti. İki Őlke arasında geŐmiŐten gelen gŐclŐ bağlar vesilesiyle, 2014 yılında TŐrkiye'nin dış ticaretinde Fransa'nın 14.6 milyar ABD Doları toplam hacim ile 8. sırada geldiği bilgisini aktaran Yıldırım, 2015 yılı Őubat ayı itibariyle TŐrkiye'nin Fransa'ya ihracatının 937 milyon ABD Doları, ithalatının ise 1 milyar ABD Doları seviyesinde olduğunu belirtti. İki Őlke arasındaki yatırım iliŐkileri incelendiğinde, TŐrkiye'de 1.293 adet Fransız sermayesine sahip Őirketin faaliyet gŐsterdiĐinin ve Fransa'nın TŐrkiye'deki uluslararası sermayeli Şirket sayısı bakımından AB Őlkeleri iÇinde 4. sırada olduğunun altını Çizen Yıldırım, geŐmiŐte ve gŐnŐmŐzde Fransa'nın kalkınmasına bŐyŐk katkılarda bulunan ve gŐnŐmŐzde sayıları 600 bini geŐen TŐrk nŐfusunun iki Őlkenin ticaret ve yatırım iliŐkilerinin gelişmesine Önemli katkılarda bulunduğunu belirtti. TŐrkiye'nin genÇ ve dinamik bir Őlke ve bŐlgesinde Kuzey Afrika, Orta Doğu, Kafkaslar, Orta Asya ve Balkanlar'daki Őlkeler ile kadim kŐltŐrel ve ekonomik bağlantıları sayesinde geniş coğrafyalarda etkinlik sağladığını ve TŐrkiye'ye yatırım yapmanın sadece 77 milyonluk bir pazara değil, 4 saatlik uŐuŐ mesafesinde 50'den fazla Őlkeye ve 20 trilyon ABD Dolarının Őzerindeki bir pazara yatırım yapmak demek olduğunu belirten Yıldırım, TŐrkiye'nin 2023 yılı ekonomi hedefleri hakkında da bilgiler aktardı. Bu doğrultuda, ekonominin rekabet gŐcŐnŐ arttırmak iÇin lojistik altyapının gŐclendirilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi, uluslararası yatırımcıların TŐrkiye'ye Őekilmesi ve ihracatın katma değerini yŐkseltecek yerli hammadde ve ara malı tedarikiğinin geliştirilmesi gibi Önemli ilkeler belirlendiğini belirten Yıldırım, Kanal İstanbul, yŐksek hızlı tren projeleri, yeni otoyol projeleri, 3. havalimanı projesi, tŐp geŐit projeleri ve enerji yatırımlarını iŐeren 250 milyar ABD Doları Őzerinde yatırımın 10 yıl iÇinde gerŐekleŐtirileceĐini vurguladı. Bu yatırımların yanısıra, Çok bŐyŐk ŐlŐekli bir proje olan, TŐrkiye'nin bŐyŐk bŐlŐmŐnŐ kapsayan ve yaklaşık 400 milyar ABD Doları ulaŐması ŐngŐrŐlen kentsel dŐnŐŐŐm kapsamındaki dev inşaat projeleri hakkında bilgi veren Yıldırım, anılan projelere ek olarak ŐzelleŐtirme projelerinin de uluslararası yatırımcılar aÇısından Önemli fırsatlar teŐkil ettiğinin altını Çizdi. TŐrkiye'nin dŐnyada ekonomik krizin en az hissedildiği Őlkelerden biri olduğunu belirten Yıldırım, ekonomik ve siyasi ortamın istikrarına ve yabancı yatırımcılar iÇin gŐvenli bir liman olma ŐzelliĐine dikkat Çekti. TŐrkiye'nin 820 milyar ABD Doları milli gelir ile dŐnyanın 18., Avrupa'nın ise 6. bŐyŐk ekonomisi konumunda olduğunu belirten Yıldırım, son 11 yılda ortalama %5.1 bŐyŐme oranı ile Çok dinamik bir ekonomi olduğunun da altını Çizdi. TŐrkiye'nin 2023 yılı ekonomi hedefleri kapsamında, halihazırda var olan 157 milyar ABD Dolarlık ihracat seviyesinin Őzerine Őıkmak iÇin, AR-GE ve inovasyon yoluyla katma değeri yŐksek ve teknolojik iŐeriĐi yŐksek ŐrŐnlerin Őretimine ağırlık verildiğini kaydeden Yıldırım, bugŐn TŐrkiye'nin kilogram baŐına ihracat değeri 1.66 ABD Doları iken, Almanya'da bu oran 4 ABD Doları seviyesinde olduğunu belirtti. Bu bağlamda, AR-GE faaliyetlerine hız vererek AR-GE'nin GSYİH iŐindeki oranının %1'den gelecek yıllarda %2'ye Őıkartılarak ihracattaki değerliliğin arttırılmasının planlandığını ifade etti. Bu yŐnde hŐkŐmet olarak kamu ve Özel sektör temsilcilerinden oluŐan "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu-YOİKK" kurulduğu ve bu platformun yatırımın her aŐamasında gerek yerli gerekse uluslararası yatırımcıların karŐılaŐtıkları





idari engelleri bertaraf etmek ve yatırım ortamının rekabet gücünü arttırmak üzere etkili bir araç olarak kullanıldığı belirtildi. Ayrıca, yatırım ortamının iyileştirilmesi alanındaki çalışmalara uluslararası bir bakış açısı kazandırmak üzere her yıl düzenlenen “Yatırım Danışma Konseyi-YDK” adı verilen bir platform oluşturulduğu ve söz konusu konseye dünyanın önde gelen çok uluslu şirket yöneticilerinin de katılım sağladığı ifade edildi. Bugüne kadar anılan konsey toplantılarına Lafarge, BNP Paribas, Danone, Vinci, Air Liquide ve Alstom gibi Fransa’nın önde gelen firmalarının üst düzey yöneticilerinin iştirak ettiğini ve değerli görüşlerini paylaştıklarını belirten Yıldırım, önümüzdeki dönemde bu katılımın artmasından memnuniyet duyulacağını ifade etti. Toplantı kapsamında Türkiye’nin doğrudan yabancı yatırımlarla ilgili liberal ve şeffaf bir mevzuata sahip olduğunu belirten Yıldırım, anılan mevzuat çerçevesinde yabancı yatırımcılara Türk yatırımcılarla eşit hak ve sorumluluklar tanıdıklarını, kar ve sermaye transferine tam serbesti sağladıklarını ifade etti. Anılan liberal ve yatırımcı dostu standartların Türkiye’nin Fransa ile 2006 yılında imzaladığı ikili yatırım anlaşması ile güçlendirildiğini belirten Yıldırım, Türkiye’ye 1975-2002 yılları arasında gelen toplam uluslararası doğrudan yatırım tutarının 15 milyar ABD Doları seviyesinde iken, 2003’ten günümüze bu rakamın yaklaşık 10 kat artarak 150 milyar ABD Doları seviyesine ulaştığını kaydetti. Sadece 2014 yılında Türkiye’ye gelen toplam uluslararası doğrudan yatırımın ise 12.2 milyar ABD Doları olduğunu, 2015 yılı Ocak ayında ise Türkiye’ye 1.7 milyar ABD Doları UDY girişi olduğu bilgisini aktaran Yıldırım, Fransa’da faaliyet gösteren 39 adet yatırımcı Türk firmasının toplam yatırım tutarının 656 milyon ABD Doları olduğunu ve 792 kişiye istihdam sağladıklarını belirtti.

Türkiye’nin ihracatında emek yoğun teknolojiden bilgi yoğun teknolojiye doğru geçiş sürecini desteklemek, ithalatta ara malı ve hammadde bağımlılığının Türkiye ekonomisi açısından yarattığı kırılganlığı azaltmak ve ticaret artışını daha sürdürülebilir hale getirmenin yanısıra, cari açığı ve bölgesel kalkınmışlık farklarını azaltmak, yeni istihdam imkanları ve yeni yatırımlara yol açabilmek için kurulan yatırım teşvik sisteminin bölgesel, büyük ölçekli, stratejik yatırımlara yönelik ve genel yatırıma yönelik olmak üzere çeşitlendirildiğini belirten Yıldırım, Fransız firmaların Türkiye’de yapacakları yatırımların da en yüksek oranlarda bu teşviklerden yararlanabileceğinin altını çizdi. Çevre teknolojileri ve enerji alanlarının önümüzdeki dönemde gelecek vaadeden önemli sektörlerden olduğunu vurgulayan Yıldırım, Türkiye’nin enerji ihtiyacının karşılanması için 2023 yılına kadar yaklaşık olarak 130 milyar ABD Doları tutarında yatırım yapılması gerektiğini belirtti.

Hitapların ardından TEB Holding Yönetim Kurulu Üyesi Varol Civil, Türkiye ekonomisinde yakın dönemdeki gelişmeler ve önümüzdeki dönemdeki beklentilere ilişkin sunumunu gerçekleştirdi. Bu kapsamda, Türkiye’nin jeostratejik konumu, enerji koridoru olarak öne çıkan bağlantıları, reformist yatırım ortamı, genç & eğitimli nüfusu, üye olduğu uluslararası kuruluşlar hakkında bilgi vererek dünyada en önemli ikinci düz cam üreticisi, yedinci tarım ve süt ürünleri üreticisi, önemli suni gübre üreticilerinden biri ve inşaat ve müteahhitlik sektörlerinde dünyada en önemli ikinci ülke olduğu bilgilerini aktardı. Türkiye’nin 2013 yılında dünyanın en büyük 18. ekonomisi, AB üyeleri içinde ise en önemli yükselen ekonomi olduğunu kaydeden Civil, Türkiye’de halihazırda yapılmaya devam eden ve 2018 yılında 150 milyon yolcu kapasitesiyle hayata geçmesi planlanan havalimanı projesi, Asya ve Avrupa kıtasını birleştirecek tünel projeleri, Kanal İstanbul Projesi ve yeni liman inşaatı projeleri hakkında bilgi aktardı. Sağlıklı ve hızlı bir büyüme gösteren bankacılık sektörü ve 10. Kalkınma Programı kapsamında yürütülen vergilendirme politikaları hakkında detaylar veren Civil, son olarak TEB-BNP Paribas ortaklığının başarısı hakkında bilgi aktardı.

Sunumun ardından Türk ve Fransız yöneticiler kısaca kendilerini, şirketlerini, faaliyetlerini, varsa karşılıklı yatırımlarını anlatan kısa bir tanıtım konuşması yaptılar. Bu kapsamda Esas Holding CEO’su



Hüseyin Çağatay Özdoğru, havacılık, perakende, gıda, eğlence, sağlık, otomotiv sektörlerinde faaliyet gösterdiklerini ve Fransız, İngiliz, Çin ve Amerikan şirketleri ile yoğun işbirliği halinde olduklarını ifade etti. Fransa'da Airbus, Safran ve Thales gibi firmalarla işbirliği yaptıklarını belirtti.

DEİK/Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkan Vekili Zeynep Necipoğlu, 18 ülkede perakende sektörü üzerine uzmanlaşmış olan Fransız Altavia'nın Türkiye Başkanı olduğunu ifade ederek, her sektörde ve seviyede Türk-Fransız işbirliğine verdiği önemden bahsetti.

Arçelik Genel Müdürü Hakan Bulgurlu, Türkiye'nin önde gelen beyaz eşya, televizyon üreticisi olduklarını ve Fransa'da Beko markasıyla pazarda 3. Durumda olduklarını ve Grundig markasıyla da tanınmalarının muhtemel olduğunu dile getirdi. Fransa'nın en önemli ticari ortaklarından biri olduğunu belirten Bulgurlu, bu işbirliğini arttırmayı hedeflediklerinin altını çizdi.

Limak Yatırım Holding CEO'su Cenk Arson, başta çimento, altyapı, turizm, inşaat, enerji üretimi ve dağıtım, havalimanı ve deniz limanı geliştirme sektörlerinde 2014 yılında toplamda 3.2 milyar ABD Doları ciroya ulaştıklarını belirtti. Arson ayrıca Fransız Inframed firmasıyla olan işbirliği ile İskenderun Limanı ve Lüleburgaz-Hamitabat Doğalgaz Santrali projelerini tamamladıkları bilgisini aktardı.

Şişecam Genel Müdürlük Koordinatörü Gizep Sayın, cam sektöründe 3 milyar ABD Dolarını aşan bir üretime sahip olduklarını, birçok AB ülkesinde üretim yaptıklarını ve Fransız St. Gobain firması ile işbirliği içinde Mısır ve Rusya'da faaliyet gösterdiklerini belirtti.

Axa Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi Guillame Lejeune, Türkiye'deki faaliyetlerden sorumlu olduğunu belirterek Türkiye pazarında faaliyet göstermekten duydukları memnuniyeti dile getirdi.

Summa Group Yönetim Kurulu Başkanı ve Türk Müteahhitler Birliği Başkan Vekili Selim Bora, Rusya, Moldova, Venezuela, Senegal, Libya, İsviçre ve Yeni Gine gibi ülkelerde inşaat, yatırım ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösterdiklerini belirterek özellikle Afrika pazarında Fransız firmalarla yapılabilecek işbirliğinin önemine dikkat çekti.

Dr. Yılmaz Argüden, ARGE Danışmanlık şirketinin Yönetim Kurulu Başkanı olarak Türk-Fransız işbirliğinin çeşitli sektörlerde artarak devam etmesi için İş Konseyi olarak aktif faaliyetlerine devam edeceklerini belirtti.

TAI Başkanı ve CEO'su Muharrem Dörtkaşlı, anılan toplantı vesilesiyle Fransız Airbus firması ile işbirliği anlaşması imzalamaktan duydukları memnuniyeti dile getirdi.

Firmaların kendilerini tanıtmalarının ardından toplantının Fransız firmaların başta T.C. Ekonomi Bakan Yardımcısı ve Türk katılımcılara interaktif olarak sorularını yönelttikleri bölüme geçildi. Bu bölümde T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil, Türkiye'deki yabancı yatırımların yaklaşık 120 milyar ABD Doları seviyesine ulaştığını belirterek bunun Türkiye'nin yabancı yatırımcıya dost bir hukuk devleti olduğunun en önemli kanıtı olduğunu ifade etti.

Sani Şener ise bu bölümde yeniden söz alarak, iki ülke işbirliğini geliştirmenin bir yönden birbirini tanımakla ilgili olduğunu ifade etti. TAV-ADP ortaklığının iki taraf için de memnuniyet verici olduğunu, bunun sonucunda Paris Charles de Gaulle Havalimanı'nın Genel Müdürlük binasının TAV tarafından yapıldığını belirtti. Türk ve Fransız firmaların yanyana çok güzel bir sinerji yarattıklarını belirten Şener, bu sinerjinin Afrika ve Orta Doğu'da değerlendirilebileceğinin altını çizdi.

Toplantıda söz alan Aeroports de Paris Müdürü Laurent Galzy, TAV ile gerçekleştirdikleri ortaklıktan son derece memnun olduklarını, Türkiye’de TAV’ın ve havalimanı trafiğinin büyümesinin beklediklerinin üzerinde gerçekleştiğini ifade etti. Türklerle eğitim, çalışma kültürü açısından çok iyi bir sinerji oluşturduklarını belirten Galzy, TAV ile birlikte Zagreb Havalimanı’nda ortak olduklarını, La Guardia Havalimanı ihalesine aday olduklarını ve shortlist’e kalan 2 şirketten biri olduklarını ifade etti.

Ardından söz alan Inframed CEO’su Frederic Ottavy, Türkiye’de Limak Yatırım Holding ile işbirliği halinde gerçekleştirdikleri projeler vesilesiyle Türk pazarı ile tanıştıklarını, Türkiye’de çok iyi bir ortam bulduklarını ve özellikle finans sektörünün oldukça gelişmiş olduğunu belirtti.



Toplantının kapanışında yeniden söz alan DEİK/Türkiye-Fransa İş Konseyi Eş Başkanı ve BNP Paribas Yönetim Kurulu Başkanı Jean Lemierre, uzun zamandır ilk kez Türkiye ve Fransa ikili ekonomik ilişkilerini geliştirmeye yönelik yapılan toplantılarda “hizmet sektörünün geliştirilmesine yönelik konular”ın önem kazandığına dikkat çekerek, bunun çok önemli olduğunu düşündüğünü ifade etti. Türkiye’nin coğrafi olarak oldukça zor bir bölgede istikrarlı bir ülke olduğuna dikkat çeken Lemierre, Türk firmalarla yapılan ortaklıkların her zaman büyük başarılarla sonuçlandığının altını çizdi.

Toplantının sonunda TAI ve Airbus arasında T.C. Bakan Yardımcısı Adnan Yıldırım, T.C. Parsi Büyükelçisi Hakkı Akil, DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan ve DEİK/Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanı Sani Şener’in şahitlikleriyle bir işbirliği anlaşması imzalandı.



**Faydalı Kurumlar:**

**Fransız Uluslararası İŞ Geliştirme Ajansı UBIFRANCE**

**İstanbul Direktörü: Eric Fajole**

Tel.: +90 212 393 03 03

E-posta : [eric.fajole@ubifrance.fr](mailto:eric.fajole@ubifrance.fr)

İstanbul Fransa BaŐkonsolosluđu

Odakule İŞ Merkezi K. 10, İstiklâl Cad. N° 142 – 34430 Beyoğu – İstanbul

**T.C. Paris BÜyükelçiliğu**

**Ticaret BaŐ MüŐaviri: Müge Varol Ilıcak**

E-Posta: [paris@ekonomi.gov.tr](mailto:paris@ekonomi.gov.tr)

**Adres: 16, Avenue de Lamballe, 75016 Paris/ Fransa**



## DEİK YÖNETİMİ

### Başkan

Ömer Cihad Vardan

### DEİK GENEL SEKRETERLİĞİ

#### Genel Sekreter

Mustafa Mente

[mmente@deik.org.tr](mailto:mmente@deik.org.tr)

### AB Bölgesi'nden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı

Ayşegül Arıcan

[aarican@deik.org.tr](mailto:aarican@deik.org.tr)

### AB İş Konseyleri Koordinatörü

Neslihan Onuralp

[nonuralp@deik.org.tr](mailto:nonuralp@deik.org.tr)