



BUSINESS



TÜRKİYE'S BUSINESS DIPLOMACY JOURNAL
YEAR 5 • ISSUE 21
ISSN 2667-7199

DIPLOMACY

ROLE OF TÜRKSAT IN THE
DEFENCE INDUSTRY

TECHNOLOGIES TO REVOLUTIONIZE
THE FINANCIAL SECTOR

THE CENTURY OF TÜRKİYE AND DEFENCE INDUSTRY



TOGETHER, WE WILL
HEAL OUR WOUNDS
YARALARIMIZI
BİRLİKTE SARACAĞIZ



BU YAYIN
DOĞA DOSTU,
GERİ
DÖNÜŞÜMLÜ
KAĞITTAN
ÜRETİLMİŞTİR

TÜRKİYE YÜZYILI VE SAVUNMA SANAYİİ
SAVUNMA SANAYİSİNDE TÜRKSAT'IN ROLÜ
FİNANS SEKTÖRÜNÜ DEĞİŞTİRECEK TEKNOLOJİLER



— · **BIANCO** WHITE

GÜRAL SERAMİK

guralseramik.com

ANDROMEDA DARK



A stylized orange logo for 50 years, featuring a large '5' and a '0' that form a circle, with the word 'YEARS' in a smaller font inside the '0'.A collage of five images showing various infrastructure projects: a large dam, an airport terminal with planes, a modern building, a high-voltage power transmission tower, and a multi-lane highway interchange.

A Half Century Success Story Spanning Over 20 Countries

Engineering and consultancy services
in a wide range of fields

www.dolsar.com.tr

The logo for DOLSAR ENGINEERING, featuring a stylized orange and white geometric symbol to the left of the company name in bold, uppercase letters.

DOLSAR
ENGINEERING

15 yıllık tecrübemizle,
1500'ü aşkın firmaya
yapı malzemeleri tedarik hizmeti sunuyoruz.



Demirtaş Mah. Kibleçeşme Cd. No: 10 Fatih / İST. +90 (212) 514 17 09 +90 (533) 543 23 52

satis@baremteknik.com baremhirdavat.com.tr

ŞANTIYE MALZEMELERİ
TEDARİK MERKEZİ



**İNŞAAT
ŞANTIYE**

Building and Construction



**ENDÜSTRİYEL
EKİPMANLAR**

Industrial Equipment



**İŞ GÜVENLİK
EKİPMANLARI**

Work Safety Equipment



**YAPI
KİMYASALLARI**

Construction Chemicals



 /baremyapi  /baremyapi



 /baremyapi  Baremyapi

GELECEK DİJİTAL DÜNYADA, İŞLETMENİZİ GELECEĞE TAŞIYACAK TÜM ÇÖZÜMLER UYUMSOFT'TA

İşletmenizi dijital dünyaya taşıyarak iş süreçlerinizi kolaylaştırmak ve şirketinizi büyütecek adımları atmak için Uyumsoft çözümleri her zaman yanınızda.

Geleceğin teknolojisini bugünden üretiyor,
sizlerle beraber büyütüyoruz.



uyum'soft

CONTENTS

İÇİNDEKİLER

CYBER SECURITY
SİBER GÜVENLİK

PAGE / SAYFA

34



PAGE / SAYFA

50

**WE AIM FOR
INTERNATIONAL GROWTH**
YURT DIŞINDA BÜYÜMEYİ HEDEFLİYORUZ

TURKISH AEROSPACE
TÜRK HAVACILIK UZAY SANAYİİ

PAGE / SAYFA

54



PAGE / SAYFA

58

**ALTINAY DEFENCE AIMS TO
INCREASE INTERNATIONAL
COOPERATIONS**
ALTINAY SAVUNMA, ULUSLARARASI
İŞ BİRLİKLERİNİ ARTTIRMAYI HEDEFLİYOR

**ROLE OF TÜRKSAT IN THE
DEFENCE INDUSTRY**
SAVUNMA SANAYİSİNDE TÜRKSAT'IN ROLÜ

PAGE / SAYFA

70



FINANCE

PAGE / SAYFA

80

TECHNOLOGIES TO REVOLUTIONIZE THE FINANCIAL SECTOR

FINANS SEKTÖRÜNÜ
DEĞİŞTİRECEK TEKNOLOJİLER



ACTUAL

PAGE / SAYFA

90

TÜRKİYE ON WINTER HOLIDAY

KIŞ TATİLİNDE TÜRKİYE



0212 339 50 00 (Pbx)



www.deik.org.tr

businessdiplomacy@deik.org.tr



Huzur Mahallesi Azerbaycan Caddesi Skyland
Sky Office No:4 B Blok Kat: 21 - 22 Seyrantepe
34485 Sarıyer / İstanbul / TÜRKİYE

WAVE MEDYA

Group Publishing Director Grup Yayın Direktörü

Mustafa Özkan

Publishing Editor Yayın Editörü

Gamze Biber Özay

Sr. Art Director Sanat Yönetmeni

Cüneyt Mert

Proofreader Redaktör

RDS Tercüme LTD. ŞTİ.

Group Business Director Grup Ticari İşler Direktörü

Ömer Arıcı

Finance Officer Finans Sorumlusu

Mine Demirkan

Business Development Manager İş Geliştirme Müdürü

Mustafa Yalçinkaya

Advertising and Reservation Reklam ve Rezervasyon

mustafa.yalcinkaya@wavemedy.com

0216 315 25 00

Print Baskı

MATSİS MATBAA

Tevfikbey Mah. Dr. Ali Demir Cad. No:51

Sefaköy / İstanbul / TÜRKİYE

Tel: 0212 624 21 11 Sertifika No: 20706



This is DEİK's corporate communication publication.

The articles in Business Diplomacy journal do not reflect DEİK's official opinion unless otherwise specified. The opinions expressed in the signed articles are under the responsibility of the authors. Without the permission of DEİK, the publication cannot be quoted, and the logo of the journal cannot be used.

5000 KİŞİLİK DEİK YAŞAM KENTİ'Nİ BİRLİKTE KURUYORUZ

TOGETHER
WE ARE BUILDING
"DEİK YAŞAM KENTİ"
(DEİK TOWN)
FOR 5000 RESIDENTS

DEİK Yaşam Kentimiz'de kurulacak 7x3 m ebatlarındaki konteynerlerde 4 kişilik bir ailenin temel ihtiyaçlarının karşılanacağı standart konfor koşulları sağlanacaktır. 21 m²'lik 2 odalı konteyner içinde; mutfak evyesi, duş, klozet ve lavabonun yer aldığı bir banyo, oturma ve yatak odasından oluşan iki oda yer almaktadır.



Each Container House measures about 7x3 meters and provides standard living conditions for a family of four. Each unit will have 2 rooms of 21m², kitchen sink, bathroom with a shower, toilet with a sink, living room and bedroom.



 **DEİK**

President of DEİK **Nail Olpak** DEİK Yönetim Kurulu Başkanı

@NailOlpak

Together, We Will Heal Our Wounds

Yaralarımızı Birlikte Saracağız

Our country is under one of the greatest disasters of the current century, perhaps history

We are going through a very challenging and painful test as a result of two major earthquakes simultaneously affecting 11 provinces, centred in Kahramanmaraş. Right after the earthquake, as DEİK, we opened a separate account under the coordination of our committee, established for the foreign stakeholders of our DEİK Business Councils, with the purpose of being able to carry out the elegant assistance requests sent to our members and us from abroad, in line with the spirit of Business Diplomacy.

Afterwards, we began to take our steps in coordination by establishing an Earthquake Assistance Coordination Committee under DEİK. In this direction, we have decided to establish the "DEİK Container City" consisting of 1000 containers in the first stage for medium-term support and we are maintaining our efforts non-stop. In addition, we formed a separate working group to determine long-term strategies for the improvement of the sustainable economic structure of the region and the normalization of social life. We would like to thank everyone who contributed with their support. We wish the mercy of Allah on our citizens who lost their lives, and a quick recovery for our wounded. Together, we will heal our wounds.

Just before this painful earthquake disaster we experienced, we were about to complete the content preparations for our Business Diplomacy journal, in which we discussed the "Defence Industry" in all its detail. In this issue, we made an evaluation of the sector with our companies operating in the field of defence industry such as TUSAŞ, ALTINAY, STM, COŞKUNÖZ.

Believing that we will heal our wounds together as soon as possible, I wish you a healthy day.

Ülkemiz son yüzyılın, belki de tarihin en büyük afetlerinden birini yaşıyor

Kahramanmaraş merkezli olmak üzere 11 şehrimizi aynı anda etkileyen iki büyük depremin ardından çok ağır ve acı bir imtihandan geçiyoruz.

Biz de DEİK olarak depremin hemen ardından Ticari Diplomasi ruhu gereği üyelerimize ve bizlere yurt dışından iletilen zarif yardım taleplerini ivedilikle yürütmek için, DEİK İş Konseylerimizin yurt dışı paydaşlarına yönelik kurulan komitemizin koordinasyonunda ayrı bir hesap açtık.

Ardından, DEİK bünyesinde Deprem Yardımları Koordinasyon Komitesi kurarak adımlarımızı eşgüdüm içerisinde atmaya başladık. Bu doğrultuda, orta vadeli destek için ilk aşamada 1000 konteynerlik 'DEİK Yaşam Kenti'ni kurma kararını aldık ve süratle çalışıyoruz. Bunun yanında, bölgenin sürdürülebilir iktisadi yapısının düzeltilmesi ve sosyal hayatın normalleştirilmesine yönelik uzun vadeli stratejiler belirlemek için de ayrı bir çalışma grubu oluşturduk.

Destekleri ile katkı sağlayan herkese şükranlarımızı sunuyoruz. Hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yaralılarımıza acil şifalar diliyoruz. Yaralarımızı birlikte saracağız. Yaşadığımız bu acı deprem felaketinin öncesinde, tüm ayrıntılarıyla "Savunma Sanayii" konusunu ele aldığımız Business Diplomacy dergimizin içerik hazırlıkları bitmek üzereydi. Bu sayıda TUSAŞ, ALTINAY, STM, COŞKUNÖZ gibi savunma sanayii alanında faaliyet gösteren firmalarımızla sektörü değerlendirdik.

Yaralarımızı en kısa zamanda birlikte saracağımıza olan inancımla sağlıklı günler diliyorum.





STEERING WHEEL OF THE TURKISH BUSINESS COMMUNITY

By hosting events around the world, DEİK helps to improve trade in more than 40 sectors between Türkiye and other countries

VARIOUS EVENTS OF 152 BUSINESS COUNCILS IN 5 CONTINENTS



#BusinessDiplomacy



If you wish for peace, be prepared for war

Bariş istiyorsan savaşa hazır ol

Chief Editor **Kemal Kaptaner** Genel Yayın Yönetmeni

in [@kemalkaptaner](#)

It is very hard to say or write something following the earthquake disaster we experienced... All of us lost our dear ones, be it a relative or a friend in this disaster. Those who are injured, who lost their homes, who had to leave their hometowns where they were born and grew up, and millions of our people who have suffered many other grievances... Yet, we still have hope. We will heal our wounds together, stand back up, shake off the debris on us, and keep striving for a strong and beautiful Türkiye with all our might.

The Defence Industry made the cover subject of the current issue of our journal. As the name implies, it refers to defence, not to wars or assaults... The famous phrase of a well-known poet expresses the issue in a delicate manner: "Si vis pacem, para bellum." It means that if you wish for peace, you should be prepared for war.

We thought that the war scenes we saw in documentaries and movies were a thing of the past, that classic or conventional wars were over, that space wars were about to begin, and that laser beam weapons would be used. Yet, that is not the case... The footage of the Russia-Ukraine war made us witness soldiers fighting at close quarters in the trenches. Unlike the wars of the past, Armed UAVs and kamikaze drones are being used in this war as well as conventional weapons, as in the Azerbaijan-Armenia war.

We had better interpret the breakthroughs in the defence industry of our country by taking these facts into account. We now have a defence industry with a presence around the world, which is freed from foreign dependency, capable of designing and manufacturing critical and strategic systems, exporting these products and systems and providing foreign currency inflows. We also included the leading organizations of the Defence Industry, in the pages of our journal.

I wish you a healthy and peaceful day, enjoy your reading.

Yaşadığımız deprem felaketinin ardından bir şeyler söylemek, yazmak çok zor... Hepimizin bir yakını, dostu, arkadaşı, akrabası bu felakette rahmetli oldu. Yaralı kurtulanlar, evini barkını kaybedenler, doğup büyüdüğü beldeleri terk etmek zorunda kalanlar ve daha nice farklı mağduriyet yaşayan milyonlarca insanımız... Ama umudumuzu yitirmedik. Yaralarımızı birlikte sarıp, ayağa kalkıp, üzerimizdeki toprakları silkinip, var gücümüzle güçlü ve güzel bir Türkiye için çalışmaya devam edeceğiz.

Dergimizin bu sayısında kapak konumuz Savunma Sanayii. Adı üstünde savunma; savaş ya da saldırı değil... Şairin meşhur sözü konuyu ne güzel ifade ediyor: "Hazır ol cenge eğer ister isen sulh-ü salâh." Yani; şayet bariş istiyorsan savaşa hazır ol.

Belgesellerde, sinema filmlerinde izlediğimiz savaş sahnelerinin artık mazide kaldığını; klasik ya da konvansiyonel savaşların bittiğini, artık uzay savaşlarının başlayacağını, lazer ışınli silahların kullanılacağını sanıyorduk. Ama öyle olmadı... Rusya-Ukrayna savaşına ilişkin görüntülerde siperlerde göğüs göğüse çarpışan askerler görüyoruz. Eski savaşlardan farklı olarak, Azerbaycan -Ermenistan savaşında olduğu gibi bu savaşta da konvansiyonel silahların yanı sıra SİHA'lar ve kamikaze dron'lar öne çıkıyor.

Ülkemizin savunma sanayiindeki atılımlarını bu gerçekleri dikkate alarak yorumlamakta fayda var. Dışa bağımlılıktan kurtulan, kritik ve stratejik sistemleri tasarlayıp üretebilen, bu ürün ve sistemleri ihraç edip döviz girdisi sağlayan, dünyada söz sahibi bir savunma sektörümüz var artık. Biz de Savunma Sanayii sektörünün önde gelen kuruluşlarını sayfalarımıza taşıdık.

Keyifli okumalar, sağlıklı ve huzurlu günler dilerim.

TIME FOR SUPPORT AND SOLIDARITY

Gün Destek ve Birlik Olma Günü

WE ARE BUILDING DEİK TOWN TOGETHER!

DEİK Yaşam Kentini Birlikte Kuruyoruz!

Türkiye was shaken by two earthquakes with a magnitude of 7.7 in the Pazarcık district of Kahramanmaraş at 04:17 on the morning of February 6, and another one with a magnitude of 7.6 in the Elbistan district of Kahramanmaraş a few hours later. The earthquake caused massive destruction in Kahramanmaraş, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Adana, Adıyaman, Osmaniye, Hatay, Elazığ, Kilis, and Malatya. As a result of the earthquakes affecting 11 provinces, the death toll is estimated at over 45,000 at the end of the search and rescue efforts. Affecting an area of 110,000 square kilometres in the region, the earthquakes led to a displacement of up to 7.3 metres. A 400-kilometre surface fracture occurred in the earth's crust.

Foreign Economic Relations Board (DEİK) supports the region in coordination with the relevant units of the state for social solidarity following the earthquakes affecting 11 provinces of Türkiye. Having established an Earthquake Assistance Coordination Committee, DEİK created the Friends of Türkiye Campaign and the 'DEİK Town' project.

Türkiye, 6 Şubat sabahı 04:17'de merkez üssü Kahramanmaraş'ın Pazarcık ilçesinde 7.7 ve birkaç saat sonra da Kahramanmaraş'ın Elbistan ilçesinde 7.6 büyüklüğünde meydana gelen iki depremle sarsıldı. Deprem, Kahramanmaraş, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Adana, Adıyaman, Osmaniye, Hatay, Elazığ, Kilis ve Malatya'da büyük bir yıkıma yol açtı. 11 ilde etkili olan depremlerde, arama kurtarma çalışmalarının sonucunda can kaybı 45 bini geçti.

Bölgede 110 bin kilometrekarelik bir alanda etki oluşturan depremlerde, 7,3 metreye kadar yer değiştirme yaşandı. Yer kabuğunda 400 kilometrelik bir yüzey kırığı oluştu.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye'nin 11 ilini etkileyen depremler sonrası toplumsal dayanışma için iş dünyası olarak, devletin ilgili birimleri ile koordinasyon içinde bölgeye desteklerini gerçekleştiriyor. Deprem Yardımları Koordinasyon Komitesi kuran DEİK, Türkiye'nin Dostları DEİK Kampanyasını ve 'DEİK Yaşam Kenti' projesini oluşturdu.



We are starting with 1000 containers

İlk Aşamada 1000 Adet Konteyner ile Başlıyoruz

Quickly taking action, DEİK created the WhatsApp crisis hotline for the coordination of the 152 Business Council's opposing wing organizations and interlocutors, and the demands from the business world and the Diaspora, and implemented the Friends of Türkiye Campaign. Under the mission of "Business Diplomacy", DEİK mobilized to support the Friends of Türkiye in social solidarity and trust and opened an account for the addressees of our Business Councils with the purpose of executing the aid requests in a coordinated manner.

TOGETHER, WE WILL ESTABLISH DEİK TOWN

Having established an Earthquake Assistance Coordination Committee as one of the first actions, DEİK deals with the support in coordination. The committee started to work for short, medium, and long-term support in response to urgent needs in the disaster area. In terms of medium-term support, rapid action was taken to establish the "DEİK Town" of 1000 containers in the first stage. Besides, TRY 10 million was donated to the #TürkiyeTekYürek donation campaign. DEİK keeps striving to heal the wounds as a result of the century's disaster with Business Councils and counterpart organizations that contribute to our support diplomacy.

“ We heal the wounds together in the disaster of the century! ”

“ Asrın felaketinde yaraları birlikte sarıyoruz! ”

Hızlı aksiyona geçen DEİK, 152 İş Konseyinin karşı kanat kuruluşlarından ve muhatap kuruluşlarından yardım önerileri ile iş dünyası ve Diasporadan gelen taleplerin koordinasyonu için WhatsApp kriz hattını oluşturdu ve Türkiye'nin Dostları DEİK Kampanyasını hayata geçirdi. DEİK, "Ticari Diplomasi" misyonuyla Türkiye dostlarının sosyal dayanışma ve güven içerisinde destek olmaları için aksiyon olarak, iletilen yardım taleplerinin bir koordinasyon içerisinde yürütülmesi için İş Konseylerimizin muhataplarına yönelik bir hesap açtı.

DEİK YAŞAM KENTİNİ BİRLİKTE KURUYORUZ!

İlk aksiyonlarından biri de Deprem Yardımları Koordinasyon Komitesi kurmak olan DEİK, destekleri eşgüdüm içerisinde gerçekleştiriyor. Komite, afet bölgesindeki aciliyet içeren ihtiyaçların giderilmesine binaen kısa, orta ve uzun vadeli destekler için çalışmaya başladı. Orta vadeli destek için ilk aşamada 1000 konteynerlik "DEİK Yaşam Kenti" kurmak üzere süratle harekete geçildi. Bunların yanı sıra #TürkiyeTekYürek bağış kampanyasına da 10 Milyon TL bağış yapıldı.

DEİK, yaşanan asrın felaketinde yaraları, İş Konseyleri ve destek diplomamıza katkı veren karşı kanat kuruluşları ile sarmak için çalışmalarına devam ediyor.



THE TENDER FOR NATO'S INTELLIGENCE SOFTWARE WAS WON BY A TURKISH COMPANY

NATO'nun istihbarat yazılımı ihalesini Türk şirketi kazandı

All NATO headquarters and bases around the world will perform their intelligence flows through software to be developed under the Turkish defence industry

Dünyadaki tüm NATO karargahları ve üsleri, istihbarat akışlarını Türk savunma sanayisi bünyesinde geliştirilecek yazılımla sağlayacak

Producing high-tech, innovative, and national systems in the national and international arena, STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. has achieved one of the most significant export successes of the Turkish defence industry in the field of software.

STM won two important tenders for the direction, collection, processing and distribution of intelligence within the scope of the Organization by the NATO Communications and Information Agency (NCI Agency), which is responsible for the supply, installation and maintenance of communication and information systems for decision-makers and command in NATO.

IT WILL TAKE 3.5 YEARS

Through the software to be developed within the scope of the project, STM will allow the direction, collection, processing and distribution of intelligence for NATO commands. All NATO headquarters and bases around the world will perform their intelligence flows through this software to be developed and modernized by STM. INTEL-FS projects, which will modernize NATO's intelligence infrastructure, are planned to take approximately 3.5 years.

Ulusal ve uluslararası arenada yüksek teknolojiye sahip, yenilikçi ve milli sistemler üreten STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. Türk savunma sanayisinin yazılım alanındaki en önemli ihracat başarılarından birine imza attı.

NATO'daki karar vericiler ve komuta kademesi için haberleşme ve bilgi sistemlerinin temini, kurulumu ve idamesinden sorumlu NATO İletişim ve Bilgi Ajansının (NCI Agency), Teşkilat kapsamında istihbaratın yönlendirilmesi, toplanması, işlenmesi ve dağıtılmasına yönelik açtığı iki önemli ihaleyi de STM kazandı.

3,5 YIL SÜRECEK

STM proje kapsamında geliştireceği yazılımla, NATO komutanlıkları için istihbaratın yönlendirilmesi, toplanması, işlenmesi ve dağıtılmasını sağlayacak. Dünyadaki tüm NATO karargahları ve üsleri, istihbarat akışlarını STM'nin geliştireceği ve modernize edeceği bu yazılımlar üzerinden yapacak. NATO'nun istihbarat altyapısını modernleştirecek INTEL-FS projelerinin yaklaşık 3,5 yıl sürmesi planlanıyor.

Türkiye'nin en büyük endüstriyel holdingi

Rafineri, petrokimya, enerji, lojistik, depolama, doğal gaz ticareti, iletimi ve dağıtım olmak üzere, her biri kendi alanında yetkin grup şirketlerimizle hizmet verdiğimiz tüm sektörlerde sürdürülebilir büyümeyi destekliyor, üstün teknolojileri kullanarak insan, toplum ve çevre için değer yaratmaya devam ediyoruz.

Azerbaycan ve Türkiye'nin gücüne güç katmak için var gücümüzle çalışıyoruz.

www.socar.com.tr





THE FIRST DOMESTIC MASS-PRODUCED MILITARY LAND VEHICLE ENGINE HAS BEGUN TO BE SHIPPED

İlk yerli seri üretim askeri kara aracı motorunun sevkiyatı başladı

The first mass-produced domestic and national engine designed and developed by Turkish engineers was named "Tuna"

Türk mühendisleri tarafından tasarlanarak geliştirilen ilk seri üretim yerli ve milli motora "Tuna" ismi verildi

The ceremony held at BMC Power's Arifiye facilities for the first shipment of the Tuna engine was attended by the Executives of the Presidency of Defence Industries, representatives of subcontractors involved in the project and BMC Power employees.

In his speech at the ceremony, Celal Sami Tüfekci, Vice President at the Presidency of Defence Industries, said that the serial delivery of the engine is critical in terms of showing Türkiye and the world how the Turkish defence industry is capable of working as a team.

"ENGINE IS THE HEART OF MACHINES"

Murat Yalçıntaş, Member of the Executive Board and Senior Manager at BMC, said, "In the past, we were producing engines whose design and parts belong to others and now we have come to the point where we design and manufacture an engine whose design and nearly all critical parts belong to us."

Yalçıntaş said, "What the heart for a human body, it is the engine and power group in a vehicle. It is a great honor to be capable of domestically producing the engine of a military platform. This means that no one will be able to impose anything on the use of the engines, on the platforms on which they are installed."

Tuna motorunun ilk sevkiyatı için BMC Power'ın Arifiye tesislerinde gerçekleştirilen törene, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı yöneticileri, projede görev alan alt yüklenicilerin temsilcileri ve BMC Power çalışanları katıldı.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Celal Sami Tüfekci, törende yaptığı konuşmada, motorun seri olarak teslim edilmesinin, Türk savunma sanayisinin nasıl bir takım olabildiğinin Türkiye ve dünyaya gösterilmesi açısından önemli olduğunu söyledi.

"KALP NEYSE MOTOR O"

BMC İcra Kurulu Üyesi ve Üst Yöneticisi Murat Yalçıntaş, "Tasarım ve parçaları başkasına ait motorlar üretirken, tasarımı ve aşağı yukarı tüm kritik parçaları bize ait bir motoru tasarlayıp üretimini yapar noktaya geldik." dedi.

Yalçıntaş, "Bir insanda kalp neyse araçta da motor ve güç grubu o. Bir askeri platformun motorunu yerli üretebilmek çok büyük bir onur. Bu, motorların kullanımı hakkında, bunların takıldığı platformlar hakkında kimse bir şey dayatamayacak demek." ifadelerini kullandı.

Tüyap Fuarcılık Grubu, ülkemiz ekonomisine hizmet sunmaktan gurur duyuyor!

Tüyap Exhibitions Group
is proud to be serving
Turkish economy!

2023 FUAR
TAKVİMİNE
GÖZ ATIN



CHECK OUT
2023
EXHIBITIONS



TURAÇ HOSTED A DELEGATION OF 15 PEOPLE FROM THE REPUBLIC OF MALI

TURAÇ, Mali Cumhuriyeti'nden 15 Kişilik Heyeti Ağırladı

A delegation of fifteen specialist candidates was given training at TURAÇ's small arms ammunition factory in Çankırı

Uzman adaylarından oluşan on beş kişilik heyete, TURAÇ'ın Çankırı'da bulunan hafif silah mühimmatı fabrikasında eğitimler verildi

Acting as one of the leading ammunition manufacturers of the Turkish Defence Industry sector, TURAÇ hosted a delegation of fifteen people from the Republic of Mali, one of the significant countries of West Africa. With the permission of the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, the required training was given to the delegation of fifteen people consisting of mid-level and high-level specialist candidates who will take an active role in the ammunition factory, which is an important link for the Malian Armed Forces and planned to be established in the Republic of Mali, at the light weapons ammunition factory of TURAÇ, located in Çankırı. At the end of the training which took place between December 03-19, 2022, training certificates were distributed to the delegation by Fatih Altunbaş, General Manager at TURAÇ.

In the remaining time of this fruitful training, in which TURAÇ's thirty-five years of knowledge and experience were conveyed by specialist personnel, historical and touristic trips were organized with the purpose of introducing our country in every socio-cultural sense. Having the opportunity to get to know our country closely, the delegation left the country in a satisfied and happy way thanks to the hospitality of TURAÇ. Following the visit, which set a good example for the expansion of the activities of the entire Turkish Industry and Trade market in the African continent, especially the Defence Industry, a letter of thanks was sent by the Ministry of Defence and Veterans Affairs of the Republic of Mali, offering gratitude to TURAÇ, its team, and of course, to Türkiye.

Türk Savunma Sanayi sektörünün öncü mühimmat üreticilerinden TURAÇ, Batı Afrika'nın önemli ülkelerinden biri olan Mali Cumhuriyeti'nden on beş kişilik heyeti ağırladı. Mali Cumhuriyeti'nde kurulması planlanan, Mali Silahlı Kuvvetleri için önemli bir halka olan, mühimmat fabrikasında aktif rol alacak orta ve üst düzey uzman adaylarından oluşan on beş kişilik heyete, Türkiye Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanlığı izni ile TURAÇ'ın Çankırı'da bulunan hafif silah mühimmatı fabrikasında gerekli eğitimler verildi. 03-19 Aralık 2022 tarihleri arasında gerçekleşen eğitimin sonunda heyete firmanın Genel Müdürü Fatih Altunbaş tarafından eğitim sertifikaları dağıtıldı.

TURAÇ'ın otuz beş yıllık bilgi ve tecrübelerinin alanında uzman personeller tarafından aktarıldığı bu verimli eğitimlerden kalan zaman dışında ise sosyo-kültürel her anlamda ülkemizi tanıtmak amacıyla tarihi ve turistik geziler düzenlendi. Ülkemizi yakından tanıma fırsatı bulan heyet TURAÇ'ın misafirperverliği sayesinde ülkeden mutlu ayrıldı.

Başta Savunma Sanayi olmak üzere tüm Türk sanayi ve ticaret piyasasının Afrika kıtasındaki faaliyetleri açılımına güzel bir örnek teşkil eden bu ziyaret sonrasında; Mali Cumhuriyeti Savunma Bakanlığı tarafından TURAÇ firmasına, ekibine ve tabii ki Türkiye'ye minnetlerini sunan bir teşekkür mektubu gönderildi.



SHAYKA-S



shayka

SHAYKA IS A UNIQUE DESIGN SHOTGUN THAT CARRIES UP TO 17 SHOTSHELLS WITHOUT ALTERING THE GUN, WHICH IS THE VERSATILITY TO BE USED ON MORE THAN ONE SHOTGUN. SHELLS ARE LOADED INTO THE 4 DIFFERENT ROTATING MAGAZINE AND WEIGHS 3.6 KG EMPTY, WHILE THE MAGAZINE ATTACHED WEIGHS 4.6 KG.



Uluer Savunma Sanayi A.Ş.
İlkbahar Mah. 606. Cad. No:16
Çankaya / Ankara / TÜRKİYE
www.uluerdefense.com



ASPILSAN ENERJİ EXPANDED ITS PORTFOLIO

ASPILSAN Enerji Portföyünü Genişletti

Lithium-ion Cell Technology is Now Used in Telecommunication Batteries

Lityum İyon Pil Teknolojisi Telekomünikasyon Bataryalarında Kullanılmaya Başlandı

While responding to the energy needs of our country for 42 years, ASPILSAN Enerji has also expanded its portfolio significantly by heading towards different sectors with the innovations solutions it has generated in recent years. Regarding solutions developed specifically for the telecommunication sector, ASPILSAN Enerji's General Manager Ferhat Özsoy stated the following: "Our lithium-ion cell production facility started mass production in June 2022. With the cells produced in our facility, the need for energy solutions for both defense and private sector is met domestically with national technology. Therewithal, efforts to develop various types of cells with different sizes and technology in the future continue."

"WE WILL GIVE A START TO OUR OVERSEAS SALES SOON"

ASPILSAN Enerji's Deputy General Manager Nihat Aksüt, who is also in charge of sales, stated the following: "We have started to use our lithium-ion cells in several fields and we will give a start to their overseas sales in the near future. The fact that the cells we manufacture in our country compete in the international arena and found a place in the international market is a significant stage of our export of high-technology products. Furthermore, we are taking our company to higher levels through important products in terms of battery solutions. Lithium-ion cells designed, developed, and manufactured by us have higher power densities, lower weights, long cycle lifes, and low total cost of ownership (TCO) compared to Valve Regulated Lead-Acid (VRLA) batteries. Offering fast charging and remote monitoring opportunity, our cells will be of significant convenience particularly for the transition to 5G."

ASPILSAN Enerji 42 yıldır ülkemizin enerji ihtiyaçlarına cevap verirken, son yıllarda ürettiği yenilikçi çözümleriyle farklı sektörlere de yönelerek portföyünü önemli ölçüde genişletti. Telekomünikasyon sektörüne özel geliştirilen çözümler ile ilgili açıklama yapan ASPILSAN Enerji Genel Müdürü Ferhat Özsoy şunları söyledi: "ASPILSAN Enerji lityum iyon pil üretim tesisimiz Haziran 2022 ayında seri üretime geçmiştir. Tesisimizde üretilen piller ile hem savunma sanayi hem de özel sektöre yönelik enerji çözümleri ihtiyacı milli teknoloji ile yerli olarak karşılanmakta, ilerleyen dönemlerde farklı tip, boyut ve teknolojilerdeki pil hücrelerinin de geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir."

"YAKIN ZAMANDA YURT DIŞI SATIŞLARIMIZA BAŞLAYACAĞIZ"

ASPILSAN Enerji satışlarından da sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Nihat Aksüt ise yaptığı açıklamada "Lityum iyon pillerimizi birçok alanda kullanmaya başladık, yakın zamanda da yurt dışı satışlarına başlayacağız. Ülkemizde ürettiğimiz pillerin uluslararası alanda da rekabet etmesi ve pazarda yer bulması yüksek teknoloji ürün ihracatımızın önemli aşamasıdır. Batarya çözümleri anlamında da önemli ürünler ile şirketimizi daha üst seviyelere çıkarıyoruz. Bizim tasarlayıp, geliştirip ürettiğimiz Lityum iyon bataryalar, Kurşun-Asit (VRLA) akülerin aksine, daha yüksek güç yoğunluklarına, düşük ağırlıklara, uzun yaşam döngülerine ve düşük toplam sahip olma maliyetine (TCO) sahip. Hızlı şarj ve uzaktan izleme sağlayan bataryalarımız, özellikle 5G'ye geçişte önemli bir kolaylık sağlayacaktır." dedi.

Today's Tomorrow is COŞKUNÖZ!

With over 70 years of experience we shed light on the future of the sectors such as automotive, defence and aerospace industry, informatics, logistics and others; as we step into tomorrows **with strength, preparing ourselves beforehand for the future from our R&D studies to qualified engineering knowledge.**



AUTOMOTIVE



DEFENCE &
AEROSPACE



INFORMATION
TECHNOLOGIES



LOGISTICS



COŞKUNÖZ
HOLDİNG

• coskunozholding.com.tr •



THE VALUE OF EXPORTS WAS \$ 19.4 BILLION IN JANUARY

Ocak ayında ihracat 19,4 milyar dolar oldu

Trade Minister Muş, “We reached the highest export figures in January. In January, our exports increased by 10.4 per cent year on year, reaching \$19.4 billion.”

Ticaret Bakanı Muş, “En yüksek ocak ayı ihracat değerine ulaştık. Ocak ayında ihracatımız, geçtiğimiz yılın aynı ayına göre yüzde 10,4 artışla 19,4 milyar dolar oldu.” dedi

Mehmet Muş, Trade Minister of the Republic of Türkiye, announced the foreign trade figures for January at the press conference he held with Mustafa Gültepe, President of the Turkish Exporters' Assembly (TİM), at the Conference Hall of the Ministry of Trade.

Pointing out that the global automotive market started to revive as a result of the easing of the problems related to the supply of semiconductors in various sectors last year, Muş said:

“The reflection of this situation in our automotive imports was an increase of 47 per cent. On the other hand, the negative effects of the parity (EUR/USD) on our foreign trade figures continue. Due to the parity effect, fewer exports were made in January, amounting to USD 500 million.

“THE EXPORTERS WILL RECEIVE A SUPPORT OF TRY 10.1 BILLION THIS YEAR”

Emphasizing that they will keep standing by the exporters by offering government support this year, as they did every year, Muş stated that the support amounting to TRY 5.2 billion in 2022 has been increased to TRY 10.1 billion this year.

T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş, Ticaret Bakanlığı Konferans Salonu'nda, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ile düzenlediği basın toplantısında, ocak ayı dış ticaret rakamlarını açıkladı.

Geçen yıl çeşitli sektörlerde yaşanan yarı iletken tedarikine ilişkin sıkıntılardan hafiflemesiyle küresel otomotiv piyasasının canlanmaya başladığına işaret eden Muş, şöyle konuştu:

“Bu durumun otomotiv ithalatımıza yüzde 47 oranında artış olarak yansıtıldığı dikkati çekmektedir. Öte yandan, paritenin (avro/dolar) dış ticaret rakamlarımız üzerindeki olumsuz etkileri de devam etmektedir. Ocak ayında parite etkisi nedeni ile yaklaşık 500 milyon dolar değerinde daha az ihracat gerçekleşmiştir.” dedi.

“İHRACATÇIYA BU YIL 10,1 MİLYAR LİRA DESTEK SAĞLANACAK”

Her yıl olduğu gibi bu yıl da devlet destekleriyle ihracatçıların arkasında olmaya devam ettiklerine vurgu yapan Muş, 2022'de 5,2 milyar lira olan desteğin bu yıl 10,1 milyar liraya çıkarıldığını bildirdi.



DAHA YAŞANABİLİR BİR DÜNYA İÇİN

*Temizleyip
Değer Katıyoruz*



intekno

HURDA TEMİZLEME SİSTEMİ



THE MASTERS OF BUSINESS DIPLOMACY WERE AWARDED FOR THE 4TH TIME

Ticari Diplomasinin Ustaları 4. Kez Ödüllendirildi

Following the 2022 DEİK Business Councils' Ordinary Financial General Assembly, DEİK Business Diplomacy Awards found their owners

DEİK İş Konseyleri 2022 Yılı Olağan Mali Genel Kurulu'nun ardından DEİK Ticari Diplomasi Ödülleri sahiplerini buldu

The Foreign Economic Relations Board (DEİK) held the 2022 Ordinary Financial General Assembly of the Business Councils in Istanbul on January 14, 2023. Following the General Assembly where the activities of 152 Business Councils were discussed, the DEİK Business Diplomacy Award Ceremony, which was held for the fourth time this year, brought together the business diplomacy artists of the Turkish business world.

Hosted by Nail Olpak, President of DEİK, with the participation of Mehmet Muş, Minister of Trade of the Republic of Türkiye, DEİK Business Council Chairpersons, and businesspeople, the DEİK Business Diplomacy Award Ceremo-

ny was held. The Foreign Economic Relations Board (DEİK), İş Konseyleri 2022 Yılı Olağan Mali Genel Kurulu'nu 14 Ocak 2023 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirdi. 152 İş Konseyinin faaliyetlerinin görüşüldüğü Genel Kurulun ardından bu yıl dördüncüsü düzenlenen DEİK Ticari Diplomasi Ödül Töreni ise Türk iş dünyasının ticari diplomasi sanatkarlarını bir araya getirdi.

T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş, DEİK İş Konseyi Başkanları ve iş insanlarının katılımıyla DEİK Başkanı Nail Olpak ev sahipliğinde düzenlenen DEİK Ticari Diplomasi Ödül Töreni'nde, 2022 yılında gerçekleştirdikleri ticari



We are maintaining our efforts to increase our exports, strengthen the competitiveness of our industry and attract foreign capital to our country

ny became a stage to award 12 DEİK Business Councils for outstanding performance in 6 categories with their business diplomacy activities in 2022.

Minister Muş: “DEİK is a significant lever in terms of expanding our business world to global markets”

Extending his thanks to DEİK Family and Business Councils for their contribution to Türkiye's exports and foreign trade, Trade Minister Mehmet Muş said, “We are maintaining our efforts to increase our exports, strengthen the competitiveness of our industry and attract foreign capital to our country, and we are working together with our private sector. In this context, solution-oriented mechanisms, led by the private sector, such as DEİK, as the complementary power of the field of interstate diplomacy, play a critical role. We



diplomasi faaliyetleriyle 6 kategoride üstün performans gösteren 12 DEİK İş Konseyi ödüllendirildi.

Bakan Muş: “DEİK, iş dünyamızın küresel pazarlara açılmasında önemli bir kaldıraç”

Türkiye'nin ihracatına ve dış ticaretine katkılarından dolayı DEİK ailesine ve İş Konseylerine teşekkür eden T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş, “İhracatımızı artırmak, sanayimizin rekabetçiliğini güçlendirmek ve ülkemize yabancı sermaye çekmek üzere çalışmalarımızı hızla sürdürüyoruz ve özel sektörümüz ile birlikte çalışıyoruz. Bu çerçevede devletler arası diplomasi alanının tamamlayıcı gücü olarak DEİK gibi özel sektör öncülüğünde ilerleyen çözüm odaklı mekanizmaların önemli bir rolü bulunuyor. DEİK çatısı altında İş Konseylerimiz ve iş insanlarımız; yeşil ekonomiye, yenilenebilir enerjiye, start-up faaliyetlerine ve e-ticarete yönelik birçok ülkenin iş çevreleri ile özel sektör kuruluşlarıyla yaptığı çalışmaları, iş dünyamızı küresel ekonomideki dönüşüme hazırlaması açısından çok kıymetli buluyoruz.” dedi.

Olpak: “2022 yılında 254 milyar dolar ihracat gerçekleşti”

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)'in 152 İş Konseyi ile ihracat ailesine verdiği desteğe dikkat çeken DEİK Başkanı Nail Olpak, “1923 yılında 50 milyon dolar ihracat

İhracatımızı artırmak, sanayimizin rekabetçiliğini güçlendirmek ve ülkemize yabancı sermaye çekmek üzere çalışmalarımızı hızla sürdürüyoruz



The 11 countries where we organize the most business diplomacy events are also the countries with which we achieved the highest volume of foreign trade

consider our Business Councils and businesspeople under the umbrella of DEİK very valuable in terms of preparing our business world for the transformation in the global economy, and the work they do with the business circles and private sector organizations of many countries for green economy, renewable energy, start-up activities, and e-commerce.”

Olpak: “The exports for the year 2022 were USD 254 billion”

Drawing attention to the support given by the Foreign Economic Relations Board (DEİK) to the export family with the 152 Business Councils, DEİK President Nail Olpak said, “Our export journey started with an export of USD 50 million in 1923. In 1984, we achieved USD 7 billion for the first time. As a result of the policy of overseas expansion, our economy began to strengthen and relations started to develop on a win-win basis.

This process brought along new needs and structures. Carrying out Türkiye’s Business Diplomacy with 152 Business Councils spread all over the world, DEİK was one of such needs and structures. Comparison of the events we organized in 2022 with the countries we trade with the most shows that there is a significant overlap between them. The 11 countries where we organize the most business diplomacy events are also the countries with which we achieved the highest volume of foreign trade. Another significant result is the comparison of our total exports to the countries in which we have a Business Council. We exported USD 250 billion of our USD 254 billion exports to countries where we have a Business Council. This demonstrates the importance of the support given to the export family by our Business Councils as DEİK.

ile başladı ihracat yolculuğumuz. 1984 yılında ilk defa 7 milyar doları gördük. Dışa açılma politikasıyla ekonomimiz güçlenmeye ve kazan-kazan ilkesiyle ilişkiler gelişmeye başladı. Bu süreç, yeni ihtiyaç ve yapılanmaları da beraberinde getirdi. Bunlardan birisi de şu an tüm dünyaya yayılmış 152 İş Konseyiyle Türkiye’nin Ticari Diplomasisini yürüten DEİK oldu.

2022 yılında düzenlediğimiz etkinliklerle en çok ticaret yaptığımız ülkeleri kıyasladığımızda aralarında ciddi bir örtüşme olduğunu görüyoruz. En çok ticari diplomasie etkinliği düzenlediğimiz 11 ülke, aynı zamanda en çok dış ticaret hacmimiz olan ülkeler. Bir diğer sonuç ise toplam ihracatımızla İş Konseyimiz olan ülkelere yaptığımız ihracatı karşılaştırdığımızda ortaya çıkıyor. 2022 yılındaki 254 milyar dolar ihracatımızın 250 milyar dolarını İş Konseyimiz olan ülkelere yapmışız. Bu da DEİK olarak, İş Konseylerimizin ihracat ailesine verdiği desteğin anlamını gösteriyor” diye konuştu.



En çok ticari diplomasie etkinliği düzenlediğimiz 11 ülke, aynı zamanda en çok dış ticaret hacmimiz olan ülkeler





12 DEİK Business Councils were awarded for outstanding performance in 6 categories with their business diplomacy activities in 2022



2022 yılında gerçekleştirdikleri ticari diplomasi faaliyetleriyle 6 kategoride üstün performans gösteren 12 DEİK İş Konseyi ödüllendirildi



Our Awarded Business Councils

Ödül Alan İş Konseylerimiz

Fund Raising Category

DEİK/Türkiye-USA Business Council (TALK)
DEİK/Türkiye-Senegal Business Council

Member Relations Category

DEİK/Türkiye-Uzbekistan Business Council
DEİK/Türkiye-Egypt Business Council

Media Presence Category

DEİK/Türkiye-Iraq Business Council
DEİK/Türkiye-Pakistan Business Council

Networking Category

DEİK/Türkiye-Russia Business Council
DEİK/Higher Education Business Council

Diaspora Category

DEİK/Türkiye-France Business Council
DEİK/Türkiye-Serbia Business Council

Outstanding Performance Category

DEİK/Türkiye-Ukraine Business Council
DEİK/Türkiye-Burkina Faso Business Council

Kaynak Geliştirme Kategorisinde

DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi-TALK
DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi

Üye İlişkileri Kategorisinde

DEİK/Türkiye-Özbekistan İş Konseyi
DEİK/Türkiye-Mısır İş Konseyi

Medya Görünürlüğü Kategorisinde

DEİK/Türkiye-İrak İş Konseyi
DEİK/Türkiye-Pakistan İş Konseyi

Networking Kategorisinde

DEİK/Türkiye-Rusya İş Konseyi
DEİK/Eğitim Ekonomisi İş Konseyi

Diaspora Kategorisinde

DEİK/Türkiye-Fransa İş Konseyi
DEİK/Türkiye-Sırbistan İş Konseyi

Üstün Performans Kategorisinde

DEİK/Türkiye-Ukrayna İş Konseyi
DEİK/Türkiye-Burkina Faso İş Konseyi



Chairperson of DEİK/Türkiye-Finland Business Council
Halil KULLUK
DEİK/Türkiye-Finlandiya İş
Konseyi Başkanı

TÜRKİYE AND FINLAND AIM TO INCREASE TRADE VOLUME

Türkiye ve Finlandiya Ticaret Hacmini
Artırmayı Hedefliyor

The trade volume between Türkiye and Finland surpassed \$2 billion for the first time in 2022

Türkiye ve Finlandiya arasındaki ticaret hacmi ilk kez 2022 yılında 2 milyar doları aştı



Türkiye's exports to Finland increased to \$708.9 million, while its imports from Finland amounted to \$1,395 billion



Despite the pandemic, Türkiye's exports to Finland increased by 11% in 2021 compared to the previous year, reaching USD 370 million, while Türkiye's imports from Finland increased at the same rate, reaching USD 1,341 billion. With the effect of the regression of the pandemic in 2022, Türkiye's exports to Finland increased to USD 708.9 million, while its imports from Finland amounted to USD 1,395 billion. As a result, the trade volume between the two countries exceeded USD 2 billion for the first time and our foreign trade deficit decreased to USD 686 million in the same period.

Looking at Türkiye's exports to Finland, we see that the automotive, machinery and electrical devices, iron and steel goods and home textile sectors stand out. In Türkiye's imports from Finland, on the other hand, we see that paper or cardboard goods stand out with a share of 22%, iron and steel with a share of 10%, and pulp of wood or other fibrous cellulosic materials and paper and cardboard goods with a share of 10%. Currently, direct investments of Türkiye in Finland between 2002-2022 have reached an amount of over USD 65 million. In addition, we can tell that there are new investment

Türkiye'nin Finlandiya'ya ihracatı, salgına rağmen 2021 yılında bir önceki yıla göre yüzde 11 artarak 370 milyon dolar olurken Türkiye'nin Finlandiya'dan ithalatı ise aynı oranda artarak 1.341 milyar dolar seviyesinde olmuştur. 2022 yılında azalan pandemi etkisiyle Türkiye'nin Finlandiya'ya ihracatı 708,9 milyon dolar seviyesine yükselirken Finlandiya'dan ithalatı ise 1.395 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti ve iki ülke arasındaki ticaret hacmi ilk kez 2 milyar doları aşmış oldu ve dış ticaret açığımız aynı dönemde 686 milyon dolar seviyesine geriledi.

Türkiye'nin Finlandiya'ya ihracatını incelediğimizde otomotiv, makineler ve elektrikli cihazlar, demir-çelikten eşya ve ev tekstil sektörlerinin öne çıktığını görürken, Türkiye'nin Finlandiya'dan ithalatında ise yüzde 22'lik pay ile kağıttan veya kartondan eşya, yüzde 10'luk pay ile demir çelik ve yine yüzde 10'luk pay ile odun veya diğer lifli selülozik maddelerin hamurları, geri kazanılmış kağıt veya karton eşyaların öne çıktığını görmekteyiz.

Hali hazırda 2002-2022 yılları arasında Finlandiya'daki Türk doğrudan yatırımları 65 milyon dolardan fazla gerçekleşti. Buna ek olarak firmalarımız için, elektrik ve elektronik, tıbbi cihaz ve ekipmanlar ile çevre teknolojileri konuları başta olmak üzere Finlandiya'da yeni yatırım ve ortaklık fırsatları olduğunu söyleyebiliriz.

Aynı dönemde Finlandiya'dan Türkiye'ye yapılan doğrudan yatırımlar 446 milyon doları aştı. Fin firmalarının ülkemizdeki yatırımları; ticaret, telekomünikasyon, demir-çelik, hazır giyim, elektronik, makina ve kimya sanayine yöneliktir. GSM lisansı ve telekomünikasyon ağı alanındaki Fin yatırımları Finlandiya'nın en önemli yatırımlarından biri olmakla birlikte, iki ülke arasında yaşanan son gelişmeler ile birlikte savunma sanayii alanında yatırımların ve ticaretin artacağını da söyleyebiliriz.



Türkiye'nin Finlandiya'ya ihracatı 708,9 milyon dolar seviyesine yükselirken Finlandiya'dan ithalatı ise 1.395 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti

We can tell that investments and trade in the defence industry will increase as a result of the recent developments between the two countries

İki ülke arasında yaşanan son gelişmeler ile birlikte savunma sanayii alanında yatırımların ve ticaretin artacağını söyleyebiliriz

and partnership opportunities for our companies in Finland, especially in the fields of electricity and electronics, medical devices and equipment, and environmental technologies.

During the same period, direct investments from Finland to Türkiye exceeded USD 446 million. Finnish companies' investments in our country are aimed at trade, telecommunications, iron and steel, ready-made clothing, electronics, machinery, and the chemical industry. Besides the fact that Finnish investments in the GSM license and telecommunication network are among Finland's most significant investments, we can also tell that investments and trade in the defence industry will increase as a result of the recent developments between the two countries. We witnessed the first example of this issue when a Finnish steel manufacturer announced that it would supply protective materials to a Turkish military vehicle manufacturer until 2025.

Between January 11-13, 2023, as DEİK/Türkiye-Finland Business Council, we organized a Türkiye-Finland Round Table Meeting with the participation of Mehmet Muş, Minister of Trade of the Republic of Türkiye, and Ville Skinnari, Finnish Minister for Development Cooperation and Foreign Trade, within the framework of our delegation visit to Finland. Considering that this visit and meeting was held between Türkiye and Finland in such a short time after the Joint Economy and Trade Committee (JETCO) held for the first time in Istanbul on June 8, 2022, we can consider it as an indicator of how much both countries want to develop commercial relations.

Ville Skinnari underlined at the Türkiye and Finland Round Table Meeting that in addition to the existing



biliriz. Bunun ilk örneğini Finlandiyalı çelik üreticisi bir firmanın, askeri araç üreticisi olan bir Türk firmasına 2025 yılına kadar koruyucu malzeme tedarik edeceğini açıklamasıyla görmüş olduk.

DEİK/Türkiye-Finlandiya İş Konseyi olarak, 11-13 Ocak 2023 tarihleri arasında Finlandiya'ya gerçekleştirdiğimiz heyet ziyaretinde, T.C. Ticaret Bakanımız Sn. Mehmet Muş ve Finlandiya Kalkınma İş Birliği ve Dış Ticaret Bakanı Sn. Ville Skinnari'nin katılımlarıyla; Türkiye-Finlandiya-Yuvarlak Masa Toplantısı düzenledik. Bu ziyareti ve toplantıyı, 8 Haziran 2022'de İstanbul'da ilk kez gerçekleştirilen Karma Ekonomi ve Ticaret Komitesi'nden (JETCO) bu kadar kısa süre sonra Türkiye ile Finlandiya arasında gerçekleştirilmesi açısından, iki ülkenin de ticari ilişkilerin gelişmesini ne kadar istediğinin göstergesi olarak değerlendirebiliriz.

Sn. Ville Skinnari Türkiye ve Finlandiya Yuvarlak Masa Toplantısı'nda Türkiye ve Finlandiya arasında halihazırda var olan ticaret ve yatırım ilişkilerine ek olarak yeşil enerji- yeşil çelik, savunma sanayii, gıda, 5G teknolojisi gibi birçok farklı sektörde iş birliği fırsatlarının bulunduğu altını çizmiş, Türkiye'nin Avrupa'ya verdiği lojistik destek ve tahlil koridorunu açık tutma konusundaki çabaları sebebiyle teşekkürlerini iletti.

Sn. Mehmet Muş da söz konusu konuların iki ülke arasındaki ticari ilişkiler için büyük önem arz ettiğine dikkat çekmiş; 2 milyar doları aşarak rekor kıran iki ülke arasındaki ticaret hacminin hala potansiyelinin altında olduğunu belirterek, hedef olarak 5 milyar doları göstermişti. İki ül-





Currently, direct investments of Türkiye in Finland between 2002–2022 have reached an amount of over \$65 million

trade and investment relations between Türkiye and Finland, there are cooperation opportunities in many different sectors such as Green Energy-Green Steel, Defence Industry, Food, 5G Technology and he conveyed his gratitude for Türkiye's logistical support to Europe and its efforts to keep the grain corridor open. Mehmet Muş also pointed out that these issues are of great importance for the trade relations between the two countries and stated that the trade volume between the two countries, which broke the record by exceeding USD 2 billion, is yet to reach its true potential, and indicated USD 5 billion as the target. He stated that the cooperation between the two countries should be increased, especially in the IT (Software, Gaming, Fintech, Cyber Security) and Shipbuilding Sectors.

As stated by Turkish Trade Minister Mehmet Muş and Finnish Minister for Development Cooperation and Foreign Trade Ville Skinnari, the commercial and investment relations between the two countries have great potential. In this period, where our country has been working diligently towards green transformation and digital transformation, and the EU has gradually implemented the Twin Transformation trade policies, we visited the Halton Group, Peikko Group and Kempower facilities in Lahti, which is the 2021 European Green Capital in Finland that has successfully achieved the EU's 0 Carbon targets. Following the visits, we also met with Lahti Municipality and Lahti Region Development (LADEC). At this meeting, we had the opportunity to listen to Lahti's steps towards becoming the European Green Capital and the win-win relationship they have managed to establish between both the environment and the business world.

ke arasında özellikle IT (yazılım, oyun, fintech, siber güvenlik) ve Gemi İnşaat Sektörlerindeki iş birliğinin artırılması gerektiğini ifade etmişti.

T.C. Ticaret Bakanımız Mehmet Muş'un ve Finlandiya Kalkınma İş Birliği ve Dış Ticaret Bakanı Sn. Ville Skinnari'nin de belirttiği gibi iki ülke arasındaki ticari ve yatırım ilişkileri büyük bir potansiyele sahip. Özellikle yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm konularında ülkemizin büyük bir özenle çalışmalar gerçekleştirdiği ve AB'nin yavaş yavaş İkiz Dönüşüm ticaret politikalarını hayata geçirdiği bu dönemde AB'nin 0 Karbon hedeflerini başarıyla gerçekleştiren Finlandiya'da 2021 Avrupa Yeşil Başkenti olan Lahti'de Halton Group, Peikko Group ve Kempower tesislerine ziyaret gerçekleştirdik. Ziyaretler sonrasında Lahti Belediyesi ve Lahti Bölge Geliştirme Kurumu (LADEC) ile de bir araya geldik. Bu toplantıda Lahti'nin Avrupa Yeşil Başkent'i olma yolunda attığı adımları ve hem çevre hem de iş dünyası arasında kurmayı başardıkları kazan-kazan ilişkisini dinleme fırsatı bulduk.



There are new investment and partnership opportunities in Finland in the fields of electricity and electronics, medical devices and equipment, and environmental technologies

Finlandiya'da, elektrik ve elektronik, tıbbi cihaz ve ekipmanlar ile çevre teknolojileri alanlarında yeni yatırım ve ortaklık fırsatları bulunuyor



Halihazırda 2002–2022 yılları arasında Finlandiya'daki Türk doğrudan yatırımları 65 milyon dolardan fazla gerçekleşmiştir

Chairperson of DTİK Cyber Security Committee **Murat Hüseyin Candan** DTİK Siber Güvenlik Komitesi Başkanı

CYBER SECURITY

Siber Güvenlik

A globally compatible cyber security ecosystem will create harmony with international business activities and trade diplomacy

Dünya ile uyumlu bir siber güvenlik ekosistemi beraberinde dünya ticareti ve ticari diplomasi ile uyumu da getirecektir

All cyber security functions should have a life cycle based on regulation, analysis, testing, and auditing

The concept of cyber security can be defined as the practice of protecting computers, servers, electronic systems and networks from malicious attacks. On the other hand, the issue of cyber security is not only a problem that can be solved by cyber security technologies and it has never been that way. A technology or technology group (whether domestic or foreign) is a significant component, however, it is not the main determinant in terms of solving the issue of cyber security.

The issue of cyber security is a governance issue requiring the management of people (IT staff, and all users, citizens), processes (information or non-information), and technologies (cyber security or out-of-field technologies) from the perspective of prediction, protection, detection, response, and return.

For instance, cyber security technologies play a similar role in cyber security risks and issues, just as the role played by healthcare technologies in the prevention, diagnosis, or treatment of Covid-19. All cyber security functions should have a life cycle based on regulation, analysis, testing, and auditing. Assessment of the situation and precautions in terms of the issues specific to the relevant fields of cyber security (cyber security of citizens, corporate security, national cyber security, cyber weapons/war, etc.) is necessary.

The studies conducted within this framework will ensure the formation of a natural cyber security ecosystem. The cyber security ecosystem to be formed will also create significant energy and synergy to increase Türkiye's cyber security presence in global markets.

Siber güvenlik kavramı yaygın kullanımıyla, bilgisayarları, sunucuları, elektronik sistemleri ve ağları kötü amaçlı saldırılardan koruma uygulaması olarak tanımlanabilir. Öte yandan, siber güvenlik problemi sadece siber güvenlik teknolojileri ile çözülebilecek bir problem değildir, hiç olmamıştır. Bir teknoloji veya teknoloji grubu (yerli veya yabancı) siber güvenlik problemini çözme konusunda önemli bir bileşendir ancak temel belirleyici unsur değildir.

Siber güvenlik problemi; insan (IT çalışanları ve tüm kullanıcılar, vatandaşlar), süreç (bilgi veya bilişim dışı) ve teknolojinin (siber güvenlik veya alan dışı teknolojiler) tahmin, koruma, tespit, müdahale ve geri dönüş bakış açılarıyla yönetimini gerektiren bir yönetim problemidir.

Bir örnekle açıklamak gerekirse; sağlık teknolojileri Covid-19'dan korunma, teşhis ya da tedavisi için ne ise; siber güvenlik teknolojileri de siber güvenlik risk ve problemlerinde benzer durumdadır.

Tüm siber güvenlik fonksiyonlarının regülasyona, analize, teste ve denetime dayalı bir yaşam döngüsü olmalıdır. Siber güvenliğin hangi alanı özelinde çalışma yapılıyorsa (vatandaşların siber güvenliği, kurumsal güvenlik, ulusal siber güvenlik, siber silah / savaş vb.) o alana has konularla birlikte durumu değerlendirmek ve tedbirleri almak gereklidir.

Bu çerçevede yapılacak çalışmalar, doğal bir siber güvenlik ekosistemi oluşmasını sağlayacaktır. Oluşacak siber güvenlik

Tüm siber güvenlik fonksiyonlarının regülasyona, analize, teste ve denetime dayalı bir yaşam döngüsü olmalıdır

DOMESTIC AND FOREIGN PRODUCERS CYBER SECURITY PROVIDER	YERLİ VE YABANCI ÜRETİCİLER SİBER GÜVENLİK SAĞLAYICI
Producers of technologies supplied to end users and established in Türkiye (domestic) or not (foreign) as a legal entity	Son kullanıcılara ulaştırılan teknolojilerin üreticisi konumunda bulunan ve tüzel kişilik olarak Türkiye'de kurulmuş (yerli) veya bulunmayan (yabancı)
Responsible for the national/international distribution of the technologies of the producers and/or the producer services provided along with these technologies to ensure their effectiveness	Üreticilerin teknolojilerinin ve/veya bu teknolojilerin etkin olması için beraberinde sunulan üretici servislerinin ulusal / küresel dağıtımını üstlenen
Provide integrators with the technologies and technology services provided by distributors or producers in order for the delivery of them to the end user by adding their own knowledge	Dağıtıcılardan veya üreticilerden temin ettiği teknolojilere ve teknoloji servislerine kendi bilgi birikimini katarak son kullanıcıya veya son kullanıcıya ulaştırması için entegratörlere temin eden
Offer services (installation, consultancy, service, training, etc.) related or not related to technologies to the end users or integrators to deliver them to the end users	Teknolojilerle bağlantılı olan veya olmayan servisleri (kurulum, danışmanlık, hizmet, eğitim vb.) son kullanıcıya veya son kullanıcıya ulaştırması için entegratörlere temin eden
Deliver solutions brought together with the help of various stakeholders to end users	Farklı paydaşların yardımı ile bir araya getirdiği çözümleri son kullanıcılarla ulaştırın
Natural or legal persons who procure solutions	Çözümleri temin eden bireysel veya tüzel kişiler



Cyber security technologies play a similar role in cyber security risks and issues, just as the role played by healthcare technologies in the prevention or treatment of Covid-19

A globally compatible cyber security ecosystem will create harmony with international business activities and trade diplomacy. From this point of view, the basic commercial entities in the cyber security ecosystem are as follows:

- “Domestic and foreign producers”, who are the producers of technologies supplied to end users and established in Türkiye (domestic) or not (foreign) as a legal entity
- “Distributors”, who are responsible for the national/international distribution of the technologies of the producers and/or the producer services provided along with these technologies to ensure their effectiveness
- “Resellers”, who are the business partners of producers and provide integrators with the technologies and technology services provided by distributors or producers in order for the delivery of them to the end user by adding their own knowledge
- “Resellers”, who offer services (installation, consultancy, service, training, etc.) related or not related to technologies to the end users or integrators to deliver them to the end users
- “Integrators”, who deliver solutions brought together with the help of various stakeholders to end users
- “End users”, who reside in Türkiye or outside Türkiye as the legal entities procuring the solutions

Companies that are the representatives of the cyber security ecosystem in Türkiye and categorized in this way also create significant value through their day-to-day commercial activities. Naturally, the first value created is to increase or maintain the level of cyber security for end users. The emerging indirect value, however, is a significant contribution to achieving national targets (increasing

ekosistemi de Türkiye'nin global pazarlardaki siber güvenlik ayak izinin artması için önemli bir enerji ve sinerji ortaya çıkaracaktır. Dünyaya ile uyumlu bir siber güvenlik ekosistemi beraberinde dünya ticareti ve ticari diplomasi ile uyumu da getirecektir. Buradan hareketle temel siber güvenlik ekosistemi ticari kişiliklerinden bahsetmek gerekirse:

- Son kullanıcılara ulaştırılan teknolojilerin üreticisi konumunda bulunan ve tüzel kişilik olarak Türkiye’de kurulmuş (yerli) veya bulunmayan (yabancı) “Yerli ve yabancı üreticiler”
- Üreticilerin teknolojilerinin ve/veya bu teknolojilerin etkin olması için beraberinde sunulan üretici servislerinin ulusal / küresel dağıtımını üstlenen “Dağıtıcılar”
- Dağıtıcılardan veya üreticilerden temin ettiği teknolojilere ve teknoloji servislerine kendi bilgi birikimini katarak son kullanıcıya veya son kullanıcıya ulaştırması için entegratörlere temin eden ve üreticilerin iş ortağı durumundaki “Siber güvenlik sağlayıcıları”
- Teknolojilerle bağlantılı olan veya olmayan servisleri (kurulum, danışmanlık, hizmet, eğitim vb.) son kullanıcıya veya son kullanıcıya ulaştırması için entegratörlere temin eden “Siber güvenlik sağlayıcıları”
- Farklı paydaşların yardımı ile bir araya getirdiği çözümleri son kullanıcılarla ulaştıran “Entegratörler”
- Çözümleri temin eden tüzel kişilik olarak Türkiye’de veya Türkiye dışında yerleşik “Son kullanıcılar”

Türkiye’de siber güvenlik ekosisteminin temsilcisi olan ve bu şekilde kategorize edilen şirketler aynı zamanda gündelik ticari faaliyetleriyle de önemli değerler yaratmaktadır.



Sağlık teknolojileri Covid-19’dan korunma ya da tedavisi için ne ise; siber güvenlik teknolojileri de siber güvenlik risk ve problemlerinde benzer durumdadır

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEĞE

Ortak

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak, sınırlı ekolojik kaynaklarımızı geleceğe miras bırakmak için ülke, toplum ve ortak geleceğimiz adına en yüksek değeri yaratmaya odaklanıyoruz.

www.borsaistanbul.com

[@](#) [f](#) [in](#) [v](#) / borsaistanbul



**BORSA
İSTANBUL**

Assessment of the situation and precautions in terms of the issues specific to the relevant fields of cyber security is necessary

exports, decreasing imports, ensuring locality, increasing capacity, etc.).

The evaluation of the situation in our country shows that the supporting, regulatory, and guiding activities of many other organizations, NGOs, institutions, and organizations that are not mentioned in this article but are part and supporter of the ecosystem in the field of Cyber Security are quite effective. The positive effect of these efforts, which can be considered as a joint effort, on the development of the ecosystem is directly observable to us as members of the sector.

New initiatives and companies established to solve the cyber security problem are taking their place in the market. Compared to previous years, more cyber security companies receive investments and many investors describe cyber security as their primary investment area. Entrepreneurs of companies that have received or are about to receive investments are and will be transformed into significant leaders and pioneers of the sector in the future. Young people entering the field of cyber security who are willing to make progress will also be able to aim for different horizons under these examples. Consequently, we wish for a cyber security ecosystem in which there is great interest for Türkiye.



Elbette yaratılan ilk değer, son kullanıcılar için siber güvenlik seviyesinin artırılması veya var olan seviyenin korunmasıdır. Diğer taraftan ortaya çıkan dolaylı değerse ulusal hedeflere (ihracatın artması, ithalatın azaltılması, yerliliğin sağlanması, kapasitenin yükseltilmesi vb.) ulaşmak için önemli bir katkıdır. Ülkemizin durumu değerlendirildiğinde; bu yazıda değinilmeyen ancak ekosistemin parçası ve destekçisi durumundaki diğer pek çok organizasyon, STK, kurum ve kuruluşun siber güvenlik alanındaki destekleyici, düzenleyici ve yönlendirici faaliyetleri oldukça etkilidir. Ortaklaşa bir efor olarak değerlendirilebilecek bu çabaların ekosistemin gelişmesindeki olumlu etkileri sektör mensupları olarak bizler tarafından doğrudan gözlenebilmektedir.

Siber güvenlik problemine çözüm getirmek için kurulan yeni girişimler ve şirketler pazarda yerini almaktadır. Önceki senelere göre daha çok siber güvenlik şirketi yatırım almakta ve pek çok yatırımcı siber güvenliği öncelikli yatırım alanları olarak açıklamaktadır. Yatırım alan veya almak üzere olan şirketlerin girişimcileri geleceğin önemli liderleri ve sektör yönlendiricilerine dönüşmektedir ve dönüşecektir. Siber güvenlik alanına giren ve ilerlemek isteyen gençler de bu örneklerle farklı ufukları hedefleyebilecektir.

Tüm bunların neticesinde, yoğun ilginin olduğu bir siber güvenlik ekosistemini Türkiye için dilemekteyiz.

Siber güvenliğin hangi alanı özelinde çalışma yapılıyorsa o alana has konularla birlikte durumu değerlendirmek ve tedbirleri almak gereklidir



TİCARİ HAYATIN ZORLUKLARI VARSA,

HER İŞİN DİJİKOLAY'I VAR!

Siz de dijital dönüşüme İş Bankası'nın desteğiyle adım atın,
Sanal POS, e-belge uygulamaları ve pazaryeri çözümleriyle işinizi kolaylaştırın.

Ayrıntılı bilgi:
isbank.com.tr



DİJİKOLAY





Ekonomist
Göktağ Odabaşı
Economist

DEFENCE ECONOMY OF TÜRKİYE AND THE GLOBAL POSITION OF THE TURKISH DEFENCE INDUSTRY

Türkiye'nin Savunma Ekonomisi ve Türk Savunma
Sanayisinin Küresel Konumu

Turkish defence industry plays a strategic role in the economic development of Türkiye
Türk savunma sanayi, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında stratejik rol üstlenmektedir

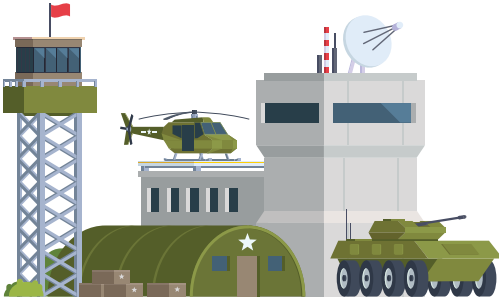




Only Europe and Asia demonstrated real defence expenditure growth in 2021 and 2022

The defence industry makes significant contributions to economic mobility, as well as the creation of sustainable economic growth. The requirement of a highly skilled workforce for the production of military technology and equipment leads to the creation of high-value-added business areas, in particular, engineering and R&D activities. The said workforce established creates a talent diffusion pool that may also offer advantages for other industries in the country.

New technological developments in the defence industry make a significant contribution to the development of related sectors such as aerospace, transportation, and health. The defence industry also encourages expansion in related sectors such as logistics and transportation and assists the regional economies to develop through the purchase of goods and services. Companies operating in the defence industry are significant consumers of products and services, and the main and sub-contracts given by the industry offer job opportunities for many small and medium-sized companies. The future of the defence industry is closely tied to maintaining competitiveness in products and services in a globally competitive environment. This renders R&D activities an essential part of the defence industry. Thus, the defence industry assumes the position of a clustering and diffusion centre for technological progress. The above-men



Savunma sanayi, ekonomik hareketliliğe ve daha da önemlisi sürdürülebilir ekonomik büyüme yaratımına önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır. Askeri teknoloji ve teçhizat üretimi için gereken son derece yetkin iş gücü gereksinimi, başta mühendislik ve Ar-Ge faaliyetleri olmak üzere katma değeri yüksek iş alanlarının yaratılmasıyla sonuçlanır. Yarattığı bu yeni iş gücü, ülkedeki diğer endüstriler için de avantajlı olabilecek bir yetenek yayılma havuzu oluşturmaktadır.

Savunma sektöründeki yeni teknolojik gelişmeler, özellikle havacılık, ulaşım ve sağlık gibi ilgili sektörlerin gelişimine ciddi katkı sağlar. Savunma sektörü, lojistik ve ulaştırma gibi ilgili sektörlerde de genişlemeyi teşvik etmekte, mal ve hizmet alımı yoluyla bölge ekonomilerinin gelişmesine yardımcı olmaktadır. Savunma sanayi firmaları, önemli bir ürün ve hizmet tüketicisidir ve sektör tarafından verilen ana ve alt sözleşmeler, birçok küçük ve orta ölçekli firma için iş imkanı sağlamaktadır. Savunma sektörünün geleceği, küresel rekabet ortamında ürün ve hizmetlerdeki rekabetçiliğin korunmasına sıkı sıkıya bağlıdır. Bu durum, Ar-Ge faaliyetlerini savunma sanayinin elzem bir parçası haline getirmektedir. Böylece savunma sanayi, teknolojik ilerleme için bir kümelenme ve yayılım merkezi konuma üstlenmektedir. Ar-Ge'ye yapılan bu yatırım, en son teknolojilerin geliştirilmesinde endüstriye yardımcı olmanın yanı sıra, ekonominin diğer sektörlerinde de inovasyonu teşvik etmektedir. Ar-Ge yatırımları böylece, sektörel bir ağ etkisi oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Ülkelerin savunma bütçeleri ve bütçelerdeki askeri ekipman ve teçhizat harcamalarına verilen pay, küresel savunma ekonomisini şekillendiren en temel unsurdur. Bununla birlikte, küresel ekonomideki her türlü gelişme ve özellikle jeopolitik gelişmeler, ülkelerin savunma bütçelerini şekillendirir. Küresel savunma ekonomisinde son yıllarda; koronavirüs pandemisinin neden olduğu ekonomik bozulma, artan enflasyon, emtia



2021 ve 2022 yıllarında reel savunma harcaması büyümesi sergileyen sadece Avrupa ve Asya olmuştur



Türkiye ranks 11th among the countries exporting arms in 2021

New technological developments in the defence industry make a significant contribution to the development of related sectors such as aerospace, transportation, and health

Savunma sektöründeki yeni teknolojik gelişmeler, özellikle havacılık, ulaşım ve sağlık gibi ilgili sektörlerin gelişimine ciddi katkı sağlar

tioned investment in R&D is helping the industry in developing cutting-edge technologies as well as fostering innovation in other sectors of the economy. This way, R&D investments contribute to the creation of a sectoral network effect. The share given to the defence budgets of the countries and the military equipment and gear expenditures in the budgets make up the most basic elements shaping the global defence economy. However, all kinds of developments in the global economy and in particular, geopolitical developments shape the defence budgets of countries. In the global defence economy, economic deterioration as a result of the coronavirus pandemic, rising inflation, increases in commodity prices, and the war in Ukraine have been the main developments which directed military expenditures in recent years. In particular, the high inflation environment in the global economy has turned the real growth of defence expenditures into negative for many regions around the world. Among the seven regions, namely North America, Europe, Russia and Eurasia, Asia, the Middle East and North Africa, Latin America and the Caribbean, where the global defence economy was examined in 2021 and 2022, only two regions, namely Europe and Asia, had real defence expenditure growth.

The growth in the Turkish defence and aerospace industry has been affected by the real contraction in the global defence economy as a result of the pandemic and rising inflation in the global economy in recent years. The position of the Turkish defence industry in the global arena, however, kept rising compared to competitor countries despite the above-mentioned contraction. This outcome is essentially a result of the dynamism of the long-term growth trend in the Turkish defence industry. Examination of the long-standing growth trend in the Turkish defence industry is very important in terms of better understanding the global position of the Turkish defence industry in 2023 and in the upcoming years.

fiyatlarındaki artışlar ve Ukrayna'daki savaş, askeri harcamaları şekillendiren başlıca gelişmeler olmuştur. Özellikle küresel ekonomideki yüksek enflasyon ortamı, savunma harcamalarının reel büyümesini dünyadaki birçok bölge için negatife çevirmiştir. ISS verilerine göre 2021 ve 2022 yıllarında küresel savunma ekonomisinin incelendiği yedi bölge -Kuzey Amerika, Avrupa, Rusya ve Avrasya, Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika, Latin Amerika ve Karayipler- arasından reel savunma harcaması büyümesi sergileyen sadece iki bölge-Avrupa ve Asya-olmuştur.

Türk savunma ve havacılık sanayisindeki büyüme, son yıllarda pandemi etkisi ve küresel ekonomideki artan enflasyon ortamından kaynaklanan küresel savunma ekonomisindeki reel daralmadan etkilenmiştir. Ancak Türk savunma sanayisinin küresel arenadaki konumu, bu daralmaya rağmen rakip ülkelere kıyasla yükseliş göstermeye devam etmiştir. Bu durum, esasen Türk savunma sanayisindeki uzun zamanlı büyüme trendinin getirdiği dinamizmin bir sonucudur. Türk savunma sanayisinin 2023'teki ve gelecek yıllardaki küresel konumunun daha iyi anlaşılması açısından, Türk savunma sanayisindeki uzun yıllardan beri süre gelen büyüme trendini incelemek önem taşımaktadır.



Türkiye silah ihracatı yapan ülkeler arasında 2021 yılında 11. sırada konumlanmıştır

Table 1: Global Defence Statistics vs. Türkiye / Küresel Savunma İstatistikleri ve Türkiye

Years	2002	2007	2012	2017	2021
Military Expenditures of Türkiye (\$ Billion)	11.1	9.3	10.3	13.8	16.7
Türkiye's Global Ranking in Military Expenditures	18	20	20	18	18
Number of Turkish Defence Companies Included in the Top 100 Global Defence Companies List	0	1	2	4	3
Türkiye's Share in Global Arms Exports	0.10%	0.13%	0.29%	0.37%	>=1%
Türkiye's Ranking in Global Arms Exports	17	19	16	14	=11

Source: SIPRI (Stockholm International Peace Research Institute) MILEX Database, DefenseNews Top100

Note: Global arms exports data are available until 2020. The data for 2021 has been calculated approximately by the author, taking into account the trend in the previous years.

Kaynak: SIPRI (Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü) MILEX Veritabanı, DefenseNews Top100 (DefenseNews En Büyük 100)

Not: Küresel silah ihracatı verileri 2020 yılına kadar mevcuttur. 2021 yılı verileri geçmiş yıllardaki trend dikkate alınarak yazar tarafından yaklaşık olarak hesaplanmıştır.

The defence budgets of the countries and the share allocated for the expenses of military equipment and armament from these budgets are the most fundamental elements that shape the global defence economy

The examination of Table 1 shows that Türkiye ranks 18th in military expenditures in 2021, parallel to the global economic size ranking. In addition, Türkiye ranks 11th among the countries exporting arms in 2021. This has been achieved as a result of the fact that Türkiye's share in global arms exports has increased approximately 8 times to 1% in 15 years, while only 0.13% of the share was taken in the global arms exports in 2007. Such success has been made possible by the rise of Turkish defence industry companies in the global rankings. Despite the fact that only ASELSAN from our country was among the top 100 global defence companies in 2007, three of our defence companies succeeded in being ranked in the top 100 in 2021. As seen in Table 2, as a result of this success we had in 2021, the Turkish defence industry ranked in the same as countries such as Germany, South Korea, and Israel.

The inclusion of three Turkish companies among the 178 defence companies in the Turkish Defence Industry Product Catalogue published by the Presidency of Defence Industries demonstrates that the Turkish defence industry is capable of creating its own champions and branding. Considering the importance of branding in terms of global competition, this success is of great importance.

Tablo 1 incelendiğinde, Türkiye'nin 2021 yılında askeri harcamalarda dünyadaki ekonomik büyüklük sıralamasına da paralel olarak 18. sırada yer aldığı görülmektedir. Bununla birlikte, Türkiye silah ihracatı yapan ülkeler arasında 2021 yılında 11. sırada konumlanmıştır. Bu durum, 2007 yılında küresel silah ihracatından sadece yüzde 0.13 pay alınırken, 15 yıl içerisinde Türkiye'nin küresel silah ihracatından aldığı payın yaklaşık 8 kata çıkarak yüzde 1 seviyelerine erişmesi sayesinde gerçekleşmiştir. Bu başarı, Türk savunma sanayi şirketlerinin dünya sıralamasındaki yükselişleri ile mümkün olmuştur. 2007 yılında dünyadaki ilk yüz savunma şirketi arasında ülkemizden sadece ASELSAN yer alırken, 2021 yılında üç savunma şirketimiz ilk yüze girme başarısını göstermiştir.

Tablo 2'de görüldüğü üzere, Türk savunma sanayi 2021 yılındaki bu başarı ile Almanya, Güney Kore ve İsrail gibi ülkelerle aynı sırada yer almıştır. Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yayınlanan Türkiye Savunma Sanayi Ürün Kataloğu'na dahil edilen 178 savunma şirketi arasından üç Türk şirketin dünyada ilk yüze girmesi, Türk savunma sanayisinin kendi şampiyonlarını yaratabildiğini ve markalaşabildiğini göstermektedir. Küresel rekabet açısından markalaşmanın önemi göz önüne alındığında, bu başarı oldukça değer kazanmaktadır.

Ülkelerin savunma bütçeleri ve bütçelerdeki askeri ekipman ve teçhizat harcamalarına verilen pay, küresel savunma ekonomisini şekillendiren en temel unsurdur



In particular, the remarkable rise of ASELSAN, TUSAŞ, and ROKETSAN in the last 15 years stands out

The fact that three Turkish companies have been included in the top 100 in the world in 2021 shows that the Turkish defence industry is able to create its own champions and become a brand

Table 2: Number of Defence Companies in the Global Top 100 by Countries
Ülkeler Bazında Dünyada İlk 100'de Bulunan Savunma Şirketi Sayısı

Country	Number of Companies in the Top 100 (2021)
The USA	46
The United Kingdom	8
China	7
France	4
Türkiye	3
Germany	3
South Korea	3
Israel	3



2021 yılında üç Türk şirketin dünyada ilk yüze girmesi, Türk savunma sanayisinin kendi şampiyonlarını yaratabildiğini ve markalaşabildiğini göstermektedir

The rising position of Turkish defence industry companies and the Turkish defence industry around the world becomes even more significant when the growth in defence and aerospace industry statistics is taken into account. The examination of Table 3 shows that the defence and aerospace industry turnover, which was USD 1.06 billion in 2002, reached approximately USD 10.16 in 2021, which is extremely important in terms of the contribution of the defence industry to the economic growth in Türkiye.

Türk savunma sanayi şirketlerinin ve Türk savunma sanayisinin dünyada yükselen konumu, savunma ve havacılık sanayi istatistiklerindeki büyüme incelendiğinde daha da anlam kazanmaktadır. Tablo 3 incelendiğinde, 2002 yılında 1.06 milyar dolar seviyesinde gerçekleşen savunma ve havacılık sanayi cirosunun 2021 yılında 10.16 milyar dolar civarında gerçekleşmesi, savunma sanayinin Türkiye'deki ekonomik büyümeye yarattığı katkı açısından da son derece önemlidir.



Özellikle ASELSAN, TUSAŞ ve ROKETSAN'ın son 15 yılda gösterdiği kayda değer yükseliş dikkat çekmektedir



Table 3: Turkish Defence and Aerospace Industry Statistics / Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayi İstatistikleri

Years	2002	2007	2012	2017	2021
Defence and Aerospace Industry Exports (\$ Billion)	0.25	0.62	1.26	1.82	3.22
Total Number of Defence Projects	66	165	310	553	793
Defence Projects Total Contract Value (\$ Billion)	5.45	17.45	25.34	41.43	64.84
Defence and Aerospace Industry Turnover (\$ Billion)	1.06	2.44	4.76	6.69	10.16

Source: Presidency of Defence Industries (SSB) / Kaynak: Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB)

In addition, the R&D expenditures and employment numbers in the defence and aerospace industry statistics of recent years shown in Table 4 clearly demonstrate that the defence industry creates a significant employment opportunity and is a remarkable R&D-intensive sector.

Bununla birlikte, Tablo 4'te yer alan son yıllara ait savunma ve havacılık sanayi istatistiklerinde yer alan Ar-Ge harcamaları ve istihdam sayıları incelendiğinde, savunma sanayinin ciddi bir istihdam kapısı yarattığı ve kayda değer bir seviyede Ar-Ge yoğun bir sektör olduğu açıkça görülmektedir.

Table 4: Turkish Defence and Aerospace Industry Statistics / Tablo 4: Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayi İstatistikleri

Years	2017	2018	2019	2020	2021
Income From Export Sales (\$ Billion)	1.82	2.19	3.07	2.27	3.22
Import (\$ Billion)	1.54	2.45	3.09	2.16	2.06
R&D Expenditures (\$ Billion)	1.24	1.45	1.67	1.24	1.64
Employment (Number of People)	44740	67239	73771	77566	75660

Source: SASAD (Turkish Defence and Aerospace Industry Manufacturers Association) / Kaynak: SASAD (Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği)

In conclusion, the Turkish defence industry, whose position in the global defence economy is in a rapidly increasing trend, plays a strategic role in Türkiye's economic development through high value-added production, training of talented workforce, and its contribution to technical development activities.

Sonuç olarak, küresel savunma ekonomisindeki konumu hızla yükseliş trendi içerisinde olan Türk savunma sanayi; yüksek katma değerli üretim, yetenekli iş gücü yetiştirilmesi, teknolojik gelişim faaliyetlerine yaptığı katkı ile Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında stratejik rol üstlenmektedir.



VIEW | GÖRÜŞ

Chair, Limak Holdings
Ebru ÖZDEMİR
Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı

We keep demonstrating the expertise of Limak to the world as we carefully expand our activities at home and abroad

Faaliyetlerimizi yurt içinde ve yurt dışında özenle genişleterek, Limak uzmanlığını dünyaya göstermeye devam ediyoruz

WE STRIVE FOR A SUSTAINABLE FUTURE WITH THE POWER OF ENGINEERING

Mühendisliğin Gücüyle Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Çalışıyoruz

Founded in 1976, Limak maintains its activities with the aim of becoming the leading company in its fields of activity through projects in 12 countries in different parts of the world and 53 thousand employees by 2023.

Maintaining operations in the construction, energy, cement, tourism, infrastructure, energy-electrical and mechanical contracting, food-beverage, aviation, and technology sectors, Limak Group distinguishes itself in all its fields of activity with its governance principles, organizational structure, efficiency, and clear processes, and furthermore, it ensured our country to be recognized on a national and international scale through its reliability, business ethics, vision, and competence.

Having ranked 50th in the "World's Top 250 International Contractors" list published by Engineering News Record (ENR), which ranks the world's largest contracting companies, by rising 6 ranks in 2022 and ranked second among the Turkish companies in the list with this performance, Limak Construction combines its knowledge and experience with the power of engineering and works for a sustainable future.

As a group of companies, we act prudently and strategically when planning for the future, not only with our unique corporate culture but also with our manner of decision-making and acting which aims to create an impact in all our activities. We pay attention to sustainable growth throughout the activities we perform. We keep demonstrating the expertise of Limak to the world as we carefully expand our activities at home and abroad.

1976 yılında kurulan Limak, 2023 yılı itibarıyla farklı coğrafyalarda dünyanın 12 ülkesindeki projeleri ve 53 bin çalışanıyla faaliyet gösterdiği sektörlerde lider olma hedefiyle çalışmalarına devam ediyor.

İnşaat, enerji, çimento, turizm, altyapı, enerji-elektrik ve mekanik taahhüt, yiyecek-içecek, havacılık ve teknoloji sektörlerinde çalışmalarına devam eden Limak Grubu yönetim ilkeleri, organizasyon yapısı, verimlilik ve net süreçleriyle faaliyet yürüttüğü tüm sektörlerin ön saflarında yer alıyor; güvenilirliği, iş etiği, vizyonu ve yetkinliği ile ulusal ve uluslararası ölçekte ülkemizin tanınmasını sağlıyor.

Dünyanın en büyük müteahhitlik şirketlerinin sıralandığı Engineering News Record (ENR) tarafından yayımlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitlik Şirketi" listesinde, 2022 yılında 6 basamak birden yükselerek 50'nci sırada yer alan ve bu performansı ile listedeki Türk şirketleri arasında ikinci sırayı alan Limak İnşaat, birikim, tecrübe ve deneyimini mühendisliğin gücüyle birleştiriyor, sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyor.

Şirketler grubu olarak yalnızca kendi özgün kurum kültürümüzün değil, aynı zamanda tüm faaliyetlerimizde etki yaratmayı önceliklendiren karar ve hareket tarzımızla geleceği planlarken dikkatli ve stratejik davranıyoruz. Yürüttüğümüz çalışmalarda sürdürülebilir büyümeyi önemsiyoruz. Faaliyetlerimizi yurt içinde ve yurt dışında özenle genişleterek, Limak uzmanlığını dünyaya göstermeye devam ediyoruz.

45 yıldır mühendisliğin gücüne sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz.

İnşaat sektöründeki uzmanlığımız ve 45 yıllık deneyimimizle sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyor, ekonomimize güç ve değer katıyoruz. Güvenlik, kalite ve çevre standartlarını daima en üst seviyede tutuyor, dünya çapındaki enerji, altyapı ve üstyapı projelerimiz ile yarınlara gurur duyacağımız bir miras bırakmayı hedefliyoruz.

Çetin Barajı ve HES



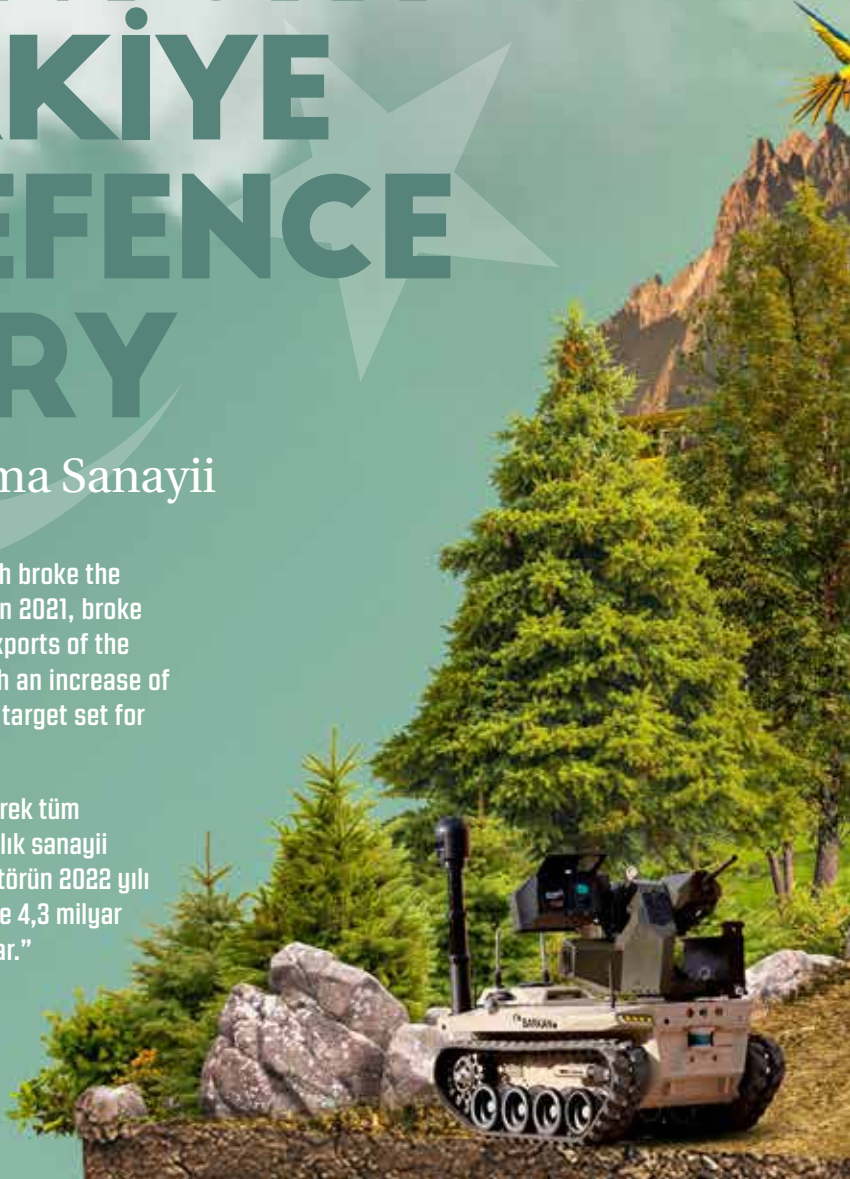


THE CENTURY OF TÜRKİYE AND DEFENCE INDUSTRY

Türkiye Yüzyılı ve Savunma Sanayii

“The Turkish defence and aerospace sector, which broke the record of all time by exporting 3.2 billion dollars in 2021, broke another record in the year 2022. The volume of exports of the sector in 2022 amounted to 4.3 billion dollars with an increase of 36.9% compared to the previous year. The export target set for 2023 is 6 billion dollars.”

“2021 yılında 3,2 milyar dolar ihracat gerçekleştirerek tüm zamanların rekorunu kıran Türk savunma ve havacılık sanayii sektörü, 2022 yılında yeni bir rekora imza attı. Sektörün 2022 yılı ihracatı, bir önceki yıla göre yaklaşık %36,9 artış ile 4,3 milyar dolar oldu. 2023 yılı ihracat hedefi ise 6 milyar dolar.”







VIEW | GÖRÜŞ

Coşkunöz Defense Aviation General Manager
Üner ŞAHİN
Coşkunöz Savunma Havacılık Genel Müdürü

Üner Şahin,
General Manager
of Coşkunöz
Savunma
Havacılık,
talked about
the activities of
Coşkunöz in the
field of aviation
and space
to Business
Diplomacy
journal

Coşkunöz
Savunma Havacılık
Genel Müdürü
Üner Şahin,
Coşkunöz'ün
havacılık ve
uzay alanındaki
çalışmalarını
Business
Diplomacy
dergisine anlattı

WE AIM FOR INTERNATIONAL GROWTH

Yurt Dışında Büyümeyi Hedefliyoruz

Offering services to domestic and international companies in the aerospace and defence industry under the body of Coşkunöz Holding, Coşkunöz Savunma Havacılık (CSH) is among the significant manufacturers in Türkiye with its aircraft fuselage manufacturing and assembly competence, and performs production for fixed and rotary wing platforms in the aerospace field. Manufacturing turnkey products for main contractor companies such as TUSAŞ, ROKETSAN, ASELSAN, and TÜBİTAK SAGE, the company also currently provides parts production for the world's leading companies such as BOEING, AIRBUS, BOMBARDIER, EMBRAER. Having shipped 58 helicopters to the Korean Aerospace company, CSH aims to successfully complete the project through the delivery of a total of 60 fuselages in the first months of 2023.

Acquired by Coşkunöz Holding through an important investment in the future and new technologies in 2021, UAVERA produces technology

Coşkunöz Holding bünyesinde havacılık ve savunma sektöründe yerli ve uluslararası firmalara hizmet veren Coşkunöz Savunma Havacılık (CSH) hava aracı gövde imalat ve montaj yetkinliği ile Türkiye'deki önemli üreticiler arasında yer alıyor, havacılık ve uzay alanında sabit ve döner kanatlı platformlar için üretim gerçekleştiriyor. Bugün TUSAŞ, ROKETSAN, ASELSAN ve TÜBİTAK SAGE gibi ana yüklenici firmalara anahtar teslim ürünler üreten şirket; BOEING, AIRBUS, BOMBARDIER, EMBRAER gibi dünyanın önde gelen büyük firmalarına parça üretimi de sağlıyor. Kore Havacılık firmasına 58 helikopter sevkiyatını yapan CSH, 2023 yılının ilk aylarında toplamda 60 gövdenin teslimatını gerçekleştirerek projeyi başarıyla tamamlamayı hedefliyor.

Coşkunöz Holding'in 2021 yılında geleceğe ve yeni teknolojilere önemli bir yatırım yaparak bünyesine kattığı UAVERA ile de insansız hava aracı (İHA) ve İHA'lara yönelik teknoloji çözümleri üretiyor. Bu-





CSH aims to successfully complete the project through the delivery of a total of 60 fuselages in the first months of 2023

solutions for unmanned aerial vehicles (UAVs). Established to develop a generic flight control system for vertical take-off and landing (VTOL) UAV systems, target UAV platforms and UAVS, UAUVERA keeps increasing its exports by making significant contributions to the aerospace industry in our country through the R&D activities and the products it develops. The CGT50 VTOL Unmanned Aerial Vehicle produced by UAUVERA made an achievement in becoming the world's first satellite-controlled UAV system in its class. Besides, the systems are integrated with Amazon Web Services (AWS), and the flight control system has managed to be a breakthrough in its class in this field, as it can be managed over the cloud. Capable of being controlled without distance restrictions through various connection methods offered as an option, the CGT50 is able to operate fully autonomously in harsh weather conditions. The CGT50 ePower+ version developed by UAUVERA allowed it to further develop its capabilities. Cengaver Hedef UAV is also used as a target simulation platform in the test, calibration, and training of air defence systems due to its high manoeuvrability, airtime as well as high field operation experience and capability.

“WE WILL KEEP INVESTING TO OFFER HIGH VALUE-ADDED PRODUCTS TO THE TURKISH DEFENCE AND AEROSPACE INDUSTRIES”

Ünver Şahin, General Manager of Coşkunöz Defence & Aerospace Group, emphasizes that air transportation has a significant strategic and geographical position in Türkiye's international air transportation and that air transportation is one of the critical factors ensuring the development of our country's successful foreign expansion policy, developing exports, and intensifying international relations. Mr Şahin says, “Needs in the aerospace industry are rapidly increasing

lut altı dikey kalkış ve iniş yapabilen sabit kanat (VTOL) İHA sistemleri, hedef İHA platformları ve İHA'lar için genel amaçlı (generic) uçuş kontrol sistemi geliştirmek amacıyla kurulan UAUVERA, Ar-Ge faaliyetleri ve geliştirdiği ürünler ile ülkemizde havacılık sektörüne önemli katkılar sağlayarak ihracatını artırmaya devam ediyor. UAUVERA tarafından üretilen CGT50 VTOL İnsansız Hava Aracı, kendi sınıfında dünyanın ilk uydudan kontrol edilen İHA sistemi olma başarısına sahip. Ayrıca sistemler AWS- Amazon Web Services ile entegre edilmiş durumda ve uçuş kontrol sistemi bulut üzerinden yönetilebilmesi ile de bu alanda kendi sınıfında bir ilk olmayı başarmış durumda. Opsiyonel olarak sunulan farklı bağlantı yöntemleri ile mesafe kısıtı olmadan kontrol edilebilen CGT50, zorlu hava koşullarında tam otonom görev yapabiliyor. UAUVERA tarafından geliştirilen CGT50 ePower+ versiyonu ile kabiliyetlerini daha da yukarı çıkardı. Cengaver Hedef İHA da yüksek manevra kabiliyeti, havada kalma süresinin yanı sıra yüksek saha operasyonu tecrübesi ve kabiliyeti sayesinde hava savunma sistemlerinin test, kalibrasyon ve eğitimlerinde hedef benzetim platformu olarak kullanılıyor.

“TÜRK SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİLERİNE KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜNLER SUNMAK İÇİN YATIRIMA DEVAM”

Coşkunöz Savunma ve Havacılık Grubu Genel Müdürü Ünver Şahin, hava taşımacılığının Türkiye'nin uluslararası hava taşımacılığında stratejik ve coğrafi açıdan önemli bir konumu bulunduğunu; hava taşımacılığının ülkemizin başarılı dışa açılma politikasının, gelişen ihracatının ve yoğunlaşan



CSH, 2023 yılının ilk aylarında toplamda 60 gövdenin teslimatını gerçekleştirerek projeyi başarıyla tamamlamayı hedefliyor

Coşkunöz Savunma Havacılık (CSH) is among the significant manufacturers in Türkiye with its aircraft fuselage manufacturing and assembly competence

Coşkunöz Savunma Havacılık, hava aracı gövde imalat ve montaj yetkinliği ile Türkiye'deki önemli üreticiler arasında yer alıyor

The CGT50 VTOL Unmanned Aerial Vehicle produced by UAUVERA made an achievement in becoming the world's first satellite-controlled UAV system in its class

UAUVERA tarafından üretilen CGT50 VTOL İnsansız Hava Aracı, kendi sınıfında dünyanın ilk uydudan kontrol edilen İHA sistemi olma başarısına sahip

in our country and around the world. As CSH, we are striving to reduce foreign dependency in civil areas and help the Turkish aerospace and defence industry grow even more in the international arena. In these two areas, we aim to offer products and services with high added value in the near future. As CSH, we will maintain our investments in 2023 in line with our goals in order to increase our market share.”

Noting that through UAUVERA, they aim to become the leader in the vertical take-off and landing UAV and the target UAV market in Türkiye, Mr Şahin states that they keep offering services and products in areas such as monitoring, surveillance, tracking, data analysis, and transportation through UAV solutions. He explains that they have developed systems that are capable of operating in a number of various areas such as the surveillance of forest areas, control of oil and power lines, regional monitoring in search and rescue activities, ensuring facility and environmental security, and so on. Another significant goal that Mr Şahin draws attention to is offering fast solutions in line with their short or long-term needs through the rental system they plan to implement.

Ünver Şahin said, “With UAUVERA, we maintain our efforts to become the industry leader through vertical take-off and landing UAVs and target UAV platforms in Türkiye, as we are considering growth opportunities abroad and global partnerships in line with our strategies. We maintain our activities to meet the needs of many different countries, especially regions with challenging geographical conditions. As a brand producing state-of-the-art products, we wish to make a name for our brand in the international market in the near future.”



uluslararası ilişkilerinin geliştirilmesini sağlayan en önemli unsurlardan biri olduğunu vurguluyor. Şahin, “Ülkemizde ve dünyada havacılık alanındaki ihtiyaçlar hızla artış gösteriyor. Biz de CSH olarak sivil alanlarda dışa bağımlılığı azaltmak, Türkiye havacılık ve savunma sanayisinin uluslararası alanda daha da büyümesine yardımcı olmak için çalışıyoruz. Bu iki alanda yakın dönemde katma değeri yüksek ürün ve hizmetler sunmayı amaçlıyoruz. CSH olarak pazar payımızı artırmaya yönelik hedeflerimiz doğrultusunda 2023'te de yatırımlarımıza devam edeceğiz” diyor.

UAUVERA ile Türkiye'de dikey iniş kalkış yapabilen İHA ve hedef İHA pazarında liderliği hedeflediklerini kaydeden Şahin, İHA çözümleri ile izleme, gözetim, takip, veri analizi ve taşıma gibi konularda hizmet ve ürün sağlamaya devam ettiklerini belirtiyor. Ormanlık alanların gözetlenmesinden, petrol ve elektrik hatlarının kontrolüne, arama-kurtarma faaliyetlerinde bölgesel izlemelerden tesis ve çevre güvenliğinin sağlanmasına kadar birçok farklı alanda faaliyet gösterebilecek sistemler geliştirdiklerini anlatıyor. Şahin'in dikkat çektiği bir başka önemli hedef de hayata geçirmeyi planladıkları kiralama sistemi ile kurumlara kısa veya uzun dönem ihtiyaçları doğrultusunda hızlı çözümler sunmak.

Ünver Şahin, “UAUVERA ile bir yandan Türkiye'de dikey kalkış ve iniş yapabilen İHA ve hedef İHA platformları ile sektör lideri olmak için çalışmalarımızı sürdürürken, diğer yandan stratejilerimiz doğrultusunda yurt dışında büyümeyi ve global ortaklıkları değerlendiriyoruz. Birçok farklı ülkede ve özellikle zorlu coğrafi koşullara sahip bölgelerin ihtiyaçlarını karşılamak için faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Son teknoloji ürünler üreten bir marka olarak yakın dönemde uluslararası pazarda adımızdan çok daha fazla söz ettirmeyi istiyoruz” diyor.



ENGINEERING AND CONTRACTING SERVICES

STEEL PREFABRICATED MODULAR BUILDINGS

MILITARY CAMPS • REFUGEE CAMPS • WORKER ACCOMMODATION CAMPS

Engineer and Worker Dormitories | Kitchen and Dining Hall | Laundry | Clinic & Health Center
Sports Hall | Telecom Building | Social Facilities | Security Checkpoints | Fire Station
Workshops | Hangars | Warehouses | Aircraft Hangars

MMC modern methods of
CONSTRUCTION

REFUGEE CAMPS



WORKER
ACCOMMODATION CAMP

HOUSING



COVID-19 QUARANTINE HOSPITAL



TRAILER MOUNTED ISO
CONTAINERS



DORCE
PREFABRICATED & CONSTRUCTION

www.dorce.com

dorce@dorce.com.tr +90 (312) 472 82 10

Aşağı Öveçler Mahallesi 1325. Sok. No:6 Çankaya - Ankara / Turkey



VIEW | GÖRÜŞ

Turkish Aerospace, President and CEO
Temel Kotil
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

TURKISH AEROSPACE

Türk Havacılık Uzay Sanayii

We undertake a number of domestic and national projects, as we make the world know us through the exports we carry out

Yerli ve milli birçok projeye imza atıyor; gerçekleştirdiğimiz ihracatlar ile adımızı dünyaya duyuruyoruz

As Turkish Aerospace (TUSAŞ), we keep contributing to our experience, which started in the structural field in the aerospace industry of Türkiye, through the original projects we have developed so far. We allocate 35-40% of our turnover to R&D investments to develop next-generation aircraft technologies in our offices located in various regions of our country and around the world.

We make protocols in order to implement joint research and development projects on determined subjects by developing cooperation on education, training, and research through studies prioritizing university-industry cooperation. Besides, in our company, which contributes to the development of the domestic auxiliary industry, we offer the opportunity for over 3500 students who consider their future to be in aviation and space technologies to do internships in various projects and departments of our company. In addition, our company actively recruited 3000 people in 2022. We undertake a number of domestic and national projects in areas such as aeroplanes to Unmanned Aerial Vehicles (UAVs), helicopters, space technologies, and oth-

Türk Havacılık Uzay Sanayii (TUSAŞ) olarak, Türkiye'nin havacılık endüstrisinde yapısal alanda başlayan tecrübemize bugün geliştirdiğimiz özgün projeler ile katkı sağlıyoruz. Ülkemizin ve dünyanın çeşitli bölgelerinde bulunan ofislerimizde yeni nesil hava aracı teknolojileri geliştirmek için ciromuzun yaklaşık %35- 40 oranını Ar-Ge yatırımlarına ayırıyoruz. Üniversite – sanayi iş birliklerini öncelleyen çalışmalar ile eğitim, öğretim ve araştırmaya ilişkin iş birliği geliştirerek, belirlenen konularda ortak araştırma ve geliştirme projeleri hayata geçirmek adına protokoller imzalıyoruz. Bunun yanında yardımcı sanayiinin ülkemizdeki gelişimine katkı sunan şirketimizde, geleceğini havacılık ve uzay teknolojilerinde gören 3500'ü aşkın öğrencinin şirketimizin çeşitli projelerinde ve departmanlarında staj yapmasına imkan sağlıyoruz. Öte yandan şirketimiz; 2022 yılında 3000 kişiyi istihdam ederek aktif işe alım gerçekleştirdi. Uçaklardan, İnsansız Hava Araçlarına (İHA), helikopterlerden uzay teknolojilerine kadar uzanan yerli ve milli birçok projeye imza atıyor; gerçekleştirdiğimiz ihracatlar





In 2022, our company has grown by increasing its revenue by 15% in USD following its successful process

ers, as we make the world know us through the exports we carry out. We recently sold our HÜRKUŞ aircraft, which is a next-generation advanced training and armed reconnaissance aircraft in our aircraft group, to Niger and Chad. Today, we maintain a close relationship with countries in Central Asia and the Far East, especially the African continent, within the scope of our export targets. Besides the overseas deliveries of the T129 ATAK helicopter in our helicopter group, we closely follow the processes of new sales contracts. In 2024, we will be delivering 2 platforms to the Philippine Air Force, where 4 T129 ATAK helicopters were delivered. As a result, a total of 6 T129 ATAK helicopters will be delivered under the contract.

In our UAV group, we keep performing deliveries of ANKA and AKSUNGUR without slowing down. In 2022, we made an agreement with three African countries for ANKA. Through the Space Systems Integration and Test Centre, we maintain the improvement of the integration and testing processes of Türkiye's national satellites. In this context, integration and testing activities for TÜRK-SAT 6A are still in progress. Conducting studies on next-generation satellite technologies at the Space Systems Engineering Centre, our company also keeps striving to perform the first satellite export of Türkiye through GSATCOM, which was established in partnership with the Argentine company INVAP. In the structural field, we manufacture and deliver critical components within the scope of aerial structures for an amount close to USD 500 million annually for many aerospace giants, especially AIRBUS and BOEING. Besides our exports, we are also making progress in our domestic delivery processes. In 2022, our company has grown by increasing its revenue by 15% in USD following its successful process.

ile adımızı dünyaya duyuruyoruz. Uçak grubumuzda yeni nesil gelişmiş eğitim ve silahlı keşif uçağı olarak yer alan HÜRKUŞ uçağımızın en son Nijer ve Çad ülkelerine satışlarını gerçekleştirdik. Bugün ihracat hedeflerimiz dahilinde Afrika kıtası başta olmak üzere Orta Asya ve Uzak Doğu'da bulunan ülkeler ile yakın temas kuruyoruz. Helikopter grubumuzda yer alan T129 ATAK helikopterinin yurt dışı teslimatlarının yanında yeni satış sözleşmeleri süreçlerini yakından takip ediyoruz. 4 adet T129 ATAK helikopterinin teslim edildiği Filipinler Hava Kuvvetlerine 2 adet platformun teslimatlarını da 2024 yılında gerçekleştireceğiz. Böylelikle sözleşme kapsamında toplam 6 adet T129 ATAK helikopteri teslim edilmiş olacak.

İHA grubumuzda ANKA ve AKSUNGUR' da teslimatları hız kesmeden gerçekleştirmeye devam ediyoruz. 2022 yılında üç Afrika ülkesine ANKA için anlaşma sağladık. Uzay Sistemleri Entegrasyon ve Test Merkezi ile Türkiye'nin milli uydularının entegrasyon ve test süreçlerini geliştirmeye devam ediyoruz. Bu kapsamda TÜRK-SAT 6A için entegrasyon ve test faaliyetleri devam ediyor. Aynı zamanda Uzay Sistemleri Mühendislik Merkezi'nde yeni nesil uydular teknolojileri üzerine çalışmalar gerçekleştiren şirketimiz, Arjantin firması INVAP ile ortak kurulan GSATCOM üzerinden Türkiye'nin ilk uydular ihracatını gerçekleştirmek için yoğun çalışmalar sürdürüyor. Yapısal alanda AIRBUS ve BOEING başta olmak üzere birçok havacılık devi için yıllık 500 milyon dolara yakın hava yapıları kapsamında kritik bileşenlerin üretim ve teslimatını gerçekleştiriyoruz. İhracatlarımızın yanı sıra yurt içinde de teslimat süreçlerimizi eş zamanlı ilerletiyoruz. 2022 yılında şirketimiz geçirdiği başarılı süreç sonrası Amerikan doları bazında geliri

Today, we maintain a close relationship with countries in Central Asia and the Far East, especially the African continent, within the scope of our export targets

Bugün ihracat hedeflerimiz dahilinde Afrika kıtası başta olmak üzere Orta Asya ve Uzak Doğu'da bulunan ülkeler ile yakın temas kuruyoruz



2022 yılında şirketimiz geçirdiği başarılı süreç sonrası Amerikan doları bazında gelirini yüzde 15 artırarak büyüdü

As a result of the knowledge and experience we gained through HÜRKUŞ, we developed HÜRJET, which will be the first jet trainer of Türkiye

HÜRKUŞ ile elde ettiğimiz bilgi ve tecrübe neticesinde Türkiye'nin ilk jet eğitim uçağı olacak HÜRJET'i geliştirdik



2023 will be a year when we will celebrate both the 100th anniversary of our Republic and our 50th anniversary as Turkish Aerospace. As of this year, our company will be making many breakthroughs, and on this occasion, we will make a great contribution to the Turkish aerospace ecosystem. As a result of the knowledge and experience we gained through HÜRKUŞ, we developed HÜRJET, which will be the first jet trainer of Türkiye. We started the first engine of our prototype aircraft, which is planned to make its first flight this year. We installed the engine of the National Combat Aircraft, which will be among the world's leading 5th-generation combat aircraft. Following the tests, it will be time to start the engine. As we always say, the National Combat Aircraft is a project that will make our country reach higher leagues in the field of aerospace. Keeping this in mind, we carry out our activities meticulously and include the benches, which are rare around the world due to their size, in the production line. As Turkish Aerospace Industries, we plan to realize the first delivery to the Gendarmerie General Command this year, as we maintain mass production activities for Türkiye's first national and original helicopter T625 GÖKBAY. With the Heavy Class Attack Helicopter (ATAK 2) in 2023, we will maintain our efforts to provide our country with an attack helicopter, which is indigenous and unique in terms of its critical parts.

As Turkish Aerospace, we make an effective contribution to the Turkish aerospace ecosystem under the coordination of the Presidency of Defense Industries. As we implement our projects that will shape the future of the aerospace industry, we believe that the Turkish aerospace industry will have a greater say around the world under the guidance of the Defense Industry Presidency.

yüzde 15 artırarak büyüdü. 2023 yılı, hem Cumhuriyetimizin 100. yılı hem de Türk Havacılık Uzay Sanayii olarak 50. kuruluş yıl dönümümüzü kutlayacağımız bir yıl olacak. Şirketimiz bu yıl itibarıyla birçok ilke imza atacak ve bu vesileyle Türkiye havacılık ekosistemine büyük katkı sağlayacağız. HÜRKUŞ ile elde ettiğimiz bilgi ve tecrübe neticesinde Türkiye'nin ilk jet eğitim uçağı olacak HÜRJET'i geliştirdik. İlk uçuşunu bu yıl gerçekleştirecek prototip uçağımızın ilk motorunu çalıştırdık. Dünyanın sayılı 5. nesil savaş uçağı arasında yer alacak Milli Muharip Uçak motorunu yerleştirdik, testlerin ardından sıra motoru çalıştırmaya gelecek. Her zaman dile getirdiğimiz gibi Milli Muharip Uçak ülkemize havacılık alanında lig atlatacak bir proje. Bu bilinçle çalışmalarımızı titizlikle yürütüyoruz ve dünyada büyüklükleri ile sayılı olan tezgâhları üretim bandına dahil ediyoruz. Türk Havacılık Uzay Sanayii olarak Türkiye'nin ilk milli ve özgün helikopteri T625 GÖKBAY için de seri üretim faaliyetleri devam ederken, ilk teslimatı bu yıl içerisinde Jandarma Genel Komutanlığı'na gerçekleştirmeyi planlıyoruz. 2023 yılında Ağır Sınıf Taarruz Helikopteri (ATAK 2) ile kritik parçaları tamamen yerli ve özgün bir taarruz helikopteri ülkemize kazandıracığımız çalışmalarımıza tüm gücümüzle devam edeceğiz.

Türk Havacılık Uzay Sanayii olarak Savunma Sanayii Başkanlığı'nın koordinasyonunda Türkiye havacılık ekosistemine etkin katkı sağlıyoruz. Geleceğin havacılık sektörüne yön verecek projelerimizi hayata geçirirken Savunma Sanayii Başkanlığı'nın yönlendirmeleri ile Türkiye havacılık endüstrisinin dünyada daha fazla söz sahibi olacağına inanıyoruz.



VIALAND

Happy Memories

Mutlu Anılar Diyarı



Türkiye's first Theme Park at European standards Vialand, more than 30 entertainment units, unlimited fun all day long and new surprises await for you!

Türkiye'nin Avrupa standartlarındaki ilk Tema Parkı Vialand, 30 dan fazla eğlenceli ünite, gün boyu sınırsız eğlence ve yeni sürprizlerle seni bekliyor!



VIEW | GÖRÜŞ

General Manager at Altınay Defence Technologies
Burak Mercan
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürü

ALTINAY DEFENCE AIMS TO INCREASE INTERNATIONAL COOPERATIONS

Altınay Savunma, Uluslararası İş Birliklerini Arttırmayı Hedefliyor

We feel the proper pride of being a stakeholder in all critical projects in our country

Ülkemizde yapılan tüm kritik projelerin paydaşı olmanın haklı gururunu yaşıyoruz

As Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş., we have been offering a wide range of products and solutions to our industry stakeholders, including critical technologies on a system and subsystem basis, since the day we were founded. We feel the pride of being a stakeholder in all critical projects in our country such as air defence systems, 5th generation warplanes, National Frigate, submarines, flight test systems, early warning radar systems, and so on. The unique and high-quality products we offer such as motion control technologies, unmanned land and air vehicles, weapon systems, ammunition disposal and production technologies, and many others have brought Altınay Defence to a significant point on the path of becoming a global brand.

Being active in the field of defence and aerospace since 2006, our company Altınay Defence Technologies maintains its activities as Altınay Defence Group, which consists of TAAC Aerospace Technologies established in partnership with TAI in 2019 and DASAL Aerospace Technologies established in partnership with ASELSAN in 2020. Employing over 200 engineers and 350 employees, Altınay Defence Group is currently a respectable and significant player in the technology-oriented engineering activities of Türkiye. The willingness of the two largest defence and aerospace companies of Türkiye to partner with our company is tangible proof of Altınay's level of capability.



Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. olarak, kurulduğumuz günden bu yana sektör paydaşlarımıza sistem ve alt sistem bazında kritik teknolojileri içeren çok geniş bir yelpazede ürün ve çözümler sunmaktayız. Hava savunma sistemlerinden 5. nesil savaş uçaklarına, Milli Fırkateyn'den deniz altılara, uçuş test sistemlerinden erken ihbar radar sistemlerine ülkemizde yapılan tüm kritik projelerin paydaşı olmanın haklı gururunu yaşıyoruz. Hareket kontrol teknolojilerinden, insansız kara ve hava araçlarına, silah sistemlerinden mühimmat imha ve üretim teknolojilerine kadar sunduğumuz özgün ve yüksek nitelikli ürünler Altınay Savunma ismini küresel ölçekte bir marka olma yolunda önemli bir aşamaya taşımış durumdadır.

Savunma ve havacılık alanındaki çalışmalarını 2006 yılına uzanan Altınay Savunma Teknolojileri firmamız, 2019 yılında TUSAŞ ile ortak olarak kurduğu TAAC Havacılık Teknolojileri ve 2020 yılında ASELSAN ile ortak olarak kurduğu DASAL Havacılık Teknolojileri şirketleriyle beraber çalışmalarını Altınay Savunma Grubu olarak devam ettirmektedir. 200'ün üzerinde mühendisimiz ve 350'nin üzerindeki çalışan sayımızla Altınay Savunma Grubu, bugün Türkiye'nin teknoloji odaklı mühendislik faaliyetlerinde saygın ve önemli bir oyuncusu konumundadır. Türkiye'nin en büyük iki savunma ve havacılık şirketinin firmamız ile ortaklık yapma tevecühü göstermesi, Altınay'ın eriştiği kabiliyet düzeyinin somut bir kanıtıdır. 17 yıldır devam eden savunma ve havacılık çalışmalarımızda yola çıkış stratejimiz öncelikle ülkemizi kritik teknoloji ve ürünlerde yurt dışı bağımlılığından kurtarmak oldu. Bu uzun ve meşakkatli yolculuk boyunca ürettiğimiz değer ve eriştiğimiz



Altınay Defence Technologies established TAAC Aerospace Technologies in partnership with TAI in 2019

Our initial strategy in our defence and aerospace activities which we have been implementing for 17 years was primarily to free our country from foreign dependency on critical technologies and products. As a result of the value we have produced and the level of technological competence we have achieved during such a long and arduous journey, we are now capable of presenting our capabilities as a global player. For this purpose, our group companies carrying out intensive business development activities with the friends and allies of our country are taking concrete steps with the purpose of making a big leap in exports and have the potential to become a significant player that will soon be known around the world. The high field performance of each of the products and solutions we have developed is among the Turkish defence and aerospace products attracting great attention in export markets. Landing gears, flight control systems and flight test systems, which we are developing under TAAC and own the capabilities that are able to compete with the best companies

teknolojik yetkinlik seviyesi ile artık kabiliyetlerimizi küresel bir oyuncu olarak sunma imkanına erişmiş durumdayız. Bu amaçla ülkemizin dost ve müttefikleri ile yoğun bir iş geliştirme faaliyeti yürüten grup firmalarımız ihracatta önemli bir sıçrama yapmak üzere somut adımlar atmakta ve yakın zamanda dünyada adından söz ettirecek önemli bir oyuncu olma potansiyeli taşımaktadır.

Geliştirdiğimiz ürün ve çözümlerin her birinin yüksek saha performansı, ihraç pazarlarında yoğun ilgi gören Türk savunma ve havacılık ürünleri arasında bulunmaktadır. TAAC bünyesinde geliştirmekte olduğumuz ve dünyada sayılı firmaların kabiliyetleri arasında olan iniş takımları, uçuş kontrol sistemleri ve uçuş test sistemleri; DASAL bünyesinde geliştirdiğimiz Çok Rotorlu İHA'larımız ve Altınay Savunma çatısı altında sağladığımız mühimmat üretim ve imha teknolojileri ihracat açısından öne çıkan kabiliyetlerimizi oluşturmak



Altınay Savunma Teknolojileri, 2019 yılında TUSAŞ ile ortak olarak TAAC Havacılık Teknolojileri'ni kurdu

Our initial strategy in our defence and aerospace activities was primarily to free our country from foreign dependency on critical technologies and products

Savunma ve havacılık çalışmalarımızda yola çıkış stratejimiz öncelikle ülkemizi, kritik teknoloji ve ürünlerde yurt dışı bağımlılığından kurtarmak oldu





Altınay Defence maintains its activities with DASAL Aerospace Technologies, which was established in partnership with ASELSAN in 2020

The high field performance of each of the products and solutions we have developed is among the Turkish defence and aerospace products attracting great attention in export markets

Geliştirdiğimiz ürün ve çözümlerin her birinin yüksek saha performansı, ihraç pazarlarında yoğun ilgi gören Türk savunma ve havacılık ürünleri arasında bulunmaktadır

around the world and our Multi-Rotor UAVs developed under DASAL and ammunition production and destruction technologies that we offer under the roof of Altınay Defense make up our outstanding capabilities in terms of export. The off-the-shelf product strategy that we have put forward in recent years, the fact that we have reached the level of turnkey system supplier from subcontracting, maturation in our design philosophy and the emphasis we place on business development activities are the main elements of the export capability we have achieved. Planning to new develop new products and business models in the upcoming years, we aim to increase international cooperation and maximize our competitive advantage with the support of our competent companies in our ecosystem.

Along with our business development teams, which we have focused on recently and whose number we have constantly increased, we feel the pride of having reached a stage where all our products which have matured as a result of the intense field activities of our armed forces have taken their places in the international market. The business models we have developed and the long-term strategies we have put forward allowed us to establish many cooperations in Southeast Asia, Gulf countries, Africa, the USA, South America, and Europe. Therefore, we are in a period where we lean towards technology transfer and co-production, as we reap the tangible fruits of our long-standing negotiations with many countries. We believe that we will be able to share the good news about our projects in the fields of unmanned systems and motion control technologies soon.

tadır. Son yıllarda ortaya koyduğumuz rafta hazır ürün stratejimiz, alt yüklenicilikten anahtar teslim sistem tedarikçisi seviyesine erişmiş olmamız, tasarım felsefemizdeki olgunlaşma ve iş geliştirme faaliyetlerine verdiğimiz ağırlık eriştiğimiz ihracat yeteneğinin başat unsurlarını oluşturmaktadır. Önümüzdeki yıllarda geliştireceğimiz yeni ürün ve iş modelleriyle birlikte uluslararası iş birliklerini arttırmayı ve ekosistemimizdeki yetkin firmaların da desteğiyle rekabet avantajımızı en üst düzeye çıkartabilmeyi hedefliyoruz.

Son dönemde ağırlık verdiğimiz ve sayımızı sürekli geliştirdiğimiz iş geliştirme ekiplerimizle birlikte silahlı kuvvetlerimizin yoğun saha faaliyetleri sayesinde olgunlaşan tüm ürünlerimizin uluslararası pazarda yerlerini aldığı bir aşamaya ulaşmış olmanın kıvançını yaşıyoruz. Geliştirdiğimiz iş modelleri ve ortaya koyduğumuz uzun vadeli stratejiler sayesinde Güneydoğu Asya, Körfez ülkeleri, Afrika, ABD, Güney Amerika ve Avrupa'da çok sayıda iş birliğini hayata geçirmiş durumdayız.

Dolayısıyla teknoloji transferi ve ortak üretim konularına çok sıcak baktığımız gibi, birçok ülke ile de uzun süredir devam eden görüşmelerimizin somut meyvelerini aldığımız bir dönemin içerisinde bulunuyoruz. Özellikle insansız sistemler ve hareket kontrol teknolojileri alanlarındaki projelerimizle ilgili kısa süre içerisinde güzel haberler paylaşabileceğimizi değerlendiriyoruz.



Altınay Savunma, 2020 yılında ASELSAN ile ortak olarak kurduğu DASAL Havacılık Teknolojileri şirketiyle beraber çalışmalarını sürdürüyor



STERLING[®]
HIGH QUALITY AMMUNITION



ANTIDRONE

Range 100-130 mt
70 mm



Range 110-140 mt
76 mm



Range 120-150 mt
89 mm



Anti Drone Cartridges 70 mm • 12 cal • Range: 100-130 • SEMI MAGNUM SHOT SHELL

Anti Drone Cartridges 76 mm • 12 cal • Range: 110-140 • MAGNUM SHOT SHELL

Anti Drone Cartridges 89 mm • 12 cal • Range: 120-150 • SUPER MAGNUM SHOT SHELL



www.sterling.com.tr

f SterlingAmmunition • SterlingAmmunition • @sterlingammunition • Sterling_Ammo





VIEW | GÖRÜŞ

General Manager of STM
Özgür Gülerüz
STM Genel Müdürü

STM has been developing innovative and modern combat platforms for the Turkish armed forces since it was established in 1991

STM olarak kurulduğumuz 1991 yılından bu yana, Türk savunması için yenilikçi ve modern savaş platformları geliştiriyoruz

WE ARE ONE OF THE MOST IMPORTANT PLAYERS IN THE INDUSTRY

Sektörün En Önemli Oyuncularından Biriyiz

With its armed forces, Türkiye is one of the most active countries in the world, and is continuously engaged in the field in various geographies, in counter-terrorism or off-border operations. This makes it necessary to respond to the needs of our army in the field and to support its fighting methods in a rapid and active manner when called upon to do so. The Turkish defence sector is required to come up with rapid solutions to these demands.

All projects and activities in this regard are carried out by the Defence Industry Agency (SSB) of the Republic of Türkiye, being the governmental body responsible for the Turkish defence sector. The ultimate goal of the defence sector under this umbrella organisation is for our country to become self-sufficient and completely independent in terms of its defence industry needs. The Turkish defence sector has made significant advances, especially in recent years. As STM, under the guidance of the Defence Industry Agency, we are proud to be one of the most important players in this development story. STM has been developing innovative and modern combat platforms for the Turkish armed forces since it was established in 1991. We have

Silahlı kuvvetleri ile dünyanın en aktif ülkelerinden bir tanesi olan Türkiye gerek terör operasyonları gerekse sınır ötesi harekâtlar dikkate alındığında, sahada ve farklı coğrafyalarda sürekli mücadele içindedir. Bu durum sahadaki ordumuzun ortaya çıkan farklı ihtiyaçlarına ya da mücadele şekillerine de aynı oranda hızlı ve etkin bir şekilde cevap vermeyi gerekli kılıyor. Bu sebeple Türk savunma sanayiinin bu taleplere yönelik hızlı çözüm üretebilmesi gerekiyor.

Buna yönelik tüm proje ve faaliyetler ise Türk savunma sanayimizin otorite kuruluşu T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülüyor. Bu çatı himayeyle savunma sanayiinde nihai hedef ise, ülkemizin savunma sanayi ihtiyaçlarında kendine yeten ve tamamen bağımsız bir ülke olması. Türk savunma sanayii özellikle son yıllarda çok ciddi bir atılım hamlesi gerçekleştiriyor. STM olarak bizler de bu serüvenin en önemli oyuncularından biriyiz.

STM olarak kurulduğumuz 1991 yılından bu yana, Türk savunması için yenilikçi ve modern savaş platformları geliştiriyoruz. Türk savunma sanayimizin milli



taken part in many national projects of the Turkish defence sector and have undertaken critical tasks through which we have gained engineering and technology experience, and have since made significant investments to expand this experience. Today, we are engaged in a wide range of market segments, including naval platforms, cybersecurity, tactical mini-UAV systems, radar systems, satellite technologies, command and control systems, and certification and consultancy services.

The military naval projects in which we have been involved and the tactical mini-UAV systems and cybersecurity solutions we have delivered to the Turkish Armed Forces, which is the second largest army in NATO, have brought us significant engineering experience, and we have shared this experience with friendly and allied nations over the years.

STM provides high-technology engineering solutions related to the design, construction and modernisation of platforms, especially in military naval projects. Our engineering experience and design capability allow us to produce tailor-made solutions to satisfy our customers' needs. As a main contractor, we control the entire construction and modernisation processes of various platforms, from initial design to delivery.

After taking part in the MILGEM National Corvette Project, which is a source of pride for our country, we increased our focus on the naval platforms field. Drawing upon the experience we gained in the project, we took on the role of main contractor in the modernisation of the Ay-Class Submarines (Type-209/1200) in the inventory of the Turkish Navy. After successfully completing the modernisation of two submarines, we delivered them in 2015. Subsequently, we were assigned the role of main contractor in the modernisation of the Preveze-Class Submarines (Type 209/1400), and we took on the role of main contractor for TCG İSTANBUL, Türkiye's first national frigate.

We are also focused on STM500, our small submarine, which was designed by STM engineers using national resources, and started the test production of the pressure hull in recent months. This will mark the first time a private company in Türkiye has manufactured the pressure hull of a military submarine. STM500 is attracting considerable interest in different parts of the world.

We are engaged in collaborations, export and business development activities in more than 20 countries, from South America to the Far East. Under a project including elements of technology transfer, we started the construction of a Corvette

projelerinde yer alarak üstlendiğimiz kritik görevlerle kazandığımız mühendislik ve teknoloji birikimimizi önemli yatırımlar yaparak genişlettik. Bugün; askeri deniz platformları, siber güvenlik, taktik mini İHA sistemleri, radar sistemleri, uydu teknolojileri, komuta kontrol sistemleri, sertifikasyon ve danışmanlık olmak üzere geniş bir alanda faaliyet gösteriyoruz.

NATO'nun en büyük ikinci ordusu olan Türk Silahlı Kuvvetleri'ne kattığımız askeri deniz projeleri, taktik mini İHA sistemleri ve siber güvenlik çözümleri sayesinde ciddi bir mühendislik tecrübemiz oluştu. Edindiğimiz bu deneyimi, yıllar içinde dost ve kardeş ülkelerle de paylaştık.

STM olarak askeri deniz projeleri başta olmak üzere gemi dizaynı, inşası ve modernizasyon alanlarında yüksek teknoloji odaklı mühendislik çözümleri sağlıyoruz. Bu alanlardaki mühendislik tecrübemiz ve dizayn yeteneğimiz bize müşteri ihtiyaçlarına yönelik talebe özel çözüm üretme gücünü veriyor. Bir ana yüklenici olarak, çok çeşitli deniz platformları için dizayndan teslimine kadar inşa ve modernizasyon projelerinin her aşamasını yönetiyoruz. Ülkemizin gurur projesi milli korvetlerimiz MILGEM'de görev almaya başlamamızla birlikte, askeri denizcilik alanında daha da yoğunlaştık. MILGEM'lerde edindiğimiz tecrübe ile birlikte ülkemizin Türk Donanması'nın envanterinde yer alan Ay Sınıfı Denizaltıların (Type-209/1200) modernizasyonunda ana yüklenici olduk. İki denizaltıyı başarıyla tamamladık, 2015 yılında teslim ettik. Devamında Preveze Sınıfı Denizaltıların (Type 209/1400) modernizasyonunda lider yüklenici olduk. Bununla yetinmedik, Türkiye'nin ilk milli fırkateyni TCG İSTANBUL'un ana yükleniciliğini üstlendik. STM mühendisleri tarafından milli imkanlarla dizayn ettiğimiz STM500 isimli küçük boyutlu denizaltımız için yoğunlaşmış durumdayız. STM500 denizaltısının mukavim tekne test üretimine geçtiğimiz aylarda başladık. Bu kapsamda, bir savaş denizaltısının mukavim teknesini Türkiye'de ilk defa sivil sanayide üretmiş olacağız. STM 500'e dünyanın farklı coğrafyalarından yoğun ilgi var.

Güney Amerika'dan Uzak Doğu'ya, 20'den fazla ülkede iş birlikleri, ihracat ve iş geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz. Teknoloji transferi de içeren iş birliği kapsamında 2021 yılında Ukrayna Donanması için Korvet İnşasına başladık ve ilk korveti Ekim 2022'de İstanbul'da denize indirdik. Proje takvime uygun şekilde ilerliyor.

Pakistan Donanması için tasarladığımız, Türkiye'nin yurt dışına yapmış olduğu en büyük tonajda askeri gemi inşa projesi Pakistan Denizinde İkmal Gemisi PNS MOAWIN'i Karaçi'de inşa ederek 2018 yılında teslim ettik. Yine Pakistan'ın sahip olduğu Fran

The Turkish defence sector has made significant advances, especially in recent years

Türk savunma sanayii özellikle son yıllarda çok ciddi bir atılım hamlesi gerçekleştiriyor



We have to date exported the KARGU to nearly 10 countries in various regions, from South America to Asia

We are engaged in collaborations, export and business development activities in more than 20 countries, from South America to the Far East

Güney Amerika'dan Uzak Doğu'ya, 20'den fazla ülkede iş birlikleri, ihracat ve iş geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz

for the Ukrainian Navy in 2021, and launched the vessel in Istanbul in October 2022. The project is continuing as scheduled. STM built and delivered PNS MOAWIN, a Naval Fleet Tanker, to the Pakistan Navy, in Karachi, Pakistan in 2018 as part of a project aimed at building a military ship with the largest tonnage abroad.

In addition, we are continuing with the modernisation of Pakistan's Agosta-90B/Khalid-Class submarines that were built originally by France. Within the project, which we started in 2016, we have already delivered the first submarine, while modernisation works on the two remaining submarines are continuing. This is STM's first time acting as the main contractor in a submarine modernisation project being conducted in a foreign country.

In the field of Tactical Mini-UAVs, last year we launched exports of Combat Proven Rotary Wing Loitering Munition KARGU. KARGU has been in the inventory of the Turkish Armed Forces for 5 years. There is a high demand for KARGU from different geographies and countries, and we have to date exported the platform to nearly 10 countries in various regions, from South America to Asia, while negotiations with 15 other countries are continuing.

We are also carrying out significant projects through STM ThinkTech, Türkiye's first technology-oriented think tank, and have delivered six batches of decision support systems to NATO. The Aggregated Resilience Model has been developed by using the systems thinking approach and system dynamics method, and aims to support NATO's decision-making processes in response to strategic shocks such as pandemics, electricity blackout, cyber attacks, and big human movements. We will continue to grow and contribute to the creation of a fully independent defence industry and national technology initiative in Türkiye, and to provide our army and country with national technologies while sharing our capabilities with friendly and allied nations.

sız yapımı Agosta 90B Khalid Sınıfı Denizaltıların modernizasyonunda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. 2016 yılında adımını attığımız projede ilk denizaltıyı teslim ettik ve diğer iki denizaltının modernizasyon çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu proje ile Türkiye'de ilk kez yabancı bir ülkenin denizaltı modernizasyon projesinde ana yüklenici olarak STM imzamız atılmış olduk. Başarılı bir şekilde yürüttüğümüz bu projeler sayesinde, Türkiye tarafından üretilecek 4 adet Ada Sınıfı Korvet Projesinde de ana tahrik sisteminin tedariki ve entegrasyonuna yönelik mühendislik kabiliyetiyle görev alıyoruz. Taktik Mini İHA üretiminde, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine kattığımız Türkiye'nin ilk mini vurucu İHA'sı KARGU, geçtiğimiz yıl ihracat başarısına imza atmıştı. KARGU'ya farklı coğrafya ve ülkelerden yoğun talep geliyor. KARGU'yu şu ana kadar Güney Amerika'dan Asya kadar 10'a yakın ülkeye ihraç ettik. 15'e yakın ülke de ile görüşmelerimiz sürüyor.

Türkiye'nin teknoloji odaklı ilk düşünce merkezi STM ThinkTech ile de önemli çalışmalara imza atıyoruz. NATO'nun, pandemi, büyük çaplı elektrik kesintisi, siber saldırılar ve insan hareketleri gibi stratejik şoklar karşısında karar verme süreçlerine destek olmak amacıyla geliştirdiğimiz karar destek sistemi alanında NATO'ya 6 kez ihracat gerçekleştirdik. Türkiye'nin tam bağımsız savunma sanayii ve milli teknoloji hamlesine katkılar sunmaya, ordumuza ve ülkemizi milli teknolojilerle donatırken, dost ve kardeş ülkelere de kabiliyetlerimizi paylaşarak, büyümeye devam edeceğiz.



KARGU'yu şu ana kadar Güney Amerika'dan Asya'ya kadar 10'a yakın ülkeye ihraç ettik

akide™

Kurumsal Hediyelik

www.akide.com.tr



KURUMSAL İHTİYAÇLARINIZA,
GELENEKSEL ÇÖZÜMLER...

Mimar Sinan Mahallesi Mücahit Sokak 6A Çekmeköy 34782 İstanbul
(0216) 463 75 20

Midax Zeytinyağı
MIDAS
Sızma Zeytinyağı
www.MidaxZeytinyagi.com

2023 Targets for Defence Industry

Savunma Sanayiinde 2023 Hedefleri

Target Is **\$6 Billion** in Exports

İhracatta Hedef **6 Milyar Dolar**

Jet Trainer and Light Combat Aircraft **HÜRJET**
will perform its first flight

Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı **HÜRJET**
İlk Uçuşunu Yapacak



National Combat Aircraft will leave
the hangar

Milli Muharip Uçak hangardan çıkacak



İMECE Earth Observation Satellite
will be launched into space

İMECE Yer Gözlem Uydusu uzaya fırlatılacak



The flight tests and ammunition integrations of **KIZILELMA**
will be carried out

KIZILELMA'nın uçuş testleri ve
mühimmat entegrasyonları gerçekleştirilecek



PIRİ REİS, the first of the new type
submarines, will be put into use

Yeni tip denizaltılardan ilki olan
PIRİ REİS hizmete alınacak



ANADOLU, the largest military vessel of Türkiye,
will be put into use

Türkiye'nin en büyük askeri gemisi **ANADOLU**
kullanıma sunulacak



Production of the first **ALTAY** tank
will be complete

İlk **ALTAY** tankının üretimi tamamlanacak

ŞİMŞEK Target Drone will be delivered with
cruise missile configuration for the first time

ŞİMŞEK Hedef Uçağı seyir füzesi konfigürasyonu
ilk kez teslim edilecek



AESA Radar will be used for the first time in **AKINCI TİHA**

AESA Burun Radarı ilk kez **AKINCI TİHA**'da kullanılacak



Mass production of submarine torpedo **AKYA** will begin

Denizaltı torpidosu **AKYA**'nın seri üretimine başlanacak





STANDS BY OUR COMPANIES

Vakıf Katılım Şirketlerimizin Yanında



Vakıf Katılım maintains support for companies in the field of foreign trade through the wide correspondent network and expert staff it employs

ENG

As Vakıf Katılım, we maintain our support for customers with real and legal personalities through the strong capital structure we have. Developed together with Development Agencies in 2022, the "Dividend Supported Interest-Free Financing Model" led us to establish collaborations with 16 Development Agencies operating in our country in pub-

TR

Vakıf Katılım olarak güçlü sermaye yapımızla gerçek ve tüzel kişi müşterilerimize desteğimizi sürdürüyoruz. 2022 yılında Kalkınma Ajanslarıyla geliştirdiğimiz 'Kâr Payı Destekli Faizsiz Finansman Modeli' ile kamu destekli özel finansmanlarda ülkemizde faaliyet gösteren 16 Kalkınma

**Geniş muhabir ağı ve uzman kadrosuyla
Vakıf Katılım, dış ticarete de
şirketlerimize desteğini sürdürüyor**

Osman ÇELİK

General Manager of Vakıf Katılım
Vakıf Katılım Genel Müdürü



ENG

lic-supported private funding. We signed 70 protocols within the scope of cooperations we established with Chambers of Commerce and Industry, Stock Exchanges, Organized Industrial Zones, and Industry Associations.

We are confident in the funding and operations of foreign trade transactions thanks to our wide correspondent network, expert staff and technical infrastructure. We stand by our exporting and importing companies with our payment methods, funding, and foreign trade packages. We facilitate the payments of our foreign trade company customers through our cash against goods, collection documents, letters of credit, external guarantee/counter-guarantee, foreign currency transfers & SWIFT GPI services and solutions that protect both buyers and sellers.

We maintain the support for our importing companies through our financial support for purchases of raw materials, intermediate goods, commodities, etc., which are necessary for import activities, and for our exporting companies through our Eximbank Export Credit Insurance, Eximbank Pre-shipment Export Credit Program, Eximbank Sourced Export Loans, the letter of guarantee/advanced policy products and Contracted Foreign Exchange Export Funding solutions for which our Agency acts as the guarantor. We support our exporters through DBS and GFT (Guaranteed Fund Transfers) as payment collection methods used in domestic supplies, and financial leasing products for machinery and equipment purchases abroad.

Through the Foreign Trade Packages we have prepared, we enable the number of transactions determined for the relevant package to be made free of charge or at a discount during the validity period, under a single fee.

In this context, our customers, who choose the most suitable service packages for their needs from Pro, Mega, Maxi, and Mini Foreign Trade service packages, will save time as they reduce their costs by performing all their transactions for 1 year over a single fee and through a single bank. We believe that this contribution which will be provided through the payment of a single package fee is very valuable in reducing the net operating expenses of the companies.

As Vakıf Katılım, we keep developing products and services through channels for foreign trade transactions. Vakıf Katılım took a further step forward by becoming a member of the Foreign Economic Relations Board (DEİK). We believe that DEİK, which has been conducting foreign trade, searching for opportunities, and contributing to the international investments, logistics, and contracting of the Turkish private sector since 1985, will pave the way for new opportunities for Vakıf Katılım and improve our efforts in this direction.

TR

Ajansıyla iş birlikleri oluşturduk. Ticaret ve Sanayi Odaları, Borsalar, Organize Sanayi Bölgeleri ve Sanayi Dernekleri ile gerçekleştirdiğimiz iş birlikleri kapsamında 70 protokole imza attık.

Dış ticaret işlemlerinin finansmanı ve operasyonlarında geniş muhabir ağıımız, uzman kadromuz ve teknik alt yapıımızla iddialıyız. Ödeme yöntemlerimiz, finansmanlarımız ve dış ticaret paketlerimizle ihracatçı ve ithalatçı şirketlerimizin yanındayız. Peşin, mal mukabili, tahsil vesai ki hem alıcıyı hem satıcıyı koruyan akreditif, harici garanti / kontrgaranti, döviz transferleri & SWIFT GPI hizmetleri ve çözümlerimizle dış ticaret şirketi müşterilerimizin ödemelerini kolaylaştırıyoruz.

İthalat faaliyetleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan ham madde, ara malı, emtia vb. alımlara yönelik finansman desteğimizle ithalatçı firmalarımıza; Eximbank Sigortalı İhracat Finansmanı, Eximbank Sevk Öncesi İhracat Nakit Finansmanı, Eximbank kaynaklı nakit finansmanlara Kurumumuzun garantör olarak aracı olduğu teminat mektubu/ avallı poliçe ürünü ve İhracat Taahhütlü Döviz Finansmanı çözümlerimizle ihracatçı firmalarımıza desteğimizi sürdürüyoruz. Yurt içi tedariklerinde kullanılan ödeme tahsilat yöntemi olarak DBS ve GFT (Garantili Fon Transferi), yurt dışı makina vb. cihaz alımlarında ise finansal kiralama ürünlerimizle ihracatçılarımızın destekçisiyiz. Hazırladığımız Dış Ticaret Paketleriyle tek bir ücret altında geçerlilik süresi boyunca ilgili paket için belirlenmiş adetteki işlemlerin ücretsiz veya indirimli yapılmasına olanak sağlıyoruz.

Bu kapsamda, Pro, Mega, Maxi ve Mini Dış Ticaret hizmet paketlerinden ihtiyaçlarına en uygun olanı tercih eden müşterilerimiz tüm işlemlerini 1 yıl boyunca tek bir ücretle ve tek bir bankadan yaparak maliyetlerini düşürürken, zamandan da tasarruf sağlamış olacaklar. Firmaların net işletme giderlerinin azaltılması noktasında, tek bir paket ücreti ödenerek sağlanacak bu katkının çok değerli olduğunu düşünüyoruz.

Vakıf Katılım olarak dış ticaret işlemlerine yönelik dijital kanallardan da ürün ve hizmet geliştirmeye devam ediyoruz. Vakıf Katılım, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)'na üye olarak kilometre taşlarına yeni bir adım daha ekledi. 1985 yılından bu yana Türk özel sektörünün uluslararası yatırımlar, lojistik, müteahhitlek başta olmak üzere dış ticaretini yürüten, imkanları araştıran, katkı sağlayan DEİK'in, Vakıf Katılım'a yeni fırsat kapıları açacağını, bu yöndeki çalışmalarımızı geliştireceğini düşünüyoruz.





VIEW | GÖRÜŞ

General Manager of TÜRKSAT
Hasan Hüseyin Ertok
TÜRKSAT Genel Müdürü

ROLE OF TÜRKSAT IN THE DEFENCE INDUSTRY

Savunma Sanayisinde TÜRKSAT'ın Rolü

TÜRKSAT is increasing its investments day by day to offer satellite services with end-to-end and turnkey products and services

TÜRKSAT, uydu hizmetlerini uçtan uca ve anahtar teslimi ürün ve hizmetler ile sunmak için her geçen gün yatırımlarını artırmaktadır

Established to meet all military and civilian satellite communication needs of our country, TÜRKSAT works very closely with all relevant institutions and organizations. Having nearly 30 years of satellite operation experience, we keep working non-stop with the aim of meeting the needs of all our stakeholders, who receive service via our satellites, with the highest quality and in the shortest time possible. In the course of the planning process for our new satellites, we prioritize meeting the services that our country may need in the future and make our investments accordingly. The in-depth examination of the Ka-Band coverage area of our TÜRKSAT 5B satellite shows that steps have been taken to meet the broadband communication needs that have arisen in the regions where the efficiency of our country has increased in recent years. We believe that our TÜRKSAT 5B satellite, which will offer broadband satellite communication to aircraft and ships, will be playing a very significant role in today's world where mobility is increasing day by day.

As TÜRKSAT, we are increasing our investments not only in satellites but also in ground systems, which are the irreplaceable components of satellite communication. Originally developed by us, the SOTM (SATCOM On TheMove) solution brings mobility to fixed satellite communication solutions. We have become capable of offering the SOTM antenna satellite communication service, which we developed with the purpose of meeting the needs of both military and civilian users, through TÜRKSAT branded antennas.

Aiming to take the end-to-end service concept to the next level, we started a project with ASELSAN to develop the Ka-Band HUB system and modems using domestic and national resources. Through this project, we will develop the Ka-Band satellite communication HUB system offered by several

Ülkemizin askeri ve sivil tüm uydu haberleşme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuş olan TÜRKSAT ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla çok yakın çalışma içerisinde. Yaklaşık 30 yıllık uydu işletme tecrübesi ile uydularımız üzerinden hizmet alan tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarını en yüksek kalitede ve en kısa sürede karşılama hedefiyle aralıksız çalışmaktayız. Yeni uydularımızın planlanması sırasında ülkemizin gelecekte ihtiyacı olabilecek hizmetlerin karşılanmasını öncelemekte ve yatırımlarımızı buna göre yapmaktayız. TÜRKSAT 5B uydumuzun Ka Bant kapsama alanı yakından incelendiğinde ülkemizin son yıllarda etkinliğinin arttığı bölgelerde oluşan geniş bant haberleşme ihtiyacının karşılanmasına yönelik adımların atıldığı görülmektedir. Mobilitenin her geçen gün arttığı günümüzde özellikle uçak ve gemilere geniş bant uydu haberleşme imkanı sunacak TÜRKSAT 5B uydumuzun çok önemli bir rol üstleneceğini düşünüyoruz.

TÜRKSAT olarak sadece uydulara değil uydu haberleşmesinin değişmez bileşeni olan yer sistemlerine de yatırımlarımızı artırıyoruz. Özgün olarak geliştirdiğimiz SOTM (SATCOM On TheMove / Hareket Hâlinde Uydu İletişimi) çözümü ile sabit uydu iletişimi çözümlerine, mobilite kazandırıyoruz. Hem askeri hem de sivil kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirdiğimiz SOTM anteni uydu haberleşmesi hizmetini TÜRKSAT markalı antenler ile sunabilen bir şirket konumuna geldik. Uçtan uca hizmet anlayışını bir sonraki seviyeye taşımak için Ka Bant HUB sistemi ve modemlerin yerli ve milli imkanlarla geliştirilmesi için ASELSAN ile proje başlattık. Bu proje ile dünyada birkaç üreticinin sunduğu Ka Bant uydu haberleşme HUB



We have become capable of offering the SOTM antenna satellite communication service through TÜRKSAT branded antennas

manufacturers around the world in our country and offer end-to-end satellite communication services in every sense over our domestic and national ground systems in the upcoming years. In the aerospace industry, we are increasing the capacity of the satellite communication service we offer to aircraft over Ku and Ka-Band. We are also accelerating Ka Band IoT antenna development activities to include satellite communication in Internet of Things (IoT) technology, which is one of the critical topics for the near future. TÜRKSAT is increasing its investments day by day to offer satellite services with end-to-end and turnkey products and services.

TÜRKSAT IT AND CYBER SECURITY

We have put our Cyber Maturity, Risk, Security and Compliance Platform (SORGU), Project, Portfolio and Ecosystem Management System (ProjeM) and Electronic Authentication System (EKDS) products under our TÜRKSAT Bilişim brand, which we announced to the public through the T-Moment launch program at the beginning of November, to the use of the IT industry.

In the field of cyber security, we maintain operations to protect our critical assets, such as the e-Government Gateway, satellite infrastructure, TÜRK-SAT Cable infrastructure and IT projects, against cyber threats. At this point, within the framework of the experience we have gained in our internal processes and projects, we have product developments that we intend to expand to the private sector and abroad, especially to public institutions and organizations. These products will appeal to sectors such as health, banking, communication, etc., as well as aerospace and defence industries.

On the other hand, we offer services to public institutions in our data centre on physical and virtual hosting, FKM and business continuity.

sistemini ülkemizde geliştirecek ve önümüzdeki yıllarda yerli ve milli yer sistemlerimiz ile her anlamda uçtan uca uydu haberleşme hizmeti sunacağız. Havaçılık sektöründe ise hava araçlarına Ku ve Ka Bant üzerinden vermekte olduğumuz uydu haberleşme hizmetinin kapasitesini artırmaktayız. Yakın geleceğin önemli başlıklarından olan Nesnelerin İnterneti (IoT) teknolojisine uydu haberleşmesini dahil etmek için Ka Bant IoT anten geliştirme çalışmalarına da hız vermekteyiz. TÜRKSAT, uydu hizmetlerini uçtan uca ve anahtar teslimi ürün ve hizmetler ile sunmak için her geçen gün yatırımlarını artırmaktadır.

TÜRKSAT BİLİŞİM VE SİBER GÜVENLİK

Kasım ayı başında T-Anı lansman programıyla kamuoyuna duyurduğumuz TÜRKSAT Bilişim markamız altındaki Siber Olgunluk, Risk, Güvenlik ve Uyumluluk Platformu (SORGU), Proje, Portföy ve Ekosistem Yönetim Sistemi (ProjeM) ve Elektronik Kimlik Doğrulama Sistemi (EKDS) ürünlerimizi bilişim sektörünün hizmetine sunmuş bulunuyoruz. Siber güvenlik alanında, başta e-Devlet Kapısı, uydu altyapımız, TÜRKSAT Kablo altyapımız ve bilişim projelerimiz gibi kritik varlıklarımızı, siber tehditlere karşı korumak için operasyonlar yürütüyoruz. Bu noktada, kurum içi yürüttüğümüz süreç ve projelerimizde kazandığımız deneyim çerçevesinde, başta kamu kurum ve kuruluşları olmak üzere, özel sektöre ve yurt dışına açmayı düşündüğümüz ürün geliştirmelerimiz bulunuyor. Bu ürünler, havaçılık ve savunma sektörleriyle beraber sağlık, bankacılık, haberleşme vb. sektörlerle de hitap edecek. Diğer yandan veri merkezimizde kamu kurum kuruluşlarına fiziksel ve sanal barındırma, FKM ve iş sürekliliği konularında hizmet veriyoruz. Projelendirme aşaması tamamlanan ve önümüzdeki günlerde inşasına başlanacak olan TÜRKSAT Göbbaşı Veri Merkezi,



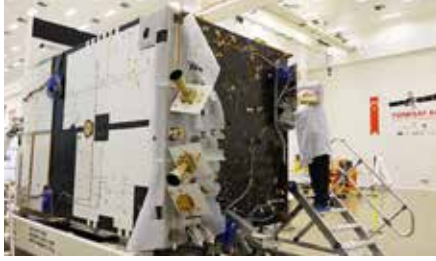
SOTM anteni uydu haberleşmesi hizmetini TÜRKSAT markalı antenler ile sunabilen bir şirket konumuna geldik

As TÜRKSAT, we are increasing our investments not only in satellites but also in ground systems, which are the irreplaceable components of satellite communication

TÜRKSAT olarak sadece uydulara değil uydu haberleşmesinin değişmez bileşeni olan yer sistemlerine de yatırımlarımızı artırıyoruz

We started a project with ASELSAN to develop the Ka-Band HUB system and modems using domestic and national resources

Ka Bant HUB sistemi ve modemlerin yerli ve milli imkanlarla geliştirilmesi için ASELSAN ile proje başlattık

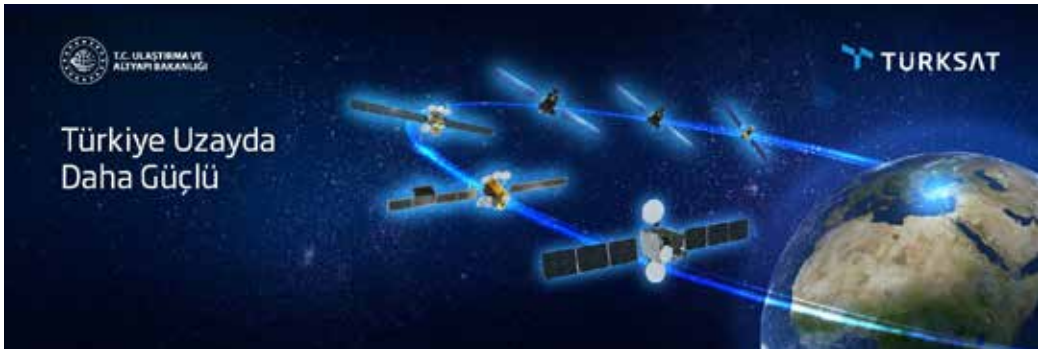


Having its design phase completed and planned to be constructed in the upcoming days, TÜRKSAT Gölbaşı Data Centre is designed to have a white area of 5,200 m2, a cabin capacity of 1700, and an installed power of 15 MW.

The goal is to provide physical and virtual hosting services, cloud services, high-performance computing and modelling services to public institutions and organizations, banks and the private sector with Türksat Gölbaşı Data Center. Besides, services provided to public institutions and organizations include the establishment of data centre buildings in accordance with TIER standards, the construction of container data centres, the purchase and installation of servers, networks, storage and backup devices, uninterrupted transfer of their existing systems to newly established data centres, and the maintenance of existing passive and active devices. In addition to these activities, we analyze the needs of public institutions in the field of cyber security, which is an integral part of digital transformation, and offer services to deploy the right solutions for each institution. In this way, we prevent unnecessary investments and high costs by ensuring that public institutions provide the appropriate cyber security service and solutions for themselves, and we aim to offer the most effective cybersecurity infrastructure. As we carry out our services and solutions with the subcontractors we work with, we also contribute to the development of the Cyber Security Ecosystem, which is clustered under the Presidency of Defense Industries.



5.600 m2 beyaz alana, 1700 kabin kapasitesine ve 15MW kurulu güce sahip olarak tasarlanmaktadır. TÜRKSAT Gölbaşı Veri Merkezi ile kamu kurum ve kuruluşlarına, bankalara, özel sektöre fiziksel ve sanal barındırma hizmetleri, bulut hizmetleri, yüksek performanslı hesaplama ve modelleme hizmetlerinin sunulması planlanmaktadır. Ayrıca kamu kurum ve kuruluşlarına kendi lokasyonlarında TIER standartlarına uygun şekilde veri merkezi binalarının kurulması, konteyner veri merkezlerinin yapılması ve içerisindeki sunucu, ağ, depolama ve yedekleme cihazlarının alımı ve kurulumu, mevcut sistemlerinin yeni kurulan veri merkezlerine kesintisiz şekilde taşınması, mevcut pasif ve aktif cihazların bakımı konularında da hizmetler verilmektedir. Bu çalışmalara ek olarak, dijital dönüşümün ayrılmaz bir parçası olan siber güvenlik alanında da kamu kurumlarının ihtiyaçlarını analiz ederek her kuruma doğru çözümleri konumlandırma hususunda hizmet sunuyoruz. Bu sayede, kamu kurumlarının, kendilerine uygun siber güvenlik hizmetini ve çözümlerini temin etmesini sağlayarak gereksiz yatırım ve yüksek maliyetlerin önüne geçiyor ve en etkin siber güvenlik altyapısını sağlamayı hedefliyoruz. Hizmet ve çözümlerimizi, birlikte çalıştığımız altyüklenici firmalarla yürüterek, Savunma Sanayii Başkanlığı altında kümelenen Siber Güvenlik Ekosisteminin geliştirilmesine de katkı sağlamış oluyoruz.





A NEW DAY EVERYDAY



For the past 70 years, we've been starting each day with a fresh enthusiasm for the new.

With this power of regeneration, Doğuş Group continues to add value to the lives of millions, with a portfolio of more than two hundred companies in numerous industries, including high-end car dealerships, retail stores, restaurants, cafes, construction companies, radio stations, TV channels, and tourism businesses across the globe.

What is even more exciting though, is that tomorrow is another new day.



A NEW DAY
DOĞUŞ
EVERYDAY



VIEW | GÖRÜŞ

CEO, Turkish Technic
Mikail Akbulut
Genel Müdür, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.

We are delighted that we have been building sustainable growth since the day we were established

Kurulduğumuz günden bugüne, sürdürülebilir bir büyüme tesis ettiğimiz için mutluyuz

WE WILL BE CONTINUING TO PROVIDE ADDED VALUE TO OUR COUNTRY'S ECONOMY

Ülkemiz Ekonomisine Katma Değer Sağlamaya Devam Edeceğiz

Aviation industry has significant effects on the socio-economic development of countries and creates a driving force for their economies. Aviation is the most effective and preferred transfer method for products and services to reach different geographies while connecting people and cultures. As Turkish Technic, bearing in mind the sustainability of the aviation industry, we provide planned and unplanned aircraft maintenance services, ad-hoc repair and modification services and ensure safe operations for our customers.

As a one-stop solution center for local and international airlines and lessors for their maintenance, repair and overhaul (MRO) services, we continue evaluating global developments as an opportunity and continue investing in our capabilities and capacity. Due to the adverse effects of the pandemic and the travel restrictions that entered our lives in 2020-2021, by the end of 2022, the aviation sector was 19% behind compared to the pre-pandemic numbers of 2019. As Turkish Technic, in 2022 we achieved a growth well above the sector averages and we managed to surpass the pre-pandemic maintenance numbers and turnover figures. As the leading brand of Türkiye, with its experienced and highly qualified personnel, Turkish Technic increased its services export by 50% compared to 2019 with its aircraft maintenance, component maintenance, component pool and landing gear maintenance services.

We are delighted that we have established sustainable growth since the day Turkish Technic was established. We strive to do our job with great care and perfection. As ever, we will continue to provide reliable, quality services to our customers and business partners and add value to our country's economy in the coming years.

Ülkelerin sosyo-ekonomik gelişimlerinde önemli etkileri olan ve ekonomileri için itici güç oluşturan havacılık sektörü, insanları ve kültürleri birbirlerine bağlarken ürün ve hizmetlerin farklı coğrafyalara ulaşması noktasında da en etkin ve tercih edilen transfer yöntemidir. Havacılık sektörünün sürdürülebilirliği noktasında; operasyonların emniyetli ve sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilmesi ve hava araçlarının planlı ve plansız bakımları ile zaman içerisinde ihtiyaca yönelik ortaya çıkan tamir ve modifikasyonlarının uygulanması noktasında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. olarak müşterilerimize hizmet sunmaktayız. Yurt içinden ve yurt dışından birçok farklı hava yolu kuruluşunun ve uçak sahibinin bakım, onarım ve revizyon (MRO) hizmetlerinde tercih ettiği çözüm ortağı olarak tüm ihtiyaçlarını tek noktadan karşılayan şirketimiz, küresel gelişmeleri birer fırsat olarak değerlendirmekte, kabiliyet ve kapasite yatırımlarına devam etmektedir. 2020-2021 yıllarında hayatımıza giren salgın ve seyahat kısıtlarından olumsuz yönde etkilenen havacılık sektörü, 2022 sonu itibarıyla 2019 yılının yüzde 19 gerisinde iken, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. olarak sektör ortalamalarının çok üzerinde bir büyüme elde ettik ve pandemi öncesi bakım sayıları ve ciro rakamlarının üzerine çıkmayı başardık.

Deneyim ve tecrübelerin yeni nesillere aktarıldığı nitelikli insan kaynağı ile MRO sektöründe ülkemizin lokomotif markası olan Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.; başta, uçak bakım olmak üzere sunduğu komponent bakım, komponent ikame yedek (pool) ve iniş takımı bakım hizmetleri ile hizmet ihracatını 2019 yılına oranla yüzde 50 artırmıştır. Kurulduğumuz günden bugüne, sürdürülebilir bir büyüme tesis ettiğimiz için mutluyuz. İşimizi büyük bir özenle ve kusursuz bir şekilde yapmak için çalışıyoruz. Geçmişte olduğu gibi önümüzdeki yıllarda da müşterilerimize ve iş ortaklarımıza güvenilir, kaliteli hizmetler sunmaya ve ülkemiz ekonomisine katma değer sağlamaya devam edeceğiz.

AIRCRAFT MAINTENANCE

COMPONENT SERVICES

LANDING GEAR

COMPONENT POOL

24/7 SUPPORT

TOTAL CABIN CARE

As a leading maintenance, repair and overhaul provider with restless curiosity and passion for aviation, we have been working to extend on-wing time of our customers' components and reduce the time their aircraft remain on the ground.



**TURKISH
TECHNIC**





SASAD Genel Sekreteri
Dr. Ragıp Ruşen KÖMÜRCÜ
Secretary General for SASAD

SASAD: A PIONEERING, STRONG AND INNOVATIVE NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATION

Lider, Güçlü ve İnovatif Bir Sivil Toplum Kuruluşu: SASAD

We keep representing our defence and aerospace industry at
domestic and international levels

Savunma ve havacılık sektörümüzün temsilciliğini ulusal ve uluslararası
arenalarda yapmaya devam ediyoruz

We are accelerating our efforts to support the achievements in the industry in line with our role as the umbrella organization of the defence and aerospace industry in our country

Established in 1989 by 12 Industrialists working in the sector with the encouragement and support of the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, the Turkish Defence and Aerospace Industry Manufacturers Association (SASAD) started to represent the civil aviation industry, following the developments in 2012. With the mission of contributing to the development and strengthening of the industry since the day it was established, SASAD has been aiming to contribute to the development of companies and organizations that carry out and/or started their operations to carry out manufacturing, design, engineering, logistics support and training activities in areas such as defence, aviation, space, and domestic security, their competitiveness in international markets, perform activities with the purpose of realizing the common goals of their members, deal with their problems collectively, ensure cooperation, solidarity, and information flow among their members. As SASAD, which hosts more than 250 manufacturing companies and establishments and 6 clusters, we are accelerating our efforts to support the achievements in the industry in line with our role as the umbrella organization of the defence and aerospace industry in our country. We support our members operating in the industry with the purpose of increasing their competence and abilities through the studies we have developed under our association or in which we are involved as a project partner, and we keep representing our industry at domestic and international levels. This may be perceived as a significant sign of how national and international events contribute to us in terms of promoting our country.



Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) 1989 yılında Millî Savunma Bakanlığı'nın teşvik ve destekleri ile sektörde görev yapan 12 sanayicisi tarafından kurulmuş, 2012 yılındaki gelişmeler de dikkate alınarak, sivil havacılık sektörünü de temsil etmeye başlamıştır.

SASAD, kurulduğu günden bugüne kadar sektörün gelişimine ve güçlenmesine katkı sağlamak misyonu ile savunma, havacılık, uzay ve anayurt güvenliği gibi alanlarda imalat, tasarım, mühendislik, lojistik destek ve eğitim faaliyetleri yürüten ve/veya yürütmek üzere faaliyete başlayan firma ve kuruluşların gelişimine, uluslararası pazarlarda rekabetçiliklerine katkı vermek ve üyelerinin ortak amaçlarını gerçekleştirmek amacıyla çalışmalar yapmak, sorunlarını topluca ele almak, üyeleri arasında iş birliği, dayanışma ve bilgi akışını sağlamak amacını gütmektedir.

250'yi aşkın imalatçı firma ve kuruluşu ile 6 kümeyi bünyesinde bulunduran SASAD, ülkemizde savunma ve havacılık sektörünün çatı kuruluşu rolümüz gereğince sektördeki başarılarla destek olabilmek için çalışmalarımıza hız vermekteyiz. Derneğimiz bünyesinde geliştirdiğimiz ya da proje ortağı olarak dâhil olduğumuz çalışmalar ile sektörde faaliyet gösteren üyelerimizin yetkinlik ve kabiliyetlerini arttırmak için destek oluyor, sektörümüzün temsilciliğini ulusal ve uluslararası arenalarda yapmaya devam ediyoruz. Bu da ulusal ve uluslararası etkinliklerin, ülkemizi tanıtmaya açısından bize ne denli büyük katkılar sağladığının önemli bir işareti olarak algılanabilir. Aynı zamanda SASAD, ülkemizi Avrupa Savunma ve Havacılık Sanayicileri Derneği'nde (ASD) de temsil etmekte olup, sektörün görüş ve

Ülkemizde savunma ve havacılık sektörünün çatı kuruluşu rolümüz gereğince sektördeki başarılarla destek olabilmek için çalışmalarımıza hız vermekteyiz

The defence policies in our country have stood out with the importance placed on domestic production in recent years

SASAD also represents our country in the Aerospace, Security and Defence Industries Association of Europe (ASD) and contributes to the shaping of the European Commission through the opinions and suggestions of the industry via this organization. Our Association helps its members to expand to the international arena through the protocols signed with similar organizations of other countries. As a result of the increase in the investment rates allocated to defence each year, and particularly due to the increasing threats in the regional sense, many countries not only review their defence policies and the investment they have allocated to the industry, but they also prefer to increase the sectoral share in their annual budgets in direct proportion to this issue.

Due to this increase, the defence policies in our country have stood out with the importance placed on domestic production in recent years. Supporting global developments in the aerospace industry through national and domestic initiatives, the Turkish defence industry reveals how far Türkiye has advanced in the field of defence, especially through the achievements obtained byUCAVs. As a result of these developments, we, as SASAD, have recently participated in many national and international events. We held dozens

önerilerinin bu teşkilat yolu ile Avrupa Birliği Komisyonunun şekillenmesine katkıda bulunmaktadır. Ülkelerin benzer kuruluşları ile imzaladığı protokoller ile üyelerinin uluslararası açılımlarına yardımcı olmaktadır. Ülkelerin her yıl savunmaya ayırdıkları yatırım oranlarının artmasıyla birlikte, özellikle de bölgesel anlamda artan tehditler dolayısıyla birçok ülke savunma politikalarını ve sektöre ayırdıkları yatırımı gözden geçirmekle kalmayıp, yıllık bütçelerindeki sektörel payı da bununla doğru orantılı olarak arttırmayı tercih etmektedir. Bu artış sebebiyle de ülkemizdeki savunma politikaları, son yıllarda milli üretime verdiği önemle öne çıkmaktadır. Havacılık sektöründeki küresel gelişmeleri de milli ve yerli girişimler ile destekleyen Türk savunma sektörü; özellikle SIHA'ların yakaladığı başarı ile birlikte Türkiye'nin savunma sanayiinde ne kadar ilerlediğini gözler önüne sermektedir. Bu gelişmeler neticesinde biz, SASAD olarak, son dönemde birçok ulusal ve uluslararası etkinliğe katıldık. SEDEC'ten SAHA İstanbul'a; ISNR'dan Aeromart Toulouse'a kadar birçok etkinlikte onlarca görüşme gerçekleştirdik, resmi düzeyde iyi niyet anlaşmaları imzaladık ve yerli firmalar için ulusal ve uluslararası pazar alanlarını genişlettik. 2023 yılında da bu girişimlerimize devam etmek ve hali hazırda var olan

Ülkemizdeki savunma politikaları, son yıllarda milli üretime verdiği önemle öne çıkmaktadır





It is predicted that the increase in the defence industry will keep following a positive direction in 2023 and this figure will reach \$6 billion

of meetings at events such as SEDEC, SAHA İstanbul, ISNR, Aeromart Toulouse, signed formal Memorandum of Understanding (MoU) and expanded national and international market scopes for domestic companies. Besides maintaining these initiatives in 2023 and participating in already existing international events, as SASAD, we also aim to increase their export activities by organizing regional Sectoral Trade Committees with our members. Currently, the Turkish defence industry's exports are increasing day by day with a turnover of over USD 10 billion and more than 75,000 employees. In line with the 2023 Export Strategy of Türkiye, an export of USD 3.2 billion was made in 2021, and this amount is seen to be exceeded USD 4 billion in 2022. It is predicted that the increase in the defence industry will keep following a positive direction in 2023 and this figure will reach USD 6 billion. Considering the breakthroughs our country has made in the last 20 years, we see that the biggest of these achievements is the R&D and nationalization projects in the defence industry. In particular, as İsmail Demir, President of the Defence Industries, we aim to meet all the needs of the Turkish defence industry which involve our national security through domestic and national means, in all activities carried out which are related to issues such as serial production, R&D, innovation, industrialization policies, financial support, sustainability, and so on.

As SASAD, particularly the Ministry of National Defence and the Presidency of Defence Industries, we are striving to do our part in order for providing sectoral solidarity, cooperation, information flow, and cooperation in these future targets set for our country. Developing and realizing projects in the fields of human resources, entrepreneurship, R&D and innovation needed in the industry, as well as in the creation of strategies for the development of the defence, aviation, and space industry are the reasons for the existence of our association. As a leading, strong and innovative non-governmental organization that includes all stakeholders operating in the Turkish Defence, Aviation and Space Industry at the national and international levels, SASAD keeps pioneering the growth and development of the Turkish Defence Industry.

uluslararası etkinliklere katılım sağlamak dışında, SASAD olarak üyelerimizle birlikte bölgesel anlamda Sektörel Ticaret Heyetleri düzenleyerek, onların ihracat faaliyetlerini arttırmayı hedefliyoruz. Şu anda 10 milyar doların üzerinde ciro ve 75.000'inden fazla çalışanı ile Türk savunma sanayiinin ihracatı her geçen gün arttırmaktadır. Türkiye'nin 2023 İhracat Stratejisi doğrultusunda 2021'de 3,2 milyar dolar ihracat yapılmış, bu miktarın 2022'de 4 milyar doları aştığı görülmektedir. Savunma sanayii ihracatındaki artışın 2023'te de pozitif yönde devam edeceği ve bu rakamın 6 milyar doları bulacağı öngörülmektedir.

Ülkemizin son 20 yılda yaptığı atılımlar göz önüne alındığında, bu atılımlardan en büyüğünün savunma sanayisinde yapılan Ar-Ge ve millileşme projeleri olduğunu görüyoruz. Özellikle, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı İsmail Demir'in de belirttiği gibi; Türk savunma sanayisinin bugün, seri üretimden Ar-Ge'ye, inovasyondan sanayileşme politikalarına, mali destek ve sürdürülebilirliğe kadar; hali hazırda yürütülen tüm faaliyetlerde, ülke güvenliğimizi içine alan her türlü ihtiyacı yerli ve milli imkânlarla karşılamayı hedefliyoruz.

Başta Milli Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Bakanlığı olmak üzere biz, SASAD olarak, ülkemiz için belirlenen bu gelecek hedeflerinde; sektörel dayanışma, yardımlaşma, bilgi akışı ve iş birliğini sağlamak için üzerimize düşen görevi yerine getirmeye çalışıyoruz. Gerek Savunma, havacılık ve uzay sanayiinin gelişimine yönelik stratejilerin oluşturulmasında, gerekse de sektörde ihtiyaç duyulan; insan kaynağı, girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyon alanlarında proje geliştirmek ve gerçekleştirmek olsun, tüm bunlar derneğimizin varoluş sebebidir. Ulusal ve uluslararası düzeyde Türk Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayii'nde faaliyet gösteren tüm paydaşları kapsayan; lider, güçlü ve inovatif bir sivil toplum kuruluşu olarak SASAD, Türk Savunma Sanayii'nin büyüyüp gelişmesine her daim öncülük etmektedir.



Savunma sanayii ihracatındaki artışın 2023'te de pozitif yönde devam edeceği ve bu rakamın 6 milyar doları bulacağı öngörülmektedir



Chairperson of the Fintech Committee of DEIK Digital Technologies Business Council and CEO at Birleşik Ödeme

İlker Sözdinler

DEIK Dijital Teknolojiler İş Konseyi Fintek Komitesi Başkanı ve Birleşik Ödeme CEO'su

TECHNOLOGIES TO REVOLUTIONIZE THE FINANCIAL SECTOR

Finans Sektörünü Değiştirecek Teknolojiler



The fintech industry keeps paving the way for new dimensions for payment systems and moving the industry forward

'Fintek'ler, ödeme sistemlerine yönelik yeni boyutlar açmaya, sektörü ileriye taşımaya devam ediyor

Research shows that there is an increasing tendency and trust in financial instruments which offer them personalized experiences



As a result of newly developed technologies, major and multidimensional changes of irreversible nature appear in the field of finance. Digital service channels are becoming more and more diversified, leading to the emergence of new business models. Putting forth technological developments in the field of finance and having entered our lives in the early 2010s, fintech industry keeps paving the way for new dimensions for payment systems and moving the industry forward.

Without a doubt, consumer demands play a leading role in this change. Research shows that consumers worldwide have an increasing tendency and trust in financial instruments which facilitate their use of financial instruments and offer them personalized experiences through the integration of their data. There are many trends that are going to shape fintech such as digital banking, blockchain technology, robotic process automation (RPA). At this point, however, there are two developments that we consider to have potential, which are candidates to change both customer and sector habits, namely open banking and invisible finance.

VOICE OF CUSTOMERS: OPEN BANKING

Briefly definable as a service model where financial data is shared with third-party organizations for better financial opportunities and banking services, open banking brings many potentials for customers, banks, and fintech. Considered to be the "most significant digital transformation" of the 2020s, open banking offers many opportunities to customers. The benefits of open banking which will reflect on the customers include, among many others, the capability of managing all accounts over a single platform, managing personal financ-

Gelişen yeni teknolojiler, finans alanında geri dönülemez nitelikte büyük ve çok boyutlu değişimlere yol açıyor. Dijital hizmet kanalları giderek çeşitleniyor, bu sayede yeni iş modelleri de ortaya çıkıyor. Finansal alandaki teknolojik gelişmeleri ifade eden ve 2010'lu yılların başında hayatımıza giren 'fintek'ler, ödeme sistemlerine yönelik yeni boyutlar açmaya, sektörü ileriye taşımaya devam ediyor.

Kuşkusuz bu değişimde tüketicilerin talepleri başrolü oluşturuyor. Araştırmalar, tüm dünyada tüketicilerin, finansal araç kullanımlarını kolaylaştıran ve sahip olduklarını verilere entegre olarak onlara kişiselleştirilmiş deneyimler sunan finansal araçlara eğilimlerinin ve güvenlerinin arttığını gösteriyor. Dijital bankacılık, blok zinciri teknolojisi, robotik süreç otomasyonu (RPA) gibi fintek'i şekillendirecek birçok trend mevcut. Fakat bu noktada potansiyel gördüğümüz iki gelişme var ki hem müşteri hem de sektör alışkanlıklarını değiştirmeye aday: açık bankacılık ve görünmez finans.

MÜŞTERİYE SÖZ HAKKI: AÇIK BANKACILIK

Daha iyi finans olanakları ve bankacılık hizmeti sunulması için finansal verilerin üçüncü parti kuruluşlarla paylaşıldığı bir hizmet modeli olarak özetleyebileceğimiz açık bankacılık müşteri, banka ve fintekler için birçok potansiyeli beraberinde getiriyor. 2020'lerin "en önemli dijital dönüşümü" olarak addedilen açık bankacılık müşteriye birçok imkân tanıyor. Tek bir platformdan tüm hesaplarını yönetmek, kişisel finans yönetimini yapmak veya kimi durumlarda incelemesi uzun sürdüğü için günler süren kredi onay sürecini saniyelerle

Araştırmalar, kişiselleştirilmiş deneyimler sunan finansal araçlara eğilimlerin ve güvenin arttığını gösteriyor





The open banking market size is expected to reach \$128.1 billion by 2030



es, or in some cases reducing the loan approval process, which takes days due to the long review period. Providing customers with a voice, this model allows consumers to have more options such as accessing more personalized products and services, managing money, borrowing, and making payments. Upon the release of the open banking regulation in our country in 2020, open banking applications have started to become the focus of both banks and fintech. These applications are expanding their market day by day.

The global situation regarding open banking, the most advanced examples of which are found in the UK and European markets around the world, according to a report published by Polaris Market Research indicates that the market size is expected to reach USD 128.1 billion by 2030. Addressing the approaches of the industry to open banking, the research conducted by FT Partners proves the importance attached to the open banking by the industry. Accordingly:

- 86% of financial institutions consider open banking data valuable.
- Eight-tenths of financial institutions have adapted to or plan to operate in open banking.

indirmek; açık bankacılığın müşteriye yansiyacak bazı faydaları arasında yer alıyor. Müşteriye söz hakkı tanıyan bu model sayesinde, tüketiciler, daha kişiselleşmiş ürün ve hizmetlere erişme, paralarını yönetme, borç alma ve ödeme yapma gibi daha fazla seçeneğe sahip oluyor.

Ülkemizde açık bankacılık düzenlemesinin 2020'de yayınlanması ile, açık bankacılık uygulamaları hem bankaların hem de finteklerin odağında yer almaya başlamış, her geçen gün de pazarını genişletiyor. Dünyada İngiltere ve Avrupa pazarında en gelişmiş halini gördüğümüz açık bankacılıkla ilgili küresel duruma baktığımızda ise Polaris Market Research'ün yayınladığı bir rapora göre pazar büyüklüğünün 2030 yılına kadar 128,1 milyar dolara ulaşması bekleniyor. FT Partners tarafından sektörün açık bankacılık ile ilgili yaklaşımlarını ele alan araştırma ise, sektörün açık bankacılığa verdiği önemi kanıtıyor. Araştırmaya göre:

- Finansal kuruluşların yüzde 86'sı açık bankacılık verilerine değer veriyor.
- Her finansal kuruluşun 10'da 8'i açık bankacılığa adapte olmuş veya olmayı planlıyor.
- Fintek şirketlerinin yüzde %94'ü açık bankacılığın şu anki servislerini geliştireceğini/iyileştireceğini düşünüyor.

TEK YERDEN FİNANSAL HİZMET: GÖRÜNMEZ FİNANS

İnternetin ortaya çıktığı dönemde, internetin en sıkı savunucuları bile internetin böylesine büyük bir değişime sebep olacağını, her hareketimizi ve hayatımızın her alanını etkileyeceğini öngöremediler. İşte görünmez finans (embedded finance), tam olarak böyle bir devrimi beraberinde getirecek. Kısaca para/ödeme alanındaki çözümlerin finansal olmayan kuruluşlarca kullanılması olarak özetleyebileceğimiz görünmez finans, tam da tüketicinin ihtiyacı olduğu anda sunulması anlamına geliyor. Bunu datayı doğru kullanarak yapmak mümkün oluyor ve bu sayede her firma farklı ölçeklerde fintek şirketine dönüşüyor.



Açık bankacılık pazar büyüklüğünün 2030 yılına kadar 128,1 milyar dolara ulaşması bekleniyor

Embedded finance offers us a more personalized experience in terms of payment systems

- 94% of Fintech companies believe that open banking will improve the current state of their services.

ONE-STOP FINANCIAL SERVICE: EMBEDDED FINANCE

At the time of the emergence of the Internet, even the most staunch advocates of the Internet could not foresee that the Internet would cause such a great change and affect our every move and every aspect of our lives. Embedded finance will trigger a revolution of such a kind. Briefly definable as the use of solutions in the field of money/payment by non-financial institutions, embedded finance refers to the fulfilment of the customers' needs immediately upon their occurrence. This may be achieved through the correct use of data, allowing every company to turn into a fintech company of various scales.

Embedded finance offers us a more personalized experience in terms of payment systems. Conventional systems do not contain options to offer personalized experiences due to their nature. Nowadays, however, consumers do not want universal financial solutions, instead, they want specific financial solutions in an immediate sense, regardless of the platform. This is where embedded finance comes into play.

Embedded finance allows the creation of consumer-specific solutions through the wise use of data. Today, we see this in options such as buy now, pay later, share your basket, and so on. Currently, e-commerce sites, marketplaces, and retail brands function as platforms with the potential to get to know the customers best due to the data in their hands. There is no reason why they should not gain the loyalty and trust of the customers when they interpret this data and use it specifically for the customers. These platforms have the opportunity to make use of the data in their hands in a correct manner, and to offer services from a single place over a special expenditure. When an e-commerce site provides insurance while selling a technological product, an airline company provides car rental services, or a retail brand offers a special loan to its customer, they gain the relevant customers' unparalleled loyalty and trust. In addition to all this, it would be a big mistake to reduce embedded finance to online platforms only. Embedded finance, especially after the pandemic, refers to a world where the customer gets further and further away from the in-store shopping experience, without cash or card, and a world where they can buy their product without waiting in line. We started to see the best example of this in Amazon Go stores, opened by Amazon in 2018. We foresee that the embedded finance market, which we encounter mostly in e-commerce sites, will grow rapidly and spread to many different sectors, especially as of 2022 in Türkiye.

Görünmez finans bize ödeme sistemlerinde daha kişiselleştirilmiş bir deneyim sunuyor. Geleneksel sistemler yapıları gereği özelleştirilmiş deneyim sunacak opsiyonlara sahip değiller. Fakat artık tüketici genel geçer finansal çözümler değil, kendisine özel finansal çözümler istiyor ve hatta bunu hangi platformda olursa olsun hemen istiyor. İşte burada görünmez finans karşımıza çıkıyor.

Görünmez finans sayesinde datayı akıllıca kullanarak tüketiciye özel çözümler üretmek mümkün. Bugün bunu şimdi al sonra öde, sepetini paylaş gibi opsiyonlarda görüyoruz. Günümüzde e-ticaret siteleri, pazar yerleri ve perakende markaları, ellerindeki data sebebiyle müşteriyi en iyi tanıma potansiyeline sahip platform konumundalar. Bu datayı anlamlandırarak, müşteriye özel kullandıklarında müşterinin aidiyetini ve güvenini kazanmamaları için hiçbir sebep yok. Bu platformlar ellerindeki veriyi doğru kullandıkları vakit, müşteriye özel, tek bir noktadan hizmet verme şansına sahipler. Bir e-ticaret sitesi teknolojik bir ürün satarken sigorta sağladığında, bir uçak şirketi araba kiralama hizmeti verdiğinde veya bir perakende markası müşterisine özel kredi tanıdığına müşteriye benzersiz bir sadakate ve güvene kavuşmuş oluyor. Tüm bunların yanı sıra görünmez finansı sadece çevrimiçi platformlara indirgemek de büyük bir hata olur. Görünmez finans, özellikle pandemiden sonra müşterinin daha da uzaklaştığı mağaza içi alışveriş deneyimini, nakit veya kart olmadan, sıra beklemeden ürününü alıp çıkabildiği bir dünya demek. Bunun en güzel örneğini Amazon'un 2018'in yılında açtığı Amazon Go mağazalarında görmeye başladık.

Türkiye'de özellikle 2022 itibarıyla, çoğunlukla e-ticaret sitelerinde uygulamalarını gördüğümüz görünmez finans

Görünmez finans bize ödeme sistemlerinde daha kişiselleştirilmiş bir deneyim sunuyor





It is estimated that embedded finance will generate approximately \$230 billion in revenue by 2025

When we look at the world, Sweden and Singapore stand out as cashless society models. The report published by Lightyear Capital 2020 shows the estimation that embedded finance in various sectors will generate approximately USD 230 billion in revenue by 2025. Cornerstone Advisors surveyed financially independent individuals in the United States about their favourite non-financial brands' use and interest in embedded financial products and services. Accordingly,

- Three-fourths of gaming platform users say that they are interested in an in-game account where they can deposit money, buy and sell virtual in-game items, and collect rewards for game achievements/progress.
- Two-thirds of those who do fitness at home say that they are interested in getting health insurance based on their fitness habits.
- Two-thirds of fashion-savvy consumers say that they might be interested in an investment account from a luxury brand which will allow them to easily invest in the relevant company's stock.

STEPPING STONE FOR OUR COUNTRY: FINTECH

The knowledge and experience it had in banking for many years put our country ahead of many countries. The investments and technologies developed by our fintech institutions show that this function is possible for 74 payment and e-money companies in our country. As the regulations made especially in the last three years shape the technology ahead of time, rather than trying to catch up, the "National Fintech Strategy", which is still ongoing, acts as the harbinger of many great developments.

All these developments show that the fintech industry is a significant sector candidate to be the stepping stone for our country. We will keep deepening our activities under the umbrella of the Fintech Committee DEİK Digital Technologies Business Council with the purpose of extending our fintech institutions to the global arena, meeting with international investors, and globalizing the way of doing business.

pazarının hızla büyümesini ve çok daha farklı sektörlere sirayet etmesini öngörüyoruz. Dünyaya baktığımızda İsveç ve Singapur nakitsiz toplumda başı çekiyor. Lightyear Capital'in 2020 yılında yayınladığı rapora göre çeşitli sektörlerde görünmez finansın 2025'e kadar yaklaşık 230 milyar dolar gelir üreteceği tahmin ediliyor. Cornerstone Advisors adlı şirket ABD'de maddi özgürlüğe sahip bireylerle, finans dışı en sevdikleri markaların görünmez finansal ürün ve hizmet kullanımları ve bunlara olan ilgileri hakkında bir anket yapmış. Araştırmaya göre;

- Oyun platformlarını kullananların 4'te 3'ü; para yatırabilecekleri, bu parayı sanal oyun içi öğeler alıp satabilecekleri ve oyun başarıları/ilerlemeleri için ödüller toplayabilecekleri bir oyun içi hesapla ilgilendiğini söylüyor.
- Evde fitness yapanların 3'te 2'si fitness alışkanlıklarından hareketle sağlık sigortası almakla ilgilendiklerini söylüyor.
- Moda meraklısı tüketicilerin 3'te 2'si lüks bir markadan, o şirketin hisselerine kolayca yatırım yapmalarını sağlayacak bir yatırım hesabı ile ilgilenebileceklerini söylüyor.

ÜLKEMİZ İÇİN SIÇRAMA TAHTASI: FİNTEK

Ülkemiz, uzun yıllardır bankacılık alanında sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimi sayesinde birçok ülkeden ileri konumdaydı. Finteklerimizin aldığı yatırımlar ve geliştirdikleri teknolojiler gösteriyor ki; ülkemizdeki 74 ödeme ve e-para şirketi için de bu mümkün. Özellikle son üç yıldır yapılan düzenlemeler, teknolojiyi geriden takip etmenin ötesinde önden şekillendirirken, çalışmalarını devam eden "Milli Fintek Stratejisi" birçok güzel gelişmenin de habercisi.

Tüm bu gelişmeler, ülkemiz için fintek sektörünün sıçrama tahtası olmaya aday önemli bir sektör olduğunu gösteriyor. Biz de DEİK Dijital Teknolojiler İş Konseyi Fintek Komitesi çatısı altında ülkemizdeki fintekleri globale açmak, yabancı yatırımcılarla buluşmak ve iş yapış biçimlerini küreselleştirmek amacıyla çalışmalarımızı derinleştirmeye devam edeceğiz.



Sektörde görünmez finansın 2025'e kadar yaklaşık 230 milyar dolar gelir üreteceği tahmin ediliyor

Başta Kahramanmaraş olmak üzere 10 ilde yıkıma yol açan
7.7'lik depremde kardeşlerimizin yanında olalım.

TÜRKİYE ACIL YARDIM ŞİMDİ BİRLİK ZAMANI



Gıda Paketi



Sıcak Yemek



Hijyen Paketi



Çadır



Battaniye & Mat



Bebek Bezi



Powerbank



Yağmurluk
& Kışlık Kıyafet

*Yapacağınız yardımlarla bu acil ihtiyaçlar karşılanacaktır.



İHH
İNSANI YARDIM VAKFI



10₺ DEPREM yaz
3072 'ye gönder

ONLINE BAĞIŞ

ihh.org.tr

Proje kodu: 15054



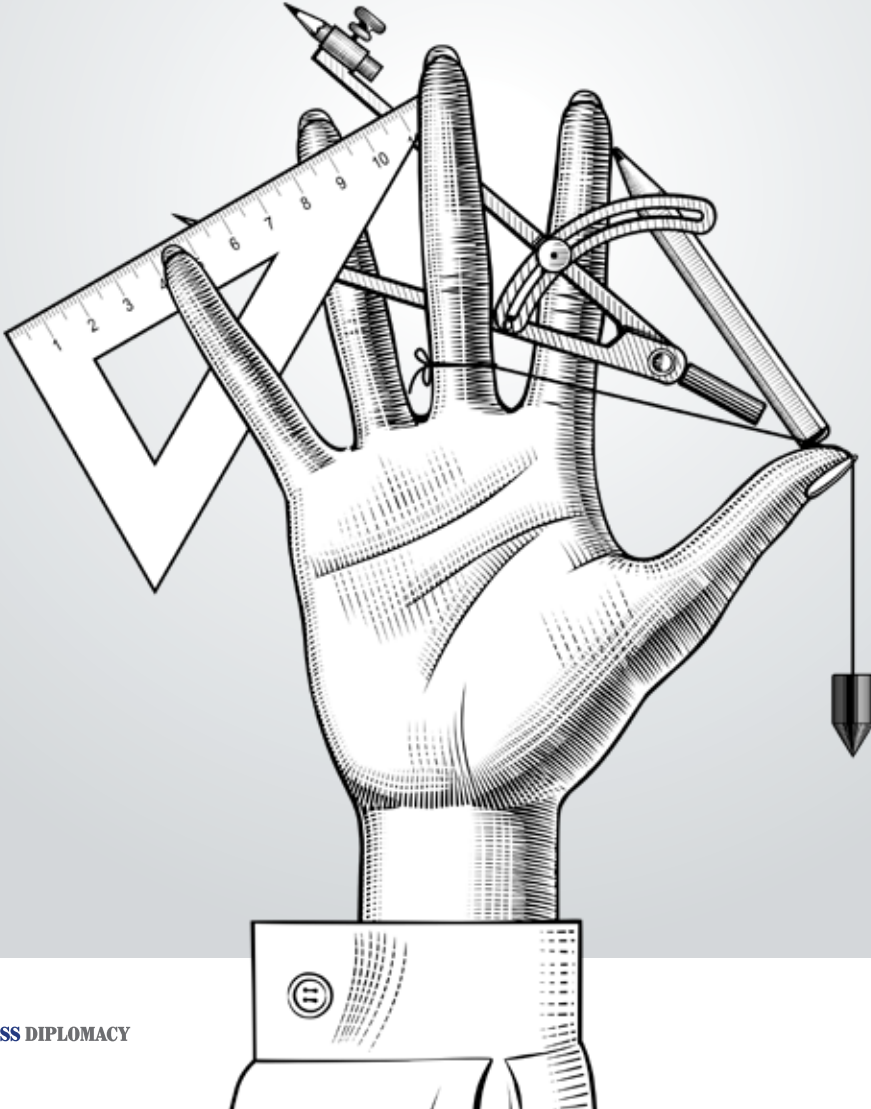
Chair, Limak Holdings
Ebru Özdemir
Limak Holding Yönetim Kurulu
Başkanı

LİMAK'S FLAGSHIP SOCIAL INVESTMENT: “ENGINEER GIRLS OF TÜRKİYE”

Limak'ın Amiral Gemisi: “Türkiye'nin Mühendis Kızları”

We talked about the Engineer Girls of Türkiye in detail with Ebru Özdemir,
Chairwoman of the Board of Limak Holding

Türkiye'nin Mühendis Kızları projesinin detaylarını Limak Holding Yönetim Kurulu
Başkanı Ebru Özdemir ile konuştuk



Engineer Girls of Türkiye is the Flagship of Our Social Impact Projects in the Field of Equality of Opportunities

1- BEING A CONSIDERABLY DIFFERENT PROJECT, ENGINEER GIRLS OF TÜRKİYE (EGT) HAS MADE A NAME FOR ITSELF. COULD YOU TELL US ABOUT THIS PROJECT AND THE STORY OF ITS ORIGIN? WHAT WAS THE MAIN PUSH THAT TRIGGERED LİMAK HOLDİNG TO START EGT?

Despite the fact that we implement many projects in the field of equal opportunity at Limak and Limak Foundation, I can well refer to the EGT as the “flagship” of Limak. We are working with EGT with the purpose of ensuring that more and more young women enter the field of engineering and choose it as a career path. Our aim is not only to train young women engineers who are technically well-equipped. Through EGT, we also aim to raise leading, responsible, sensitive, entrepreneurial, and good people of the future. We are striving to tap into the human capital power and bring that human capital into the ‘new economy’.

We left seven years behind in the project, and currently, we are in the eighth year of our execution. We started the first year with 40 students. Today we have reached over 700 students. Nearly 200 of the girls we provided with support graduated and stepped into their first jobs. This year, we maintain the project with 150 students. Our partners include the Ministry of Family and Social Services, the Ministry of National Education, and also UNDP Türkiye.

We also keep establishing partnerships with a number of institutions, universities, and non-governmental organizations in line with of our fellows of our fellows (such as Boğaziçi University, Wtech Women in Technology Association, EMCC Türkiye, and so on). The content of the program is no need this word diverse as well. For this reason, I do not consider EGT merely as a fellowship program. EGT is much more than a fellowship program. The certificate program, technical training, English language training, mentor interviews, coach interviews, role model meetings and a compulsory social responsibility program are the opportunities we offer to our students. In addition, internships are very significant for engineers. We help them find internships. When they complete their edu-

Through EGT, we also aim to raise leading, responsible, sensitive, entrepreneurial, and good people of the future



“Türkiye’nin Mühendis Kızları, Fırsat Eşitliği Alanında Hayata Geçirdiğimiz Sosyal Etki Projelerimizin Amiral Gemisi”

1- TÜRKİYE’NİN MÜHENDİS KIZLARI (TMK) PROJESİ ÇOK FARKLI VE ADINDAN SÖZ ETTİREN BİR PROJE. BU PROJEDEN VE ORTAYA ÇIKIŞ HİKAYESİNDEN BAHSEDEBİLİR MİSİNİZ? LİMAK HOLDİNG OLARAK TMK’YI BAŞLATMANIZDA ANA ETKEN NE OLDU?

Limak ve Limak Vakfı bünyesinde fırsat eşitliği alanında birçok projeyi hayata geçiriyoruz ama TMK’yı Limak’ın ‘amiral gemisi’ olarak niteleyebilirim. TMK ile daha fazla genç kadının mühendislik alanına girmesi ve mühendisliği bir kariyer yolu olarak seçmesi için çalışıyoruz. Bizlerin amacı, sadece teknik olarak donanımlı genç kadın mühendisleri yetiştirmek değil. TMK ile yarının lider, sorumlu, duyarlı, girişimci ve iyi insanlarını yetiştirmeyi hedefliyoruz. Dokunulmamış insan gücüne dokunmaya, onu uyandırmaya ve ‘yeni ekonomiye’ kazandırmaya çalışıyoruz.

Projede yedi yılı geride bıraktık, bu yıl sekizinci yılın içerisindeyiz. İlk sene 40 öğrenci ile başlamıştık. Bugün 700’ün üzerinde öğrenciyi ulaştık. Destek olduğumuz 200’e yakın kızımız mezun oldu ve ilk işlerine adım attı. Bu yıl ise 150 öğrenci ile projeye devam ediyoruz.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı ve UNDP Türkiye ortaklarımızdan.

Ayrıca birçok kurumla, üniversiteyle, sivil toplum kuruluşuyla ihtiyaçlar doğrultusunda ortaklıklar kuruyoruz (Boğaziçi Üniversitesi, Wtech Teknolojide Kadın Derneği, EMCC Türkiye gibi). Programın içeriği çok çeşitli. Bu sebeple ben TMK’yı sadece bir burs programı olarak görmüyorum.

TMK, bir burs programının çok daha ötesinde. Sertifika programı, teknik konularda eğitimler, İngilizce dil eğitimi, mentor görüşmeleri, koç görüşmeleri, rol model buluşmaları ve zorunlu bir sosyal sorumluluk programı, öğrencilerimize sunduğumuz imkanlar. Ayrıca mühendisler için staj çok önemli. Onlara staj bulmaları konusunda yardımcı oluyoruz. Eğitimlerini tamamlayıp, mezun olduklarında ise, kariyerlerinin ilk adımlarında yine onlara elimizden gelen desteği vermeye çalışıyoruz.

TMK ile yarının lider, sorumlu, duyarlı, girişimci ve iyi insanlarını yetiştirmeyi hedefliyoruz



cation and graduate, we try to provide them with support on the first steps of their careers.

2- WILL THE EGT BE LIMITED TO TÜRKİYE ONLY? OR YOU TARGET TO REPLICATE THE PROJECT IN OTHER GEOGRPAHIES? WHATS THE FUTURE PROJECTION FOR EGT?

“We Bring EGT to the Global Level through Global Engineer Girls”

The route for the future is of great importance. We want this Project to expand both in Türkiye, in the region, and around the world, and we wish it to set an example. For the last 2 years, we have been discussing and talking about the “EGT of the future” together with UNDP Türkiye. How can we make EGT a sustainable and independent platform? We are looking for the answer to this question. We have various options available to us. We are making use of them. Besides the institutionalization efforts, we have been recently working on the project so that it assumes global recognition. The goal here is to start ‘sister projects’ in certain countries where we currently operate as Limak. We have already been carrying out Kuwait’s Engineer Girls project in Kuwait since 2018. We decided to do the same in other countries as well.

We implement many projects in the field of equal opportunity under the Limak and Limak Foundation

Limak ve Limak Vakfı bünyesinde fırsat eşitliği alanında birçok projeyi hayata geçiriyoruz

2- TMK SADECE TÜRKİYE’YLE SINIRLI MI KALACAK? YOKSA PROJENİN HEDEFİNDE YURT DIŞI VAR MI? PROJENİN GELECEK ROTASINI ÖĞRENEBİLİR MİYİZ?

“Global Engineer Girls ile TMK’ı Küreselle Taşıyoruz”

Gelecek rotası çok önemli. Biz bu Projenin hem Türkiye’de hem bölgede hem dünyada çoğalmasını istiyoruz; örnek alınmasını istiyoruz. Son 2 yıldır UNDP Türkiye ile beraber, ‘geleceğin TMK’sını’ tartışıyoruz, konuşuyoruz. TMK’ı nasıl sürdürülebilir ve bağımsız bir platform haline getirebiliriz? Bu sorunun cevabını arıyoruz. Masada farklı opsiyonlarımız var. Bunları değerlendiriyoruz. Kurumsallaşma çalışmalarına ek olarak, projenin küresel bir kimliğe bürünmesi üzerinde çalıştığımız bir süredir.

Burada hedef, halihazırda Limak olarak faaliyetlerimizin bulunduğu kimi ülkelerde ‘kardeş projeler’ başlatmak. Zaten 2018 yılından bu yana Kuveyt’te Kuveyt’in Mühendis Kızları projesini gerçekleştiriyoruz. Bunu başka ülkelerde de yapalım dedik. Kuzey Makedonya ve Kosova ile başladık. İleride yeni ülkeleri bu portföye eklemeyi istiyoruz. Ocak ortasında Dünya Ekonomi Forumu’nun (WEF) senelik Davos toplantısında yeni girişimimizi, Global Engineer Girls’ü duyurduk. Şimdi TMK’nın yanında bir de projenin küreselleşmesi için çalışacağız.





We started the first year with 40 students. Today we have reached over 700 students

We started the process with North Macedonia and Kosovo. We would like to add new countries to this portfolio in the future. In mid-January, we announced our new initiative, Global Engineer Girls, at the annual Davos meeting of the World Economic Forum (WEF). Now, besides EGT, we will also strive for the globalization of the project.

3- EGT IS JUST ONE OF THE PROJECTS YOU HAVE REALIZED UNDER LİMAK. FROM A WIDER PERSPECTIVE, HOW DO YOU SUPPORT WOMEN'S EMPLOYMENT IN YOUR COMPANY? COULD YOU ELABORATE ON YOUR GOALS AND ROADMAP IN THIS REGARD?

"We Wish To Become a Role Model for Our Sector and Our Companies Through the Projects We Implement"

Equality of opportunity and women's employment... I am sensitive to these matters. As a female engineer and female manager, I have always been interested in this issue. I also consider it a personal responsibility. I always strive for keeping this issue on the agenda under Limak. In our announcement of sustainability goals in August 2020, we determined 12 strategic goals. All very important. For me, however, our goal towards women's employment is especially valuable. By 2026, we wish to increase our female employment rate by 40 per cent within the Group. We aim to do so. We planned a wide range of activities and projects in order to achieve this goal. As you said, EGT is merely one of them. I believe that there are steps we need to take, both as individuals and as an institution. First of all, we need to act as role models and set an example. Here, I am talking about both individuals and institutions becoming role models. Together with UNDP Türkiye, we implemented the "Gender Equality Seal Programme" under Limak Investment and brought it to a conclusion. Implemented for the first time in Türkiye, this is a project where we aimed to create a gender-sensitive corporate business model. This makes Limak Investment the first and only company, not only in Türkiye but also in the region covered by the UNDP Regional Bureau for Europe and Central Asia, to have been awarded a certificate of achievement for completing this program. In the next step, we aim to spread this program to other companies under the Group, and of course, we want to set an example and act as a role model for the private sector in Türkiye.

3- TMK LİMAK BÜNYESİNDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİNİZ PROJELERDEN SADECE BİR TANESİ. DAHA GENİŞ BİR PENCEREDEN, ŞİRKETİNİZDE KADIN İSTİHDAMINA NASIL DESTEK VERİYORSUNUZ? BU KONUDAKİ HEDEFLERİNİZİ VE YOL HARİTANIZI ÖĞRENEBİLİR MİYİZ?

"Yürüttüğümüz Projelerle Sektörümüze, Şirketlerimize Örnek Olmak İstiyoruz"

Fırsat eşitliği ve kadın istihdamı... bunlar benim hassas karnım. Kadın bir mühendis ve kadın bir yönetici olarak bu konuya ilgim her zaman canlıydı diyebilirim. Bunu ayrıca kişisel bir sorumluluk olarak görüyorum. Limak bünyesinde de bu konuyu her zaman canlı tutmaya çalışıyorum. 2020 Ağustos ayında sürdürülebilirlik hedeflerimizi açıkladığımızda, 12 stratejik hedefimizi belirledik. Hepsi çok önemli. Ama benim için kadın istihdamına yönelik hedefimiz çok değerli. 2026 yılına kadar Grup bünyesinde kadın istihdam oranımızı yüzde 40 artırmak istiyoruz. Hedefimiz bu. Bu hedefe ulaşmak için çok çeşitli faaliyetlerimiz ve projelerimiz var. Dediğiniz gibi TMK bunlardan sadece bir tanesi. Hem birey olarak hem de kurum olarak atmamız gereken adımlar olduğuna inanıyorum.

Öncelikle rol model ve örnek olmamız gerekiyor. Burada hem bireylerin rol model olmasından hem kurumların rol model olmasından bahsediyorum. UNDP Türkiye ile birlikte, Limak Yatırım bünyesinde 'Eşitlik Mührü Programı' (Gender Equality Seal Programme) yürüttük ve sonuca kavuşturduk. Bu Türkiye'de ilk defa uygulanan bir proje ve amaç cinsiyetlere duyarlı kurumsal iş modeli oluşturmak. Limak Yatırım, sadece Türkiye'de değil, UNDP Avrupa ve Orta Asya Bölgesel Bürosu'nun kapsadığı bölgede de bu programı tamamlayarak başarı sertifikası almaya hak kazanan ilk ve tek şirket oldu. Bir sonraki adımda, bu programı Grup bünyesindeki diğer şirketlere yaymayı hedefliyoruz ve elbette Türkiye'de özel sektöre örnek olmayı, rol model olmayı istiyoruz.



İlk sene 40 öğrenci ile başlamıştık. Bugün 700'ün üzerinde öğrenciye ulaştık

TÜRKİYE ON WINTER HOLIDAY

Kış Tatilinde Türkiye

A place where you can benefit from nature, air, and water in separate ways in summer and in winter, Türkiye welcomes many travellers and tourists this winter. Türkiye offers highly qualified spots, especially for domestic and foreign tourists who love winter holidays and sports. Natural beauties that can appeal to everyone all over the country await their visitors in the snowy and cold atmosphere of winter. We have brought together several spots you can choose for winter tourism.

Doğasından, havasından, suyundan yazın ayrı kışın ayrı istifade edebileceğiniz Türkiye bu kış da pek çok geziciye ve turiste kapılarını aralıyor. Türkiye, özellikle kış tatili ve kış sporları seven yerli ve yabancı turistler için oldukça nitelikli yerlere sahip. Ülkenin dört bir yanında herkese hitap edebilecek doğal güzellikler, kışın karlı ve soğuk atmosferi içerisinde ziyaretçilerini bekliyor. Sizin için; kış turizminde tercih edebileceğiniz bazı yerleri derledik.

1 *Yalnızçam, Uğurludağ, Ardahan*



Ardahan Yalnızçam - Uğurludağ region has been declared a Culture and Tourism Conservation and Development Region (KTKGB) due to its natural attractiveness and has been included in the winter tourism development corridor.

Ardahan Yalnızçam Uğurludağ bölgesi, sahip olduğu doğal çekicilik sebebiyle hem Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi (KTKGB) ilan edilmiş hem de kış turizmi gelişim koridorunda yer bulmuştur.

2 *Uludağ, Bursa*

Uludağ hosts 20 ski tracks with a length of 300 thousand 980 meters. Receiving great interest during New Year's and semester holidays, Uludağ offers holidaymakers the opportunity to enjoy the snow with snowboards, sledges and snowmobiles as well as skiing.

Uludağ, 300 bin 980 metre uzunlukta 20 kayak pistine de sahip. Yılbaşı ve sömestr tatillerinde çok büyük rağbet gören Uludağ'da tatilciler, kayaçın yanı sıra snowboard, kızak ve kar motoruyla karın keyfini yaşıyor.



3 *Erciyes, Kayseri*



Having achieved international standards within the scope of the Erciyes Master Plan, Erciyes Ski Centre has become one of the indispensable addresses of winter tourism. It is a must-see for anyone interested in winter sports.

Ardahan Yalnızçam Uğurludağ bölgesi, sahip olduğu doğal çekicilik sebebiyle hem Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi (KTKGB) ilan edilmiş hem de kış turizmi gelişim koridorunda yer bulmuştur.

4 Palandöken, Erzurum

Being a city that has hosted many civilizations with a history of seven thousand years, Erzurum has been experiencing its brightest years in terms of winter tourism, especially in recent years. Palandöken is one of Türkiye's most well-known ski resorts, however, there are also many thermal spas in the city centre.

Erzurum yedi bin yıllık geçmişiyle çok sayıda medeniyete ev sahipliği yapan bir şehir ve özellikle son yıllarda kış turizmi açısından en parlak yıllarını yaşıyor. Palandöken Türkiye'nin en bilinen kayak merkezlerinden biri ancak bilmiyorsanız şehir merkezinde de birçok termal kaplıcası da var.



5 Kartepe, Kocaeli



Kartepe, the summit of the Samanlı Mountains at an altitude of 1,640 metres, where İzmit Bay and Sapanca Lake can be seen at the same time, is another option where you can enjoy winter sports and relax.

İzmit Körfezi ve Sapanca Gölü'nün aynı anda görülebildiği Samanlı Dağlarının zirvesi 1,640 rakımlı Kartepe, kış sporlarını doyasıya yapıp kafa dinleyebileceğiniz bir diğer seçenek.

Türkiye is located in a geographical region suitable for winter tourism as well as summer tourism due to its seasonal diversity

Türkiye, mevsim çeşitliliği ile yaz turizmi kadar kış turizmine de uygun bir coğrafi bölgede bulunuyor

Üretim için ne lazımsa, 48 ay vadeyle Uzmanından Leasing Türkiye Finans'ta.

İhtiyaç duyduğunuz makine ve teknolojilere avantajlı finansman koşullarıyla hemen ulaşın. Bütçenize uygun ödeme planıyla, üretimde kullandığınız araçların sahibi siz olun.



**UZMANINDAN
LEASING** 

#hayatakatılım

0850 222 22 44

turkiyefinans.com.tr

   /turkiyefinans

**Türkiye
Finans** 

Kampanya 31.12.2022 tarihine kadar geçerli olacaktır. TL ve USD cinsinden yapılan başvurularda maksimum vade 48 ay ile sınırlıdır. Banka, Leasing Finansmanı başvurularını serbestçe değerlendirme, kefil ve başkaca teminatlar ile ilgili ek belge isteme, uygun görmediği başvuruları onaylamama ve fiyatlamada değişiklik yapma hakkına sahiptir. Detaylı bilgi için şubelerimizi ve turkiyefinans.com.tr adresini ziyaret edebilirsiniz.



VERSUS | VERSUS

Chairperson of DEİK/Türkiye-Lithuania Business Council
Serdar KURT
DEİK/Türkiye-Litvanya İş Konseyi Başkanı

TRADE RELATIONS OF TÜRKİYE-LITHUANIA GROWS STRONGER

Türkiye-Litvanya Ticari İlişkileri Güçlenen Bir Tablo Çiziyor

We have reached the target with a trading volume of \$1.3 billion by the end of 2022

2022 yıl sonu itibariyle 1,3 milyar dolar ticaret hacmi ile hedefe ulaştık



Trade relations between Türkiye and Lithuania have strengthened in recent years. In 2020, despite Covid-19, trading volume increased by 36% from USD 560 million to USD 763 million. In 2021, we approached the target of increasing the trading volume to over USD 1 billion by 2023, set at the JETCO meeting held in Lithuania in 2020, with USD 980 billion, and by the end of 2022, we reached the target with a trading volume of USD 1.3 billion. Even though our construction companies operating in the region are active and our exports have increased in recent years, Turkish brands have not yet fully penetrated this region. Supply problems that Lithuania has with Ukraine, Belarus, and Russia, and the availability of quality and affordable products in our country have recently contributed to the development of Turkish-Lithuanian relations in the recent period and allowed Türkiye to become a significant market for Lithuania.

The positive atmosphere created by Baykar's donation of Bayraktar TB2 to Lithuania last year has also made a considerable contribution to our bilateral relations. Besides, the fact that our successful companies in the textile, food, automotive sub-industry, iron-steel, and construction sector which have intensive trade activities with the EU open their own units in the Lithuanian market and make production in EU member Lithuania with tax advantages will increase the trade opportunities between the two countries.

Türkiye ile Litvanya ticari ilişkileri son yıllarda güçlenen bir tablo çiziyor. 2020 yılında ticaret hacmi Covid-19'a rağmen yüzde 36 artarak 560 milyon dolardan 763 milyon dolara ulaşmıştı. 2020'de Litvanya'da gerçekleştirilen JETCO toplantısında belirlenen 2023 yılı ticaret hacmini 1 milyar doların üzerine çıkarma hedefine 2021 yılında 980 milyar dolar ile yaklaşmıştık, 2022 yıl sonu itibariyle de 1,3 milyar dolar ticaret hacmi ile hedefe ulaştık.

Her ne kadar bölgede faaliyetlerini sürdüren inşaat firmalarımız aktif olsa ve ihracatımız son yıllarda artış gösterse de Türk markaları henüz tam anlamıyla bu bölgeye girmiş durumda değil.

Litvanya'nın Ukrayna, Belarus ve Rusya ile yaşadığı tedarik sorunları ve ülkemizin kaliteli ve uygun fiyatlı ürünlere sahip olması; Türkiye-Litvanya ilişkilerinin son dönemde gelişmesini ve Türkiye'nin Litvanya için önemli bir pazar haline gelmesini sağladı. Geçtiğimiz yıl Baykar firmasının Litvanya'ya yapmış olduğu Bayraktar TB2 bağışının yaratmış olduğu pozitif havanın ikili ilişkilerimize katkısı da yadsınamayacak boyutta oldu. Buna ek olarak tekstil, gıda, otomotiv yan sanayi, demir-çelik, inşaat sektöründeki başarılı ve AB ile yoğun ticareti olan firmalarımızın Litvanya pazarına kendi birimlerini açması; vergi avantajlarıyla AB üyesi Litvanya'da üretim yapmaları iki ülke arasındaki ticari fırsatları artıracaktır.

Türkiye's Main Export to Lithuania (1000 \$)

		2019	2020	2021	Share (%)
TOTAL	ALL PRODUCTS	258.717	305.898	364.562	100
7308	"Structures and parts of structures ""e.g., bridges and bridge-sections, lock-gates, towers, ...	3.419	3.083	22.914	6,3
8708	Parts and accessories for tractors, motor vehicles for the transport of ten or more persons, ...	9.730	11.949	14.848	4,1
7306	"Tubes, pipes and hollow profiles ""e.g., open seam or welded, riveted or similarly closed"", ...	7.106	6.388	14.205	3,9
7113	Articles of jewellery and parts thereof, of precious metal or of metal clad with precious metal ...	11.687	11.170	12.916	3,5
8802	"Powered aircraft ""e.g. helicopters and aeroplanes""; spacecraft, incl. satellites, and suborbital ...	0	0	10.680	2,9
5801	Woven pile fabrics and chenille fabrics (excluding terry towelling and similar woven terry ...	8.395	10.210	10.673	2,9
8504	Electrical transformers, static converters, e.g. rectifiers, and inductors; parts thereof	4.332	5.354	8.692	2,4
3004	"Medicaments consisting of mixed or unmixed products for therapeutic or prophylactic uses, ...	7.381	9.399	8.582	2,4
3920	Plates, sheets, film, foil and strip, of non-cellular plastics, not reinforced, laminated, ...	6.122	5.031	8.240	2,3
5407	Woven fabrics of synthetic filament yarn, incl. monofilament of >= 67 decitex and with a cross ...	7.990	7.206	8.237	2,3
6403	Footwear with outer soles of rubber, plastics, leather or composition leather and uppers of ...	5.041	4.999	6.533	1,8

Türkiye's Main Import from Lithuania (1000 \$)

		2019	2020	2021	Share (%)
TOTAL	All products	304.062	459.100	627.641	100
7204	Ferrous waste and scrap; remelting scrap ingots of iron or steel (excluding slag, scale and ...	172.751	282.841	548.839	87,4
9403	Furniture and parts thereof, n.e.s. (excluding seats and medical, surgical, dental or veterinary ...	8.611	6.263	8.443	1,3
5601	"Wadding of textile materials and articles thereof; textile fibres with a length of <= 5 mm ...	6.042	5.195	7.525	1,2
2703	Peat, incl. peat litter, whether or not agglomerated	3.265	3.880	3.243	0,5
8479	Machines and mechanical appliances having individual functions, not specified or included elsewhere ...	421	2.299	2.257	0,4
8504	Electrical transformers, static converters, e.g. rectifiers, and inductors; parts thereof	964	612	2.246	0,4
3105	Mineral or chemical fertilisers containing two or three of the fertilising elements nitrogen, ...	2.002	2.567	2.185	0,3
8517	Telephone sets, incl. telephones for cellular networks or for other wireless networks; other ...	1.432	1.506	2.022	0,3
2309	Preparations of a kind used in animal feeding	510	646	1.964	0,3
5408	Woven fabrics of artificial filament yarn, incl. monofilament of >= 67 decitex and a maximum ...	2.484	1.574	1.908	0,3
8421	Centrifuges, incl. centrifugal dryers (excluding those for isotope separation); filtering or ...	393	119	1.859	0,3

Source: Trademap



**Sapanca Kartepe'de Yeşillikler İçinde Korunaklı,
Özel Havuzlu, Özel Bahçeli Göl ve Dağ Manzaralı Size Özel Villa & Bungalow Evler...**





ALYA

VILLAS & HOTELS

Yılın dört mevsimini tüm güzellikleriyle yaşatan bir lokasyon:

Karteppe





1 Milyon+ 
Saat Uçuş Süresi

KIRLANGIÇ

**Zorlu Görevlerde
Maksimum Performans.**



Dasal, Altınay Savunma ve ASELSAN İştirakidir.

www.dasal.com.tr