



# BUSINESS

DEİK

TÜRKİYE'S BUSINESS DIPLOMACY JOURNAL  
YEAR 7 • ISSUE 36  
ISSN 2667-7199

# DIPLOMACY

TÜRKİYE'S TRADE POWER HAS BEEN  
GROWING FOR 40 YEARS WITH DEİK

153 BUSINESS COUNCILS ON THE  
WORLD STAGE: DEİK'S JOURNEY



DEİK

# 40 Years

## THE POLARIS OF THE TURKISH BUSINESS WORLD

DEİK: TÜRK İŞ DÜNYASININ KUZEY YILDIZI  
DEİK İLE TÜRKİYE'NİN TİCARET GÜCÜ 40 YILDIR BÜYÜYOR  
153 İŞ KONSEYİYLE DÜNYA SAHNESİNDE: DEİK'İN YOLCULUĞU



**EUROPE'S BIGGEST APPAREL & FASHION EXHIBITION**

ISTANBUL EXPO CENTER  
**04-07 FEBRUARY 2026**

INSTAGRAM / FACEBOOK / LINKEDIN / YOUTUBE

[istanbulfashionconnection](https://www.istanbulfashionconnection.com)

[www.ifco.com.tr](http://www.ifco.com.tr)



THIS FAIR IS ORGANIZED WITH THE AUDIT OF TOBB (THE UNION OF CHAMBERS AND COMMODITY EXCHANGES OF TÜRKİYE) IN ACCORDANCE WITH THE LAW NO. 5174.

This exhibition is organized by İTKİB Fairs Inc.

**TEXHIBITION**  
**ISTANBUL**

**FABRIC & TEXTILE ACCESSORIES FAIR**



**4-6 MARCH 2026**  
**ISTANBUL EXPO CENTER**

**SOARING INTO THE FUTURE**

[texhibitionist.com](http://texhibitionist.com)



THIS FAIR IS ORGANIZED WITH THE AUDIT OF TOBB (THE UNION OF CHAMBERS AND COMMODITY EXCHANGES OF TÜRKİYE) IN ACCORDANCE WITH THE LAW NO.5174  
THIS FAIR IS ORGANIZED BY İTKİB FAIR INC.

**SPRING/SUMMER 27**





**GISBİR**  
TÜRKİYE GEMİ İNŞA  
SANAYİCİLERİ BİRLİĞİ

## GISBİR Hakkında

Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği (GISBİR), sanayici kimliğine sahip tersaneci müteşebbisler tarafından 7 Temmuz 1971 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

100'e yakın üyesiyle Türk gemi inşa sanayisinin resmi temsilcisi konumunda olan GISBİR, Türkiye'nin en eski sivil toplum kuruluşlarından biridir.

GISBİR, üstlenmiş olduğu misyonla, Türk gemi inşa sanayisini geliştirmek, Türk tersanelerinin dünya pazarlarındaki yerini almalarına yardımcı olmak, tersanelerin müşterek sorunlarını ilgili merciler ile koordineli hareket ederek çözüme ulaştırmak, kamuoyunu bilgilendirmek, ulusal ve uluslararası kuruluşlarda, forumlarda ve diğer platformlarda Türk gemi inşa sanayisini temsil etme görevlerini yerine getirmektedir.

GISBİR, uluslararası alanda Waterborne TP, Sea Europe ve ASEF üyesidir.



# DÜNYA DENİZCİLİK SEKTÖRÜNE YÖN VERİYORUZ!

Gemi inşa sanayisinde 650 yıllık denizcilik mirasını sürdüren Türk tersaneleri, ticari gemiler, mega yatlar, askeri projeler ve çevre dostu gemi inşa projeleriyle dünya denizlerindeki etkisini güçlendirmeye devam ediyor.



Barbaros Hayrettin'in "Denizlere hakim olan, cihana hakim olur" sözünden ilhamla, yüksek kalite standartlarımız ve güvenilirliğimizle, denizcilik sektöründe güvenli bir liman olmanın gururunu yaşıyoruz.



**GISBİR**

TÜRKİYE GEMİ İNŞA SANAYİCİLERİ BİRLİĞİ



# GEDİK

## Teknoloji, inovasyon ve eğitimin gücünü sanayi ile buluşturdu



[www.gedik.com.tr](http://www.gedik.com.tr)

 Gedik Kaynak  Gedik İleri Döküm Teknolojileri  Gedik Termo Vana  GEV  Gedik Test Merkezi

 İstanbul GEDİK Üniversitesi  Gedik SANAT  Gedik Sağlık  RAYO GEDİK  Gedik AEROSPACE



# ACARSAN HOLDİNG

*En iyisi, en doğrusu...*

# CONTENTS

## İÇİNDEKİLER

### TÜRKİYE'S TRADE POWER HAS BEEN GROWING FOR 40 YEARS WITH DEİK

DEİK İLE TÜRKİYE'NİN TİCARET GÜCÜ 40 YILDIR BÜYÜYOR

PAGE / SAYFA

22



### 153 BUSINESS COUNCILS ON THE WORLD STAGE: DEİK'S JOURNEY

153 İŞ KONSEYİYLE DÜNYA SAHNESİNDE: DEİK'İN YOLCULUĞU

PAGE / SAYFA

56



### BUILDING NEW BRIDGES WITH THE POWER OF DTİK AND OUR DIASPORA

DTİK VE DİASPORAMIZIN GÜCÜYLE YENİ KÖPRÜLER KURUYORUZ

PAGE / SAYFA

94



### DEİK'S 40-YEAR JOURNEY FROM THE PERSPECTIVE OF THE ECONOMY

EKONOMİNİN KALEMİNDEN DEİK'İN 40 YILLIK YOLCULUĞU

PAGE / SAYFA

76



### DEİK: THE POLARIS OF THE TURKISH BUSINESS WORLD

DEİK: TÜRK İŞ DÜNYASININ KUZEY YILDIZI

PAGE / SAYFA

42



## BUSINESS DIPLOMACY

YEAR:7 ISSUE: 36 SEPTEMBER-OCTOBER 2025

[businessdplmcy](#) [businessdiplomacy.net](#)

### INTERVIEW

PAGE / SAYFA

98

### EU-TÜRKİYE BUSINESS SUMMIT TO LAUNCH NEW ERA OF COOPERATION IN EUROPE

EU-TÜRKİYE BUSINESS SUMMIT İLE AVRUPA'DA YENİ İŞ BİRLİĞİ DÖNEMİ BAŞLAYACAK



### FILE

PAGE / SAYFA

106

### DEİK STRENGTHENS THE GLOBAL IMPACT OF TURKISH BUSINESS WITH STRATEGIC EVENTS

DEİK, STRATEJİK ETKİNLİKLERLE TÜRK İŞ DÜNYASININ KÜRESEL ETKİSİNİ GÜÇLENDİRİYOR



ISSN 2667-7199  
Owner in the name of DEİK  
DEİK Adına Sahibi  
Nail Olpak

Secretary General  
Genel Sekreter  
Caner Çolak

Deputy Secretary General  
Genel Sekreter Yardımcısı  
Adem Yavuz

Corporate Communications Director (Act.)  
Kurumsal İletişim Direktörü (V.)  
Müslüm Bağdıken

Publishing Coordinator  
Yayın Koordinatörü  
Muhammed Özçelik

Design Coordinator  
Tasarım Koordinatörü  
Sedat Tekfidan  
Berkay Ömer Saraç  
Mehmet Gökay Temizel

Corporate Communication  
Kurumsal İletişim  
Buket Erdat  
Hatice Gülbahar Hepsev  
Enes Gök

0212 339 50 00 (Pbx)

[www.deik.org.tr](#)  
[businessdiplomacy@deik.org.tr](#)

Huzur Mahallesi Azerbaycan Caddesi Skyland  
Sky Office No:4 B Blok Kat: 21 - 22 Seyrantepe  
34475 Sarıyer / İstanbul / TÜRKİYE



Agency Head Ajans Başkanı  
Mustafa Özkan

Publishing Editor Yayın Editörü  
Gamze Biber Özay  
[gamze@waveturkey.com](#)

Sr. Art Director Sanat Yönetmeni  
Ozan Göktepe

Proofreader Redaktör  
Gülcem Akçay

Business Development Manager İş Geliştirme Müdürü  
Mustafa Yalçınkaya

Advertising and Reservation Reklam ve Rezervasyon  
[mustafa.yalcinkaya@wavemedy.com](#)  
0216 315 25 00

Print Baskı  
Özgün Ofset Tic. Ltd. Şti  
Tel: 0212 280 00 09  
Sertifika No: 48150

**i**  
This is DEİK's corporate communication publication.  
The articles in Business Diplomacy journal do not reflect DEİK's official opinion unless otherwise specified. The opinions expressed in the signed articles are under the responsibility of the authors. Without the permission of DEİK, the publication cannot be quoted, and the logo of the journal cannot be used.



#BusinessDiplomacy

[X](#) [@](#) [in](#) [v](#) [f](#) deikiletisim | [X](#) [v](#) deikint | www.deik.org.tr



President of DEİK **Nail Olpak** DEİK Yönetim Kurulu Başkanı

[in](#) [@](#) [X](#) @NailOlpak

## Continuing Our Journey with the Maturity We Have Achieved in Our 40th Year

40. Yılımızla Eriştiğimiz Olgunlukla  
Yolumuza Devam Ediyoruz

**After DEİK's forty-year journey, I observe that it has now reached sufficient maturity to carry out business diplomacy activities and that its perception in our country and around the world has increased accordingly**

As DEİK, the Polaris of our business world, we have been operating for 40 years with our 153 Business Councils spread across the globe, working to increase cross-border investment and trade without using public funds, guided by our motto of "Business Diplomacy." As the window of the Turkish private sector to the outside world, we continue our work on a voluntary basis with our Business Councils, Counterparts, Founding Organizations, Corporate Members, and colleagues.

Since ancient times, the number forty has been considered sacred and auspicious in different civilizations across different geographical regions. It has been present in beliefs and traditions, mythology, legends, and epics, and heavenly religions. This number is one of the most common motifs in Turkish epics and fairy tales, and is also used in many proverbs, idioms, and expressions in everyday Turkish, such as "kırkı çıkmak" (to reach forty), "kırk kapının ipini çekmek" (to pull the string of forty doors), and "bir kahvenin kırk yıl hatırı vardır" (a cup of coffee is remembered for forty years).

The number forty is also associated with spiritual maturity. The fact that fruits ripen in forty days, that the Prophet was given prophethood at the age of forty, and the forty-day retreat period in Sufism are all related to this. After DEİK's forty-year journey, I observe that it

**DEİK'in kırk yıllık serüveninden sonra artık Ticari Diplomasi faaliyetlerini yürütmede yeterli olgunluğa eriştiğini ve ülkemiz ve dünya üzerindeki algısının da bu doğrultuda arttığını gözlemliyorum**

İş dünyamızın Kuzey Yıldızı DEİK olarak 40 yıldır, tüm dünyaya yayılmış 153 İş Konseyimizle, ülkeler arası yatırım ve ticareti artırmak için, kamu kaynağı kullanmadan, "Ticari Diplomasi" mottomuzla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Türk özel sektörünün dış dünyaya açılan penceresi olarak çalışmalarımıza gönüllülük esasıyla; İş Konseylerimiz, Karşı Kanatlarımız, Kurucu Kuruluşlarımız, Kurumsal Üyelerimiz ve çalışma arkadaşlarımızla devam ediyoruz.

Kırk sayısı, tarihin en eski zamanlarından itibaren farklı coğrafi bölgelerde farklı medeniyetlerde kutsal ve uğurlu sayılmıştır. İnanç ve gelenekler içinde, mitolojide, efsane ve destanlarda, semavi dinlerde yer almıştır. Bu rakam, Türk destanlarında ve masallarında çok yaygın olan motiflerden biri olmasının yanı sıra, günlük kullandığımız Türkçe'de "kırkı çıkmak, kırk kapının ipini çekmek, bir kahvenin kırk yıl hatırı vardır" gibi birçok atasözü, deyim ve ifadeyle kullanılır.

Kırk sayısına ayrıca, ruhi olgunluk atfedilir. Meyvelerin kırk günde olgunlaşması, Peygamber Efendimize kırk yaşında peygamberlik verilmesi, tasavvuftaki kırk günlük inziva süreci hep bununla ilgilidir. DEİK'in kırk yıllık serüveninden sonra artık Ticari Diplomasi faaliyetlerini yürütmede yeterli olgunluğa eriştiğini ve ülkemiz ve dünya üzerindeki algısının da bu



## As we enter our second 40 years, we have more effective and qualified roadmaps that we started in our the US and German Business Councils and will extend to our other business councils

has now reached sufficient maturity to carry out its Business Diplomacy activities and that its perception in our country and around the world has increased accordingly. This year, which has special meaning for us, I believe that we will continue on our path in a more mature and experienced way in every respect.

As we enter our second 40 years, we have more effective and qualified roadmaps that we started in our US and German business councils and will spread to our other business councils.

First in our 10 Business Councils and then in our 20 Business Councils, we will make our mark on the new era with our lobbying efforts, the results of which are demonstrated through measurable and impact analyses. With our infrastructure that provides an instant flow of up-to-date information, our approach that focuses on offering solutions to problems and creating opportunities in a timely manner, we will set sail for new horizons...

We will shed light on the dizzying developments taking place in the world, with unconventional work in areas such as global competition, green and digital transformation, sustainability, and inclusive growth...

Since 2020, with the onset of COVID-19, we have witnessed developments that have profoundly affected the global economy. Starting with disruptions in the supply chain and continuing with the Russia-Ukraine war and supply security in the energy and food sectors, we have once again understood the risks of dependence on a single source, as well as the importance of logistics, along with the hot wars in the Middle East and increasing geopolitical risks. While the Environment-Centric Economy was on the agenda, we experienced processes in which nuclear energy was also declared a green energy source, which I refer to as the Green Economy in terms of the area it covers and its objectives. With green transformation on our agenda, we have also added digital transformation to our agenda, thanks to rapidly developing artificial intelligence technologies, which I also refer to as the Digital Economy due to the scope and objectives it encompasses. On the other hand, as of this year, we have all witnessed the rise of protectionism,

doğrultuda arttığını gözlemliyorum. Bizim için özel anlamı olan bu yılda her açıdan daha olgun ve tecrübeli bir şekilde yolumuza devam edeceğimize inanıyorum.

İkinci 40 yılımıza girerken, Amerika ve Almanya iş konseylerimizde başlattığımız, diğer iş konseylerimize de yayacağımız, daha etkin ve nitelikli yol haritalarımız var.

Öncelikle 10 İş Konseyimizde ve devamında 20 İş Konseyimizde; ölçülebilir ve etki analizleriyle sonuçları ortaya koyulan lobi çalışmalarımızla, yeni döneme damga vuracağız. Güncel bilginin anlık akışının sağlandığı altyapımızla, sorunlara çözüm önerileriyle birlikte odaklanan, fırsatlara zamanında imkan oluşturan anlayışımızla, yeni ufuklara yelken açacağız...

Dünyada yaşanan baş döndürücü gelişmelere; küresel rekabet, yeşil ve dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve kapsayıcı büyüme gibi alanlarda, ezber dışı çalışmalarla ışık tutacağız...

2020 yılında Covid'le başlayan süreçle birlikte, küresel ekonomiyi derinden etkileyen gelişmelere tanıklık ediyoruz. Tedarik zincirindeki aksamayla başlayıp, Rusya-Ukrayna savaşı ile enerji ve gıda sektörlerindeki arz güvenliğiyle devam eden süreçte, tek kaynağa bağlı olmanın risklerini, Ortadoğu'da yaşanan sıcak savaşlar ve artan jeopolitik riskler ile beraber lojistiğin önemini bir kez daha kavradık. Çevre Eksenli Ekonomi gündemdeyken, nükleer enerjinin de yeşil enerji kaynağı ilan edildiği süreçleri yaşadık ki ben bu süreci kapsadığı alan ve hedefi itibarıyla Yeşil Ekonomi olarak adlandırıyorum. Yeşil dönüşüm gündemimizde iken hızla gelişen yapay zeka teknolojileri sayesinde dijital dönüşümü de gündemimize aldık ki yine ben bu süreci de kapsadığı alan ve hedefleri itibarıyla Dijital Ekonomi olarak adlandırıyorum. Diğer taraftan içinde bulunduğumuz yıl itibarıyla başta ABD ve Çin arasında yaşanan gümrük ve ticaret savaşları ile beraber korumacılığın arttığına hep birlikte tanıklık ettik.

Tüm gelişmeleri yakından takip ediyor, doğuracağı riskleri

**İkinci 40 yılımıza girerken, Amerika ve Almanya iş konseylerimizde başlattığımız, diğer iş konseylerimize de yayacağımız, daha etkin ve nitelikli yol haritalarımız var**

## We will shed light on the dizzying developments taking place in the world; in areas such as global competition, green and digital transformation, sustainability, and inclusive growth, with unconventional work

### We are closely monitoring all developments, considering the risks and potential opportunities they may bring, and striving to position our country in the best possible way

along with the customs and trade wars between the US and China.

We are closely monitoring all developments, considering the risks and potential opportunities they may bring, and striving to position our country in the best possible way.

In this special 40th anniversary issue of our magazine, our Minister of Trade, Prof. Dr. Ömer Bolat, added value to our issue by sharing his assessments on Türkiye's foreign trade vision. Our Minister of Family and Social Services, Mahinur Özdemir Göktaş, conveyed the reflections of the family institution in the business world, while our Minister of Transport and Infrastructure, Abdulkadir Uraloğlu, highlighted the effects of developments in logistics and transportation on our foreign economic relations. Our Minister of Treasury and Finance, Mehmet Şimşek, evaluated Türkiye's financial strategies in light of global economic balances.

Former DEİK presidents Rifat Hisarcıklioğlu and Ömer Cihad Vardan contributed to our special issue with their insights, refreshing our 40-year institutional memory. Our leading economic writers shared their perspectives on international trade and the global economy, adding a different perspective to our issue. In addition, members of the DEİK Management and Executive Board contributed to this special issue with both their institutional experience and their vision for the future.

I hope you enjoy reading it.

ve potansiyel fırsatlarını dikkate alarak, ülkemizin en iyi şekilde konumlanması için gayret gösteriyoruz.

Dergimizin 40. Yılına özel bu sayısında, Ticaret Bakanımız Prof. Dr. Ömer Bolat, Türkiye'nin dış ticaret vizyonuna dair değerlendirmelerini bizlerle paylaşarak sayımıza değer kattı. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanımız Mahinur Özdemir Göktaş, aile kurumunun iş dünyasındaki yansımalarını aktarırken; Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Abdulkadir Uraloğlu, lojistik ve ulaşım alanındaki gelişmelerin dış ekonomik ilişkilerimize etkilerini ortaya koydu. Hazine ve Maliye Bakanımız Mehmet Şimşek ise küresel ekonomik dengeler ışığında Türkiye'nin finansal stratejilerini değerlendirdi.

DEİK'in geçmiş dönem başkanları Sayın Rifat Hisarcıklioğlu ve Sayın Ömer Cihad Vardan, 40 yıllık kurumsal hafızamızı tazeleyen görüşleriyle özel sayımıza katkı sundular. Önde gelen ekonomi yazarlarımız, uluslararası ticaret ve küresel ekonomiye dair bakış açılarını paylaşarak sayımıza farklı bir perspektif kazandırdı. Ayrıca DEİK Yönetim ve İcra Kurulu üyelerimiz hem kurumsal tecrübeleri hem de gelecek vizyonlarıyla bu özel sayımızda yer aldılar.

Keyifli okumalar diliyorum.

**Tüm gelişmeleri yakından takip ediyor, doğuracağı riskleri ve potansiyel fırsatlarını dikkate alarak, ülkemizin en iyi şekilde konumlanması için gayret gösteriyoruz**

**Dünyada yaşanan baş döndürücü gelişmelere; küresel rekabet, yeşil ve dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve kapsayıcı büyüme gibi alanlarda, ezber dışı çalışmalarla ışık tutacağız**



## STEERING WHEEL OF THE TURKISH BUSINESS COMMUNITY

By hosting events around the world, DEİK helps to improve trade in more than 40 sectors between Türkiye and other countries

VARIOUS EVENTS OF 153 BUSINESS COUNCILS IN 5 CONTINENTS



#BusinessDiplomacy



Corporate Communications Director (Act.) **Müslüm BAĞDİKEN** Kurumsal İletişim Direktörü (V.)

## 40-Year Journey

### 40 Yıllık Yolculuk

Every success story begins with a small but bold step. That first step taken in 1985 has now become a powerful bridge that brings together thousands of businesspeople worldwide under the same vision. DEİK's 40 years are not just a period on the calendar; they symbolize a journey that has broadened the horizons of Türkiye's business world, made its voice heard louder around the world, and institutionalized business diplomacy.

Since its establishment, DEİK has strengthened Türkiye's position in the international arena by increasing the private sector's representational power in foreign economic relations. Through its business councils, it has brought together businesspeople from around the world around the same table, opening new doors in many areas, from investment opportunities to trade agreements, joint ventures, and cultural interactions. For 40 years, DEİK has guided not only the business world but also our country's business diplomacy, enabling Türkiye to become a more effective player in global economic networks.

Today, amid the rapidly changing dynamics of the business world, DEİK views its experience not merely as a legacy of the past but as the strongest foundation for innovative steps, visionary strategies, and entrepreneurial spirit. Because we know that 40 years of accumulated experience is not stagnation, but rather the greatest capital for the future.

In this special issue of Business Diplomacy magazine, we share DEİK's forty-year journey with you, along with the value it has added to our country's vision, our business world, and our international partnerships. We invite you to understand today, with the accumulation of 40 years, and to build the future together.

Here's to many more 40 years...

Her başarı hikayesi, küçük ama cesur bir adımla başlar. 1985'te atılan o ilk adım, bugün küresel ölçekte binlerce iş insanını aynı vizyonda buluşturan güçlü bir köprüye dönüştü. DEİK'in 40 yılı; yalnızca takvimde geçen bir süre değil, Türkiye iş dünyasının ufkunu genişleten, dünyada sesini daha gür duyuran, ticari diplomasinin kurumsallaştığı bir yolculuğun simgesidir.

Kuruluşundan bu yana DEİK, özel sektörün dış ekonomik ilişkilerdeki temsil gücünü artırarak Türkiye'nin uluslararası alandaki konumunu güçlendirdi. İş konseyleri aracılığıyla dünyanın dört bir yanındaki iş insanlarını aynı masa etrafında buluşturdu; yatırım fırsatlarından ticaret anlaşmalarına, ortak girişimlerden kültürel etkileşimlere kadar pek çok alanda yeni kapılar açtı. 40 yıl boyunca yalnızca iş dünyasına değil, ülkemizin ticari diplomasisine de yön veren DEİK, bu misyonuyla Türkiye'nin küresel ekonomik ağlarda daha etkin bir oyuncu olmasını sağladı.

Bugün, iş dünyasının hızla değişen dinamiklerinde, DEİK tecrübesini sadece bir geçmiş mirası olarak değil; yenilikçi adımların, vizyoner stratejilerin ve girişimci ruhun en güçlü dayanağı olarak görüyor. Çünkü biz biliyoruz ki, 40 yılın birikimi durağanlık değil, tam tersine geleceğe açılan en büyük sermayedir.

Business Diplomacy dergisi olarak hazırladığımız bu özel sayıda, DEİK'in kırk yıllık serüvenini; ülkemizin vizyonuna, iş dünyamıza ve uluslararası ortaklıklarımıza kattığı değerlerle birlikte sizlerle paylaşıyoruz. 40 yılın birikimiyle bugünü anlamaya, geleceği birlikte inşa etmeye davet ediyoruz.

Nice 40 yıllara...



## PRESIDENT ERDOĞAN: “DEİK, REPRESENTATIVE OF THE INTERNATIONAL STRENGTH OF THE TURKISH BUSINESS WORLD”

Cumhurbaşkanı Erdoğan:  
“DEİK, Türk İş Dünyasının Uluslararası Gücünün Temsilcisi”

President Recep Tayyip Erdoğan, in his speech at DEİK's 38th Ordinary General Assembly and Masters of Respect Awards Ceremony, highlighted DEİK's 40-year journey and the strength of the Turkish business world in the international arena

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, DEİK'in 38. Olağan Genel Kurulu ve Ustalara Saygı Ödül Töreni'nde yaptığı konuşmada, 40 yıllık DEİK serüvenine ve Türk iş dünyasının uluslararası alandaki gücüne dikkat çekti

**Like a sapling planted 40 years ago, DEİK has grown into a mighty plane tree with 153 business councils, 93 founding organizations, and nearly 5,000 members spanning the globe**

Türkiye is becoming a sought-after player at the peace table today. Our country believes in itself, has confidence in itself, and is moving steadily toward its goals with self-assurance. In this process, the contribution of all our businesspeople working under the umbrella of DEİK has been immense. They have contributed to our country's economic rise and brought Turkish products to the farthest corners of the world. I also pray for God's mercy upon our DEİK members who have passed away.

I also remember our 8th President, Turgut Özal, who pioneered the establishment of DEİK, with respect. His vision and courage live on today as a gift to our country. Like a sapling planted 40 years ago, DEİK has grown into a mighty oak tree today, with 153 business councils, 93 founding organizations, and nearly 5,000 members reaching across the globe. This is the most beautiful demonstration of both the efforts of the past and the legacy left for the future.

DEİK's 40 years of experience and expertise guarantee that it will continue on its path even stronger. Today, at the 4th Masters of Respect Awards Ceremony, I congratulate our masters who inspire with their achievements, open new paths, and create value. I express my gratitude to each of them for their contributions to our economy.

Türkiye, bugün barış masalarının aranan aktörü haline geliyor. Ülkemiz kendisine güveniyor, inanıyor ve öz güvenle hedeflerine doğru sağlam adımlarla ilerliyor. Bu süreçte, DEİK çatısı altında emek veren tüm iş insanlarımızın katkısı çok büyük. Onlar, ülkemizin ekonomik yükselişine güç kattılar, Türk ürünlerini dünyanın en uzak köşelerine ulaştırdılar. Ahirete intikal eden DEİK üyelerimize de Allah'tan rahmet diliyorum.

DEİK'in kuruluşuna öncülük eden 8. Cumhurbaşkanımız Turgut Özal'ı da rahmetle yad ediyorum. Onun vizyonu ve cesareti, bugün ülkemize bir armağan olarak yaşamakta. DEİK, 40 yıl önce dikilen bir fidan gibi, bugün 153 iş konseyi, 93 kurucu kuruluş ve 5 bine yakın üyesiyle dünyanın dört bir yanına uzanan güçlü bir çınara dönüştü. Bu hem geçmişin emeğinin hem de geleceğe bırakılan mirasın en güzel göstergesidir.

DEİK'in 40 yıllık birikimi ve tecrübesi, yoluna daha güçlü devam edeceğinin teminatıdır. Bugün, 4. Ustalara Saygı Ödül Töreni'nde, başarılarıyla ilham veren, yeni yollar açan ve değer üreten ustalarımızı tebrik ediyorum. Ekonomimize yaptıkları katkılar için her birine şükranlarımı sunuyorum.

**DEİK, 40 yıl önce dikilen bir fidan gibi, bugün 153 iş konseyi, 93 kurucu kuruluş ve 5 bine yakın üyesiyle dünyanın dört bir yanına uzanan güçlü bir çınara dönüştü**





DEİK is not only the representative of the Turkish private sector; it is also the diplomatic voice of our business world. In the second century of our Republic, I expect all our civil society organizations, especially DEİK, to continue working tirelessly to increase our country's weight in global trade.

As we increase our country's economic and diplomatic influence, we draw strength from DEİK's vision and experience. The accumulated expertise over 40 years will ensure Türkiye's stronger presence on the world stage in the years to come. On this occasion, I wish the DEİK family many more successful 40 years. Our path is clear, our future is bright.

DEİK, yalnızca Türk özel sektörünün temsilcisi değil; aynı zamanda iş dünyamızın diplomatik sözcüsüdür. Cumhuriyetimizin ikinci asrında, başta DEİK olmak üzere tüm sivil toplum kuruluşlarımızın, ülkemizin küresel ticaretteki ağırlığını artırmak için canla başla çalışmaya devam etmesini bekliyorum.

Bizler, ülkemizin ekonomik ve diplomatik etkisini artırırken, DEİK'in vizyonu ve tecrübesinden güç alıyoruz. 40 yılda sağlanan birikim, önümüzdeki yıllarda da Türkiye'nin dünya arenasında daha güçlü bir şekilde var olmasını sağlayacak. Bu vesileyle, DEİK ailesine başarılarla dolu, nice 40 yıllar diliyorum. Yolumuz açık, istikbalimiz aydınlık.



# 1,5 milyar mutlu yolcuya hizmet verdik.

(2000-2025)



25  
yıl

tavhavalimanlari.com.tr

f @ x in v /tavairports

TAV  
Havalimanları



Trade Minister  
**Prof. Dr. Ömer BOLAT**  
Ticaret Bakanı

## TÜRKİYE'S TRADE POWER HAS BEEN GROWING FOR 40 YEARS WITH DEİK

DEİK ile Türkiye'nin Ticaret Gücü 40 Yıldır Büyüyor

DEİK draws on 40 years of experience to represent Turkish business in global markets and to drive strategic cooperation with the Ministry of Trade. In the coming period, this cooperation will further strengthen Türkiye's role in foreign trade, advancing digital transformation, green technologies, and high-value-added production.

DEİK'in 40 yıllık deneyimi, Türk iş dünyasının küresel pazarlardaki temsilinde ve Ticaret Bakanlığı ile yürütülen stratejik iş birliğinde belirleyici bir rol oynuyor. Önümüzdeki dönemde bu iş birliği, dijital dönüşüm, yeşil teknolojiler ve yüksek katma değerli üretim alanlarında Türkiye'nin dış ticaretteki gücünü daha da artıracak



## DEİK's nearly 40 years of experience and global reach are among the most important pillars of our foreign trade diplomacy approach

**With the valuable contributions of DEİK, we believe that the global competitiveness of the Turkish private sector will continue to grow day by day**

On the occasion of DEİK's 40th anniversary, we discussed the role of public-private sector cooperation in Türkiye's foreign trade, foreign trade policies, and priorities for the coming period with Trade Minister Prof. Dr. Ömer Bolat for Business Diplomacy readers.

**DEİK'S 40 YEARS OF EXPERIENCE HAS CREATED SIGNIFICANT EXPERTISE IN TÜRKİYE'S FOREIGN ECONOMIC RELATIONS. AS A MINISTRY, HOW DO YOU EVALUATE THIS EXPERIENCE TO INCREASE TÜRKİYE'S COMPETITIVENESS IN GLOBAL TRADE?**

DEİK's nearly 40 years of experience and global reach are among the most important pillars of our foreign trade diplomacy approach. As the Ministry of Trade, we view this experience not only as a point of contact but also as an opportunity to develop strategies that will secure our country's economic future.

The work carried out by DEİK as the outward-facing face of our business world plays a guiding role in our export and investment policies through both its observations in the field and the connections it has established through 153 Business Councils. While our Ministry represents the public wing of trade diplomacy, DEİK's role as a bridge on the private sector side makes this process much stronger and more effective.

The 2,227 events organized in 2024 are a concrete demonstration of DEİK's field activities and institutional strength. The integration of Turkish business into the global system across a broad geography, from Africa to Southeast Asia, Latin America to Central Asia, is of strategic importance for our vision of a strong Türkiye.

We believe that under the leadership of our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan, and with the valuable contributions of DEİK, the global competitiveness of the Turkish private sector in foreign economic relations will continue to grow day by day.

DEİK'in 40. yılı vesilesiyle, Türkiye'nin dış ticaretinde kamu ve özel sektör iş birliğinin rolünü, dış ticaret politikalarını ve önümüzdeki dönemdeki öncelikleri Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ile Business Diplomacy okurları için konuştuk.

**DEİK'İN 40 YILLIK TECRÜBESİ, TÜRKİYE'NİN DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLERİNDE ÖNEMLİ BİR BİRİKİM OLUŞTURUYOR. BAKANLIK OLARAK, BU TECRÜBEYİ ÜLKEMİZİN KÜRESEL TİCARETTEKİ REKABET GÜCÜNÜ ARTIRMAK İÇİN NASIL DEĞERLENDİRİYORSUNUZ?**

DEİK'in 40 yıla yaklaşan birikimi ve küresel erişim kabiliyeti, dış ticaret diplomasisi anlayışımızın en önemli dayanaklarından biridir. Ticaret Bakanlığı olarak bizler, bu tecrübeyi yalnızca bir temas noktası olarak değil; aynı zamanda ülkenin ekonomik geleceğini güvence altına alacak stratejilerin inşasında da değerlendiriyoruz.

DEİK'in iş dünyamızın dışa açılan yüzü olarak yürüttüğü çalışmalar hem sahadaki gözlemler hem de 153 İş Konseyi üzerinden kurduğu bağlantılarla, ihracat ve yatırım politikalarımıza yol gösterici bir rol üstleniyor. Bakanlığımız ticaret diplomasisinin kamusal kanadını temsil ederken, özel sektör tarafında DEİK'in bir köprü vazifesi görmesi, bu süreci çok daha güçlü ve etkin hale getiriyor.

Sadece 2024 yılında düzenlenen 2.227 etkinlik bile, DEİK'in sahadaki etkinliğinin ve kurumsal gücünün somut göstergesidir. Türk iş dünyasının Afrika'dan Güneydoğu Asya'ya, Latin Amerika'dan Orta Asya'ya kadar geniş bir coğrafyada küresel sisteme entegre edilmesi, güçlü Türkiye vizyonumuz açısından stratejik bir önem taşımaktadır.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde yürütülen dış ekonomik ilişkilerde, DEİK'in değerli katkılarıyla Türk özel sektörünün küresel rekabet gücünün her geçen gün daha da artacağına inanıyoruz.

**DEİK'in değerli katkılarıyla Türk özel sektörünün küresel rekabet gücünün her geçen gün daha da artacağına inanıyoruz**



## DEİK'in 40 yıla yaklaşan birikimi ve küresel erişim kabiliyeti, dış ticaret diplomasisi anlayışımızın en önemli dayanaklarından biridir



## The 2,227 events organized in 2024 are a concrete demonstration of DEİK's field activities and institutional strength



**WHAT OPPORTUNITIES AND ADVANTAGES DOES DEİK'S LONG-STANDING PRESENCE, WITH 40 YEARS OF ACTIVITY, OFFER IN TERMS OF PUBLIC-PRIVATE SECTOR COOPERATION IN TÜRKİYE? WHAT PRIORITIES IS THE MINISTRY FOCUSING ON FOR THE DEVELOPMENT OF THIS COOPERATION?**

The long-standing presence of DEİK, spanning nearly forty years, has established public-private sector cooperation on a stable and trustworthy foundation. Thanks to the experience it has gained since 1985, it has become one of the most reputable representatives of the private sector in Türkiye's international arena.

In addition to important organizations such as TOBB, TİM, MÜSİAD, and TMB, DEİK also includes many chambers, unions, and associations, making it the common voice of the private sector. Today, with 1,748 corporate members, this structure demonstrates sector diversity and representational power, serving as an indispensable consultation and liaison mechanism for our Ministry.

As a ministry, our priority is to further strengthen this solid foundation by deepening our cooperation through joint action plans and making feedback mechanisms more effective through bilateral information exchange. In this regard, we will continue to benefit from DEİK's organizational experience and ensure that the Türkiye private sector remains an integral part of foreign trade policies.

**40 YILDIR FAALİYET GÖSTEREN DEİK'İN UZUN SOLUKLU VARLIĞI, KAMU-ÖZEL SEKTÖR İŞ BİRLİĞİ AÇISINDAN NE TÜR FIRSATLAR VE AVANTAJLAR SUNUYOR? BAKANLIK BU İŞ BİRLİĞİNİN GELİŞİMİ İÇİN HANGİ ÖNCELİKLERE ODAKLANIYOR?**

DEİK'in kırk yıla yaklaşan köklü varlığı, kamu-özel sektör iş birliğini istikrar ve güven temelinde sürdürülebilir bir zemine oturtmuştur. 1985'ten bu yana edindiği birikim sayesinde, Türk özel sektörünün dış dünyaya açılan en muteber temsilcilerinden biri haline gelmiştir.

TOBB, TİM, MÜSİAD, TMB gibi önemli kuruluşların yanı sıra birçok oda, birlik ve derneği bünyesinde barındırması, DEİK'i özel sektörün ortak sesi konumuna taşımaktadır. Bugün 1.748 kurumsal üyesiyle sektör çeşitliliğini ve temsil gücünü ortaya koyan bu yapı, Bakanlığımız için vazgeçilmez bir işişare ve irtibat mekanizmasıdır.

Bakanlık olarak önceliğimiz, bu güçlü zemini daha da pekiştirerek ortak eylem planlarıyla iş birliğimizi derinleştirmek ve çift taraflı bilgi alışverişi sayesinde geri bildirim mekanizmalarını daha etkin hale getirmektir. Bu doğrultuda, DEİK'in organizasyonel tecrübesinden yararlanmaya devam edecek, Türk özel sektörünü dış ticaret politikalarının ayrılmaz bir parçası kılmayı sürdüreceğiz.



**2024 yılında düzenlenen 2.227 etkinlik bile, DEİK'in sahadaki etkinliğinin ve kurumsal gücünün somut göstergesidir**



## The cooperation between our Ministry of Trade and DEİK gained new momentum with the restructuring that took place in 2014

**PUBLIC-PRIVATE SECTOR COOPERATION PLAYS A CRITICAL ROLE IN TÜRKİYE'S FOREIGN TRADE POLICIES. COULD WE HEAR YOUR VIEWS ON THE EVOLUTION OF THIS COOPERATION PROCESS BETWEEN THE MINISTRY OF TRADE AND DEİK AND ITS IMPORTANCE IN THE COMING PERIOD?**

The cooperation between our Ministry of Trade and DEİK gained new momentum with the restructuring that took place in 2014. During this process, the number of founding organizations increased from 42 to 93, while the number of Business Councils rose from 114 to 153. Thus, DEİK has gained broader legitimacy for its activities by bringing together the strongest representatives of the Türkiye private sector under one roof.

At this point, DEİK is a critical partner in both content production and field applications in the JETCO and KEK meetings conducted by our Ministry. The alignment between our target country policy and DEİK's field activities enables our foreign trade policies to be shaped in a more accurate and dynamic manner. Furthermore, DEİK maintains constant contact with Türkiye's diplomatic missions abroad to keep dialogue channels open with public authorities overseas. These activities, in conjunction with the cooperation carried out with our Commercial Attache's Offices and Consulates, increase our effectiveness in foreign markets.

We believe that this strong cooperation will deepen further in the coming period in areas such as the digital economy, green transformation, artificial intelligence-supported trade analyses, and new generation Free Trade Agreements. We anticipate that DEİK will continue to make significant contributions to the Turkish business world and Türkiye's foreign trade vision by strengthening its role as a strategic policy partner of our Ministry.

**TÜRKİYE'NİN DIŞ TİCARET POLİTİKALARINDA KAMU VE ÖZEL SEKTÖR İŞ BİRLİĞİ KRİTİK BİR ROL OYNUYOR. TİCARET BAKANLIĞI İLE DEİK ARASINDAKİ BU İŞ BİRLİĞİ SÜRECİNİN EVRİMİ VE ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDEKİ ÖNEMİ HAKKINDA GÖRÜŞLERİNİZİ ALABİLİR MİYİZ?**

Ticaret Bakanlığımız ile DEİK arasındaki iş birliği, 2014 yılında gerçekleşen yeniden yapılanma ile yeni bir ivme kazanmıştır. Bu süreçte kurucu kuruluş sayısı 42'den 93'ye, İş Konseyi sayısı ise 114'ten 153'e yükselmiş; böylece DEİK, Türk özel sektörünün en güçlü temsilcilerini tek çatı altında toplayarak faaliyetlerine daha geniş bir meşruiyet kazandırmıştır.

Bugün gelinen noktada, Bakanlığımızca yürütülen JETCO ve KEK toplantılarında DEİK hem içerik üretiminde hem de sahadaki uygulamalarda kritik bir paydaş konumundadır. Hedef ülkeler politikamızla DEİK'in saha faaliyetleri arasındaki uyum, dış ticaret politikalarımızın daha isabetli ve dinamik biçimde şekillenmesine imkan sağlamaktadır. Ayrıca DEİK, yurt dışındaki kamu otoriteleriyle diyalog kanallarını açık tutmak için Türkiye'nin diplomatik temsilcilikleriyle sürekli temas halindedir. Bu faaliyetler, Ticaret Müşavirliklerimiz ve Ataşeliklerimizle yürütülen iş birliğiyle birlikte, dış pazarlardaki etkinliğimizi artırmaktadır.

Önümüzdeki dönemde bu güçlü iş birliğinin dijital ekonomi, yeşil dönüşüm, yapay zekâ destekli ticaret analizleri ve yeni nesil Serbest Ticaret Anlaşmaları gibi alanlarda daha da derinleşeceğine inanıyoruz. DEİK'in, Bakanlığımızın stratejik politika ortağı rolünü pekiştirerek Türk iş dünyasına ve ülkemizin dış ticaret vizyonuna önemli katkılar sunmaya devam edeceğini öngörüyoruz.

The long-standing presence of DEİK, spanning nearly forty years, has established public-private sector cooperation on a stable and trustworthy foundation

DEİK'in kırk yıla yaklaşan köklü varlığı, kamu-özel sektör iş birliğini istikrar ve güven temelinde sürdürülebilir bir zemine oturtmuştur



**Ticaret Bakanlığımız ile DEİK arasındaki iş birliği, 2014 yılında gerçekleşen yeniden yapılanma ile yeni bir ivme kazanmıştır**

Trade diplomacy is not limited to intergovernmental relations; it is a multilateral and multi-actor process

**HOW DOES DEİK'S ROLE AS THE VOICE OF THE BUSINESS WORLD ON INTERNATIONAL PLATFORMS CONTRIBUTE TO TÜRKİYE'S TRADE DIPLOMACY? HOW DOES THE COOPERATION BETWEEN YOUR MINISTRY AND DEİK STRENGTHEN THIS CONTRIBUTION?**

Trade diplomacy is not limited to intergovernmental relations; it is a multilateral and multi-actor process. In this context, we consider DEİK to be a mature and powerful spokesperson for the Turkish business world.

The high-level forums and international events organized by DEİK reinforce Türkiye's position as a reliable, stable, and reputable actor in foreign trade. For example, in programs such as the Türkiye-Africa Business Forum, the business representation provided under DEİK's leadership facilitates the transformation of political intentions into economic cooperation.

**DEİK'İN ULUSLARARASI PLATFORMLARDA İŞ DÜNYASININ SESİ OLMASI, TÜRKİYE'NİN TİCARET DİPLOMASİSİ AÇISINDAN NASIL BİR GÜÇ OLUŞTURUYOR? BAKANLIĞINIZ İLE DEİK ARASINDAKİ İŞ BİRLİĞİ BU GÜCÜ NASIL PEKİŞTİRİYOR?**

Ticaret diplomasisi, yalnızca devletler arası ilişkilerle sınırlı değil; çok taraflı ve çok aktörlü bir süreçtir. Bu bağlamda DEİK'i, Türk iş dünyasının olgun ve güçlü bir sözcüsü olarak değerlendiriyoruz.

DEİK'in düzenlediği üst düzey forumlar ve uluslararası etkinlikler, Türkiye'nin dış ticarete güvenilir, istikrarlı ve itibarlı bir aktör olarak konumunu pekiştirmektedir. Örneğin; Türkiye-Afrika İş Forumu gibi programlarda, DEİK'in öncülüğünde sağlanan iş dünyası temsiliyeti, siyasi niyetlerin ekonomik iş birliklerine dönüşmesini kolaylaştırmaktadır.

**Ticaret diplomasisi, yalnızca devletler arası ilişkilerle sınırlı değil; çok taraflı ve çok aktörlü bir süreçtir**



**Coordinated activities with diaspora representatives in 131 countries contribute to Türkiye's stronger presence on a global scale**



The global connections provided by DEİK through its business councils are an invaluable resource that paves the way for our nation

DEİK'in iş konseyleri aracılığıyla sağladığı küresel bağlantılar, milletimizin önünü açan paha biçilmez bir kaynaktır

In this regard, the work of the World Turkish Business Council (DTİK) within DEİK is also of particular importance. Coordinated activities with diaspora representatives in 131 countries contribute to Türkiye's stronger presence on a global scale.

As the Ministry of Trade, we are also working closely with DEİK in many areas, from coordination meetings to shared data pools, strategic communication to field reporting, with the aim of further advancing this potential.

Bu noktada DEİK bünyesindeki Dünya Türk İş Konseyi'nin (DTİK) çalışmaları da özel bir önem taşımaktadır. 131 ülkedeki diaspora temsilcileriyle yürütülen koordineli faaliyetler, Türkiye'nin küresel ölçekte daha güçlü bir şekilde varlık göstermesine katkı sağlamaktadır.

Ticaret Bakanlığı olarak bizler de bu potansiyeli daha ileri taşımak amacıyla, koordinasyon toplantılarından ortak veri havuzlarına, stratejik iletişimden saha raporlamalarına kadar birçok alanda DEİK ile yakın bir iş birliği yürütüyoruz.



**131 ülkedeki diaspora temsilcileriyle yürütülen koordineli faaliyetler, Türkiye'nin küresel ölçekte daha güçlü bir şekilde varlık göstermesine katkı sağlamaktadır**



## DEİK reaching its 40th year is not just an anniversary; it is an important milestone in Türkiye's foreign trade history



**DEİK REACHING ITS 40TH ANNIVERSARY IS A SIGNIFICANT MILESTONE IN TÜRKİYE'S FOREIGN TRADE. AS THE MINISTER OF TRADE OF TÜRKİYE, HOW DO YOU EXPECT THE COLLABORATION BETWEEN DEİK AND THE MINISTRY OF TRADE TO SHAPE UP OVER THE NEXT 10 YEARS DURING THIS SPECIAL PERIOD? IN YOUR OPINION, WHICH AREAS SHOULD BE PRIORITIZED IN TÜRKİYE'S FOREIGN TRADE?**

DEİK reaching its 40th year is not just an anniversary; it is an important milestone in Türkiye's foreign trade history. We see this period as the beginning of new goals and greater moves.

Over the next decade, we aim to strengthen the main axis of our foreign trade in strategic areas such as high value-added production, digital transformation, green and clean technologies, the service sector, and e-export. The global connections provided by DEİK through its business councils during this process are an invaluable resource that paves the way for our nation.

The meetings and contacts organized by DEİK within the scope of trade diplomacy have been an integral part of our Ministry of Trade's programs. We believe that this cooperation will deepen and strengthen in the coming period and contribute to Türkiye's rapid progress toward its foreign trade goals.

**DEİK'İN 40. YILINA ULAŞMASI, TÜRKİYE'NİN DIŞ TİCARETİNDE ÖNEMLİ BİR KİLOMETRE TAŞI. T.C. TİCARET BAKANLIĞI OLARAK, BU ÖZEL DÖNEMDE DEİK VE TİCARET BAKANLIĞI İŞ BİRLİĞİNİN ÖNÜMÜZDEKİ 10 YIL İÇİN NASIL ŞEKİLLENMESİNİ BEKLİYORSUNUZ? TÜRKİYE'NİN DIŞ TİCARETİNDE ÖNCELİK VERİLMESİ GEREKEN ALANLAR SİZCE HANGİLERİ?**

DEİK'in kırkinci yılına ulaşması, sadece bir yıldönümü değil; Türkiye'nin dış ticaret tarihinde önemli bir kilometre taşıdır. Biz bu dönemi, yeni hedeflerin ve daha büyük hamlelerin başlangıcı olarak görüyoruz.

Önümüzdeki on yıl boyunca dış ticaretimizin ana eksenini; yüksek katma değerli üretim, dijital dönüşüm, yeşil ve temiz teknolojiler, hizmet sektörü ve e-ihracat gibi stratejik alanlarda güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu süreçte DEİK'in iş konseyleri aracılığıyla sağladığı küresel bağlantılar, milletimizin önünü açan paha biçilmez bir kaynaktır.

DEİK'in ticaret diplomasisi kapsamında düzenlediği toplantılar ve temaslar, Ticaret Bakanlığımızın programlarının ayrılmaz bir parçası olmuştur. Önümüzdeki dönemde bu iş birliğinin daha da derinleşerek güçleneceğine ve Türkiye'nin dış ticarete hedeflediği konuma hızla ulaşmasına katkı sağlayacağına inanıyoruz.



**DEİK'in kırkinci yılına ulaşması, sadece bir yıldönümü değil; Türkiye'nin dış ticaret tarihinde önemli bir kilometre taşıdır**

# MEXT

**Your Partner in Driving Productive and Sustainable Industry**  
*Guiding your journey in Digital, Green and AI Transformation*

MEXT is a global center based in Türkiye, empowering industrial companies to lead in digitalization, sustainability, and innovation. Serving 15 key sectors, MEXT has become a catalyst for transformation. With 5 years of impact and growth, we connect industry leaders with technology, expertise, and global partners to accelerate change. MEXT is proudly recognized by the European Union as a European Digital Innovation Hub (EDIH).

## Global Reach & Measurable Impact

**800+**  
companies  
transformed

**32,000+**  
professionals  
upskilled

## Global Presence

We collaborate with industry and institutions across the EU, the Middle East, and CIS countries, actively engaging in international projects and initiatives that drive industrial transformation.

## Our Core Services



Digital  
Factory



Innovation  
Ecosystem



Capability  
Building



Transformation  
Roadmaps  
(Digital, Green, AI)

**Be part of the transformation we look forward to  
Welcoming you at MEXT!**

✉ info@mext.org.tr

🌐 mext.tech.center

🌐 LinkedIn: MEXT

📱 @mext.tech.center





VIEW | GÖRÜŞ

Minister of Transport and Infrastructure of the  
Republic of Türkiye  
**Abdulkadir URALOĞLU**  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

## DEİK IS TÜRKİYE'S GUIDE IN GLOBAL TRADE

DEİK, Türkiye'nin Küresel Ticaretteki Yol Göstericisi

**DEİK, which has made Türkiye a strong, connected, and reliable player in global trade,  
serves as an inspiring bridge to the future**

**Türkiye'yi dünya ticaretinde güçlü, bağlantılı ve güvenilir bir aktör haline getiren DEİK, geleceğe  
ilham veren bir köprü işlevi görüyor**

A Turkish proverb says: "No one is rich enough not to need their neighbor."

In today's world, the fundamental dynamics of the modern economy are multinational production, financial flows, and the enormous volume of international trade. No country can now survive by closing its doors and turning its back on global developments.

Everyone has flavors to add to the cake and a share to take from it. In this era of "win-win," the transportation sector is the most important dynamo of economic cooperation.

As the Turkic States, with our young and dynamic population of 170 million and an economic size exceeding \$1 trillion, we have the potential to be a global power. To realize this potential, we must demonstrate our collective strength with a will for cooperation and solidarity. For 40 years, DEİK has been a pioneer of this vision, successfully representing the Turkish business world on the global stage. Throughout this process, Türkiye's major projects in transportation and infrastructure have been the greatest supporters of DEİK's international cooperation.

Our Ministry is steadfastly continuing its infrastructure investments to facilitate Turkish businesspeople's access to global markets. Over the past 23 years, we have invested approximately \$300 billion in transportation and communications infrastructure. These investments have generated an economic contribution of \$1 trillion 65 billion and created an average of 1 million 24 thousand jobs annually.

Our projects that strengthen cooperation among Turkic Sta-

Bir Türk atasözü der ki: "Kimse, komşusuna ihtiyaç duymayacak kadar zengin değildir."

Günümüz dünyasında, modern ekonominin temel dinamiği, çok uluslu üretim, finansal akımlar ve uluslararası ticaretin muazzam hacmidir. Artık hiçbir ülke kapılarını kapatarak, dünyadaki gelişmelere sırt çevirerek var olamaz.

Herkesin elinde pastaya katacağı tatlar ve pastadan alacağı bir pay vardır. Bu "kazan-kazan" devrinde, ulaştırma sektörü, ekonomik iş birliğinin en önemli dinamosudur.

Türk Devletleri olarak, 170 milyonluk genç ve dinamik nüfuzumuz ve 1 trilyon doları aşan ekonomik büyüklüğümüzle küresel bir güç olma potansiyeline sahibiz. Bu potansiyeli hayata geçirmek için iş birliği ve dayanışma iradesiyle ortak gücümüzü ortaya koymalıyız. DEİK, 40 yıldır bu vizyonun öncüsü olarak, Türk iş dünyasını küresel arenada başarıyla temsil ediyor. Bu süreçte de Türkiye'nin ulaştırma ve altyapı alanındaki dev projeleri, DEİK'in uluslararası iş birliklerini güçlendiren en büyük destekçisi olmuştur.

Bakanlığımız, Türk iş insanlarının küresel pazarlara erişimini kolaylaştırmak için altyapı yatırımlarını kararlılıkla sürdürüyor. Son 23 yılda ulaştırma ve haberleşme altyapısına yaklaşık 300 milyar dolar yatırım yaptık. Bu yatırımlar, 1 trilyon 65 milyar dolarlık ekonomik katkı ve yıllık ortalama 1 milyon 24 bin kişilik istihdam sağladı.

Türk Devletleri arasındaki iş birliğini güçlendiren projelerimiz de bu vizyonun somut adımlarıdır. Örneğin, Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu, Orta Koridor'un belkemiği olarak,



## We have invested approximately \$300 billion in transportation and communications infrastructure over the past 23 years

tes are also concrete steps toward this vision. For example, the Baku-Tbilisi-Kars Railway has become a strategic line connecting Asia and Europe as the backbone of the Middle Corridor. Currently, approximately 5% of cargo traveling from China to Europe is transported via the Middle Corridor. Our goal is to increase this ratio to 30%. Recently, we launched the construction of the Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu Railway Line, which will be the most important leg of the Zengezur Corridor, uniting Türkiye, Azerbaijan, and Armenia, thereby strengthening regional peace and economic cooperation. With this project, we have opened the door to an era of prosperity throughout the South Caucasus. Undoubtedly, this line, with its 224-kilometer length, 5.5 million passenger capacity, and 15-million-ton cargo capacity, will breathe new life into global trade.

As Türkiye, we are continuing our planning not only on the east-west route but also on the north-south axis.

With the Development Corridor Project, we will connect the Persian Gulf to Europe via Türkiye as a new generation trade corridor stretching from Iraq's Faw Port to Europe. With this historic project signed with Iraq, Qatar, and the United Arab Emirates, we will once again demonstrate Türkiye's role in supporting peace and prosperity by providing seamless connectivity between the Middle East and Europe.

We believe that the time has long come for the Turkish States to adopt an attitude that facilitates and encourages trade rather than hindering it. We believe that we need to carefully re-examine our protectionist and closed policies from a different perspective. In this regard, as a country that attaches great importance to digitalization in transportation



GÖRÜŞ | VIEW

Asya ile Avrupa'yı bağlayan stratejik bir hat haline gelmiştir. Şu anda Çin'den Avrupa'ya giden yükün yaklaşık yüzde 5'i Orta Koridor üzerinden taşıyor. Hedefimiz, bu oranı yüzde 30'lara çıkarmak. Geçtiğimiz günlerde Türkiye, Azerbaycan ve Ermenistan'ı birleştirerek bölgesel barışı ve ekonomik iş birliğini pekiştirecek Zengezur Koridoru'nun en önemli ayağı olacak Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu Demiryolu Hattı'nın yapım çalışmalarına start verdik. Bu projeye tüm Güney Kafkasya'da refah dolu bir çağın da kapısını aralamış olduk. Hiç şüphesiz bu hattımız, 224 kilometre uzunluğu, 5,5 milyon yolcu ve 15 milyon ton yük kapasitesiyle küresel ticarete yeni bir soluk getirecek.

Türkiye olarak, sadece doğu-batı güzergahında değil, aynı zamanda kuzey güney aksında da planlamalarımız devam ediyor.

Kalkınma Yolu Projesi ile Irak'ın Faw Limanı'ndan Avrupa'ya uzanan bir yeni nesil ticaret koridoru olarak, Basra Körfezi'ni Türkiye üzerinden Avrupa'ya bağlayacağız. Irak, Qatar ve Birleşik Arap Emirlikleri ile imzaladığımız bu tarihi proje ile Orta Doğu ile Avrupa arasında kesintisiz bağlantısallık sağlayarak, Türkiye'nin barış ve refahı destekleyen rolünü bir kez daha ortaya koyacağız.

Türk Devletleri arasında ticareti zorlaştırıcı değil kolaylaştırıcı ve teşvik edici tavır alma zamanının da çoktan geldiğini düşünüyoruz. Korumacı ve kapalı politikalarımızı, dikkatle ve farklı bir gözle yeniden ele almamız gerektiğine inanıyoruz. Bu anlamda, Ulaştırma dijitalleşmeye büyük önem veren ve bu konuda e-TIR, e-taşıma belgesi gibi uygulamalarda öncü bir ülke

**Türkiye's major projects in transportation and infrastructure have been the biggest supporter of DEİK's international collaborations**

**Türkiye'nin ulaştırma ve altyapı alanındaki dev projeleri, DEİK'in uluslararası iş birliklerini güçlendiren en büyük destekçisi olmuştur**



## Son 23 yılda ulaştırma ve haberleşme altyapısına yaklaşık 300 milyar dolar yatırım yaptık



## We are proud to see that DEİK has shone as the Polaris of our business world throughout its 40-year global journey

### DEİK acts as a bridge that carries Türkiye's economic vision to the world

and is a pioneer in applications such as e-TIR and e-transport documents, I would like to express that we are ready to share our experience with member countries that wish to do so. For example, the e-Permit system we have implemented with Uzbekistan facilitates international road transport by eliminating the requirement for carriers to wait for physical documents. Such applications are important steps that will encourage trade between Turkic States.

As we take these steps to further elevate our potential as a global power, we are proud to see DEİK shine as the Polaris of our business world throughout its 40-year global journey. With 153 Business Councils, DEİK is a pioneer of business diplomacy around the world. With its 93 founding organizations and members based on voluntary participation, it is the voice of Turkish businesspeople on the global stage and acts as a bridge carrying Türkiye's economic vision to the world. DEİK's maturity in business diplomacy and its global rise are a source of inspiration for all of us, and I believe that when this success story is combined with our Ministry's transportation projects, it will further strengthen our power in global trade.

With these thoughts, I proudly celebrate the global successes of the Turkish business world on DEİK's 40th anniversary. As the Ministry, we will continue our infrastructure projects without pause to increase the competitiveness of our business world in the international arena. With projects such as the Middle Corridor, Zangezur, and the Development Road, we will continue our vision of making Türkiye the center of global trade.

I believe that together, we will build a stronger, more connected, and more prosperous future. I wish DEİK many more 40 years and hope that our cooperation will be a source of inspiration on the path to peace and prosperity.

olarak, dileyen üye ülkelerle tecrübe paylaşımına hazır olduğumuzu ifade etmek isterim. Örneğin, Özbekistan ile uyguladığımız e-Permit sistemi, taşımacılara fiziki belge bekleme zorunluluğunu ortadan kaldırarak uluslararası karayolu taşımacılığını kolaylaştırıyor. Bu tür uygulamalar, Türk Devletleri arasındaki ticareti teşvik edecek önemli adımlardır.

Biz bu adımları artırarak küresel bir güç olma potansiyelimizi her gün daha da yukarı taşıırken DEİK'in de 40 yıllık küresel yolculuğunda, iş dünyamızın Kuzey Yıldızı olarak parladığını gururla görüyoruz. 153 İş Konseyi ile dünyanın dört bir yanında ticari diplomasinin öncüsü olan DEİK, 93 kurucu kuruluşu ve gönüllülük esasına dayalı üyeleriyle Türk iş insanlarının küresel arenada sesi oluyor, Türkiye'nin ekonomik vizyonunu dünyaya taşıyan bir köprü görevi görüyor. DEİK'in ticari diplomasideki olgunluğu ve küresel yükselişi, hepimiz için bir ilham kaynağı olurken bu başarı hikayesinin Bakanlığımızın ulaştırma projeleriyle birleştiğinde, küresel ticaretteki gücümüzü daha da pekiştireceğine inanıyorum.

Bu düşüncelerle DEİK'in 40. yılında, Türk iş dünyasının küresel başarılarını gururla kutluyorum. Bakanlık olarak, iş dünyamızın uluslararası arenadaki rekabet gücünü artırmak için altyapı projelerimize hız kesmeden devam edeceğiz. Orta Koridor, Zangezur ve Kalkınma Yolu gibi projelerle, Türkiye'yi küresel ticaretin merkezi haline getirme vizyonumuzu sürdüreceğiz.

Birlikte daha güçlü, bağlantılı ve refah dolu bir gelecek inşa edeceğimize inanıyorum. DEİK'e nice 40 yıllar diliyor, iş birliğimizin barış ve refah yolunda ilham kaynağı olmasını temenni ediyorum.

**DEİK, Türkiye'nin ekonomik vizyonunu dünyaya taşıyan bir köprü görevi görüyor**



## DEİK'in 40 yıllık küresel yolculuğunda, iş dünyamızın Kuzey Yıldızı olarak parladığını gururla görüyoruz



 **beautyistanbul** 

**7th International Exhibition for Cosmetics, Beauty, Hair Cleaning, Private Label, Packaging and Ingredients**

**7-9 MAY 2026**

**TUYAP Fair Center**

**Istanbul - Türkiye**

**İPEKYOLU**   
INTERNATIONAL EXHIBITIONS LTD.  
+90 533 4843030  
[www.beauty-istanbul.com](http://www.beauty-istanbul.com)

**1400 Exhibitors  
from 65 Countries**

Minister of Family and Social Services of the Republic of Türkiye  
**Mahinur ÖZDEMİR GÖKTAŞ**  
T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı

## WOMEN'S EMPOWERMENT IS THE KEY TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Kadının Güçlenmesi Sürdürülebilir Kalkınmanın Anahtarı

DEİK's respected position in the business world increases the effectiveness of Turkish women entrepreneurs in foreign markets and paves the way for new business partnerships

DEİK'in iş dünyasındaki saygın konumu, Türk kadın girişimcilerin yurt dışı pazarlarda etkinliğini artırmakta ve yeni iş birliklerinin önünü açmaktadır

Developments in today's world demonstrate that women must be involved in the development process in order to increase social welfare and achieve sustainability. Women playing a more active role in all areas and benefiting equally from rights, opportunities, and possibilities also contribute significantly to strengthening the family and social structure.

### MINISTRY ROADMAP: 2024-2028 STRATEGY DOCUMENT

As the Ministry of Family and Social Services, our primary goals are to increase women's participation in the workforce, support their entrepreneurship, and strengthen their representation in decision-making mechanisms. In this regard, we have implemented the 'Women's Empowerment Strategy Document and Action Plan' (2024-2028). Under the Action Plan, our work focuses on five main areas: education, health, economy, participation in decision-making processes, and environment and climate change, with the aim of ensuring women have equal opportunities in social life.

### EFFECTIVE IMPLEMENTATION WITH COORDINATION COMMITTEES

We established the Women's Empowerment Coordination Board and Provincial Coordination Boards with the Presidential Decree published on March 8, 2025. In this way, we aim to implement policies for women's empowerment at the central and local levels in an effective and coordinated manner, with a holistic approach. In addition, we will focus on the following themes: "Care Responsibilities and Work-Life Balance," "Climate Change, Environment, and Women's Role," "Strengthening Women's

Günümüz dünyasında ortaya çıkan gelişmeler, toplumsal refahın artması ve sürdürülebilirlik için kadınların kalkınma sürecinde yer alması gerektiğini ortaya koymaktadır. Kadınların her alanda daha aktif rol almaları, hak, fırsat ve imkanlardan eşit bir biçimde yararlanmaları, aile ve toplumsal yapının güçlenmesine de önemli katkı sunmaktadır.

### BAKANLIĞIN YOL HARİTASI: 2024-2028 STRATEJİ BELGESİ

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı olarak, kadınların iş-gücüne katılımını artırmak, girişimciliğini desteklemek ve karar alma mekanizmalarında temsiliyi güçlendirmek öncelikli hedefimizdir. Bu doğrultuda 'Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı'nı (2024-2028) uygulamaya koyduk. Eylem Planı kapsamında; eğitim, sağlık, ekonomi, karar alma süreçlerine katılım, çevre ve iklim değişikliği olmak üzere beş ana eksen üzerinde yürüttüğümüz çalışmalar, kadınların toplumsal hayatta eşit fırsatlara ulaşmasını hedeflemektedir.

### KOORDİNASYON KURULLARIYLA ETKİN UYGULAMA

8 Mart 2025'te yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Kadının Güçlenmesi Koordinasyon Kurulu'nu ve İl Koordinasyon Kurullarını oluşturduk. Bu sayede, kadının güçlenmesine yönelik politikaların merkezi ve yerel düzeyde, bütüncül bir bakış açısıyla, etkin ve koordineli bir şekilde yürütülmesini amaçlıyoruz. Ayrıca, "Bakım Sorumlulukları ve İş-Aile Yaşamının Uyumlaştırılması",



## We established the Women's Empowerment Coordination Board and Provincial Coordination Boards with the Presidential Decree published on March 8, 2025

Representation in Decision-Making Mechanisms," "Local Development," and "Empowering Girls and Women in STEM Fields."

### AWARENESS AND TRAINING ACTIVITIES FOR SOCIAL EMPOWERMENT

We carry out activities such as awareness campaigns, health and digital literacy training, and search conferences for women's empowerment. Programs and projects aimed at increasing women's representation in decision-making mechanisms and combating climate change are also among our priorities.

### ENTREPRENEURSHIP AND COOPERATIVES IN ECONOMIC EMPOWERMENT

We establish important partnerships with institutions and organizations to support women's entrepreneurship. In collaboration with TÜBİTAK, we encourage women entrepreneurs in the field of clean technology, and we facilitate access to rural development support with our TKDK project preparation training. We are strengthening women's e-commerce capacities with Hepsiburada, while offering training, mentoring, and financial support on a single platform through our kadingirisimci.gov.tr portal. In the field of cooperatives, we have supported the establishment of more than 1,300 women's cooperatives in collaboration with the Ministries of Agriculture and Forestry and Trade, reaching approximately 90,000 people. With the "Ben de Varım" (I'm Here Too) application, we brought cooperatives engaged in e-commerce together under one roof.

"İklim Değişikliği, Çevre ve Kadınların Rolü", "Karar Alma Mekanizmalarında Kadın Temsiliyetinin Güçlendirilmesi", "Yerel Kalkınma", "STEM Alanlarında Kız Çocukları ve Kadınların Güçlenmesi" başlıklarında oluşturulan alt komitelerde tematik çalışmalar yürütüyoruz.

### SOSYAL GÜÇLENMEDE FARKINDALIK VE EĞİTİM ÇALIŞMALARI

Kadının güçlenmesi için farkındalık kampanyaları, sağlık ve dijital okuryazarlık eğitimleri ve arama konferansları gibi faaliyetler gerçekleştiriyoruz. Kadınların karar alma mekanizmalarında temsiliyi artırmaya ve iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik program ve projeler de önceliklerimiz arasında.

### EKONOMİK GÜÇLENMEDE GİRİŞİMCİLİK VE KOOPERATİFÇİLİK

Kadın girişimciliğini desteklemek için kurum ve kuruluşlarla önemli iş birlikleri sağlıyoruz. TÜBİTAK iş birliğiyle temiz teknoloji alanında kadın girişimcileri teşvik ediyor, TKDK proje hazırlama eğitimlerimizle kırsal kalkınma desteklerine erişimi kolaylaştırıyoruz. Hepsiburada ile kadınların e-ticaret kapasitelerini güçlendirirken, kadingirisimci.gov.tr portalımız ile eğitim, mentorluk ve finansal destekleri tek platformda sunuyoruz. Kooperatifçilik alanında Tarım ve Orman ile Ticaret Bakanlıklarımız iş birliğinde 1.300'den fazla kadın kooperatifinin kurulmasına destek verdik, yaklaşık 90 bin kişiye ulaştık. "Ben de Varım" uygulamasıyla e-ticaret yapan kooperatifleri aynı çatı altında buluşturduk.

The work we carry out under the Action Plan aims to ensure that women have equal opportunities in social life

Eylem Planı kapsamında yürüttüğümüz çalışmalar, kadınların toplumsal hayatta eşit fırsatlara ulaşmasını hedeflemektedir



## 8 Mart 2025'te yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Kadının Güçlenmesi Koordinasyon Kurulu'nu ve İl Koordinasyon Kurullarını oluşturduk



## Thanks to the financial literacy training provided by the Capital Markets Board, we have reached over 1 million people

### DEİK acts as a bridge between the global business world and Türkiye

#### EMPOWERING WOMEN IN EMPLOYMENT

The increasing role of women in industry, technology, and finance is a great gain for our country. In collaboration with OSTİM, we provide vocational training and internship opportunities, and we are strengthening women's representation in the energy sector with the Energy School project. Thanks to the financial literacy training provided by the Capital Markets Board, we have reached over 1 million people. We are working in collaboration with the Ministry of Labor and Social Security to support the employment of women and individuals with disabilities.

#### STRATEGIC PARTNERSHIP WITH DEİK

DEİK acts as a bridge between the global business world and Türkiye. Facilitating women entrepreneurs' access to international networks, it encourages women to play a more active role in trade and investment through the Women's Platform Working Group. DEİK's respected position in the business world increases the effectiveness of Turkish women entrepreneurs in foreign markets and paves the way for new business partnerships. As a ministry, we believe that organizations such as DEİK play a strategic role in the economic empowerment of women and the development of our country.

#### OUR GOAL: #TÜRKİYERISINGWITHWOMEN

The equal participation of women in social and economic life is one of the most important factors strengthening our country and shaping its future. As the Ministry, we will resolutely continue our efforts in the coming period to ensure that women are more strongly represented in employment, entrepreneurship, cooperatives, and decision-making mechanisms.

#### İSTİHDAMDA KADINLARIN GÜÇLENMESİ

Kadınların sanayide, teknoloji ve finans sektörlerinde artan rolü, ülkemiz için büyük bir kazanımdır. OSTİM iş birliğiyle mesleki eğitim ve staj imkanı sağlıyor, Enerji Okulu projesiyle enerji sektöründe kadın temsiliyetini güçlendiriyoruz. Sermaye Piyasası Kurulu ile verilen finansal okuryazarlık eğitimleri sayesinde 1 milyondan fazla kişiye ulaştık. Kadınların ve engelli bireylerin istihdamını desteklemek amacıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı iş birliğinde çalışmalar yürütüyoruz.

#### DEİK İLE STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ

DEİK, küresel iş dünyasıyla Türkiye arasında köprü rolü üstlenmektedir. Kadın girişimcilerin uluslararası ağlara erişimini kolaylaştırmakta, Kadın Platformu Çalışma Grubu aracılığıyla kadınların ticaret ve yatırımda daha etkin rol almasını teşvik etmektedir. DEİK'in iş dünyasındaki saygın konumu, Türk kadın girişimcilerin yurt dışı pazarlarda etkinliğini artırmakta ve yeni iş birliklerinin önünü açmaktadır. Bakanlık olarak DEİK gibi yapıların kadınların ekonomik güçlenmesinde ve ülkemizin kalkınmasında stratejik rolü olduğuna inanıyoruz.

#### HEDEFİMİZ: #KADINLARLAYÜKSELENTÜRKİYE

Kadınların sosyal ve ekonomik hayata eşit katılımı, ülkemizi güçlendiren ve geleceğini şekillendiren en önemli unsurlardan biridir. Bakanlık olarak önümüzdeki dönemde kadınların istihdamda, girişimcilikte, kooperatifçilikte ve karar alma mekanizmalarında daha güçlü temsil edilmesi için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz.

DEİK, küresel iş dünyasıyla Türkiye arasında köprü rolü üstlenmektedir



## Sermaye Piyasası Kurulu ile verilen finansal okuryazarlık eğitimleri sayesinde 1 milyondan fazla kişiye ulaştık

# ÜST SEVİYE BANKACILIĞIN ÂLÂ'SI SİZİ BEKLİYOR

Hayatın en âlâ deneyimleri için ayrıcalıklı fırsatlarla dolu bir dünyanın kapısını aralayın.



Türkiye  
Finans

Âlâ

ÜST SEVİYE BANKACILIK

Âlâ FIRST | Âlâ | Âlâ PRIVATE

0850 393 22 44

turkiyefinansala.com



## DEİK BOOSTS TÜRKİYE'S GLOBAL COMPETITIVE POWER

DEİK ile Türkiye'nin Küresel Rekabet Gücü Artıyor

Through its collaborations with Multilateral Development Banks and G20 platforms, DEİK enhances the competitiveness of the Turkish private sector while also supporting green and digital transformation processes

DEİK, Çok Taraflı Kalkınma Bankaları ve G20 platformlarıyla yürüttüğü iş birlikleri sayesinde Türk özel sektörünün rekabet gücünü artırırken, yeşil ve dijital dönüşüm süreçlerini de destekliyor

Türkiye actively pursues its global economic relations through an economic diplomacy approach. This vision is based on the principle that economic relations should contribute to development, stability, and prosperity.

Today, economic diplomacy encompasses not only trade opportunities but also sustainable development, the assessment of global risks, and international cooperation. In this context, the G20 is one of the most important platforms for addressing critical issues such as the reform of Multilateral Development Banks, global debt problems, trade, and climate change.

Multilateral Development Banks are not only cornerstones of the international financial system but also important tools of Türkiye's economic diplomacy. Our country's influence in these institutions is steadily increasing. For example, our recent upgrade from non-regional to regional country status at the Asian Development Bank is a clear indication of this success. Türkiye also encourages the transformation of these institutions, supporting the development of new financing instruments and the reduction of bureaucracy in project processes. In this context, with the guarantee provided for the \$200 million loan granted by the Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) to Eximbank and the counter-guarantee support from our Ministry, our exporters have gained access to long-term financing in the energy sector.

Türkiye, küresel ekonomik ilişkilerini aktif bir ekonomi diplomasisi anlayışıyla yürütmektedir. Bu vizyonun temelinde, ekonomik ilişkilerin kalkınmaya, istikrara ve refaha katkı sağlaması yer almaktadır.

Günümüzde ekonomi diplomasisi yalnızca ticaret fırsatlarını değil; sürdürülebilir kalkınmayı, küresel risklerin değerlendirilmesini ve uluslararası iş birliğini de kapsamaktadır. Bu çerçevede G20; Çok Taraflı Kalkınma Bankaları reformu, küresel borç sorunları, ticaret ve iklim değişikliği gibi kritik konuların ele alındığı en önemli platformlardan biridir.

Çok Taraflı Kalkınma Bankaları, uluslararası finansal sistemin temel taşları olmanın yanı sıra, Türkiye'nin ekonomi diplomasisinin de önemli araçlarıdır. Ülkemizin bu kuruluşlardaki etkinliği giderek artmaktadır. Örneğin, yakın zamanda Asya Kalkınma Bankası'nda bölge dışı ülke statüsünden bölgesel ülke statüsüne yükselmemiz, bu başarının açık bir göstergesidir. Türkiye ayrıca, bahse konu kuruluşların dönüşümünü teşvik etmekte; yeni finansman araçlarının geliştirilmesini ve proje süreçlerinde bürokrasinin azaltılmasını desteklemektedir. Bu kapsamda, Asya Altyapı Yatırım Bankası'nın (AIIB) Eximbank'a sağladığı 200 milyon dolarlık krediye verilen garanti ve Bakanlığımızın karşı garanti desteğiyle ihracatçılarımız enerji sektöründe uzun vadeli finansman imkanı elde etmiştir.



**Since 2023, our Ministry has provided \$25.7 billion in project financing, allocating resources to areas such as transportation, energy, health, disaster management, and education**

Through the multi-year strategic partnerships we have developed with the World Bank, AIIB, Islamic Development Bank, and European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), we have secured a financing package exceeding \$40 billion to support our development goals. Since 2023, our Ministry has provided \$25.7 billion in project financing, allocating resources to areas such as transportation, energy, health, disaster management, and education, with \$6.7 billion directed directly to the private sector. This has boosted competitiveness while also supporting renewable energy, sustainable production, and green transformation goals.

Our partnerships with multilateral development banks and those focused on the private sector are also strengthening. The International Finance Corporation (IFC) has provided approximately \$11 billion in funding to Turkish companies since 2023, while EBRD financing to our country has increased from \$150 million in 2009 to \$2.6 billion in 2024. These developments are a clear reflection of international investors' confidence in the Turkish economy and the program we are implementing.

Dünya Bankası, AIIB, İslam Kalkınma Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile geliştirdiğimiz çok yıllık stratejik iş birlikleri sayesinde, kalkınma hedeflerimizi destekleyen 40 milyar doları aşan bir finansman paketine eriştik. Bakanlığımız 2023'ten bu yana 25,7 milyar dolar tutarında proje finansmanı sağlamış; ulaştırma, enerji, sağlık, afet yönetimi ve eğitim gibi alanlara kaynak aktarırken, bunun 6,7 milyar doları doğrudan özel sektöre yönlendirilmiştir. Böylece rekabet gücü artarken yenilenebilir enerji, sürdürülebilir üretim ve yeşil dönüşüm hedefleri de desteklenmiştir.

Çok Taraflı Kalkınma Bankaları ile özel sektöre odaklanan iş birliklerimiz de güçlenmektedir. Uluslararası Finans Kurumu (IFC) 2023'ten bu yana Türk şirketlerine yaklaşık 11 milyar dolar kaynak sağlamış; EBRD'nin ülkemize sağladığı finansman ise 2009'da 150 milyon avrodan 2024'te 2,6 milyar avroya yükselmiştir. Bu gelişmeler, uluslararası yatırımcıların Türkiye ekonomisine ve uygulamakta olduğumuz programa duyduğu güvenin açık bir yansımasıdır.

**Multilateral Development Banks are not only cornerstones of the international financial system, but also important tools of Türkiye's economic diplomacy**

**Çok Taraflı Kalkınma Bankaları, uluslararası finansal sistemin temel taşları olmanın yanı sıra, Türkiye'nin ekonomi diplomasisinin de önemli araçlarıdır**



**Bakanlığımız 2023'ten bu yana 25,7 milyar dolar tutarında proje finansmanı sağlamış; ulaştırma, enerji, sağlık, afet yönetimi ve eğitim gibi alanlara kaynak aktarmıştır**



## DEİK's more active role in the B20 platform will increase the international visibility of our business world and directly contribute to Türkiye's economic diplomacy



### Our goal is to further enhance the global competitiveness of our business community in collaboration with DEİK in the coming period

DEİK, one of the most important global platforms for the Turkish business world, accelerates the integration of our private sector into global value chains and enhances its competitiveness through the business forums, trade delegations, and international events it organizes. DEİK's active participation in Mixed Economic Commission (MEC) meetings serves as a successful example of public-private sector cooperation. As the voice of the global business world, B20 offers Turkish companies the opportunity to develop strategic partnerships. DEİK's more active role in the B20 platform will increase the international visibility of our business world and directly contribute to Türkiye's economic diplomacy.

Our goal is to further enhance the global competitiveness of our business community in the coming period through continued collaboration with DEİK. In this context, we aim not only to expand export and investment opportunities but also to provide stronger support for the green and digital transformation processes of our business world through international partnerships. In this way, we aim to make our contribution to the sustainable growth of the Turkish economy permanent by increasing the share of our companies in global value chains.

Türk iş dünyasının küresel ölçekteki en önemli platformlarından biri olan DEİK, düzenlediği iş forumları, ticaret heyetleri ve uluslararası etkinliklerle özel sektörümüzün küresel değer zincirlerine entegrasyonunu hızlandırmakta ve rekabet gücünü artırmaktadır. DEİK'in Karma Ekonomik Komisyon (KEK) toplantılarındaki etkinliği ise kamu-özel sektör iş birliğinin başarılı bir örneğini oluşturmaktadır. Küresel iş dünyasının sesi olan B20, Türk şirketlerine stratejik ortaklıklar geliştirme imkânı sunmaktadır. DEİK'in B20 platformunda da daha etkin bir rol üstlenmesi, iş dünyamızın uluslararası görünürlüğüne artıracak ve Türkiye'nin ekonomi diplomasisine doğrudan katkı sağlayacaktır.

Hedefimiz, önümüzdeki dönemde de DEİK ile iş birliği içinde iş dünyamızın küresel rekabet gücünü daha da ileriye taşımaktır. Bu çerçevede, yalnızca ihracat ve yatırım fırsatlarını genişletmekle kalmayıp aynı zamanda iş dünyamızın yeşil ve dijital dönüşüm süreçlerine uluslararası ortaklıklar yoluyla daha güçlü destek sağlamayı da amaçlıyoruz. Böylelikle, firmalarımızın küresel değer zincirlerindeki payını artırarak Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine katkımızı kalıcı hale getirmeyi hedefliyoruz.

**Hedefimiz, önümüzdeki dönemde de DEİK ile iş birliği içinde iş dünyamızın küresel rekabet gücünü daha da ileriye taşımaktır**



## DEİK'in B20 platformunda da daha etkin bir rol üstlenmesi, iş dünyamızın uluslararası görünürlüğüne artıracak ve Türkiye'nin ekonomi diplomasisine doğrudan katkı sağlayacaktır

# Birlikte Güçlendik,

# Birlikte Güvende Büyüyoruz

# DEİK: THE POLARIS OF THE TURKISH BUSINESS WORLD

## DEİK: Türk İş Dünyasının Kuzey Yıldızı

DEİK, which shapes Türkiye's foreign economic relations, has been enhancing the global competitiveness of Turkish business for 40 years through its business diplomacy activities, strategic projects, crisis management, and support for women's leadership

Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini şekillendiren DEİK, ticari diplomasi faaliyetleri, stratejik projeleri, kriz yönetimi ve kadın liderliğini destekleyen yapısıyla 40 yıldır Türk iş dünyasının küresel rekabet gücünü artırıyor



President of DEİK **Nail Olpak** DEİK Yönetim Kurulu Başkanı



## Changes in the relationship between the business world and the state in Türkiye in 2014 led DEİK to review its own structure

The Foreign Economic Relations Board (DEİK) has been one of Türkiye's bridges to the international business world since 1985. We heard from DEİK President Nail Olpak about the value the organization has added to the Turkish business world through its 40 years of experience, strategic vision, and leadership approach.

### DEİK HAS PLAYED A PIONEERING ROLE IN TÜRKİYE'S FOREIGN ECONOMIC RELATIONS FOR 40 YEARS. IF YOU WERE TO EVALUATE THIS LONG JOURNEY, WHAT DO YOU THINK HAVE BEEN DEİK'S MOST IMPORTANT CONTRIBUTIONS TO OUR BUSINESS WORLD?

Founded in 1985, the Foreign Economic Relations Board (DEİK) began its journey as one of Türkiye's bridges to the international business world. To understand this journey, we must first recall the state of global trade and Türkiye's position within the economic landscape of that era. DEİK was founded in a world where we could not export a billion dollars a month, and where daily exports did not even reach today's levels. With the support of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB) at the time, the institution began to operate with a "unique" character within its own structure. TOBB, as the founding organization of DEİK, signed the first agreement and provided institutional "big brother support"; thanks to economic and secretarial support, DEİK found a strong foundation behind it while charting its own course from the outset.

At that time, DEİK was operating with a limited number of members and restricted resources. By 2014, the number of members had reached approximately 500. However, between 1985 and 2014, DEİK played a significant role in establishing critical links between the government and the business community. In particular, despite some structural problems affecting the majority of business organizations in Türkiye, DEİK continued its activities and focused on developing Türkiye's foreign economic relations.

In 2014, changes in the relationship between the business world and the state in Türkiye led DEİK to review its own structure. During this period, DEİK's relationship with the Ministry of Trade and the balance of representation with other business organizations gained importance.

When we took office in 2017, our priority was to strengthen DEİK's

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), 1985'ten bu yana Türkiye'nin uluslararası iş dünyasındaki köprülerinden biri olarak öne çıkıyor. Kurumun 40 yıllık birikimi, stratejik vizyonu ve liderlik yaklaşımıyla Türk iş dünyasına kattığı değerleri DEİK Başkanı Nail Olpak'tan dinledik.

### DEİK, 40 YILDIR TÜRKİYE'NİN DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLERİNDE ÖNCÜ BİR ROL ÜSTLENİYOR. BU UZUN SOLUKLU YOLCULUĞUN BİR DEĞERLENDİRMESİNİ YAPACAK OLURSANIZ, DEİK'İN İŞ DÜNYAMIZA EN ÖNEMLİ KATKILARI SİZCE NELER OLDU?

1985 yılında kurulan Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye'nin uluslararası iş dünyasındaki köprülerinden biri olarak başladığı yolculuğundan söz ederken, o dönemin dünya ticareti ve Türkiye'nin konjonktür içindeki yerini hatırlamakla işe başlamalıyız. Ayda bir milyar dolar ihracat yapamadığımız, hatta günlük ihracatın bugünkü seviyelere ulaşmadığı bir dünyada DEİK'in temelleri atıldı. Kurum, o dönemde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) desteğiyle, kendi yapısında "nevi şahsına münhasır" bir karakterle faaliyet göstermeye başladı. TOBB, DEİK'in kurucu kuruluşu olarak ilk imzayı attı ve kurumsal anlamda bir "abi desteği" sağladı; ekonomik ve sekreteryaya desteği sayesinde DEİK, başlangıçta kendi yolunu çizmekle birlikte arkasında güçlü bir dayanak buldu.

O dönemde DEİK, sınırlı üye sayısı ve kısıtlı kaynaklarla çalışıyordu. 2014'e geldiğinde üye sayısı yaklaşık 500 civarındaydı. DEİK, 1985'ten 2014'e kadar geçen sürede devlet ve iş dünyası arasındaki kritik bağlantıları sağlamada önemli işler yaptı. Özellikle, Türkiye'deki iş dünyası örgütlerinin çoğunluğunu etkileyen bazı yapısal sorunlara rağmen, DEİK, etkinliklerini sürdürdü ve Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini geliştirmeye odaklandı.

2014'te ise Türkiye'deki iş dünyasıyla devlet arasındaki ilişkilerde yaşanan değişim, DEİK'in kendi yapılanmasını yeniden gözden geçirmesine yol açtı. Bu dönemde, DEİK'in Ticaret Bakanlığı ile ilişkisi ve diğer iş dünyası örgütleri ile temsiliyet dengesi önem kazandı.

2017'de göreve başladığımızda önceliğimiz, DEİK'in kurum-



## 2014'te Türkiye'deki iş dünyasıyla devlet arasındaki ilişkilerde yaşanan değişimler, DEİK'in kendi yapılanmasını da yeniden gözden geçirmesine yol açtı



## Today, DEİK has become a global network, spreading across the world with 153 business councils

institutional infrastructure, improve communication with members and stakeholders, and ensure its financial sustainability. We made fundamental changes to the structure and management of our Business Councils, in particular. We ensured that elections were held by establishing a transparent and merit-based system, with each business council becoming an independent membership. This system was implemented not only to increase our membership numbers but also to improve their quality. Members' participation in the Business Councils was supported by reference and record evaluations. Thus, DEİK managed to increase its membership from 800 to 4,000 while also improving its quality.

As part of our efforts to strengthen our corporate infrastructure, we established departments such as economic research, human resources, and resource development, and strengthened our communication structure. We increased our number of professional employees from 57 at that time to over 100 today, and established a structure that provides services in eight foreign languages. These developments have also increased DEİK's representation and effectiveness abroad. Today, DEİK has become a global network, spreading across the world with 153 business councils.

In summary, DEİK's 40-year history tells the story of Türkiye establishing its economic ties with the world while strengthening its institutional infrastructure and evolving into a transparent and sustainable structure. At the point we have reached today, DEİK brings together both its past experience and its vision for the future.

sal altyapısını güçlendirmek, üyeler ve paydaşlarla iletişimi geliştirmek ve finansal sürdürülebilirliğini sağlamak oldu. Özellikle İş Konseylerimizin yapısı ve yönetiminde köklü değişiklikler yaptık. Her iş konseyini bağımsız üyelik haline getirerek, şeffaf ve niteliğe dayalı bir sistemle sandık kurularak seçim yapılmasını sağladık. Bu sistem, sadece üye sayımızı artırmak için değil, niteliği artırmak için uygulandı. Üyelerin iş konseylerine katılımı, referans ve sicil değerlendirilmesi ile desteklendi. Böylece DEİK, üye sayısını 800'den 4 bine çıkarırken, niteliğini de artırmayı başardı.

Kurumsal altyapıyı güçlendirme çabalarımızın bir parçası olarak ekonomik araştırmalar, insan kaynakları, kaynak geliştirme gibi birimlerimizi oluşturduk ve iletişim yapımızı güçlendirdik. O gün 57 kişi olan profesyonel çalışan sayımızı bugün 100'ün üzerine çıkardık; sekiz yabancı dilde hizmet veren bir yapı kurduk. Bu gelişmeler, DEİK'in yurt dışındaki temsiliyetini ve etkinliğini de artırdı. Bugün 153 iş konseyi ile dünyanın dört bir yanına yayılan DEİK, küresel bir ağa dönüştü.

Özetle, DEİK'in 40 yıllık hikayesi, Türkiye'nin dünya ile ekonomik bağlarını kurarken, kurumsal altyapısını güçlendiren, şeffaf ve sürdürülebilir bir yapıya evrilmesini anlatıyor. Bugün geldiğimiz noktada, DEİK hem geçmişteki birikimini hem de geleceğe dönük vizyonunu aynı potada buluşturuyor.

**Bugün 153 iş konseyi ile dünyanın dört bir yanına yayılan DEİK, küresel bir ağa dönüştü**



## Our trade in goods with the US has reached approximately \$35 billion, and when services are added, it reaches \$45 billion

### CAN YOU GIVE EXAMPLES OF STRATEGIC PROJECTS THAT DEİK HAS SPECIFICALLY CARRIED OUT TO INCREASE THE COMPETITIVENESS OF THE TURKISH BUSINESS WORLD IN THE GLOBAL ARENA?

DEİK's mission, as clearly stated in the regulations, is to coordinate the foreign economic relations of the Turkish business world. In doing so, it carries out important work in collaboration with other institutions and associations in every sector. DEİK's activities cover a wide range, from daily meetings to annual events, and more than 2,000 business diplomacy events are held each year. Most of these events are so extensive that even I cannot attend all of them.

However, when we focus on your question, the areas where DEİK stands out and distinguishes itself are certain "niche" projects. For example, while our trade relations with the US were on the agenda, during the Trump administration, the presidents of both countries planned to increase the trade target from \$75 billion to \$100 billion. At that time, our total trade was \$20 billion, and we were selling 40% of that trade and buying 60%. Based on this situation, we took responsibility as DEİK through our first business council, the Turkish-American Business Council.

In this context, a detailed study was prepared in a language that our counterparts could understand, in collaboration with experts possessing intellectual infrastructure in Türkiye, and it was delivered directly to the US Presidency. As a result, the U.S. Secretary of Commerce at the time came to Türkiye, stayed for five days, met with everyone, and examined the work on site. Today, our trade in goods with the U.S. has reached approximately \$35 billion, and when services are added, it reaches \$45 billion, and we have a balanced structure in trade in goods.

It is precisely these kinds of extraordinary projects that set DEİK apart from other institutions and truly make a difference. Of course, routine roundtable meetings and official discussions are also conducted; however,



## ABD ile mal ticaretimiz yaklaşık 35 milyar dolara, hizmetleri de eklediğimizde 45 milyar dolara ulaşmış durumda

### DEİK'İN TÜRK İŞ DÜNYASININ KÜRESEL ALANDAKİ REKABET GÜCÜNÜ ARTIRMAK İÇİN ÖZEL OLARAK YÜRÜTTÜĞÜ STRATEJİK PROJELERDEN ÖRNEK VEREBİLİR MİSİNİZ?

DEİK'in görev tanımı, yönetmelikte de açıkça belirtildiği üzere, Türk iş dünyasının dış ekonomik ilişkilerini koordine etmektir. Bunu yaparken, her sektördeki diğer kurumlar ve derneklerle birlikte önemli çalışmalar yürütülmüştür. DEİK'in faaliyetleri günlük toplantılardan yıllık etkinliklere kadar geniş bir yelpazeyi kapsıyor ve her yıl 2 binin üzerinde ticari diplomasi etkinliği gerçekleştiriliyor. Bu etkinliklerin çoğu o kadar kapsamlı ki, benim dahi tamamına dahil olmam mümkün olmuyor.

Ancak sorunuza odaklandığımızda, DEİK'in farklılaştığı ve ön plana çıktığı alanlar, bazı "niş" projelerdir. Örneğin, ABD ile ticari ilişkilerimiz gündemdeyken, Trump döneminde iki ülke Cumhurbaşkanı, ticaret hedefini önce 75 milyar dolara ve sonrasında da 100 milyar dolara çıkarmayı planladı. O sırada toplam ticaretimiz 20 milyar dolardı ve bu ticaretin yüzde 40'ını satıyor, yüzde 60'ını alıyorduk. Bu durumdan hareketle, ilk iş konseyimiz olan Türk-Amerikan İş Konseyi aracılığıyla DEİK olarak sorumluluk üstlendik.

Bu kapsamda, Türkiye'deki entelektüel altyapıya sahip uzmanlarla birlikte, muhataplarımızın anlayacağı dilden detaylı bir çalışma hazırlandı ve doğrudan Amerikan Başkanlığı'na kadar ulaştırıldı. Sonuç olarak, o dönemin Amerikan Ticaret Bakanı Türkiye'ye gelerek ve 5 gün kalıp herkesle görüşerek çalışmayı yerinde inceledi. Günümüzde ABD ile mal ticaretimiz yaklaşık 35 milyar dolara, hizmetleri de eklediğimizde 45 milyar dolara ulaşmış durumda ve mal ticaretinde dengeli bir yapıya sahibiz.

İşte DEİK'i diğer kurumlardan ayıran ve gerçek anlamda fark yaratan faaliyetler bu tür sıra dışı projelerdir. Elbette, rutin yuvarlak masa toplantıları ve resmi görüşmeler de yürütülüyor; fakat DEİK'in vizyonu ve etkisi, bu niş ve stratejik girişimlerle kendini ortaya koyuyor.

DEİK's activities cover a wide range, from daily meetings to annual events

DEİK'in faaliyetleri günlük toplantılardan yıllık etkinliklere kadar geniş bir yelpazeyi kapsıyor





## After the earthquake, in Elbistan, with the full support of our members, we set up a settlement with a thousand containers to meet people's needs

DEİK's vision and impact are demonstrated through these niche and strategic initiatives.

**WE KNOW THAT DEİK MAKES QUICK DECISIONS AND IMPLEMENTS TIMELY MEASURES DURING CRISES SUCH AS PANDEMICS AND EARTHQUAKES. HOW WOULD YOU DESCRIBE DEİK'S LEADERSHIP AND DECISION-MAKING PROCESSES DURING TIMES OF CRISIS?**

Being cautious in processes is certainly necessary, but if caution completely prevents you from taking risks and acting quickly, then you are not doing business. Personally, I am a cautious person, but I have never thought, "I take no risks." In some situations, you need to act immediately, because when everyone does the same thing, it becomes ordinary.

For example, during the pandemic, when we didn't know what to do, DEİK was the first institution to quickly launch online meetings in Türkiye and abroad. At that time, we had around 150 business councils, and activities had to continue under pandemic conditions. Processes were progressing differently in China, Korea, and India; we immediately organized this and demonstrated our differences.

Similarly, swift action was needed during the earthquake. After the earthquake, in Elbistan, with the full support of our members, we set up a settlement with a thousand containers to meet people's needs. It wasn't enough to just send containers; infrastructure, television, refrigerators, internet, and basic living supplies were all provided without exception. People lived there for two and a half years; we organized their living conditions in a safe and humane manner.

Similarly, we adopted the same approach when purchasing our headquarters. There was a need, we identified it, and we took decisive action. Being cautious is important, but leadership sometimes requires quick action and initiative. When necessary, going to the field and observing the situation firsthand is a critical step in making the right decisions.

**DEİK'İN PANDEMİ VE DEPREM GİBİ KRİZ DÖNEMLERİNDE HIZLI KARARLAR ALARAK YERİNDE UYGULAMALAR YAPTIĞINI BİLİYORUZ. KRİZ ANLARINDA DEİK'İN LİDERLİK VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNİ NASIL TANIMLARSINIZ?**

Süreçlerde temkinli olmak elbette gerekir, ancak temkin sizi tamamen risk almaktan ve hızlı hareket etmekten alıkoyorsa, bu iş yapmamaktır. Ben şahsen temkinli biriyim ama hiçbir zaman "hiç risk almıyorum" şeklinde düşünmedim. Bazı durumlarda anında harekete geçmek gerekir; çünkü herkes aynı şeyi yaptığında sıradanlaşır.

Örneğin pandemi döneminde, ne yapacağımızı bilmediğimiz bir anda, DEİK Türkiye'de ve yurt dışında çevrim içi toplantıları hızlıca başlatan ilk kurum oldu. O dönemde 150 civarında iş konseyimiz vardı ve pandemi koşullarında faaliyetlerin devamı gerekiyordu. Çin'de, Kore'de ve Hindistan'da süreçler farklı ilerliyordu; biz bunu anında organize ederek farkımızı ortaya koyduk.

Benzer şekilde, deprem döneminde de hızlı aksiyon almak gerekti. Depremin ardından Elbistan'da, tamamen üyelerimizin desteğiyle, insanların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde bin konteynerli bir yerleşim kurduk. Sadece konteyner göndermek yetmezdi; alt yapı, televizyon, buzdolabı, internet, temel yaşam malzemeleri hepsi eksiksiz sağlandı. İnsanlar orada iki buçuk yıl boyunca yaşamlarını sürdürdü; biz ise onların yaşam koşullarını güvenli ve insani şekilde organize ettik.



## Depremin ardından Elbistan'da, tamamen üyelerimizin desteğiyle, insanların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde bin konteynerli bir yerleşim kurduk



**HOW DOES DEİK SUPPORT WOMEN MEMBERS IN THEIR PROFESSIONAL LIVES AND LEADERSHIP ROLES IN CIVIL SOCIETY?**

The women's platform and other criteria are of great importance to us. We need to act with consideration for women's place in the workplace and in management. The number of women and men in management is also determined by election. Currently, we have approximately 15 female chairs in our 153 works councils.

Approximately half of our employees are women, and there is significant female representation among our members. However, we do not make our choices based solely on ratios; we evaluate the most suitable person for each vacant position based on their competence and capacity. This is a fair and effective approach within DEİK's own framework.

We also give the business councils complete freedom in terms of budget and roadmap. For example, the Italy or Malaysia Business Councils collect their own dues and decide for themselves how to spend that budget on activities. When we enable this, members take ownership and feel like the "owners" of their own work. If we had a system where everything was managed solely from DEİK's common fund, we couldn't bring together Türkiye's most effective businesspeople.

Our members are satisfied both financially and emotionally because they take responsibility for themselves. They set their activity plans at the beginning of the year, their performance is scored during the year, and report cards are distributed at the end of the year. This system ensures balanced and sustainable participation; we allow them to manage their time and resources effectively without forcing anyone to become a member.

Benzer şekilde, genel merkezimizi satın alırken de aynı yaklaşımı benimsedik. İhtiyaç vardı, tespit ettik ve kararlı adımlar attık. Temkinli olmak önemli ama liderlik bazen hızlı aksiyon almayı ve inisiyatif kullanmayı gerektirir. Gerektiğinde sahaya inip durumu bizzat gözlemlemek, doğru kararları almak için kritik bir adımdır.

**KADIN ÜYELERİN İŞ HAYATI VE SİVİL TOPLUMDAKİ LİDERLİK ROLLERİ DEİK'TE NASIL DESTEKLENİYOR?**

Kadın platformu ve diğer kriterler bizim için çok önemli. Kadınların iş hayatındaki ve yönetimlerdeki yerlerini dikkate alarak hareket etmek gerekiyor. Yönetimlerde kaç kişinin kadın, kaç kişinin erkek olacağı da seçimle belirleniyor. Şu anda 153 iş konseyimizde 15 kadın başkanımız bulunuyor.

Çalışanlarımızın yaklaşık yarısı kadın, üyelerimiz arasında da ciddi bir kadın temsiliyeti var. Ancak tercihleri sadece oranlara göre yapmıyoruz; her boş koltuk için en uygun kişiyi, yetkinliği ve kapasitesiyle değerlendiriyoruz. Bu, DEİK'in kendi çerçevesi içinde adil ve etkin bir yaklaşım.

Ayrıca iş konseylerine bütçe ve yol haritası konusunda tam özgürlük tanıyoruz. Örneğin, İtalya veya Malezya İş Konseyleri kendi aiddatlarını kendileri belirler, bu bütçeyi hangi faaliyetlere harçayacaklarına kendileri karar verir. Bunu sağladığımızda üyeler sorumluluk sahibi oluyor ve kendi işlerinin "mal sahibi" hissini yaşıyorlar. Sadece DEİK'in ortak kasasından her şeyi yöneten bir sistem olsaydı, Türkiye'nin en etkin iş insanlarını bir araya getiremezdik.

Üyelerimiz kendi sorumluluklarını aldıkları için hem maddi hem de manevi olarak tatmin oluyorlar. Yıl başında faaliyet planlarını belirliyorlar, yıl içinde performansları puanlanıyor ve yıl sonunda karneleri dağıtılıyor. Bu sistem hem dengeli hem de sürdürülebilir bir katılım sağlıyor; kimseyi zorla

Being cautious is important, but leadership sometimes requires taking swift action and exercising initiative

Temkinli olmak önemli ama liderlik hızlı aksiyon almayı ve inisiyatif kullanmayı da gerektirir



## My personal philosophy and attention to detail have become one of the cornerstones of the process in terms of corporate growth and sustainability

You don't have to know everything; you have to work with the right people and know how to delegate task

**AT THE POINT DEİK HAS REACHED TODAY, THE IMPACT OF YOUR PERSONAL PERSPECTIVE AND LEADERSHIP ON ITS SUSTAINABLE GROWTH AND INSTITUTIONALIZATION IS QUITE EVIDENT. HOW DO YOU ASSESS THIS PROCESS IN TERMS OF YOUR OWN PHILOSOPHY AND MANAGEMENT STYLE?**

I am an analytical thinker by nature. I have been this way since childhood; in middle school, I sat down with my grandfather and mapped out my family tree. While doing this, I wrote those from my father's side in blue, those from my mother's side in black, and those who had passed away in red. Even back then, paying attention to details and seeing the system was important to me. I apply this approach to every area of my life, including my personal life. For example, I am someone who enjoys and practices planning everything in advance, such as tracking my late mother and father's medications in Excel spreadsheets while they were living in Burdur, noting how long each medication would last and when to replenish it.

A similar approach applies at DEİK. When you take on a role or occupy a position, your intelligence and understanding do not change instantly; however, this position provides you with networking, access, and influence opportunities. You need to use this correctly. You don't have to know everything; you have to work with the right people and know how to delegate tasks. However, it is always your responsibility to control and follow up on the results of the tasks you delegate.

We proceed with the same understanding at DEİK. We assign tasks to the right people, follow up on the results, and intervene when necessary. My personal philosophy and attention to detail have become one of the cornerstones of the process in terms of corporate growth and sustainability.

üye yapmadan hem zamanlarını hem kaynaklarını etkili bir şekilde yönetmelerine imkan tanıyoruz.

**DEİK'İN BUGÜN GELDİĞİ NOKTADA, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİ VE KURUMSALLAŞMASINDA SİZİN KİŞİSEL BAKIŞ AÇINIZIN VE LİDERLİĞİNİZİN ETKİSİ OLDUKÇA BELİRGİN. BU SÜRECİ, KENDİ FELSEFENİZ VE YÖNETİM TARZİNİZ AÇISINDAN NASIL DEĞERLENDİRİYORSUNUZ?**

Ben yapı itibarıyla analitik düşünen biriyim. Çocukluğumdan beri böyleyim; ortaokuldayken dedemle oturup ailemin soyağacını çıkarmıştım. Bunu yaparken babadan gelenleri mavi, anneden gelenleri siyah, vefat edenleri kırmızı renkle yazmıştım. O dönemde bile detaylara dikkat etmek, sistemi görmek benim için önemliydi. Bu yaklaşımı hayatımın her alanına, özel yaşamımda da uyguluyorum. Örneğin, Burdur'da yaşayan rahmetli annem ve babamın ilaçlarını Excel tablolarıyla takip edip; hangi ilaç ne kadar sürede bitecek ne zaman takviye yapılacak, her şeyi önceden planlamayı hem seven hem de uygulayan biriyim.

DEİK'te de benzer bir yaklaşım söz konusu. Bir göreve geldiğinizde, bir koltuğu işgal ettiğinizde zeka ve kavrayışınız bir anda değişmiyor; ama bu pozisyon size network, ulaşım ve etki imkanı sağlıyor. Bunu doğru kullanmak gerekiyor. Her şeyi siz bilmek zorunda değilsiniz; doğru bilenlerle çalışmalı ve işleri delege etmesini bilmelisiniz. Ancak delege ettiğiniz işin sonucunu kontrol etmek, takip etmek her zaman sizin sorumluluğunuzdadır.

DEİK'te de aynı anlayışla ilerliyoruz. İşleri doğru kişilere yaptırıyor, sonuçları takip ediyor ve gerektiğinde müdahale ediyoruz. Kendi kişisel felsefem ve detaycılığım, kurumsal büyüme ve sürdürülebilirlik açısından sürecin temel taşlarından biri oldu.

**Her şeyi siz bilmek zorunda değilsiniz; doğru bilenlerle çalışmalı ve işleri delege etmesini bilmelisiniz**



## Kendi kişisel felsefem ve detaycılığım, kurumsal büyüme ve sürdürülebilirlik açısından sürecin temel taşlarından biri oldu

# EXPERIENCE IN QUALITY PACKAGING

COME  
VISIT US  
AT BOOTH  
316A

ALPLA

AT



OCTOBER  
22<sup>ND</sup> TO 25<sup>TH</sup>  
ISTANBUL





VIEW | GÖRÜŞ

DEİK Secretary General  
**Caner ÇOLAK**  
DEİK Genel Sekreteri

## A BRIDGE EVERY 40 YEARS: THE STORY OF DEİK AND BUSINESS DIPLOMACY

### 40 Yılda Bir Köprü: DEİK ve Ticari Diplomasinin Hikayesi

Starting out with just six business councils in its founding year, DEİK has now transformed into a global trade and diplomacy network covering 145 countries with 153 business councils

Kurulduğu yıl yalnızca 6 iş konseyiyle yola çıkan DEİK, bugün 153 iş konseyiyle 145 ülkeyi kapsayan bir küresel ticaret ve diplomasi ağına dönüştü

Every great journey begins with an idea.

In the early 1980s, the world entered a period where globalization was gaining momentum and trade was becoming as decisive as diplomacy. Türkiye was also on the cusp of this change. Prime Minister Turgut Özal's statement, "I want more trade, not more aid," symbolized not only an economic vision but also Türkiye's productive power, entrepreneurial spirit, and determination to open up to the world.

It was this understanding that took shape with the establishment of DEİK in 1985.

#### FROM AN IDEA TO A GLOBAL NETWORK

Starting with just six business councils in its founding year, DEİK has now become a global trade and diplomacy network covering 145 countries with 153 business councils.

In 1985, Türkiye's exports stood at \$7.9 billion. 40 years later, as of 2024, the export volume has exceeded \$262 billion, becoming one of the strongest indicators of the Turkish business world's global success story. Behind this growth, DEİK's role as a structure that builds cross-border relationships and sustainable partnerships has been decisive.

#### A CHANGING WORLD, EVOLVING DIPLOMACY

The 1990s were a period of restructuring for the world and a time of discovering new markets for Türkiye.

With the collapse of the Soviet Union, 15 new countries emerged, reshaping Türkiye's regional relations. DEİK laid the diplomatic groundwork for this expansion by establishing new business councils across a geography stretching from Central Asia to the Balkans, Africa, and Latin America.

The 2000s were the years when Türkiye became an active player

Her büyük yolculuk bir fikirle başlar.

1980'lerin başında dünya, küreselleşmenin ivme kazandığı, ticaretin diplomasi kadar belirleyici hale geldiği bir döneme girmişti. Türkiye de bu değişimin eşliğindeydi. Dönemin Başbakanı Turgut Özal'ın "Daha fazla yardım değil, daha fazla ticaret istiyorum" sözü, yalnızca bir ekonomik vizyonu değil; Türkiye'nin üretim gücünü, girişimci ruhunu ve dünyaya açılma iradesini simgeliyordu.

İşte o anlayış, 1985'te DEİK'in kuruluşuyla ete kemiğe büründü.

#### BİR FİKİRDEN KÜRESEL AĞA

Kurulduğu yıl yalnızca 6 iş konseyiyle yola çıkan DEİK, bugün 153 iş konseyiyle 145 ülkeyi kapsayan bir küresel ticaret ve diplomasi ağına dönüştü.

1985'te Türkiye'nin ihracatı 7,9 milyar dolar seviyesindeydi. 40 yıl sonra, 2024 itibarıyla 262 milyar doların üzerine çıkan ihracat hacmi, Türk iş dünyasının küresel başarı hikayesinin en güçlü göstergelerinden biri oldu. Bu büyümenin arkasında, sınırları aşan ilişkiler ve sürdürülebilir ortaklıklar kuran bir yapı olarak DEİK'in rolü belirleyiciydi.

#### DEĞİŞEN DÜNYA, DÖNÜŞEN DİPLOMASİ

1990'lar, dünya için yeniden yapılanma; Türkiye içinse yeni pazarlarla tanışma dönemi idi.

Sovyetler Birliği'nin dağılmasıyla 15 yeni ülke doğarken, Türkiye'nin bölgesel ilişkileri yeniden şekillendi. DEİK, Orta Asya'dan Balkanlar'a, Afrika'dan Latin Amerika'ya kadar uzanan coğrafyada kurduğu yeni iş konseyleriyle bu açılımın sahadaki diplomatik zeminini hazırladı.

2000'li yıllar ise Türkiye'nin küresel ekonomik diplomaside aktif



GÖRÜŞ | VIEW



## The restructuring carried out in 2014 symbolized not only DEİK's organizational transformation but also its mental transformation

in global economic diplomacy.

While we had only 12 embassies in Africa in 2003, today that number has reached 44. During the same period, DEİK strengthened the private sector aspect of this vision by establishing business councils in 49 African countries.

In the Asia-Pacific region, our 19 business councils, which we have gradually established over the years, are increasing the visibility of Turkish companies in the region's most dynamic economies; the "Asia Anew" vision has further expanded the reach of this network.

#### CORPORATE TRANSFORMATION AND NEW GENERATION DIPLOMACY

The restructuring carried out in 2014 symbolized not only DEİK's organizational transformation but also its mental transformation.

Today, DEİK has created a private-sector diplomatic model rarely seen on the international stage, bringing together nearly 100 civil society organizations, chambers of commerce, exporters' associations, and industry representatives under one roof, with 153 business councils and over 200 counterpart organizations worldwide.

Thanks to this structure, over 2,000 events are organized annually, and trade bridges are built not only between countries but also between sectors, with the participation of tens of thousands of businesspeople.

#### OUR GLOBAL BRANDS, OUR GLOBAL PLATFORMS

Today, DEİK's branded events include TRICON (Türkiye Investment Conference), TABEF (Türkiye-Africa Economic and Business Forum), Go! Global Summit, and ATC (American Turkish Conference).

bir aktöre dönüştüğü yıllardı.

Afrika'da 2003'te yalnızca 12 büyükelçiliğimiz varken, bugün bu sayı 44'e ulaştı. Aynı dönemde DEİK, 49 Afrika ülkesinde iş konseyi kurarak bu vizyonun özel sektör ayağını güçlendirdi.

Asya-Pasifik'te ise yıllar içinde kademeli olarak oluşturduğumuz 19 iş konseyimiz, Türk firmalarının bölgenin en dinamik ekonomilerinde görünürliğini artırıyor; "Yeniden Asya" vizyonu da bu açın etki alanını daha da genişletti.

#### KURUMSAL DÖNÜŞÜM VE YENİ NESİL DİPLOMASİ

2014'te gerçekleştirilen yeniden yapılanma, DEİK'in yalnızca organizasyonel değil, zihinsel dönüşümünü de simgeliyordu.

Bugün DEİK, 100'e yakın sivil toplum kuruluşu, ticaret odası, ihracatçı birliği ve sektör temsilcisini aynı çatı altında buluşturan, tüm dünyada 200'ü aşkın karşı kanat kuruluşu olan 153 iş konseyi ile uluslararası arenada benzeri az görülen bir kamu-dışı ticari diplomasi modeli oluşturdu.

Bu yapı sayesinde, her yıl 2 binin üzerinde etkinlik düzenleniyor, on binlerce iş insanının katılımıyla ticaret köprüleri yalnızca ülkeler arasında değil, sektörler arasında da kuruluyor.

#### KÜRESEL MARKALARIMIZ, KÜRESEL PLATFORMLARIMIZ

Bugün DEİK'in markalaşan etkinlikleri arasında TRICON (Türkiye Yatırım Konferansı), TABEF (Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu), Go! Global Zirvesi ve ATC (Amerikan Türk Konferansı) gibi etkinlikler öne çıkıyor.

Today, DEİK's branded events include TRICON, TABEF, Go! Global Summit, and ATC

Bugün DEİK'in markalaşan etkinlikleri arasında TRICON, TABEF, Go! Global Zirvesi ve ATC gibi etkinlikler öne çıkıyor



## 2014'te gerçekleştirilen yeniden yapılanma, DEİK'in yalnızca organizasyonel değil, zihinsel dönüşümünü de simgeliyordu



## Today, DEİK is built not only on the strong foundations of its past but also on those of its future

These platforms have now evolved beyond being mere meeting points; they have become global hubs where cross-border vision sharing and cooperation strategies are shaped.

### BEING A COMPASS IN AN AGE OF UNCERTAINTY

Pandemics, wars, supply chain crises, green transformation, digital trade, and artificial intelligence...

Over the past decade, the global economy has been shaped by constantly changing dynamics. Throughout this process, DEİK has continued to be the "Polaris" of our business world. Efforts in areas such as the green economy, carbon-neutral trade, renewable energy investments, and digital transformation show that business diplomacy has become the key not only to trade but also to sustainable development.

### FROM 40 YEARS OF EXPERIENCE TO THE FUTURE

Today, DEİK is built not only on the strong foundations of its past but also on those of its future.

The Turkish economy now creates value on a global scale not only through goods exports but also through service exports.

With the inclusion of service exports, we anticipate that our total exports will exceed \$400 billion by 2025. At the heart of this growth, DEİK will continue to be a pioneering business diplomacy institution that supports the global integration of Turkish business.

With a broad vision ranging from digital trade platforms to sustainable finance forums, from the "NextGen Diplomacy" initiative for young entrepreneurs to AI-focused "Smart Trade Dialogues" projects, we are making business diplomacy the language of the new era.

This journey, which began forty years ago with an idea, has today transformed into a global bridge.

The most valuable bridges are not just those between countries, but those connecting people, ideas, and values.

Here's to many more 40 years...

Bu platformlar artık yalnızca bir buluşma noktası olmanın ötesinde, ülkeler arası vizyon paylaşımının ve iş birliği stratejilerinin şekillendiği küresel merkezler haline dönüşmüşlerdir.

### BELİRSİZLİKLERİN ÇAĞINDA PUSULA OLMAK

Pandemiler, savaşlar, tedarik zinciri krizleri, yeşil dönüşüm, dijital ticaret ve yapay zeka...

Son on yılda küresel ekonomi sürekli değişen dinamiklerle şekillendi. Bu süreçte DEİK, iş dünyamızın "Kuzey Yıldızı" olmayı sürdürdü. Yeşil ekonomi, karbon nötr ticaret, yenilenebilir enerji yatırımları ve dijital dönüşüm gibi alanlarda yürütülen çalışmalar, ticari diplomasinin artık yalnızca ticaretin değil, sürdürülebilir kalkınmanın da anahtarı haline geldiğini gösteriyor.

### 40 YILDA BİRİKİMDEN GELECEĞE

Bugün DEİK, yalnızca geçmişinin değil; geleceğinin de güçlü temelleri üzerinde yükseliyor.

Türkiye ekonomisi artık sadece mal ihracatıyla değil, hizmet ihracatıyla da küresel ölçekte değer yaratıyor.

Hizmet ihracatının da dahil edilmesiyle, 2025 yılında toplam ihracatımızın 400 milyar doları aşmasını öngörüyoruz. Bu büyümenin merkezinde, Türk iş dünyasının küresel entegrasyonunu destekleyen, öncü bir ticari diplomasi kurumu olarak DEİK yer almaya devam edecektir.

Dijital ticaret platformlarından sürdürülebilir finans forumlarına, genç girişimcilere yönelik "NextGen Diplomacy" girişiminden yapay zeka odaklı "Smart Trade Dialogues" projelerine kadar uzanan geniş bir vizyonla, ticari diplomasiyi yeni çağın dili haline getiriyoruz.

Kırk yıl önce bir fikirle başlayan bu yolculuk, bugün küresel ölçekte bir köprüye dönüştü.

Köprülerin en değerlisi ise yalnızca ülkeler arasında değil, insanlar, fikirler ve değerler arasında kurulanlardır.

Nice 40 yıllara...



## Bugün DEİK, yalnızca geçmişinin değil; geleceğinin de güçlü temelleri üzerinde yükseliyor

# TURKISH CARGO İLE HİNT OKYANUSU'NDAN DÜNYANIN DÖRT BİR YANINA.

Hint Okyanusu'nun en taze ton balıklarını dünyanın en seçkin restoranlarına, 24 saat içinde ulaştırıyoruz. Maldivler'in yüzlerce yıllık sürdürülebilir balıkçılık geleneğini destekleyerek dünyayı birbirine bağlamaya devam ediyoruz.

Filmi izlemek için  
QR kodu tarayın.



TURKISH CARGO

turkishcargo.com

# WE BRING TURKISH BRANDS TO THE GLOBAL STAGE WITH BRANDLOOP

## Brandloop ile Türk Markalarını Dünya Vitrinine Taşıyoruz



Horoz Logistics Executive Board Vice President-International Operations  
**Gürkan GÜRBÜZ**

Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı-Yurtdışı Faaliyetler

At Horoz Logistics, our goal is to ensure that Turkish brands are visible and competitive in the global market. One of the most important tools enabling us to achieve this goal is our e-export brand, Brandloop. Thanks to Brandloop, all manufacturers, from SMEs to large companies, can start e-exporting without making technical infrastructure investments, setting up companies abroad, or creating additional operational teams.

Brandloop provides end-to-end support to companies at every step, from e-logistics to marketplace integration, data analysis to strategic management. Companies can sell their own brands on dozens of global marketplaces such as Otto, Wayfair, eBay and Amazon. All operations, from logistics and order fulfillment to return processes and marketplace advertising support, are managed by Brandloop's professional teams. The goal is to make e-exporting accessible to everyone, rather than a complex and inaccessible process.

Horoz Lojistik olarak amacımız, Türk markalarının küresel pazarda görünür ve rekabetçi olmasını sağlamak. Bu hedefimizi gerçekleştiren en önemli araçlardan biri olan e-ihracat markamız Brandloop sayesinde KOBİ'lerden büyük firmalara kadar tüm üreticiler, teknik altyapı yatırımı yapmadan, yurt dışında şirket kurmadan veya ek bir operasyon ekibi oluşturmadan e-ihracata başlayabiliyor.

Brandloop, e-lojistikten pazaryeri entegrasyonuna, veri analizinden stratejik yönetime kadar her adımda firmalara uçtan uca destek sunuyor. Firmalar Otto, Wayfair, eBay ve Amazon gibi onlarca global pazaryerinde kendi markalarıyla satış yapabiliyor. Lojistikten sipariş karşılama, iade süreçlerinden pazaryeri reklam desteğine kadar tüm operasyonlar Brandloop' un profesyonel ekipleri tarafından yönetiliyor. Amaç, e-ihracatı karmaşık ve erişilemez bir süreç olmaktan çıkarıp herkes için ulaşılabilir hale getirmek.

Brandloop, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından e-ihracat konsorsiyumu statüsü ile desteklenen bir oluşum. Bu statü sayesinde firmalar, satış desteğinin ötesinde bilişim teknolojileri entegrasyonları, kategori yönetimi, ürün hazırlama, depolama, sevkiyat, gümrükleme, iade yönetimi ve müşteri ilişkileri gibi tüm operasyonlarda profesyonel destek imkanından yararlanıyor. E-ihracatın karmaşık yapısı sadeleşirken, firmalar zamandan, maliyetten ve iş gücünden önemli tasarruf sağlıyor.

Horoz Lojistik olarak Avrupa'da Almanya, Fransa, İngiltere ve Hollanda'daki depo ağıyla Türk girişimcilerin operasyonlarını kolaylaştırıyoruz. 2025'in son çeyreğinde devreye girecek Romanya, İtalya ve İspanya'daki yeni depo yatırımlarımızla Avrupa'daki lojistik ağı daha da derinleşecek. Avrupa'dan Türk Cumhuriyetleri'ne ve Fas gibi Afrika destinasyonlarına yaptığımız direkt taşıma organizasyonları, Türk markalarının Orta Asya ve Afrika pazarlarına açılmasını sağlıyor. Amerika ve Orta Doğu'da da operasyonel altyapımızı genişletiyoruz.

Yurtdışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) programı kapsamında T.C. Ticaret Bakanlığı destekli "tanımlı depo" statüsü ile faaliyet gösteren depolarımız sayesinde müşterilerimize Avrupa'nın kalbinde daha hızlı, güvenilir ve maliyet avantajlı lojistik çözümleri sunabiliyoruz. Bu kapsamda, devlet teşvikli lojistik çözümlerimiz ile firmalarımızın pazarda daha rekabetçi olmalarına destek oluyoruz. Brandloop ve YLDA ile firmalarımız, lojistikten entegrasyona, tanıtımdan pazar-

# brandloop

Brandloop is a platform supported by the Turkish Ministry of Trade with e-export consortium status. This status allows companies to benefit from professional support in all operations beyond sales support, including IT integrations, category management, product preparation, warehousing, shipping, customs clearance, returns management, and customer relations. As the complex structure of e-export simplifies, companies save significant time, money, and labor.

As Horoz Logistics, we facilitate the operations of Turkish entrepreneurs with our warehouse network Germany, France, the UK and the Netherlands in Europe.

Our new warehouse investments in the Romania, Italy and Spain, which will be operational in the last quarter of 2025, will further deepen our logistics network in Europe. Our direct transport operations from Europe to the Turkic Republics and African destinations such as Morocco enable Turkish brands to enter the Central Asian and African markets. We are also expanding our operational infrastructure in the Americas and the Middle East.

Thanks to our warehouses operating under the "designated warehouse" status supported by the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye as part of the International Logistics Distribution Networks (YLDA) program, we can offer our customers faster, more reliable, and cost-effective logistics solutions in the heart of Europe. In this context, we support our companies in becoming more competitive in the market with our state-subsidized logistics solutions. With Brandloop and YLDA, our companies receive full support in all processes, from logistics to integration, from promotion to marketplace management.

Following our IPO in 2024, we shaped our investments with a focus on digitalization and globalization. Thanks to our fully automated warehouses designed specifically for e-commerce, AI-powered forecasting systems, and real-time tracking technologies, we enable our companies to manage their orders quickly and accurately, even during campaign periods. Our data logistics approach allows us to offer our companies a significant competitive advantage by maintaining delivery times through big data analytics.

Brandloop is a bridge that helps Turkish brands reach the global stage. As Horoz Logistics, we stand by our companies and will continue to help them reach global markets.

**brandloop** **HOROZ LOJİSTİK** **etradeport**

**From A to Z**  
**WE HANDLE YOUR E-EXPORT**  
**YOU CAN FOCUS ON GROWTH**

Warehouse and Logistics Management  
Marketplace Consultant  
Global Marketplace Account Opening  
Product and Category Management  
Campaign and Inventory Management  
Global Marketplace Management

**Our International Warehouses**

USA	EUROPE
California	Duisburg (Germany)
Pennsylvania	Kettering (UK)
Florida	Lyon (France)
New Jersey	Rotterdam (Netherlands)

yeri yönetimine kadar tüm süreçlerde tam destek alıyor.

2024 yılında gerçekleştirdiğimiz halka arzın ardından yatırımlarımızı dijitalleşme ve küreselleşme odaklı olarak şekillendirdik. E-ticarete özel tasarladığımız tam otomatik depolar, yapay zeka destekli tahmin sistemleri ve gerçek zamanlı izleme teknolojileri sayesinde kampanya dönemlerinde bile firmalarımızın siparişlerini hızlı ve doğru şekilde yönetmesini sağlıyoruz. Veri lojistiği yaklaşımımız sayesinde, büyük veri analitiği ile termin sürelerini koruyarak firmalarımıza önemli bir rekabet avantajı sunuyoruz.

Brandloop, Türk markalarının dünya vitrinine çıkmasını sağlayan bir köprü. Horoz Lojistik olarak firmalarımızın yanındayız ve onları global pazarlara taşımaya devam edeceğiz.



## 153 BUSINESS COUNCILS ON THE WORLD STAGE: DEİK'S JOURNEY

153 İş Konseyiyle Dünya Sahnesinde: DEİK'in Yolculuğu

Bringing together the dynamism of the private sector with diplomacy, DEİK has been supporting the international expansion of the business world for 40 years; it brings Turkish companies to the world stage with 153 business councils

Özel sektörün dinamizmini diplomasiyle buluşturan DEİK, 40 yıldır iş dünyasının uluslararası açılımını destekliyor; 153 iş konseyiyle Türk şirketlerini dünya sahnesine taşıyor

One of the most important steps taken to strengthen the role of the private sector in Türkiye's post-1980 economic transformation and to make the business world more visible on a global scale was undoubtedly the establishment of the Foreign Economic Relations Board (DEİK).

Türkiye'nin 1980 sonrası ekonomik dönüşümünde özel sektörün rolünü güçlendirmek ve iş dünyasını küresel ölçekte daha görünür kılmak amacıyla atılan en önemli adımlardan biri, şüphesiz Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) kuruluşudur.

In the 1980s, as Türkiye transitioned to an export-driven growth model, it needed not only a strong production infrastructure but also effective representation in international markets. During this period, Prime Minister Turgut Özal's visionary approach brought to the fore the idea of bringing the business world's foreign relations under a single umbrella. Launched in 1985 under the umbrella of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB), DEİK thus became the institutional face of Turkish business as it opened up to the outside world.

Shortly after its establishment, DEİK launched its first business councils in 1985, bringing Turkish businesspeople into direct contact with their counterparts in foreign countries.

These councils laid the foundations not only for commercial relations but also for lasting business partnerships based on mutual trust. Promoting Turkish brands abroad, trade delegations, investment forums, and bilateral business meetings became indispensable activities for DEİK from those years onwards.

1980'li yıllarda Türkiye, ihracata dayalı büyüme modeline geçerken, yalnızca güçlü bir üretim altyapısına değil, aynı zamanda uluslararası pazarlarda etkili bir temsil gücüne de ihtiyaç duyuyordu. Bu dönemde dönemin Başbakanı Turgut Özal'ın vizyoner yaklaşımıyla, iş dünyasının dış ilişkilerini tek bir çatı altında toplamak fikri gündeme geldi. 1985 yılında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) çatısı altında hayata geçirilen DEİK, böylece Türk iş dünyasının dışa açılan kurumsal yüzü haline geldi.

Kuruluşundan kısa bir süre sonra, 1985'te ilk iş konseylerini faaliyete geçiren DEİK, Türk iş insanlarını yabancı ülkelerdeki muhataplarıyla doğrudan buluşturmaya başladı. Bu konseyler, sadece ticari ilişkilerin değil, aynı zamanda karşılıklı güvene dayalı kalıcı iş birliklerinin temellerini attı. Yurt dışında Türk markalarının tanıtımı, ticaret heyetleri, yatırım forumları ve ikili iş görüşmeleri, DEİK'in o yıllardan itibaren vazgeçilmez faaliyetleri oldu.



### Founded in 1985, DEİK became the first institutional bridge to facilitate the international expansion of Turkish business

Over time, DEİK's mission expanded further. With the law enacted in 2014, it separated from TOBB and became an independent structure. This transformation made DEİK the most comprehensive and powerful organization in the global expansion of the Turkish private sector. Currently operating with 153 Business Councils, DEİK has become the most important representative of the business world in the field of "business diplomacy."

Looking back today, the story of DEİK's establishment reflects not only the birth of an institution but also the institutional reflection of Türkiye's journey of opening up to the world. Bringing together the dynamism of the private sector with diplomacy, DEİK has continued to be a bridge guiding the Turkish business world on a global scale for 40 years.

Zaman içinde DEİK'in misyonu daha da genişledi. 2014 yılında çıkarılan kanunla, TOBB bünyesinden ayrılarak bağımsız bir yapıya kavuştu. Bu dönüşüm, DEİK'i Türk özel sektörünün küresel açılımındaki en kapsamlı ve güçlü organizasyon haline getirdi. Bugün itibarıyla 153 İş Konseyi ile faaliyet gösteren DEİK, iş dünyasının "ticari diplomasisi" alanındaki en önemli temsilcisi konumuna ulaştı.

Bugün geriye dönüp bakıldığında DEİK'in kuruluş hikayesi, yalnızca bir kurumun doğuşunu değil; aynı zamanda Türkiye'nin dış açılma serüveninin de kurumsal bir yansımasını ifade ediyor. Özel sektörün dinamizmini diplomasiyle buluşturan DEİK, 40 yıldır Türk iş dünyasına küresel ölçekte yön veren bir köprü olmaya devam ediyor.

**1985'te kurulan DEİK, Türk iş dünyasının uluslararası açılımını sağlayan ilk kurumsal köprü oldu**

# Dünyanın Her Yerinde Ziraat Hep Yanınızda!



0850 220 00 00  
www.ziraatbank.com.tr

Müşteri İletişim Merkezi



**Ziraat Bankası**



VIEW | GÖRÜŞ

Former President of DEİK and President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB)  
**M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU**  
DEİK Eski Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB)

40Yıl

GÖRÜŞ | VIEW

## DEİK: TÜRKİYE'S 40-YEAR PARTNER IN ITS OPEN GROWTH STRATEGY

Türkiye'nin Dışa Açık Büyüme Stratejisinde 40 Yıllık Yol Arkadaşı: DEİK

Established in the 1980s alongside an outward-oriented growth strategy to enhance the effectiveness of our businesspeople in global markets, DEİK has spent 40 years aligning Türkiye's international vision with the demands of the business world through business diplomacy

1980'li yıllarda dışa açık büyüme stratejisiyle birlikte iş insanlarımızın küresel pazarlarda etkinliğini artırmak için kurulan DEİK, 40 yıl boyunca ticari diplomasiyle Türkiye'nin uluslararası vizyonunu iş dünyasının talepleriyle buluşturdu

In the early 1980s, with the abandonment of the import substitution growth strategy and the implementation of an outward-oriented growth strategy in our country, there was a need for an institutional structure that would enable our businesspeople to play a more effective role in foreign markets, access new opportunities, and increase their global competitiveness.

To meet this need, the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB), the professional umbrella organization and legal representative of the Turkish private sector, took an important and timely step by establishing the Foreign Economic Relations Board (DEİK) in 1986 with a board of directors decision.

DEİK has taken on the role of a bridge connecting the demands of our business world with our country's international vision.

DEİK began conducting its activities through country-based (bilateral) business councils. The Turkish side of the business councils was formed by TOBB, while the counterpart in the other countries was formed by the Chambers of Industry and Commerce of the relevant countries, with a few exceptions.

Ülkemizde 1980'li yılların başında ithal ikameci büyüme stratejisinin terk edilerek dışa açık büyüme stratejisinin uygulamaya konulmasıyla birlikte iş insanlarımızın dış pazarlarda daha etkin rol üstlenmesine, yeni fırsatlara erişmesine ve küresel ölçekte rekabet gücünü artırmasına yönelik kurumsal bir yapıya ihtiyaç duyuldu.

Bu ihtiyacı karşılamak üzere, Türk özel sektörünün mesleki üst kuruluşu ve yasal temsilcisi olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) önemli ve yerinde bir adım atarak 1986 yılında yönetim kurulu kararı ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)'nu ihdas etti.

DEİK, iş dünyamızın talepleri ile devletimizin uluslararası vizyonunu buluşturan bir köprü işlevi üstlendi.

DEİK, faaliyetlerini ülke bazlı (ikili) iş konseyleri vasıtasıyla yürütmeye başladı. İş konseylerinin Türkiye kanadını TOBB, karşı ülke kanadını ise birkaç istisna hariç ilgili ülkelerin Sanayi ve Ticaret Odaları oluşturdu.



## TOBB established the Foreign Economic Relations Board (DEİK) in 1986 by a decision of its board of directors

The work DEİK initiated with countries such as the USA, Japan, the UK, France, and the USSR made our country visible and effective across a wide geography, from Central Asia to Africa, Latin America to Southeast Asia, starting in the early 1990s.

Subsequently, with the inclusion of DEİK in Law No. 5174 on the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye, which came into force in 2004, DEİK became a business organization mentioned in the law.

In line with TOBB's strategy of actively participating in international trade and industry chambers since the early 2000s, starting in 2009, it has held the position of Vice President in prominent organizations such as the European Union of Chambers of Commerce and Industry (EUROCHAMBRES), the Islamic Chamber of Commerce and Development (ICCD), and the Confederation of Asia-Pacific Chambers of Commerce and Industry (CACCI). This has not only made DEİK, whose presidency is held by the TOBB President, more recognized globally, but also enhanced its prestige and expanded its scope of action.

Likewise, DEİK, which continuously expands its sphere of influence, established the World Turkish Business Council (DTİK) in 2007, in addition to the country business councils within its structure. This council brings together Turkish employers and professionals with clean records from all over the world, regardless of their worldviews, under one roof. It has been a very important organization in strengthening the Turkish business diaspora's ties with each other and with Türkiye, as well as raising awareness in their countries of residence.

DEİK'in ABD, Japonya, İngiltere, Fransa, SSCB gibi ülkelerle başlattığı çalışmalar 1990'lı yılların başından itibaren ülkemizi Orta Asya'dan Afrika'ya, Latin Amerika'dan Güneydoğu Asya'ya kadar geniş bir coğrafyada görünür ve etkin kıldı.

Bilahare, 2004 yılında yürürlüğe giren 5174 sayılı TOBB Kanunu'nda DEİK'e de yer verilmek suretiyle DEİK, kanunda zikredilen bir iş dünyası kuruluşu haline geldi.

TOBB'un 2000'li yılların başından itibaren ortaya koyduğu uluslararası ticaret ve sanayi odaları üst kuruluşlarında aktif olarak yer alma stratejisi doğrultusunda 2009 yılından başlayarak Avrupa Sanayi ve Ticaret Odaları Birliği (EUROCHAMBRES) ve İslam Ticaret ve Kalkınma Odası (ICCD) ile Asya Pasifik Ticaret ve Sanayi Odaları Konfederasyonu (CACCI) gibi cesametli kuruluşlarda Başkan Yardımcılığı seviyesinde aktif görevler üstlenmesi, başkanlığı TOBB Başkanı tarafından yürütülen DEİK'i dünyada daha da tanınır hale getirdiği gibi prestijini artırarak, hareket alanını da genişletti.

Keza, sürekli etki alanını genişleten DEİK bünyesinde ülke iş konseylerinin yanı sıra 2007 yılında Dünya Türk İş Konseyi (DTİK)'nin kurulması, bu konseyin dünyanın dört bir yanına yayılmış olan ve dünya görüşlerinde ayırım gözetilmeksizin temiz sicilli Türk işverenlerini ve profesyonellerini bir çatı altında toplaması, Türk iş diasporasının gerek kendi aralarındaki gerek Türkiye ile bağlarını güçlendirdiği gibi buldukları ülkelerde farkındalıklarını artırma yönünde çok önemli bir örgütlenme oldu.

DEİK has taken on the role of a bridge connecting the demands of our business world with our country's international vision

DEİK, iş dünyamızın talepleri ile devletimizin uluslararası vizyonunu buluşturan bir köprü işlevi üstlendi



## TOBB, 1986 yılında yönetim kurulu kararı ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)'nu ihdas etti





## DEİK's service area spread across Anatolia by establishing DEİK representative offices in local chambers and stock exchanges operating under the umbrella of TOBB

### DEİK's service area spread across Anatolia by establishing DEİK representative offices in local chambers and stock exchanges operating under the umbrella of TOBB

In this field, significant steps were taken to establish a broad diaspora network spanning the entire world by organizing the World Turkish Entrepreneurs Congresses at regular intervals, which have become a tradition, and by establishing regional, national, and city representatives through the World Turkish Entrepreneurs Association (DTİK).

Similarly, during the same period, DEİK's establishment of sectoral business councils increased the ability of Turkish companies operating in the same field to cluster and act jointly at the national and international levels.

DEİK's service area spread across Anatolia by establishing DEİK representative offices in local chambers and stock exchanges operating under the umbrella of TOBB.

By keeping the door open for founding organizations, DEİK created synergy by incorporating business organizations operating in different sectors in Türkiye.

The high-quality work carried out through these expanded relationships and cooperation networks, built on unity and solidarity, has been recorded as a set of activities in line with DEİK's historic mission in accordance with our country's outward-looking growth strategy.

Everyone who contributed to DEİK, from its professional staff to its members, from its founding organizations to the business people who volunteered to serve on its business councils and boards of directors, deserves a big thank you.

Bu alanda, belirli aralıklarla düzenlenen ve gelenekselleşen Dünya Türk Girişimciler Kurultayları ve DTİK vasıtasıyla bölge, ülke ve şehir temsilcilikleri oluşturarak bütün dünyaya yayılan geniş bir diaspora ağı kurulması önemli adımlar oldu.

Benzer şekilde, aynı dönemde DEİK'in sektörel iş konseyleri kurmasıyla aynı alanda faaliyet gösteren Türk şirketlerinin kümelenecek ulusal ve uluslararası alanda ortak hareket etme kabiliyetleri arttı.

TOBB çatısı altında faaliyet gösteren yerel oda ve borsalarda DEİK temsilcilikleri oluşturulması suretiyle DEİK'in hizmet alanı Anadolu sathına yayıldı.

DEİK'in kurucu kuruluş kapısı açık tutularak Türkiye'de farklı sektörlerde faaliyet gösteren iş örgütlerinin de bünyeye katılması sağlanarak sinerji oluşturuldu.

Birlik ve beraberlik içerisinde genişletilen bu ilişki ve birliği ağları ile gerçekleştirilen nitelikli çalışmalar DEİK'in ülkemizin dışa açık büyüme stratejisi doğrultusunda üstlendiği tarihi misyonuna uygun faaliyet bütünü olarak kayda geçmiştir.

DEİK'in profesyonel çalışanlarından üyelerine, kurucu kuruluşlarından iş konseylerinde ve yönetim kurullarında seçilerek gönüllü görev üstlenmiş iş insanlarına kadar emeği geçenler büyük bir teşekkürü hak ediyor.

**TOBB çatısı altında faaliyet gösteren yerel oda ve borsalarda DEİK temsilcilikleri oluşturulması suretiyle DEİK'in hizmet alanı Anadolu sathına yayıldı**



## TOBB çatısı altında faaliyet gösteren yerel oda ve borsalarda DEİK temsilcilikleri oluşturulması suretiyle DEİK'in hizmet alanı Anadolu sathına yayıldı

# Paraf Premium'la hayat size özel



Ayda **36.000 TL'**ye varan indirim

İlk yıl kart aidatı yok

Yurt dışı ve yurt dışı restoranlarda **%20'**ye varan indirim, otellerde **%5** indirim

Yurt dışı çıkış harcı hediye

Doğum gününüze özel tüm restoranlarda **%50** indirim

LoungeKey ile dünya çapında **1.500'den fazla lounge ücretsiz**

paraflytravel.com ve Seyahat Hattı'nda ParafParalar **3 kat daha değerli**

MEHMET TÜRK

Halkbank logo

mastercard logo

Benzersiz ve kendinizi özel hissettiren ayrıcalıkların metal kart şıklığıyla tamamlandığı Paraf Premium, her yerde sizinle.

# 40 YEARS WITH DEİK: THE GLOBAL JOURNEY OF TURKIYE'S BUSINESS WORLD

DEİK ile 40 Yıl: Türkiye İş Dünyasının Küresel Yolculuğu

**DEİK has become a platform that strengthens Türkiye's international business relations through business diplomacy**

**DEİK, ticari diplomasi ile Türkiye'nin uluslararası iş ilişkilerini güçlendiren bir platform oldu**

Former DEİK President and TUSAŞ Board Chairman Ömer Cihad Vardan discussed the role of Turkish business in the global arena, the historical significance of DEİK, and the strategic vision gained through 40 years of experience for the 40th anniversary special edition of Business Diplomacy magazine.

## IN YOUR OPINION, WHAT ASPECTS OF DEİK'S HISTORICAL IMPORTANCE TO THE TURKISH BUSINESS WORLD AND THE ROLE IT HAS PLAYED SINCE ITS ESTABLISHMENT STAND OUT?

The foundations of the Foreign Economic Relations Board (DEİK) were laid in 1985 with the establishment of DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi'nin (TALK) kurulmasıyla 1985'te atılmıştı.

The fundamental logic behind this business model, which involved establishing a business council between the two countries to bring together high-level representatives of the business communities of Türkiye and the other country on a single platform and to increase business volume by regulating economic relations between the countries, spread throughout the world over time. On this occasion, Business Councils were established between



Former President of DEİK and Chairperson of the Board of Directors of TUSAŞ  
**Ömer Cihad VARDAN**  
DEİK Eski Başkanı ve Tusaş Yönetim Kurulu Başkanı

DEİK Eski Başkanı ve TUSAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan, Business Diplomacy dergisinin 40. yıl özel sayısı için Türk iş dünyasının küresel arenadaki rolünü, DEİK'in tarihi önemini ve 40 yıllık tecrübeyle kazandırdığı stratejik vizyonu anlattı.

## DEİK'İN TÜRK İŞ DÜNYASINA, SAĞLADIĞI TARİHİ ÖNEMİ VE KURULUŞUNDAN BU YANA ÜSTLENDİĞİ ROL SİZCE HANGİ YÖNLERİYLE ÖNE ÇIKIYOR?

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu-DEİK'in temelleri, rahmetli Turgut Özal döneminde ilk iş konseyimiz olan DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi'nin (TALK) kurulmasıyla 1985'te atılmıştı.

Temel mantığı iki ülke arasında iş konseyi kurarak, Türkiye ile ilgili ülkenin iş dünyasının üst düzey temsilcilerini bir platformda bir araya getirmek ve ülkeler arası ekonomik ilişkileri düzenleyerek iş hacmini artırmak olan bu iş modeli, zaman içinde dünya geneline yayıldı. Bu vesileyle "DEİK" çatısı altında Türkiye ile birçok ülke arasında İş Konseyi kuruldu.

Bu İş Konseyleri kurulurken, Türkiye'nin ekonomik yapısı, sanayi kapasitesi ve ihracat kabiliyeti göz önünde bulunduruldu; yalnızca mal ihracatı değil, aynı



## The foundations of DEİK were laid in 1985 with the establishment of DEİK/Türkiye-US Business Council, our first business council, during the tenure of the late Turgut Özal

### DEİK and its activities have evolved over time to play a significant role in Türkiye's foreign economic relations

and many countries under the umbrella of "DEİK".

When establishing these Business Councils, Türkiye's economic structure, industrial capacity, and export capabilities were taken into consideration; not only goods exports but also foreign investments and contracting services were included within this scope.

Thanks to the enterprising, bold, proactive, and courageous nature of our people, our investments as the Turkish business world in many countries through DEİK, our foreign trade volume with these countries, and consequently our contribution to the country's economy began to increase significantly. In summary, DEİK and its activities have evolved over time to play an important role in Türkiye's foreign economic relations.

By the time we reached 2014, a need for consolidation in foreign economic relations emerged in line with the vision of our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan, regarding our country's forward-looking goals. To this end, it was decided to change the status and working structure of DEİK and to conduct these activities, which were beginning to play an important role in the country's economy, under a single umbrella. Our government tasked DEİK with establishing an accredited institution that could serve as a direct counterpart in foreign economic relations for institutions, chambers, and entrepreneurs abroad.

The implementation of this change was expected from our Board of Directors, whose chairmanship was entrusted to my humble self. Our Board of Directors, composed of distinguished representatives from the business world, used their knowledge, skills, and experience to quickly determine DEİK's strategic roadmap for the new era. DEİK's corporate identity and the working methods and procedures of its Business Councils were defined. This new structure was embraced by all stakeholders and immediately began active work.



## DEİK'in temelleri, rahmetli Turgut Özal döneminde ilk iş konseyimiz olan DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi'nin kurulmasıyla 1985'te atılmıştı

zamanda yurt dışı yatırımlar ve müteahhitlik hizmetleri de bu kapsamın içine alındı.

Ülke insanımızın cevval, atılgan, girişken ve cesaretli yapısı sayesinde, DEİK vasıtasıyla birçok ülkede Türk iş dünyası olarak yatırımlarımız, bu ülkelerle olan dış ticaret hacmimiz ve dolayısıyla ülke ekonomisine katkımız önemsenir düzeyde artmaya başladı. Özetle, DEİK ve faaliyetleri, zaman içinde gelişerek Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerinde önemli bir rol üstlendi.

2014'lere geldiğimizde, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın ülkemizin ileriye dönük hedefleri bağlamındaki vizyonu doğrultusunda dış ekonomik ilişkilerde bir konsolidasyon ihtiyacı ortaya çıktı. Bu maksatla DEİK'in statü ve çalışma yapısı değiştirilerek, ülke ekonomisinde önemli yer tutmaya başlayan bu faaliyetlerin tek çatı altında yürütülmesine karar verildi. Hükümetimiz, yurt dışındaki kurumlar, odalar ve girişimciler için dış ekonomik ilişkilerde direkt muhatap olabileceği akredite bir kurum oluşturmak düşüncesiyle DEİK'i görevlendirdi.

Bu değişimin gerçekleştirilmesi, Başkanlığı naçizane şahsıma tevdi edilen Yönetim Kurulumuzdan beklendi. Her biri, birbirinden değerli iş dünyası temsilcilerinden oluşan Yönetim Kurulumuz bilgi, beceri ve tecrübeleriyle kısa süre içinde DEİK'e yeni dönemin stratejik yol haritasını belirledi. DEİK'in kurumsal kimliği dahil İş Konseylerinin çalışma usul ve şekilleri belirlendi. Bu yeni yapı, tüm paydaşlar tarafından benimsendi ve hemen akabinde aktif çalışmalar yapılmaya başlandı.

Bugün 40. yılında DEİK'in başarılı çalışmalarına ve bu bağlamda Türk iş dünyasının küresel arenadaki yolculuğuna şahitlik ederken, Başkanlığını yürüttüğüm 2014-2017 yıllarında üyelerimizin ve tüm çalışma arkadaşlarımızın DEİK dönüşümüne ve faaliyetlerine yadsınamaz katkısı bir kez daha gözlerimin önüne geliyor. Hele 2016 yılında ülkemizin

### DEİK ve faaliyetleri, zaman içinde gelişerek Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerinde önemli bir rol üstlendi



## DEİK will continue to successfully build bridges between business communities around the world, drawing on the experience gained from its 40-year history

### I also find it very valuable that DEİK has introduced the concept of “business diplomacy” to Türkiye

Today, as we witness the successful work of DEİK in its 40th year and, in this context, the journey of the Turkish business world on the global stage, the undeniable contribution of our members and all our colleagues to DEİK's transformation and activities during my presidency from 2014 to 2017 comes to mind once again. It is impossible to forget the role DEİK played during the treacherous coup attempt our country faced on July 15, 2016. All of our colleagues in the business councils traveled to over a hundred countries under their responsibility, conveying the message that business was continuing as usual in Türkiye and striving to prevent our country's reputation from being tarnished by negative propaganda. I express my gratitude to all of them.

### HOW DO YOU VIEW DEİK'S POSITION IN THE INTERNATIONAL BUSINESS WORLD AND THE CONTRIBUTIONS IT WILL MAKE TO TÜRKİYE?

As of today, DEİK, which operates globally with 153 Business Councils, has built bridges that will pave the way for the business world throughout its 40-year journey by establishing direct contact with relevant countries to develop Türkiye's trade and investment relations abroad with a strategic vision. I am pleased to see this. In fact, I find it very valuable that it has introduced the concept of “business diplomacy” to Türkiye.

DEİK's activities in the context of business diplomacy, defined as Türkiye's “soft power” in international relations, are particularly significant in today's turbulent global economy, representing our country and increasing the trade volume of our business world. It is my belief that DEİK, one of the most important platforms representing Turkish business in the global arena, will continue to successfully build bridges between business communities around the world, drawing on the experience gained from its 40-year history. In this context, I wish all my colleagues' success in serving our country.

karşılaştığı 15 Temmuz hain darbe girişiminde DEİK'in üstlendiği rolü unutmak mümkün değil. İş konseylerimizdeki arkadaşlarımızın tamamı sorumlu oldukları yüzden fazla ülkeye giderek, Türkiye'de işlerin eskiden olduğu gibi devam ettiği, “Business as Usual” mesajını vermeye ve ülkemizin itibarının menfi propagandalarla bozulmak istenmesinin önüne geçmeye çalıştılar. Hepsine şükranlarımı arz ediyorum.

### DEİK'İN ULUSLARARASI İŞ DÜNYASINDAKİ KONUMUNU VE TÜRKİYE'YE SAĞLAYACAĞI KATKILARI NASIL GÖRÜYORSUNUZ?

Bugün itibarıyla sayısı 153'e ulaşan İş Konseyleriyle küresel ölçekte faaliyet gösteren DEİK'in, Türkiye'nin yurt dışında ticaret ve yatırım ilişkilerini stratejik bir vizyonla geliştirmek amacıyla ilgili ülkelerle doğrudan temas kurarak, 40 yıllık yolculuğu boyunca iş dünyasının önünü açacak köprüler inşa ettiğini mutlulukla görüyorum. Hatta, Türkiye'ye “ticari diplomasi” kavramını kazandırmasını da çok değerli buluyorum.

Ülkeler arası ilişkilerde Türkiye'nin “soft power”ı olarak tanımlanan DEİK'in ticari diplomasi bağlamında yaptığı faaliyetler, özellikle dünya ekonomilerinin bugünkü çalkantılı yapısında ülkemiz adına, iş dünyamızın ticaret hacminin artması adına oldukça önemli bir anlam ifade ediyor. İnancım odur ki, Türk iş dünyasını küresel arenada temsil eden en önemli platformlardan biri olan DEİK, 40 yıllık geçmişinden elde ettiği tecrübelerle dünyanın dört bir yanında iş dünyaları arasında başarılı bir şekilde köprüler kurmaya devam edecek. Bu bağlamda tüm arkadaşlarıma ülke hizmetinde başarılar diliyorum.

DEİK'in Türkiye'ye “ticari diplomasi” kavramını kazandırmasını çok değerli buluyorum



## DEİK, 40 yıllık geçmişinden elde ettiği tecrübelerle dünyanın dört bir yanında iş dünyaları arasında başarılı bir şekilde köprüler kurmaya devam edecek

# YOK ARTIK!



Vakıf Katımlı işletmeler ve bireysel müşteriler dijital kanallarda havale, EFT ve FAST işlemlerine masraf, kredi kartlarına aidat ödemez.



Ayrıntılı bilgi: vakifkatilim.com.tr  
0850 202 1202 | 444 44 77



VAKIF KATILIM



Chairperson of the Turkish Contractors Association  
DEİK Vice-Chairperson  
**M. Erdal EREN**  
Türkiye Mütahhitler Birliği Başkanı  
DEİK Başkan Yardımcısı

## WITH DEİK, TO MANY SUCCESSES

DEİK ile Nice Başarılar

The construction sector, which has reached a business volume of \$544 billion in 137 countries, owes much of its global success to the role played by DEİK

137 ülkede 544 milyar dolarlık iş hacmine ulaşan müteahhitlik sektörünün küresel başarısında DEİK'in üstlendiği rol önemli bir paya sahip

Between 2004 and 2011, I served as a member of the DEİK Management and Executive Board, representing the Turkish Contractors Association (TCA) within the management structure of the period. After a ten-year hiatus, I was re-elected as President of TMB in 2021, and I continue to serve as a member of the Management and Executive Board and Vice President on behalf of TMB, one of the founding organizations of DEİK.

Founded in 1952, TCA members began expanding abroad in 1972; today, the majority of the \$544 billion in business volume achieved in 137 countries worldwide has been realized through the breakthroughs made after 2000.

The opening of more embassies by our government in more countries and the fact that our ambassadors and commercial attachés have left behind the conservative attitudes of the past and provided strong support to the business world in their countries have played a major role in this success. Furthermore, the contribution of DEİK, established 40 years ago to represent the entire business community in its commercial activities abroad, to this great success of our construction sector cannot be denied.

I hope that DEİK, of which we are the founding organization, will continue to successfully fulfill its mission of being the Polaris of the business world, which we all proudly embrace, for many more decades to come, contributing to Türkiye's foreign trade.

I would like to express my gratitude to the former and current board members who have volunteered their time to achieve this important goal, and to our extremely successful General Secretariat, on behalf of the construction sector.

2004–2011 yılları arasında, dönemin yönetim yapısı içinde Türkiye Mütahhitler Birliği'ni (TMB) temsilen DEİK Yönetim ve İcra Kurulu üyesi olarak görev yaptım. On yıl aradan sonra, 2021 yılında TMB Başkanlığı'na yeniden seçilmemle birlikte, DEİK'in kurucu kuruluşlarından biri olan TMB adına Yönetim ve İcra Kurulu üyesi ve Başkan Yardımcısı olarak görevimi sürdürüyorum.

1952 yılında kurulan TMB'nin üyeleri, 1972 yılında yurt dışına açılmaya başlamış; bugün ise dünyanın 137 ülkesinde ulaşılan 544 milyar dolarlık iş hacminin büyük bölümü 2000 sonrasında gerçekleştirilen atılımla elde edilmiştir.

Bu başarıda, devletimizin daha fazla ülkede büyükelçilik açması ve büyükelçilerimiz ile ticari ataşelerimizin geçmişin tutucu tutumlarını geride bırakıp buldukları ülkelerde iş dünyasına güçlü destekler vermesi büyük rol oynamıştır. Bununla birlikte, iş dünyasının tamamını yurt dışındaki ticari faaliyetlerinde temsil etmek üzere 40 yıl önce kurulan DEİK'in, inşaat sektörümüzün bu büyük başarısındaki payı da yadsınamaz.

Kurucu kuruluşu olduğumuz DEİK'in, hepimizin gururla benimsediği iş dünyasının kutup yıldızı olma misyonunu daha nice 40 yıllar boyunca başarıyla sürdürerek Türkiye'nin dış ticaretine katkı sağlamasını diliyorum.

Bu önemli hedef yolunda gönüllü olarak görev yapan eski ve mevcut yönetim kurulu üyelerine ve son derece başarılı Genel Sekreterliğimize inşaat sektörü adına şükranlarımı sunuyorum.



Chairperson of the UND Board of Directors  
Member of the DEİK Executive Board  
**Şerafettin ARAS**  
UND Yönetim Kurulu Başkanı  
DEİK Yönetim Kurulu Üyesi

## DEİK'S 40TH ANNIVERSARY: THE SHARED JOURNEY OF OUR FOREIGN TRADE AND LOGISTICS

DEİK'in 40. Yılı: Dış Ticaretimizin ve Lojistiğimizin Ortak Yolculuğu

DEİK will continue to be the most important bridge connecting our business world with a global vision

DEİK, iş dünyamızı küresel vizyonla buluşturan en önemli köprü olmaya devam edecektir

We are honored and proud to celebrate DEİK's 40th anniversary. On this occasion, I would like to express my gratitude to the founders, managers, and veterans of DEİK, who have enabled the diplomacy, lobbying, advocacy, and development of our foreign trade for the advancement of our country. As representatives of the logistics and transportation sector, one of the main stakeholders in our foreign trade, we continue to work shoulder to shoulder with DEİK towards our common goals.

Today, as world trade is being built on new balances, Türkiye's strategic position and regional leadership vision impose a historic responsibility on us. Transport corridors such as the Middle Corridor, the Zangezur Corridor, and the Development Road are strategic developments and moves that not only strengthen transportation and logistics infrastructure but also reinforce our country's role in the global value chain and place Türkiye at the center of global transportation corridors.

Türkiye is advancing towards becoming a central country in the global value chain with its geostrategic advantages and strong logistics capabilities. This position is vital not only for the development of our foreign trade but also for regional peace, economic integration, and the construction of new trade and transportation routes.

In the coming period, the sustainable growth of our foreign trade will be possible through access to new markets, diversification of supply chains, and increased regional integration. At this point, DEİK will continue to be the most important bridge connecting our business world with a global vision.

DEİK's 40 years of experience is our strongest asset in positioning Türkiye as a central country not only in its region but also in European, Eurasian, Middle Eastern, Caucasian, and global trade networks. As the logistics sector, we are proud to walk alongside DEİK in this strategic journey toward our common goals.

Here's to many more 40 years, with joint efforts that will grow our foreign trade, strengthen our country's vision, and leave lasting values for future generations...

DEİK'in 40. yılını kutlamanın onurunu ve gururunu yaşıyoruz. Bu vesileyle, ülkemizin kalkınması için dış ticaretimizin diplomasisini, lobisini, savunuculuğunu ve gelişimini sağlayan DEİK'in kurucularına, yöneticilerine ve emektaşlarına şükranlarımı sunuyorum. Dış ticaretimizin ana paydaşlarından biri olan lojistik ve taşımacılık sektörü temsilcileri olarak, ortak hedeflerimiz doğrultusunda DEİK ile omuz omuza çalışmaya devam ediyoruz.

Bugün dünya ticareti yeni dengeler üzerine kurulurken, Türkiye'nin stratejik konumu ve bölgesel liderlik vizyonu bizlere tarihi bir sorumluluk yüklemektedir. Orta Koridor, Zangezur Koridoru ve Kalkınma Yolu gibi ulaştırma koridorları, yalnızca ulaştırma ve lojistik altyapısını değil; aynı zamanda ülkemizin küresel değer zincirindeki rolünü güçlendiren, Türkiye'yi dünya ulaştırma koridorlarının odağına taşıyan stratejik gelişmeler ve hamlelerdir.

Türkiye, sahip olduğu jeostratejik avantajları ve güçlü lojistik kabiliyetleriyle küresel değer zincirinde merkez ülke olma yolunda ilerlemektedir. Bu konum, yalnızca dış ticaretimizin gelişmesi için değil; aynı zamanda bölgesel barış, ekonomik bütünleşme ve yeni ticaret ve ulaştırma rotalarının inşası için de hayati önemdedir.

Önümüzdeki dönemde dış ticaretimizin sürdürülebilir büyümesi, yeni pazarlara erişim, tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi ve bölgesel entegrasyonun artırılmasıyla mümkün olacaktır. Bu noktada DEİK, iş dünyamızı küresel vizyonla buluşturan en önemli köprü olmaya devam edecektir.

DEİK'in 40 yıllık tecrübesi, Türkiye'yi yalnızca bölgesinde değil; Avrupa, Avrasya, Ortadoğu, Kafkaslar ve dünya ticaret ağlarında da merkez ülke konumuna taşımak için en güçlü dayanağımızdır. Lojistik sektörü olarak bizler, bu stratejik yolculukta ortak hedeflerimiz uğruna DEİK ile birlikte yürümekten gurur duyuyoruz.

Nice 40 yıllara; dış ticaretimizi büyütecek diplomasiyi, ülkemizin vizyonunu güçlendirecek ve gelecek nesillere kalıcı değerler bırakacak ortak çabalarla...



Member of the DEİK Executive Board  
Chairperson of the DEİK/Türkiye-Iraq Business Council  
**Halit ACAR**  
DEİK Yönetim Kurulu Üyesi  
DEİK/Türkiye-Irak İş Konseyi Başkanı

## IS DEİK'S MISSION LIMITED TO ECONOMICS?

DEİK'in Misyonu Sadece Ekonomi ile mi Sınırlı?

DEİK not only creates economic value, but also strengthens mutual trust between peoples

DEİK, yalnızca ekonomik değer yaratmakla kalmıyor; aynı zamanda halklar arasında karşılıklı güven duygusunu pekiştiriyor

In today's world, where the global economy is becoming increasingly complex and rapidly changing, bringing the business world together at the right time and in the right place is more important than ever. With its 40 years of experience, DEİK is doing just that. Thanks to its strong network of Business Councils established around the world, it does not limit business diplomacy to economic relations alone, but also lays the groundwork for trust, understanding, and cultural exchange between societies.

Today, international trade no longer takes place only in physical exhibition halls or around meeting tables. Thanks to the opportunities offered by digitalization, countries and companies can reach each other in seconds. DEİK combines its 40 years of experience with this digital vision to enable our business people to establish the targeted connections they need. It brings together not only manufacturers in Türkiye's major cities but also the hidden gems of Anatolia, the production power in different sectors, and the entrepreneurial energy with investment and business opportunities in every corner of the world. Thus, it not only increases trade volume but also provides our country's entrepreneurs with access to international markets. I observe this firsthand every day among our members, both in the meetings I attend as a DEİK Board Member and in the activities, we carry out as the Chairperson of the Türkiye-Iraq Business Council.

In every country we visit, from heads of state to sector-focused business organizations, we are welcomed with respect and enable our business world to access new opportunities. Thus, DEİK not only creates economic value but also strengthens mutual trust between people. Because we know that where there is trust, trade grows, and where trade grows, peace and prosperity flourish.

DEİK's 40th anniversary is proof of how well-founded this vision is. For many more 40 years to come, I believe in the power of business diplomacy for a more peaceful, more prosperous, and more integrated world.

Küresel ekonominin giderek daha karmaşık ve hızlı değiştiği günümüzde, iş dünyasını doğru zamanda ve doğru noktada bir araya getirmek her zamankinden daha önemli. DEİK, 40 yıllık birikimiyle tam da bunu başarıyor. Dünyanın dört bir yanında kurduğu güçlü İş Konseyi ağı sayesinde ticari diplomasiyi yalnızca ekonomik ilişkilerle sınırlı tutmayıp, aynı zamanda toplumlar arası güven, anlayış ve kültür alışverişine zemin hazırlıyor.

Bugün uluslararası ticaret artık sadece fiziki fuar salonları veya toplantı masalarında gerçekleşmiyor. Dijitalleşmenin sunduğu olanaklar sayesinde ülkeler ve şirketler birbirine saniyeler içinde erişebiliyor. DEİK, 40 yıllık tecrübesini bu dijital vizyonla harmanlayarak iş insanlarımızın ihtiyaç duyduğu nokta atışlı bağlantıları kurmasını sağlıyor. Türkiye'nin büyük şehirlerindeki üreticilerin yanı sıra Anadolu'nun gizli cevherlerini, farklı sektörlerdeki üretim gücünü ve girişimcilik enerjisini de dünyanın her köşesindeki yatırım ve iş fırsatlarıyla buluşturuyor. Böylece yalnızca ticaret hacmini artırmakla kalmıyor, memleketimizin girişimcilerine uluslararası pazar erişimi imkanı sunuyor. Hem DEİK Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldığım toplantılarda hem de Türkiye-Irak İş Konseyi Başkanı olarak yürüttüğümüz etkinliklerde bunu her gün üyelerimizde yakından gözlemliyorum.

Devlet başkanlarından sektörel odaklı iş örgütlerine kadar gittiğimiz her ülkede, itibarlı bir şekilde karşılanıyor ve iş dünyamızın yeni fırsatlara ulaşmasına olanak sağlıyoruz. Böylece DEİK, yalnızca ekonomik değer yaratmakla kalmıyor; aynı zamanda halklar arasında karşılıklı güven duygusunu pekiştiriyor. Çünkü biliyoruz ki güvenin olduğu yerde ticaret büyür, ticaretin büyüdüğü yerde ise barış ve refah yeşerir.

DEİK'in 40. yılı, bu vizyonun ne kadar doğru temeller üzerine inşa edildiğinin bir kanıtı. Nice 40 yıllar boyunca, daha barışçıl, daha müreffeh ve daha bütünleşmiş bir dünya için ticari diplomasi gücüne inanıyorum.



Member of the DEİK Executive Board  
**Mahsum ALTUNKAYA**  
DEİK Yönetim Kurulu Üyesi

## 40 YEARS OF BUSINESS DIPLOMACY AND THE VISION FOR THE FUTURE

Ticari Diplomaside 40 Yılın Getirdikleri ve Gelecek Vizyonu

For me, DEİK is not just a platform, but also a bridge that carries Türkiye's entrepreneurial spirit to the world

Benim için DEİK, yalnızca bir platform değil, aynı zamanda Türkiye'nin girişimci ruhunu dünyaya taşıyan bir köprü olmuştur

Throughout its 40-year journey, DEİK has been the voice and representative of the Turkish business world on a global scale. From its inception to the present day, it has made significant contributions to our country's economic vision with its structure that brings our businesspeople together on the international stage, paves the way for strategic partnerships, and strengthens business diplomacy.

For me, DEİK is not just a platform, but also a bridge that carries Türkiye's entrepreneurial spirit to the world. What has struck me most at the meetings and events I have attended is the ability of businesspeople from different sectors to unite around a common goal. Witnessing this spirit of solidarity fills me with immense pride and hope for the potential of our country. The collaborative environment created by DEİK most tangibly reflects Türkiye's dynamism and global strength.

The work carried out over 40 years has not only yielded economic gains, but has also strengthened our country's international reputation alongside the business world. At this point, DEİK's success is based on the voluntary contributions of its members, their visionary work, and their sense of responsibility towards our country. Inspiring the younger generation and making them more effective on a global scale is also of great importance for the future of business diplomacy.

On this occasion, I would like to congratulate DEİK on its 40th anniversary and sincerely thank all members of the board of directors, business councils, and stakeholders for their hard work.

DEİK, 40 yıllık yolculuğu boyunca Türk iş dünyasının küresel ölçekteki sesi ve temsil gücü olmuştur. Kuruluşundan bugüne, iş insanlarımızı uluslararası arenada bir araya getiren, stratejik iş birliklerine zemin hazırlayan ve ticari diplomasiyi güçlendiren yapıyla ülkemizin ekonomik vizyonuna önemli katkılar sağlamıştır.

Benim için DEİK, yalnızca bir platform değil, aynı zamanda Türkiye'nin girişimci ruhunu dünyaya taşıyan bir köprü olmuştur. Katıldığım toplantı ve etkinliklerde en çok dikkatimi çeken nokta, farklı sektörlerden gelen iş insanlarımızın ortak bir amaç etrafında birleşebilme yeteneği olmuştur. Bu dayanışma ruhunu görmek, bana her seferinde ülkemizin sahip olduğu potansiyel konusunda büyük bir gurur ve umut vermektedir. DEİK'in yarattığı bu ortaklık ortamı, Türkiye'nin dinamizmini ve küresel ölçekteki gücünü en somut şekilde yansıtmaktadır.

40 yıl boyunca yürütülen çalışmalar, yalnızca ekonomik kazanımlar sağlamakla kalmamış, ülkemizin uluslararası itibarı da iş dünyasıyla birlikte güçlenmiştir. Bugün geldiğimiz noktada, DEİK'in başarısının ardında üyelerinin gönüllülük esasına dayalı katkıları, vizyoner çalışmaları ve ülkemize duyulan sorumluluk bilinci yatmaktadır. Ticari diplomasi geleceği açısından DEİK'in genç nesillere ilham vermesi, onları küresel ölçekte daha etkin kılması da büyük önem taşımaktadır.

Bu vesileyle, DEİK'in 40. yılını kutluyor, emeği geçen tüm yönetim kurulu üyelerimizi, iş konseylerimizi ve paydaşlarımızı gönülden tebrik ediyorum.



Member of the DEİK Management and Executive Board  
President of UFRAD Franchising Association  
**Prof. Dr. Mustafa AYDIN**  
DEİK Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi  
UFRAD Franchising Derneği Genel Başkanı

## EDUCATION DIPLOMACY: DEİK'S JOURNEY TO GLOBAL IMPACT

Eğitim Diplomasisi: DEİK'in Küresel Etki Yolculuğu

For me, DEİK is not only a platform representing the business world, but also a school of thought where "diplomacy meets economics"

DEİK iş dünyamızın küresel boyutta tanınmasına katkı sunmuş, karşılıklı ticari ilişkilerin ötesinde dostluk köprüleri kurmuştur

The 40-year journey of the Foreign Economic Relations Board (DEİK) is one of the strongest reflections of Türkiye's determination and vision in business diplomacy. From the 1980s, when globalization gained momentum, to the present day, DEİK has guided our business world's journey beyond borders and increased our country's effectiveness in business diplomacy.

As the founding chairman of the DEİK/Education Economy Business Council, I would like to note that the steps we have taken in the field of education diplomacy are a source of great pride. With the awareness that education is a strategic field that transforms not only individuals but also societies and builds lasting bridges in international relations, we have strived to increase the international visibility of Turkish universities and institutions and to make our country a regional center of attraction.

As the President of the UFRAD Franchising Association, one of the founding organizations of DEİK, we have worked to provide maximum support to DEİK in developing its visionary role in the global expansion of entrepreneurship and the brand economy.

For me, DEİK is not just a platform representing the business world, but also a school where "diplomacy meets economics." As I have witnessed in numerous business forums, trade delegations, and strategic meetings abroad, DEİK has contributed to the global recognition of our business world and has built bridges of friendship that extend beyond mutual trade relations.

I sincerely believe that in the coming period, DEİK will expand our country's economic and cultural sphere of influence by more effectively utilizing digitalization, sustainability, new trade routes, and educational diplomacy.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) 40 yıllık serüveni, Türkiye'nin ticari diplomasiadaki kararlılığının ve vizyonunun en güçlü yansımalarından biridir. Küreselleşmenin hız kazandığı 1980'lerden bugüne DEİK, iş dünyamızın sınırları aşan yolculuğuna rehberlik etmiş, ülkemizin ticari diplomasiadaki etkinliğini artırmıştır.

DEİK/Eğitim Ekonomisi İş Konseyi'nin kurucu başkanı olarak, eğitim diplomasisi alanında attığımız adımların büyük bir gurur kaynağı olduğunu belirtmek isterim. Eğitimin yalnızca bireyleri değil, toplumları dönüştüren ve uluslararası ilişkilerde kalıcı köprüler kuran stratejik bir alan olduğu bilinciyle, Türk üniversitelerinin ve kurumlarının uluslararası görünürlüğüne artırmaya, ülkemizi bölgesel bir cazibe merkezi haline getirmeye gayret ettik.

DEİK'in kurucu kuruluşlarından biri olan Genel Başkanı olduğum UFRAD Franchising Derneği olarak, girişimcilik ve marka ekonomisinin küresel açılımında DEİK'in vizyoner rolünü geliştirmesine azami destek sağlamaya çalıştık.

Benim için DEİK; yalnızca iş dünyasının temsil edildiği bir platform değil, aynı zamanda "diplomasiinin ekonomiyle buluştuğu" bir ekol olmuştur. Yurt dışında sayısız iş forumunda, ticari heyette ve stratejik görüşmede şahit olduğum üzere, DEİK iş dünyamızın küresel boyutta tanınmasına katkı sunmuş, karşılıklı ticari ilişkilerin ötesinde dostluk köprüleri kurmuştur.

Gelecek dönemde DEİK'in dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yeni ticaret yollarının yanı sıra eğitim diplomasisini de daha etkin kullanarak, ülkemizin ekonomik ve kültürel etki alanını genişleteceğine yürekten inanıyorum.

# İş Bankası'yla dış ticaret işlemlerinizi tek yerden yapın, kapılarınızı dünyaya açın.

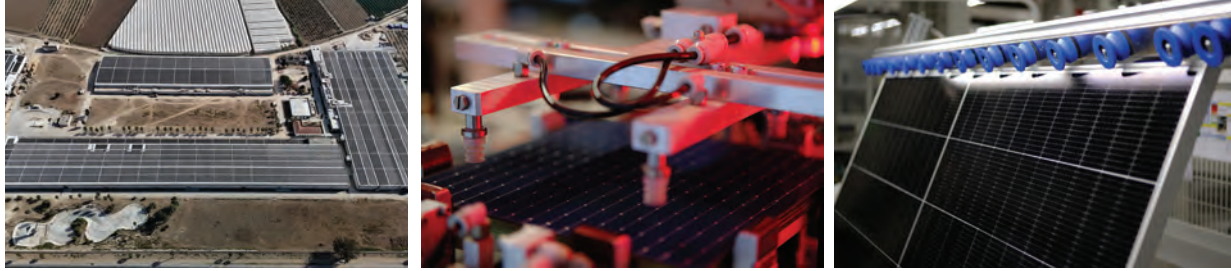
Dış ticarete firmanızı büyütme,  
iş süreçlerinizi kolay ve verimli  
bir hale getirmek için sizi  
İş Bankası'na bekliyoruz.



Ayrıntılı bilgi: [isbank.com.tr](https://www.isbank.com.tr)

Kredi talepleri için son karar İş Bankası tarafından verilecektir. İş Bankası, kredi talebini reddetme ya da gerekli gördüğü takdirde farklı şartlarda kredi tahsis etme ve teminat talep etme hakkına sahiptir.





## KIVANÇ ENERJİ SHAPES TÜRKİYE'S ENERGY FUTURE

Kivanç Enerji, Türkiye'nin Enerji Geleceğini Şekillendiriyor

**Kivanç Enerji, which contributes to Türkiye's energy independence with locally produced and AI-powered technologies, aims to become a strong brand in global markets**

**Yerli üretim ve yapay zeka destekli teknolojilerle Türkiye'nin enerji bağımsızlığına katkı sağlayan Kivanç Enerji, global pazarlarda güçlü bir marka olmayı hedefliyor**

Kivanç Enerji has quickly become a major player in the energy sector by leveraging its 75 years of industrial experience. Starting with hydroelectric investments, its journey expanded with wind and solar projects, reaching 260 MW of installed capacity and a 1 GW pre-licensed portfolio today.

Its panel production facility, which began operations in 2023, has reached an annual capacity of 1.2 GW thanks to its AI-supported modern line. The company aims to increase its production capacity to 2.4 GW.

Kivanç Enerji Director Evrim Ayana stated, "We produce high-efficiency panels with TOPCon technology. We offer products in the 610-640 Watt range with G12R cells," emphasizing that AI-controlled quality systems increase production efficiency. Ayana stated that "Black Module" panels for residential use will be launched in 2026, adding that these products will combine aesthetics, durability, and high performance.

Kivanç Enerji operates in three shifts with a team of 312 people, 51% of whom are women, and aims to increase its market share to between 13% and 17%. The company continues to supply all components of solar energy systems through domestic production, while also supporting sustainable growth through R&D investments. In doing so, it contributes to Türkiye's energy independence while also aiming to become a permanent brand in global markets.



Director of Kivanç Enerji **Evrım AYANA** Kivanç Enerji Direktörü

Kivanç Enerji, 75 yıllık sanayi tecrübesini enerji sektörüne taşıyarak kısa sürede güçlü bir oyuncu haline geldi. Hidroelektrik yatırımlarıyla başlayan yolculuğu, rüzgar ve güneş projeleriyle büyüyerek bugün 260 MW kurulu güce ve 1 GW ön lisanslı portföye ulaştı.

2023'te faaliyete geçen panel üretim tesisi, yapay zeks destekli modern hattı sayesinde yıllık 1,2 GW kapasiteye ulaştı. Şirket, üretim kapasitesini 2,4 GW'a çıkarmayı hedefliyor.

Kivanç Enerji Direktörü Evrim Ayana, "TOPCon teknolojisiyle yüksek verimli paneller üretiliyor. G12R hücrelerle 610-640 Watt aralığında ürünler sunuyoruz" diyerek, yapay zeka kontrollü kalite sistemlerinin üretim verimliliğini artırdığını vurguladı. 2026'da evsel kullanıma yönelik "Black Modül" panellerin devreye alınacağını belirten Ayana, bu ürünlerin estetik, dayanıklılık ve yüksek performansı bir araya getireceğini de belirtti.

Kivanç Enerji, yüzde 51'i kadınlardan oluşan 312 kişilik ekibiyle üç vardiyada üretim yapıyor ve pazar payını yüzde 13-17 aralığına çıkarmayı hedefliyor. Şirket, güneş enerji sistemlerinin tüm bileşenlerini yerli üretimle sağlamayı sürdürürken, Ar-Ge yatırımlarıyla da sürdürülebilir büyümeyi destekliyor. Bu sayede Türkiye'nin enerji bağımsızlığına katkı sağlarken, global pazarlarda kalıcı bir marka olmayı da amaçlıyor.

# KIVANÇ ENERJİ

Güneş panelinde aynı alanda maksimum verim, daha fazla enerji!  
**Topcon Hücre ile Geleceğe Üretim!**

**TOPCON** 610-640 W

YENİ NESİL TEKNOLOJİ



kivancsolar.com



## DEİK'S 40-YEAR JOURNEY FROM THE PERSPECTIVE OF THE ECONOMY

### Ekonominin Kaleminden DEİK'in 40 Yıllık Yolculuğu

Economic writers from Türkiye's leading economic writers assess DEİK's 40-year journey from their own perspectives. During this period of reshaping foreign economic relations and Türkiye's emergence as a powerful player in global trade, DEİK's pioneering role is examined with a view spanning from the past to the future. In this special dossier, the diplomatic power, investment vision, and global expansion of the Turkish business world are described through the eyes of those who keep their pens on the pulse of the economy

Türkiye'nin önde gelen ekonomi yazarları, DEİK'in 40 yıllık yolculuğunu kendi perspektiflerinden değerlendiriyor. Dış ekonomik ilişkilerin yeniden şekillendiği, Türkiye'nin küresel ticarette güçlü bir aktör haline geldiği bu süreçte, DEİK'in üstlendiği öncü rol; geçmişten geleceğe uzanan bir bakışla ele alınıyor. Bu özel dosyada, Türk iş dünyasının diplomasi gücü, yatırım vizyonu ve küresel açılımı, kalemini ekonominin nabzında tutan isimlerin gözünden anlatılıyor



Head of Economics at NTV **Benel HIZARCI** NTV Ekonomi Müdürü

## THE POWER OF INSTITUTIONS: AN ECONOMIC JOURNALIST'S TESTIMONY TO DEİK'S 40 YEARS

Kurumların Gücü: DEİK'in 40 Yılına Bir Ekonomi Gazetecisinin Tanıklığı

**DEİK is a bridge built between countries, between cultures, and perhaps most importantly, between the hearts of business people**

**DEİK, ülkeler arasında, kültürler arasında ve belki de en önemlisi, iş insanlarının kalpleri arasında kurulan bir köprü**

When I first started out in economic journalism, there was a reality I wasn't fully aware of at the time, but which became crystal clear over time: the importance of institutions.

Regardless of the period, the economic climate, or the political climate, the existence of institutions is vital for sustainable development.

In this sense, DEİK (Foreign Economic Relations Board), celebrating its 40th anniversary, stands out as one of Türkiye's most important building blocks. Over time, I realized that DEİK is not just an institution; it is a bridge.

A bridge between countries, between cultures, and perhaps most importantly, between the hearts of business people...

For 40 years, DEİK has been conveying Türkiye's economic vision to the world and turning business diplomacy into a mission, paving the way for the business world with every step it takes. By building bridges between the state and the private sector, it has contributed to Turkish companies becoming more effective in the global arena.

Through foreign trade delegations, international events, and the partnerships it has established, it has pioneered the creation of new opportunities for the Turkish business world.

Seeing the synergy created by DEİK delegations at every event I attended always excited me. One of the most meaningful developments I have witnessed over the years as an economic journalist is this 40-year success story.

Today, if the voice of Turkish business is louder in global markets, DEİK's contribution to this is undeniably significant.

Happy 40th anniversary!

Ekonomi gazeteciliğine başladığım yıllarda çok da farkında olmadığım ama zaman içinde net bir şekilde gördüğüm bir gerçek var: Kurumların önemi.

İçinde bulunulan dönemden, konjonktürden ya da siyasi iklimden bağımsız olarak kurumların varlığı, sürdürülebilir kalkınma için hayati önem taşıyor.

Bu anlamda, 40. yaşını kutlayan DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu), Türkiye'nin en önemli yapı taşlarından biri olarak öne çıkıyor. Zamanla fark ettim ki DEİK sadece bir kurum değil; bir köprü.

Ülkeler arasında, kültürler arasında ve belki de en önemlisi, iş insanlarının kalpleri arasında kurulan bir köprü...

40 yıldır Türkiye'nin ekonomik vizyonunu dünyaya anlatan, ticari diplomasiyi bir misyon haline getiren DEİK, attığı her adımda iş dünyasının önünü açtı. Devlet ile özel sektör arasında köprü kurarak, Türk şirketlerinin küresel alanda daha etkin olmasına katkı sundu.

Yurt dışı ticaret heyetleri, uluslararası etkinlikler ve kurduğu iş birlikleriyle, Türk iş dünyası için yeni fırsatlar yaratılmasına öncülük etti.

Katıldığım her etkinlikte DEİK heyetlerinin oluşturduğu sinerjiyi görmek, bana hep heyecan verdi. Yıllar içinde bir ekonomi gazetecisi olarak tanıklık ettiğim en anlamlı gelişmelerden biri, işte bu 40 yıllık başarı hikayesidir.

Bugün geldiğimiz noktada, küresel pazarlarda Türk iş dünyasının sesi daha gür çıkıyorsa, bunda DEİK'in katkısı tartışmasız büyük.

Nice 40 yıllara...

Head of Economics at TGRT Haber TV **Celal TOPRAK** TGRT Haber TV Ekonomi Müdürü

## A PIONEERING DEİK ERA HAS BEGUN

Yol Açan Bir DEİK Dönemi Başladı



Following the DEİK General Assembly, President Nail Olpak emphasized two points during our meeting. First, he stated that criteria had been established to ensure that the DEİK presidency and management were not merely a matter of prestige.

Second, he emphasized that the activities carried out were funded not from public resources but from the budget formed by each business council's own means...

These two remarkable criteria are bringing about a major change in DEİK and DTİK, which operate within its structure. DEİK is now present in every country you visit. DTİK carries out diaspora activities in every country. The desired goal has been achieved. Türkiye now has an arm reaching out to the world. Wherever you go in the world, be sure to seek assistance from DEİK. We experienced a concrete example of this in Kazakhstan. Those who wish to experience it should try it. It will add success to success...

When exporting or taking investment steps, DEİK will be your greatest ally.

DEİK'in Genel Kurulu sonrasında Başkan Nail Olpak ile yaptığımız bir görüşmede iki noktanın altını çizmiştik. Birincisi, DEİK başkanlığının ve yöneticiliğinin bir kartvizit olmaktan çıkarılması için kriterler koyulduğunu ifade etmiştik...

İkincisi, yapılan etkinliklerin kamu kaynaklarından değil her iş konseyinin kendi imkanları ile oluşan bütçeden harcandığının altını çizmiştik...

Bu muhteşem iki kriter DEİK ve onun bünyesinde faaliyet yürüten DTİK'te büyük bir değişim yaratıyor. Artık DEİK her gittiğiniz ülkede karşınıza çıkıyor. DTİK her ülkede diaspora faaliyeti yürütüyor. İstlenen hedef gerçekleşti. Artık Türkiye'nin dünyaya ulaşan bir kolu var. Dünyanın neresine giderseniz gidin mutlaka DEİK'ten yardım alın. Biz bunun somut örneğini Kazakistan'da yaşadık. Yaşamak isteyen denesin. Başarisına başarı katacaktır...

İhracat yaparken, yatırım adımı atarken en büyük yardımcınız DEİK olacaktır.

Chairman of the Board of Directors Economic Journalists Association **Hasan ARSLAN** Ekonomi Gazetecileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

## THE GLOBAL COMPANION OF THE BUSINESS WORLD

İş Dünyasının Küresel Yol Arkadaşı



DEİK has been one of the most important institutions supporting Türkiye's global economic vision and representing the business world on an international scale for 40 years. Through the business councils it has established, it has facilitated the international expansion of our companies and strengthened our country's economic visibility.

From an economic journalism perspective, DEİK has not only contributed to the development of trade but has also institutionalized the concept of "business diplomacy," elevating the presence of the Turkish business world in the international arena to a strategic level. Active in many areas, from exports to investments, entrepreneurship to green transformation, DEİK is accelerating the integration of the Turkish business world into global value chains. Its role in areas such as digitalization, sustainable finance, and energy transition will become even more critical in the coming period. In this regard, DEİK stands out as a strategic actor that strengthens Türkiye's position in the global economy and prepares it for the future.

DEİK, 40 yıldır Türkiye'nin küresel ekonomik vizyonunu destekleyen, iş dünyasını uluslararası ölçekte temsil eden en önemli kurumlardan biridir. Kurduğu iş konseyleri aracılığıyla, şirketlerimizin dışa açılımını kolaylaştırmış ve ülkemizin ekonomik görünürliğini güçlendirmiştir.

Ekonomi gazeteciliği açısından bakıldığında ise DEİK, yalnızca ticaretin gelişimine katkı sunmakla kalmamış, "ticari diplomasi" kavramını kurumsallaştırarak Türk iş dünyasının uluslararası alandaki varlığını stratejik bir boyuta taşımıştır. İhracattan yatırımlara, girişimcilikten yeşil dönüşüme kadar pek çok alanda etkin olan DEİK, Türk iş dünyasının küresel değer zincirlerine entegrasyonunu hızlandırmaktadır. Özellikle dijitalleşme, sürdürülebilir finansman ve enerji dönüşümü gibi başlıklarda oynadığı rol, önümüzdeki dönemde daha da kritik hale gelecektir. Bu yönüyle DEİK, Türkiye'nin küresel ekonomideki konumunu güçlendiren ve geleceğe hazırlayan stratejik bir aktör olarak öne çıkmaktadır.



Dünya Newspaper General News Coordinator **Recep ERÇİN** Dünya Gazetesi Genel Haber Koordinatörü

## A DISTINGUISHED INSTITUTION HOLDING THE GOLDEN KEY TO OPPORTUNITIES

Fırsat Kapılarının Altın Anahtarını Elinde Tutan Güzide Bir Kurum

DEİK has played a significant role in developing commercial relations for the benefit of the country, with the support of our government

DEİK, devletimizin de desteğiyle ülke çıkarları için ticari ilişkilerin geliştirilmesinde önemli bir rol üstlendi

DEİK, one of the umbrella organizations of the Turkish business world, has completed 40 years on its journey to make Türkiye's diplomatic power more effective in the eyes of global business circles.

It is no easy feat, considering the difficult processes the world has undergone in the past 40 years. In the most critical periods, when politics sometimes proved ineffective, the existence of an institution like DEİK, which was able to overcome insurmountable barriers through targeted contacts via economic relations, is a significant gain for our country.

Established as a gentlemen's club during its founding period, DEİK, founded by Türkiye's most distinguished businesspeople, has played a significant role in developing commercial relations for the country's interests with the support of our government. Over time, these relations have laid the groundwork for friendships, bringing even irreconcilable parties to the same table around economic interests. Today, DEİK functions as the guiding star of business diplomacy.

DEİK is a large and rich family, both through its central structure and its business councils, serving as a guide for Turkish entrepreneurs as well as foreign entrepreneurs working in and with Türkiye.

It is also worth noting the conciliatory roles played in the business world by the presidents and council chairmen of DEİK, who have elevated the institution with great effort and dedication since its inception. I personally consider DEİK President Nail Olpak, whom I have always regarded as a friend and mentor beyond his institutional role, to be the most accurate description of the spirit of the institution, as reflected in his statement during an interview: "DEİK does not put money in your pocket, nor does it award contracts to your company."

On this occasion, I congratulate DEİK on its 40th anniversary and thank each and every person who has contributed to the organization on behalf of my country.

Türk iş dünyasının çatı örgütlerinden DEİK, Türkiye'nin diplomasi gücünü küresel iş çevreleri nezdinde daha etkin kılmak üzere çıktığı yolda 40 yılı geride bıraktı.

Dile kolay, geçen 40 yılda dünyanın geçirdiği zorlu süreçler dikkate alındığında, en kritik dönemlerde siyasetin bazen etkisiz kalabildiği hadiselerde, ekonomik ilişkiler üzerinden nokta atışı temaslara aşılmaz duvarları aşabilen DEİK gibi bir kurumun var olması ülkemiz için önemli bir kazançtır.

Kurulduğu dönemde bir centilmenler kulübü niteliğinde, Türkiye'nin en seçkin iş insanlarının birlikteliğiyle tesis edilen DEİK, devletimizin de desteğiyle ülke çıkarları için ticari ilişkilerin geliştirilmesinde önemli bir rol üstlendi. Bu ilişkiler, zamanla dostlukların da zeminini hazırlayarak uzlaşmaz tarafları bile ekonomik çıkarlar etrafında aynı masada buluşturdu. Bugün ise DEİK, ticari diplomasiinin kutup yıldızı olarak işlev görmektedir.

Hem Türk müteşebbisleri için hem de Türkiye'de ve Türkiye ile iş yapan yabancı müteşebbisler için yol ve yön gösterici olarak gerek merkezi yapısı gerek iş konseyleri ile büyük ve zengin bir ailedir DEİK.

Kurulduğu günden bugüne büyük bir emek ve özveri ile kurumu yüceltmiş olan DEİK başkanları ve konsey başkanlarının iş dünyası içindeki uzlaştırıcı rollerini ayrıca not etmek gerekir. Benim de kurumsal kimliklerin dışında şahsen her daim bir dost ve bir büyüğüm olarak gördüğüm DEİK Başkanı Nail Olpak'ın bir söyleşide sarf ettiği "DEİK cebinize para koymaz, şirketinize ihale vermez" sözleri kurumum ruhunu yansıtmaması bakımından naçizane en doğru tarif diye düşünüyorum.

Bu vesileyle DEİK'in 40. yılını kutlar, kuruma emek vermiş her bir nefere ülkem adına teşekkür ederim.

CNBC-e Anchor **Eliif SAYGILIER** Cnbc-e Sunucu

## THE POLARIS OF THE BUSINESS WORLD IN DIPLOMACY

İş Dünyasının Diplomasideki Kutup Yıldızı

As someone who has been keeping tabs on the business world in the economic media for years, DEİK's role in making Türkiye more visible and influential on a global scale is indisputable.

Since its establishment, it has not only built commercial bridges but also made businesspeople natural actors at the diplomatic table. Business diplomacy is not just about capital; it is also the language of vision, entrepreneurship, and collective wisdom. For 40 years, DEİK has represented our businesspeople on the international stage and connected them with new opportunities. The relationships established through business councils in different centers around the world are now a key element in strengthening Türkiye's economic diplomacy. In the coming period, I believe this structure will be further strengthened through sustainability, digital transformation, and new trade networks. In DEİK's 40th year, we see Türkiye's determination to become a more effective, stronger, and more enduring actor in the global economy.

We will continue to follow, evaluate, and communicate DEİK's vision. May we proudly experience many more years of success together.

Journalist/Economist/Anchor/Ekol TV **Zeliha SARAÇ** Gazeteci/Ekonomist/Sunucu/Ekol Tv

## TÜRKİYE'S WINDOW TO THE WORLD: DEİK'S 40 YEARS

Türkiye Ekonomisinin Dünyaya Açılan Penceresi: DEİK'in 40 Yılı

DEİK, the window to the world for the Turkish economy, has been the driving force of business diplomacy for 40 years. From a journalist's perspective, DEİK's greatest achievement has been shaping the "language" and "stance" of the Turkish private sector in the global system. It has created a platform where not only intergovernmental agreements are made, but also where businesspeople stand shoulder to shoulder and build trust.

It has maintained dialogue even during times of crisis and provided access to new markets. From Africa to Asia, Latin America to Europe, it has become a partner to Turkish companies and a trusted counterpart to the local business world. DEİK has transformed diplomacy from merely a state policy into concrete interests and collaborations for the business world. These 40 years are proof of Türkiye's determination to open up its economy. Godspeed you.

Ekonomi medyasında yıllardır iş dünyasının nabzını tutan biri olarak, Türkiye'nin küresel ölçekte daha görünür ve etkili olmasında DEİK' in rolü tartışmasızdır.

Kurulduğu günden bu yana yalnızca ticari köprüler kurmakla kalmamış; aynı zamanda iş insanlarını diplomatik masanın doğal aktörleri haline getirmiştir. Ticari diplomasi yalnızca sermaye değil; vizyon, girişimcilik ve ortak aklın da dilidir. DEİK, 40 yıldır iş insanlarımızı uluslararası arenada hem temsil ediyor hem de yeni fırsatlarla buluşturuyor. Dünyanın farklı merkezlerinde iş konseyleri aracılığıyla kurulan ilişkiler, bugün Türkiye'nin ekonomik diplomasiinin güçlenmesinin önemli unsurlarından biri. Önümüzdeki süreçte, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve yeni ticaret ağlarıyla bu yapının daha da güçleneceğine inanıyorum. DEİK'in 40. yılında da Türkiye'nin küresel ekonomide daha etkin, daha güçlü ve daha kalıcı bir aktör olma kararlılığını görüyoruz.

Bizler de DEİK'in vizyonunu izlemeye, değerlendirmeye ve anlatmaya devam edeceğiz. Nice başarı dolu yılları birlikte gururla yaşıyor olalım.





Posta Newspaper Ankara Representative-Columnist **Hakan ÇELİK** Posta Gazetesi Ankara Temsilcisi-Köşe Yazarı

## DEİK: THE INSTITUTION STRENGTHENING TÜRKİYE'S MUSCLES IN BUSINESS DIPLOMACY

Ticari Diplomaside Türkiye'nin Kaslarını Güçlendiren Kurum: DEİK

The Foreign Economic Relations Board (DEİK) is an institution that carries out very important activities within a broad ecosystem related to the economy, trade, and business life of our country. I have been following DEİK's activities both within Türkiye and internationally for many years.

The uncertainty and chaotic environment in international relations demonstrate how essential it is for countries to accurately represent and position themselves. In this regard, the intensive activities carried out by DEİK in coordination with the country councils and relevant ministries yield vital results in terms of the Turkish business world presenting itself to the world, establishing new connections, and strengthening our country's soft power.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ülkemizle ilgili ekonomi, ticaret ve iş hayatına dair geniş bir eko sistemde çok önemli faaliyetlerde bulunan bir kurum. DEİK'in gerek Türkiye içindeki etkinlikleri gerekse uluslararası çalışmalarını uzun yıllardır takip ediyorum.

Uluslararası ilişkilerde yaşanan belirsizlik ve kaotik ortam ülkelerin kendilerini doğru anlatmaları ve konumlandırılmalarının ne kadar gerekli olduğunu gösteriyor. Bu anlamda DEİK'in ülke kurulları ve ilgili bakanlıklarla birlikte koordineli şekilde yürüttüğü yoğun faaliyetler Türk iş dünyasının kendisini dünyaya anlatması, yeni bağlantılar kurması ve ülkemizin yumuşak gücünü pekiştirmesi açısından hayati sonuçlar veriyor.



TVNET Economics Chief and Program Anchor **Semra KARABAŞ** TVNET Ekonomi Şefi ve Program Sunucusu

## DEİK HAS BEEN SUPPORTING THE GLOBAL EXPANSION OF THE TURKISH BUSINESS WORLD FOR 40 YEARS

DEİK, 40 Yıldır Türk İş Dünyasının Küresel Açılımını Destekliyor

DEİK is essentially the gateway to the world for the Turkish business community. It connects the Turkish business world with the global market, showing companies seeking to expand internationally the investment opportunities available abroad, mapping out a roadmap for them, and communicating export opportunities in target countries. DEİK also serves as a showcase for the Turkish business community. For 40 years, DEİK has not only contributed to companies expanding abroad and growing, but also to increasing Türkiye's exports, diversifying markets and products, and facilitating the establishment of new partnerships and an increase in Türkiye's share of global trade.

Through its business councils, it provides significant support for developing commercial and economic relations with each country. Forums organized both in Türkiye and abroad, as well as participation in trade fairs, contribute to increasing the visibility of Turkish businesses abroad. With these events, DEİK makes a significant contribution to establishing positive relations between Türkiye and many countries and preparing the ground for business diplomacy.

DEİK, Türk iş dünyasının adeta dünyaya açılan kapısı konumunda. Türk iş dünyasını dünyayla buluşturan, dünyaya açılıp büyümek isteyen şirketlere yurt dışındaki yatırım fırsatlarını gösteren, onlara yol haritasını çizen, pazar ülkelerdeki ihracat fırsatlarını aktaran DEİK, aynı zamanda Türk iş dünyasının vitrini işlevini görüyor. DEİK, 40 yıldır sadece şirketlerin yurt dışına açılıp büyümesine katkı sağlamıyor aynı zamanda Türkiye'nin ihracatının artmasına, pazar ve ürün çeşitlendirmesine katkı sağlıyor; yeni iş birliklerinin kurulup Türkiye'nin küresel ticarete payının artmasına vesile oluyor.

Bünyesindeki iş konseyleri aracılığıyla her bir ülke ile ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine büyük destek oluyor. Gerek Türkiye'de gerekse yurt dışında düzenlenen forumlar, katılım sağlanan fuarlarla Türk işletmelerinin yurt dışındaki bilinirliğinin artmasına katkı sağlıyor. DEİK düzenlediği bu etkinliklerle Türkiye'nin pek çok ülkeyle pozitif ilişkiler kurmasına ve ticari diplomaside için zemin hazırlanmasına büyük katkı sağlıyor.

Journalist/Columnist for Halktv.com.tr **Serpil YILMAZ** Gazeteci/Halktv.com.tr Köşe Yazarı

## DEİK BECOMES A WINDOW TO THE WORLD FOR THE ECONOMIC PRESS

DEİK, Ekonomi Basını İçin Dışa Açılan Pencere Oldu

The Foreign Economic Relations Board (DEİK) was established in 1985, the year I began my career as an economic reporter. DEİK was there when I first opened my eyes to the business world. Under the leadership of then Prime Minister Turgut Özal, a period of economic liberalization was beginning. In this regard, it served as a window to the world for the economic press, both through its international contacts and its research.

The economic model implemented also gave a new mission to DEİK's parent organization, the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB).

DEİK's contribution to international relations as a soft power through its business diplomacy always attracted the interest of the economic press. Although DEİK's role in foreign economic relations sometimes came to the fore and sometimes was pushed into the background by political preferences, its 153 business councils play an important role in shaping institutional memory.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ekonomi muhabirliğimin başladığı 1985 yılında kuruluyordu. İş dünyasına gözümü açtığımda DEİK oradaydı. Dönemin Başbakanı Turgut Özal'ın liderliğinde ekonominin dışa açıldığı bir dönem başlıyordu. Bu yönüyle ekonomi basını için de gerek yurt dışı temasları gerekse de araştırmaları ile dünyaya açılan pencere görevi gördü.

Uygulanan ekonomik model DEİK'in üst kuruluşu Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne (TOBB) de yeni bir misyon yükliyordu.

Ticari diplomaside yürüten DEİK'in, yumuşak güç olarak uluslararası ilişkilere verdiği katkı ekonomi basınının her zaman ilgisini çekti. DEİK'in dış ekonomik ilişkilerde fonksiyonu kimi zaman öne çıkıp, kimi zaman siyasi tercihlerle arka plana itildiyse de bünyesindeki 153 iş konseyi kurumsal hafızayı oluşturmada önemli bir işlev sağlıyor.



Journalist/Ekotürk TV Program Producer and Anchor **Ali ÇAĞATAY** Gazeteci/Ekotürk TV Program Yapımcısı ve Sunucu

## DEİK: BEYOND DIPLOMACY THE SUPERHERO OF RELATIONS

DEİK: Diplomaside Ötesi İlişkilerin Süper Kahramanı

Actually, we need to think about this: How did we communicate with countries and regions we had no access to before DEİK?

Actually, we couldn't.

The burden on our diplomatic missions has been lightened thanks to DEİK. This has naturally advanced our commercial and economic relations. Moreover, it also fulfills the role of mutual "cultural carrier," which is not limited to commercial and economic relations. In terms of technology, it acts as a direct "interface" between Türkiye and other countries around the world.

It is like a key that opens every door.

I should also add that we have increasingly felt DEİK's higher, more advanced, and stronger activities in recent years.

Aslında şöyle düşünmek lazım: DEİK'ten önce erişimimiz olmayan ülke ve coğrafyalarla nasıl iletişim kuruyorduk?

Aslında kuramıyorduk.

Diplomatik temsilciliklerimizin yükü DEİK sayesinde hafiflemiştir. Bu da doğal olarak ticari ve iktisadi ilişkilerimize merhale kazandırmıştır. Dahası, sadece ticari ve iktisadi ilişkilerle sınırlı kalmayan karşılıklı "kültürel taşıyıcılık" görevini de yerine getirmektedir. Teknoloji konusunda ise doğrudan bir "arayüz" işlevi görmektedir, Türkiye ile dünya ülkeleri arasında.

Bir tür her kapıyı açan anahtar gibidir.

DEİK'in; daha yüksek, daha ileri ve daha güçlü aktivitelerini son yıllarda daha fazla duyumsadığımızı da eklemeliyim.





Columnist for Sabah Newspaper and Founding Editor-in-Chief of INBUSINESS Magazine

**Hülya GÜLER**

Sabah Gazetesi Köşe Yazarı ve INBUSINESS Dergisi Kurucu Genel Yayın Yönetmeni

## DEİK: THE STRONGEST ADDRESS FOR THE RIGHT CONNECTION

### DEİK: Doğru Bağlantının En Güçlü Adresi

DEİK is a bridge that enables our business world to access opportunities through the right connections

DEİK iş dünyamızın doğru bağlantılarla fırsatlara ulaşmasını sağlayan bir köprü

DEİK is one of the strongest institutions confirming the Six Degrees of Separation theory, which states that any two people in the world can be connected by no more than six social links. Throughout my professional career, I have witnessed DEİK creating opportunities for new investments and partnerships in the business world through the right connections.

I experienced this firsthand during the preparations for INBUSINESS Magazine's Sustainable Century Summit. To share briefly, while preparing for the summit held in January 2023 with the participation of Mrs. Emine Erdoğan, the wife of President Recep Tayyip Erdoğan, I discovered a recycling orchestra established in Paraguay. I wanted to reach the founder of this amateur orchestra, which I could barely locate on the map, but I couldn't connect with them through any social media account or other means of communication.

I told myself, "Focus, there must be a way to reach this orchestra." And that's when DEİK came to mind. I immediately informed DEİK Press Advisor Buket Erdat of the situation. Within minutes, Ms. Buket informed me that she had asked the President of the Paraguay Business Council and was awaiting a response.

Three days later, I obtained the founder's cell phone number. It was an incredible experience for me. I thanked Ms. Buket and asked her how she found the number. Her answer, in short, was this: Our business council president had met Paraguay's Deputy Minister of Culture at a DEİK event and obtained his number; he had relayed the matter to him. The deputy minister had asked someone on his team, and as a result, within three days, I had obtained the phone number of Favio Chavez, whom I had never met, on the other side of the world.

I wrote to Chavez, explained the situation, and hosted his orchestra in Istanbul. It took me three days to reach Chavez with just four social connections—because everyone in this chain was the right person. DEİK is one of the most important institutions that establishes these crucial connections our business world needs.

DEİK, dünya üzerindeki herhangi iki insanın birbirine en fazla 6 sosyal bağlantı ile ulaşabileceğini savunan Six Degrees of Separation (Altı Derece Uzaklık) teorisini doğrulayan en güçlü kurumlardan biridir. Meslek hayatım boyunca DEİK'in, iş dünyasında doğru bağlantılarla yeni yatırımlar ve ortaklıklar için fırsatlar yarattığına defalarca tanık oldum.

INBUSINESS Dergisi'nin Sürdürülebilir Yüzyıl Zirvesi hazırlıkları sırasında bunu bizzat deneyimledim. Kısaca paylaşmam gerekirse; Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Saygıdeğer Hanımefendi Emine Erdoğan'ın katılımıyla Ocak 2023'te gerçekleştirdiğimiz zirveye hazırlanırken, Paraguay'da kurulmuş bir geri dönüşüm orkestrası olduğunu keşfettim. Haritada yerini bile zor bulabildiğim bu amatör orkestranın kurucusuna ulaşmak istiyordum fakat herhangi bir sosyal medya hesabı veya başka iletişim yöntemiyle bağlantı kuramadım.

Kendi kendime "Konsantre ol, bu orkestraya ulaşmanın bir yolu mutlaka vardır" dedim. Ve o anda aklıma DEİK geldi. Hemen DEİK Basın Danışmanı Buket Erdat'a durumu aktardım. Buket Hanım birkaç dakika içinde bana Paraguay İş Konseyi Başkanı'na sorduğunu ve cevap beklediğini bildirdi.

Aradan üç gün geçtikten sonra orkestranın kurucusunun cep telefonu numarasına ulaştım. Benim için inanılmaz bir deneyimdi. Buket Hanım'a teşekkür ettim ve numarayı nasıl bulduğunu sordum. Cevabı özetle şuydu: İş Konseyi Başkanımız, DEİK'in bir etkinliğinde Paraguay Kültür Bakan Yardımcısı ile tanışmış ve numarasını almış; bizden giden konuyu kendisine iletti. Bakan yardımcısı da ekibinden birine sormuş ve sonuç olarak, üç gün içinde dünyanın öbür ucunda hiç tanımadığım Favio Chavez'in telefon numarasına ulaştım.

Chavez'e yazdım, durumu anlattım ve orkestrasını İstanbul'da ağırladık. Sadece dört sosyal bağlantı ile Chavez'e ulaşmam üç günümü aldı—çünkü bu zincirdeki tüm kişiler doğru kişilerdir. İşte DEİK, iş dünyamızın ihtiyacı olan bu doğru bağlantıları kuran en önemli kurumlardan biridir.

Economics Editor, Cumhuriyet Newspaper **Jale ÖZGENTÜRK** Cumhuriyet Gazetesi Ekonomi Müdürü

## THE INSTITUTIONAL MEMORY OF AN OPEN ECONOMY

Dışa Açılan Ekonominin Kurumsal Hafızası

The Foreign Economic Relations Board (DEİK) was established as an important institution during Türkiye's transition to a free market economy. Implemented as the outward-facing face of the private sector, DEİK has become the institutional memory of Türkiye's foreign trade over the years.

Having built bridges in more than 150 countries through business councils over the past 40 years, DEİK now faces a challenging task. This is because the world is undergoing major changes, from green transformation to the digital economy, regional trade agreements to new investment areas. DEİK's experience is an important asset for the sustainability of Türkiye's foreign economic relations in the face of global crises, geopolitical risks, and economic fluctuations.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye'nin serbest piyasa ekonomisine geçiş sürecinde önemli bir kurum olarak oluşturuldu. Özel sektörün dışa açılan yüzü olarak hayata geçirilen DEİK, yıllar içinde Türkiye dış ticaretinin de kurumsal hafızası haline geldi.

40 yılda iş konseyleriyle 150'den fazla ülkede köprü olan DEİK'in işi bundan sonra zor. Çünkü dünyada yeşil dönüşümden dijital ekonomiye, bölgesel ticaret anlaşmalarından yeni yatırım alanlarına kadar büyük bir değişim yaşanıyor. Küresel krizler, jeopolitik riskler ve ekonomik dalgalanmalar karşısında DEİK'in tecrübesi, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerinin sürdürülebilirliği açısından önemli bir kazanım.



Türkiye Newspaper Economics Editor **Canan ERASLAN** Türkiye Gazetesi Ekonomi Müdürü

## MY HISTORY IN JOURNALISM AND DEİK'S 40 YEARS

Gazetecilik Tarihim ve DEİK'in 40 Yılı

DEİK has always been a special institution for me. During my university education, when I started my career in journalism, one of the first people I interviewed was Yalın Erez, one of the presidents of DEİK. I was very excited, and I still clearly remember Mr. Erez encouraging me by saying, "That's a great question."

Another phrase that stuck with me was, "We will make the presence of Turkish businesspeople felt all over the world." At that time, Türkiye's total annual exports were around \$10-12 billion. The market was big, the goal was big, but the belief was limited. Today, our exporters achieve more than double the annual exports of that time in just one month, sometimes even exceeding 1 billion dollars a day.

As Turkish exporters reveal their potential more and more every day, DEİK, celebrating its 40th anniversary, has always been by their side. As those who have this publication in their hands know very well, DEİK is an institution that considers it its duty to be present in all corners of the world with 153 business councils, to see the opportunities, and to pave the way before Turkish businesspeople even arrive.

From Germany to Zanzibar, from America to Zimbabwe, from Burundi to China, DEİK's business councils, which conduct business diplomacy with 153 countries, serve as a compass for both SMEs making their first export and large companies that are bursting at the seams. Thank goodness for DEİK, here's to many more years!

DEİK, benim için her zaman özel bir kurum oldu. Üniversite eğitimim sırasında başladığım gazetecilik mesleğimde, ilk röportaj yaptığım isimlerden biri de DEİK başkanlarından Yalın Erez'di. Çok heyecanlıydım ve Yalın Bey'in sorularına "Çok güzel soru" diyerek beni cesaretlendirdiğini hala net hatırlıyorum.

Aklımda kalan bir diğer söz ise, "Dünyanın dört bir yanında Türk iş insanının varlığını hissettireceğiz." cümlesiydi. O dönem Türkiye'nin yıllık toplam ihracatı yaklaşık 10-12 milyar dolardı. Pazar büyük, hedef büyük ama inanç sınırlıydı. Bugün ise ihracatçılarımız, o zamanki yıllık ihracatın iki katından fazlasını yalnızca bir ayda gerçekleştiriyor, zaman zaman günlük 1 milyar doları dahi aşılıyor.

Türk ihracatçısı potansiyelini her geçen gün daha da ortaya koyarken, 40. yılını kutlayan DEİK de hep onların yanında oldu. Bu yayını eline alanların çok iyi bildiği gibi, DEİK; 153 iş konseyi ile dünyanın dört bir yanında, Türk iş insanı henüz gitmeden orada olmayı, fırsatları görmeyi ve yol açmayı görev bilen bir kurum.

Almanya'dan Zanzibar'a, Amerika'dan Zimbabwe'ye, Burundi'den Çin'e kadar 153 ülke ile ticari diplomasiyi yürüten DEİK'in iş konseyleri, ilk kez ihracat yapacak KOBİ'lerin de kabına sığmayan dev şirketlerin de pusulası oluyor. İyi ki DEİK, nice yıllara!





Deputy Economics Editor, Hürriyet Newspaper **Yasemin SALİH** Hürriyet Gazetesi Ekonomi Müdür Yardımcısı

## BUSINESS DIPLOMACY IS MORE IMPORTANT THAN EVER

### Ticari Diplomasi Her Zamankinden Daha Önemli

September 2023... Newly appointed Minister of Treasury and Finance Mehmet Şimşek, accompanied by a Turkish business delegation, is in New York explaining Türkiye's new economic management to investors. The 'Türkiye Investment Conference', organized by the DEİK/Türkiye-US Business Council, is being hosted by Goldman Sachs. Here in Türkiye, we can't help but wonder, "How did we miss out on being in those corridors?" DEİK President Nail Olpak is someone I have contacted many times in my 32 years as an economic journalist. I wrote to him, asking, "What's going on?" I was waiting for a reply, but when my phone rang, I was surprised: "Ms. Yasemin, there is tremendous interest here. All the rooms on the 43rd floor of Goldman Sachs have been opened for Türkiye." The next day, Hürriyet reported this on its front page, but I will never forget Mr. Nail's excitement...

DEİK can be described with precisely this excitement. Since 1986, it has been a voluntary organization dedicated to representing the Turkish business world in the most distant countries.

Humanity is debating whether a 'Third World War' will break out or has already begun, but according to many experts, our generation is in the midst of a war unlike any previously experienced. While superpowers clash not with missiles but with tariffs, we have all witnessed how the economy has become a diplomatic power. DEİK was founded exactly 40 years ago with this foresight, and since then, it has been representing the Turkish business world in every color and language. In doing so, it does not forget the power of the press.

I see the steps taken, the new councils, and innovative projects such as specialization as moves that will further increase this power, and I wish for many more 40 years.

Eylül 2023... Çiçeği burnunda Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, yanındaki Türk iş heyetiyle birlikte New York'ta yatırımcılara Türkiye'nin yeni ekonomi yönetimini anlatıyor. DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi'nin düzenlediği 'Türkiye Yatırım Konferansı', Goldman Sachs'ın ev sahipliğinde yapılıyor. Bizler de Türkiye'de, 'Nasıl o koridorlarda olmadık' diye yerimizde duramıyoruz. DEİK Başkanı Sayın Nail Olpak, 32 yıllık ekonomi gazetecisi olarak defalarca temas kurduğum bir isim. Kendisine yazdım, "Neler oluyor" dedim. Yanıt bekliyordum ama telefonum çalınca şaşırdım: "Yasemin Hanım burada müthiş bir ilgi var. Goldman Sachs'ın 43'üncü katında bütün odalar Türkiye için açıldı." dedi. Ertesi gün Hürriyet bunu birinci sayfasından duyurdu ama ben Nail Bey'in o heyecanını hiç unutmuyacağım...

İşte DEİK tam da bu heyecanla anlatılabilir. 1986'dan bu yana Türk iş dünyasının en uzak ülkelerde temsil edilmesine baş koymuş bir gönüllü yapı.

İnsanlık '3. Dünya Savaşı çıkar mı' ya da 'başladı mı' diye tartışıyor ama birçok uzmana göre bizim nesil daha önce deneyimlenenden farklı bir harbin içinde. Dev ülkeler füzelerle değil gümrük tarifeleriyle çarpışırken, ekonominin nasıl bir diplomatik güç olduğunu hep birlikte gözlemledik. DEİK, bu öngörüyle tam 40 yıl önce kurulmuş, o tarihten bu yana Türk iş dünyasını her renkten her dilden anlatıyor. Bunu yaparken basının gücünü de unutuyor.

Atılan adımları, yeni konseyleri, ihtisaslaşma gibi yenilikçi projeleri bu gücü daha da artıracak hamleler olarak görüyorum, nice 40 yıllar diliyorum.



Nasıl Bir Ekonomi Newspaper Columnist and General Coordinator **Vahap MUNYAR** Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Köşe Yazarı ve Genel Koordinatörü

## "WE WANT MORE TRADE, NOT AID"

### "Biz Yardım Değil Daha Fazla Ticaret İstiyoruz"

It all began in 1984-1985 with the following statement made by then Prime Minister Turgut Özal to then US President Ronald Reagan:

■ We don't want aid, but we want more trade.

Özal's words paved the way for the private sector to establish the Türkiye-US Business Council (TAİK) in 1985. The TAİK model eventually led to steps being taken to establish business councils with other countries as well.

Then, under the leadership of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB), an umbrella organization emerged:

■ The Foreign Economic Relations Board (DEİK)...

DEİK, together with the business councils under its umbrella, took on a very important task for Türkiye:

■ Business diplomacy...

I have closely followed the work of DEİK and the business councils on "business diplomacy" for 30-35 years during the travels of ministers, 11th President Abdullah Gül, and President Recep Tayyip Erdoğan, and I have witnessed its positive impact on Türkiye.

The work of the business councils, which extends from Latin American countries to Africa, the Gulf countries, and the Far East, primarily China, has led to increased trade and cooperation with the countries involved.

In short, the "business diplomacy" approach, which began with Özal's words, "We don't want aid, we want more trade," has taken root.

Her şey 1984-1985 yıllarında dönemin Başbakanı Turgut Özal'ın dönemin ABD Başkanı Ronald Reagan'a söylediği şu cümleyle başladı:

■ We don't want aid but we want more trade (Biz yardım değil daha fazla ticaret istiyoruz)

Özal'ın bu sözü, 1985 yılında özel sektörün Türkiye-ABD İş Konseyi'ni (TAİK) kurmasının kapısını açtı. TAİK modeli zamanla başka ülkelerle de iş konseylerinin kurulmasına dönük adımların atılmasını sağladı.

Derken Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde bir çatı ortaya çıktı:

■ Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)...

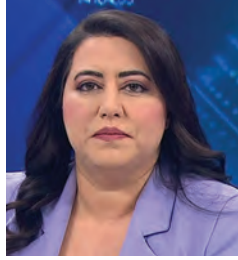
DEİK, çatısı altındaki iş konseyleriyle birlikte Türkiye için çok önemli bir görev üstlendi:

■ Ticari diplomasi...

DEİK'in ve iş konseylerinin "ticari diplomasi"ye dönük çalışmalarını 30-35 yıldır bakanların, 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın seyahatlerinde yakından izledim, Türkiye için olumlu etkisine tanıklık ettim.

Latin Amerika ülkelerinden Afrika'ya, Körfez ülkelerine, Çin başta olmak üzere Uzak Doğu'ya kadar uzanan iş konseylerinin çalışmaları, muhatap ülkelerle ticaretin, iş birliklerinin artmasını sağladı.

Kısacası, Özal'ın "Yardım değil, daha fazla ticaret istiyoruz." sözüyle başlayan "ticari diplomasi" mayası tuttu.

A Haber Economics Director **Özlem DOĞANER** A Haber Ekonomi Müdürü

## EXACTLY 40 YEARS...

Tam 40 yıl...

A period when the world changed, trade routes were re-drawn, and global balances were reestablished... And during this period, DEİK became a powerful bridge that made Türkiye's voice heard around the world and extended the hand of Turkish entrepreneurs to all corners of the globe.

For years, we have proudly observed DEİK leading the way for Turkish companies to enter new markets through business councils, investment forums, and international partnerships. DEİK's guidance is present at every table set up in the international arena and in every signature made.

Today, looking back on its 40th year, we see that DEİK has become synonymous not only with trade but also with Türkiye's global vision. DEİK is not just a business platform; it is a strategic actor that carries Türkiye's economic power and vision to the world.

As a journalist, wherever I go in the world, it always fills me with pride to report on the successes of Turkish business-people and to witness the Turkish diaspora becoming a force in different regions.

I wholeheartedly believe that in its 40th year, DEİK will further strengthen Türkiye's position in the global economy by increasing its role in business diplomacy. Here's to many more 40 years...

Dünyanın değiştiği, ticaret yollarının yeniden çizildiği, küresel dengelerin baştan kurulduğu bir dönem... Ve bu dönemde DEİK, Türkiye'nin sesini dünyaya duyuran, Türk girişimcisinin elini dünyanın dört bir yanına uzatan güçlü bir köprü oldu.

Yıllardır gururla izliyoruz ki DEİK; iş konseyleri, yatırım forumları ve uluslararası iş birlikleriyle Türk şirketlerinin yeni pazarlara açılmasına öncülük ediyor. Uluslararası arenada kurulan her masada, atılan her imzada DEİK'in yol göstericiliği bulunuyor.

Bugün, 40. yılında geriye dönüp baktığımızda görüyoruz ki DEİK, yalnızca ticaretin değil, aynı zamanda Türkiye'nin küresel vizyonunun da adı haline gelmiş. DEİK, sadece bir iş dünyası platformu değil; Türkiye'nin ekonomik gücünü ve vizyonunu dünyaya taşıyan stratejik bir aktör.

Bir gazeteci olarak dünyanın neresine gidersem gideyim Türk iş insanlarının başarı haberlerini yapmak, Türk diasporasının farklı coğrafyalarda güç haline gelişine tanıklık etmek bana her zaman gurur veriyor.

40. yılında da DEİK'in ticari diplomasideki rolünü artırarak Türkiye'nin küresel ekonomideki yerini daha da güçlendireceğine yürekten inanıyorum. Nice 40 yıllara...

# 3 TEKNOLOJİ KARSAN'DA ELEKTRİK, OTONOM, HİDROJEN

Sürdürülebilir e-mobilitenin öncüsü Karsan; elektrikli, hidrojen ve otonom teknolojileriyle toplu ulaşımın geleceğini bugüne taşıyor.



 KARSAN

TÜGİAD President **Gürkan YILDIRIM** TÜGİAD Başkanı

## FROM FOUNDING TO GLOBAL IMPACT: THE JOURNEY OF TÜGİAD

### Kuruluştan Küresel Etkiye: TÜGİAD'ın Yolculuğu

TÜGİAD was founded to support the potential of young businesspeople in Türkiye and to bring them to a more effective position in the business world. During its establishment process, the association made an important first step by acquiring the title "Türkiye" with the support of then President Turgut Özal. This title made TÜGİAD the first and only young businesspeople's organization to bear the name "Türkiye" by decision of the Council of Ministers.

Its vision has remained unchanged since its inception: to introduce young businesspeople to innovative business models, represent them nationally and internationally, and connect them with global collaboration opportunities. Today, TÜGİAD stands out as a leading organization supporting Türkiye's young businesspeople, with its effective representation on the international stage.

With its roles in the European Young Entrepreneurs Confederation (YES for Europe), the European Union Young Entrepreneurs Organization (JEUNE), and the G20 YEA Young Entrepreneurs Alliance, TÜGİAD is a strong representative of Türkiye on the global entrepreneurship stage. The association, which hosted the G20 YEA Summit in 2015, also demonstrated its success in representing Europe and having a say in the G20 YEA.

TÜGİAD, Türkiye'de genç iş insanlarının potansiyelini desteklemek ve onları iş dünyasında daha etkin bir konuma taşımak amacıyla kuruldu. Dernek, kuruluş sürecinde dönemin Cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın desteğiyle "Türkiye" unvanını alarak önemli bir ilke imza attı. Bu unvan, TÜGİAD'ı Bakanlar Kurulu kararıyla "Türkiye" adını taşıyan ilk ve tek genç iş insanı örgütü yaptı.

Kuruluşundan bu yana vizyonu değişmedi: genç iş insanlarını yenilikçi iş modelleriyle tanıştırmak, onları ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek ve küresel iş birliği fırsatlarıyla buluşturmak. Bugün TÜGİAD, Türkiye'nin genç iş insanlarını destekleyen öncü bir kuruluş olarak, uluslararası arenadaki etkin temsilıyla öne çıkıyor.

Avrupa Genç Girişimciler Konfederasyonu (YES for Europe), Avrupa Birliği Genç Girişimciler Organizasyonu (JEUNE) ve G20 YEA Genç Girişimciler İttifakı'ndaki görevleriyle TÜGİAD, Türkiye'nin küresel girişimcilik sahnesindeki güçlü temsilcisi konumunda. 2015 yılında G20 YEA Zirvesi'ne ev sahipliği yapan dernek, aynı zamanda Avrupa'yı temsilen G20 YEA'da söz sahibi olma başarısını da gösterdi.



# TÜGİAD

**TÜRKİYE GENÇ İŞ İNSANLARI DERNEĞİ**  
YOUNG BUSINESS PEOPLE ASSOCIATION OF TÜRKİYE

### PREPARING YOUNG BUSINESSPEOPLE FOR GLOBAL COMPETITION

TÜGİAD aims to bring the entrepreneurial ecosystem in Türkiye up to international standards, enabling young leaders to compete in global markets. In line with this vision, it has created new partnerships for Turkish young businesspeople in the Asian market through the center it established in China.

With the association's US branch, which it plans to launch in the near future, access to the American market will be easier; thus, TÜGİAD members will be able to directly access new investment and export opportunities. These initiatives are seen as concrete manifestations of TÜGİAD's strategy to "increase the global competitiveness of Turkish young businesspeople."

### G20 YEA 2026 VIENNA: TÜRKİYE'S GLOBAL INFLUENCE STRENGTHENS

The delegation led by TÜGİAD President Gürkan Yıldırım achieved a significant diplomatic success by securing the hosting of the G20 Young Entrepreneurs Summit in Vienna in 2026. At the summit held in Johannesburg, TÜGİAD invalidated Sri Lanka's proposal by unanimous vote, cementing Türkiye and Europe's influence on the entrepreneurship scene.

Yıldırım emphasized that this decision is a sign of confidence in Türkiye and stated that Türkiye's youth entrepreneurship vision is now recognized on a global scale. This development demonstrates that Türkiye has become a country with a say in international entrepreneurship diplomacy.

### STRONG COOPERATION WITH DEİK

TÜGİAD is not only an important actor in the world of entrepreneurship but also in Türkiye's economic diplomacy. As one of the founding organizations of the Foreign Economic Relations Board (DEİK), it supports Türkiye's export vision and strengthens the international connections of the business world.

The association's active involvement in international organizations and partnerships facilitates young leaders in the business world, access to global business networks while also increasing Türkiye's economic and diplomatic influence. TÜGİAD thus continues to be the voice not only of young businesspeople but also of Türkiye's global entrepreneurial potential.

### GENÇ İŞ İNSANLARINI KÜRESEL REKABETE HAZIRLIYOR

TÜGİAD, Türkiye'deki girişimcilik ekosistemini uluslararası standartlara taşıyarak genç liderlerin küresel pazarlarda rekabet etmesini hedefliyor. Bu vizyon doğrultusunda Çin'de kurduğu merkez aracılığıyla Asya pazarında Türk genç iş insanları için yeni iş birlikleri oluşturdu.

Derneğin yakın dönemde faaliyete geçirmeyi planladığı ABD şubesiyle de Amerika pazarına erişim kolaylaşacak; böylece TÜGİAD üyeleri yeni yatırım ve ihracat fırsatlarına doğrudan ulaşabilecek. Bu girişimler, TÜGİAD'ın "Türk genç iş insanlarının küresel rekabet gücünü artırma" stratejisinin somut yansımaları olarak değerlendiriliyor.

### G20 YEA 2026 VIENNA: TÜRKİYE'NİN KÜRESEL ETKİSİ GÜÇLENİYOR

TÜGİAD Başkanı Gürkan Yıldırım liderliğindeki heyet, G20 Genç Girişimciler Zirvesi'nin 2026 yılında Viyana'da yapılmasını sağlayarak önemli bir diplomatik başarıya imza attı. Johannesburg'da gerçekleşen zirvede Sri Lanka önerisini oy birliğiyle geçersiz kılan TÜGİAD, Türkiye ve Avrupa'nın girişimcilik sahnesindeki etkinliğini perçinledi.

Yıldırım, bu kararın Türkiye'ye duyulan güvenin bir göstergesi olduğunu vurgularken, Türkiye'nin genç girişimcilik vizyonunun artık küresel ölçekte tanındığını belirtti. Bu gelişme, Türkiye'nin uluslararası girişimcilik diplomasisinde söz sahibi bir ülke haline geldiğini ortaya koyuyor.

### DEİK İLE GÜÇLÜ İŞ BİRLİĞİ

TÜGİAD, yalnızca girişimcilik dünyasında değil, Türkiye'nin ekonomik diplomasisinde de önemli bir aktör. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) kurucu kuruluşlarından biri olarak, Türkiye'nin ihracat vizyonunu destekliyor ve iş dünyasının uluslararası bağlantılarını güçlendiriyor.

Derneğin aktif olduğu uluslararası organizasyonlar ve iş birlikleri, iş dünyasının genç liderlerinin küresel iş ağlarına erişimini kolaylaştırırken, Türkiye'nin ekonomik ve diplomatik etkinliğini de artırıyor. TÜGİAD böylece, yalnızca genç iş insanlarının değil, Türkiye'nin küresel girişimcilik potansiyelinin de sesi olmaya devam ediyor.


**SAYIN CUMHURBAŞKANIMIZIN  
YURT DIŞI ZİYARETLERİ KAPSAMINDA  
DÜZENLENEN ETKİNLİK**

 Event Organized as Part of Our  
President's Overseas Visits

**SAYIN TİCARET BAKANIMIZIN  
YURT DIŞI ZİYARETLERİ KAPSAMINDA  
DÜZENLENEN ETKİNLİK**

 Event Organized as Part of Our  
Minister of Trade's Overseas Visits

**TÜRKİYE'Yİ ZİYARETİ  
VESİLESİYLE YABANCI DEVLET  
BAŞKANI ETKİNLİK**

 Event with the Foreign Head of State on the  
Occasion of His Visit to Türkiye

**BAKAN KATILIMLI ETKİNLİK**  
Event with Minister Participation

**DEİK TARAFINDAN  
DÜZENLENEN YURTDIŞI VE  
YURT İÇİ ETKİNLİKLER**

 Events Organized by DEİK in  
Türkiye and Abroad






VIEW | GÖRÜŞ

President of DEİK  
Chairperson of DEİK/World  
Turkish Business Council (DTİK)  
**Nail OLPak**  
DEİK Yönetim Kurulu Başkanı  
DEİK/Dünya Türk İş Konseyi Başkanı



GÖRÜŞ | VIEW



## BUILDING NEW BRIDGES WITH THE POWER OF DTİK AND OUR DIASPORA

DTİK ve Diasporamızın Gücüyle Yeni Köprüler Kuruyoruz

DTİK and our diaspora, working with structures open to renewal in accordance with their location and circumstances, contribute strength and meaning to the communities in which they live

DTİK ve diasporamız, oldukları yer ve şartlara uyumlu olarak, yenilenmeye açık yapılarıyla çalışarak, yaşadığı topluma güç ve anlam katıyor



**For 40 years, DEİK has been operating under the motto of “Business Diplomacy” with our 153 Business Councils spread across the globe**



**I define the Turkish community living abroad as the “Turkish Diaspora: From Migration to Strength”**

As DEİK, the Polaris of our business world, we have been operating for 40 years with our 153 Business Councils spread across the globe, working to increase cross-border investment and trade without using public funds, guided by our motto of “Business Diplomacy.”

One of our Business Councils is DTİK, which I chair and which is responsible for our diaspora activities, a key element of our business diplomacy efforts. I liken DTİK to the dandelion plant, which is spread all over the world, numerous, and strong enough to adapt to any condition. DTİK and our diaspora, with their adaptable and open-minded structures, contribute strength and meaning to the communities they live in.

For this reason, I see our diaspora not as a brain drain, but as a brain gain. I define the Turkish community living abroad as the “Turkish Diaspora: From Migration to Strength.” I whole-

ly define the Turkish community living abroad as the “Turkish Diaspora: From Migration to Strength”

İş dünyamızın Kuzey Yıldızı DEİK olarak 40 yıldır, tüm dünyaya yayılmış 153 İş Konseyimizle, ülkeler arası yatırım ve ticareti artırmak için, kamu kaynağı kullanmadan, “Ticari Diplomasi” mottomuzla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

İş Konseylerimizden birisi de başkanlığını yaptığım ve ticari diplomasi faaliyetlerimizin asli bir unsuru olan diaspora faaliyetlerimizden sorumlu DTİK. Ben DTİK’i dünyanın her yerine yayılmış, sayıca çok ve her şarta uyum sağlayacak kadar da güçlü olan karahindiba bitkisine benzetiyorum. DTİK ve diasporamız, oldukları yer ve şartlara uyumlu olarak, yenilenmeye açık yapılarıyla çalışarak, yaşadığı topluma güç ve anlam katıyor.

Bu nedenle, ben diasporamızı bir beyin göçü olarak değil, bir beyin gücü olarak görüyorum. Yurt dışında yaşayan Türk toplumunu ise, “Göçten Güce Dönüşen Türk Diasporası” olarak tanımlıyorum



**DEİK olarak 40 yıldır, tüm dünyaya yayılmış 153 İş Konseyimizle, “Ticari Diplomasi” mottomuzla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz**



## With our representatives in 90 countries and 214 cities, and our members in 131 countries, we continue to increase the power and effectiveness of our diaspora worldwide



heartedly congratulate all our citizens who make us proud with their achievements outside our country, and I want to emphasize that I am always by their side and support them.

DTİK is a platform that aims to strengthen the relationships between Turkish-origin NGOs and diaspora representatives abroad, both among themselves and with their homeland, to encourage more trade and investment, and to make each of them stronger. It is not a structure that replaces them, but one that strengthens their relationships, adding power to their power.

Seeing successful members of our Turkish diaspora all over the world shows that the Turkish diaspora has now moved beyond being a migrant community and has reached a position of strength in economic, social, and cultural terms.

The investments, technology transfers, and commercial

rası" olarak tanımlıyorum. Ülkemiz dışında elde ettikleri başarılarla bizlere gurur yaşatan tüm vatandaşlarımızı gönülden tebrik ediyor, her zaman yanlarında olduğumu ve desteklediğimi özellikle vurgulamak istiyorum.

DTİK, yurt dışındaki Türk kökenli STK'ları ve diaspora temsilcilerinin hem kendi aralarında hem de anavatanla daha çok ilişki içinde olmasını, daha çok ticaret ve yatırım yapmasını, her birinin daha güçlü olmasını amaçlayan bir platform. Onların yerine geçen bir yapı değil, onların gücüne güç katan aralarındaki ilişkileri güçlendiren bir yapı.

Dünyanın her yerinde Türk diasporamızın başarılı üyelerini görmek, Türk diasporasının yıllar içinde geldiği noktada artık bir göçmen topluluğu olmanın ötesine geçerek ekonomik, sosyal ve kültürel açılardan da güçlü bir konuma geldiğini gösteriyor.



ventures of diasporas, both in their host countries and in their homeland, affect not only national economies but also the international economy.

Today, we see successful members of the Turkish diaspora in many fields, from business to education, art to sports, and politics. With this power they have gained, our diaspora representatives are building bridges between their homeland, Türkiye, and the countries where they live. As DEİK, we continue to build trade, investment, and friendship bridges through the Business Diplomacy activities of our Country Business Councils. We also work tirelessly to strengthen the network between our World Turkish Business Council and our diaspora.

As DTİK, we have Country Representatives operating in 6 regions around the world and City Representatives under them. With our representatives in 90 countries and 214 cities, and our members in 131 countries, we continue to increase the power and effectiveness of our diaspora around the world.

I believe that as a family living in different parts of the world but united by the same feelings for the same homeland, we will move forward towards our goals.

Diasporaların hem ev sahibi devlette hem de anavatanla yaptıkları yatırımlar, teknoloji aktarımları ve ticari girişimler, sadece ulusal ekonomileri değil, uluslararası ekonomiyi de etkiliyor.

Bugün iş dünyasından eğitime, sanattan spor ve siyasete kadar birçok alanda, Türk diasporasının başarılı üyelerini görüyoruz. Elde ettikleri bu güçle diaspora temsilcilerimiz, Anavatan Türkiye ile yaşadıkları ülkeler arasında köprüler kuruyor. Biz de DEİK olarak, Ülke İş Konseylerimizin Ticari Diplomasi faaliyetleriyle; ticaret, yatırım ve dostluk köprüleri kurmaya devam ederken, Dünya Türk İş Konseyimiz ile de diasporamız arasındaki network ağını daha da güçlendirmek için mesafe tanımaksızın gönüllü bir mesai yapıyoruz.

DTİK olarak, dünya üzerinde 6 bölge altında faaliyet gösteren Ülke Temsilcilerimiz ve onların altında Şehir Temsilcilerimiz var. 90 ülke ve 214 şehirdeki temsilcilerimiz, 131 ülkedeki üyelerimizle, tüm dünyada diasporamızın gücünü ve etkinliğini artırmaya devam ediyoruz.

Dünyanın farklı yerlerinde yaşayan ama aynı vatan için aynı hislerle kavrulan bir aile olarak hedeflerimiz doğrultusunda ilerleyeceğimize inanıyorum.

**Today, we see successful members of the Turkish diaspora in many fields, from business to education, art to sports and politics**

**Bugün iş dünyasından eğitime, sanattan spor ve siyasete kadar birçok alanda, Türk diasporasının başarılı üyelerini görüyoruz**



## 90 ülke ve 214 şehirdeki temsilcilerimiz, 131 ülkedeki üyelerimizle, tüm dünyada diasporamızın gücünü ve etkinliğini artırmaya devam ediyoruz



Member of the DEİK Management and Executive Board  
Coordinating Chairperson of the  
Türkiye-Europe Business Councils  
**Mehmet Ali YALÇINDAĞ**  
DEİK Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi  
DEİK/Türkiye-Avrupa İş Konseyleri Koordinatör Başkanı

## EU-TÜRKİYE BUSINESS SUMMIT TO LAUNCH NEW ERA OF COOPERATION IN EUROPE

EU-Türkiye Business Summit ile Avrupa'da  
Yeni İş Birliği Dönemi Başlayacak

DEİK/Türkiye-Europe Business Councils play an active role in critical issues such as  
visa liberalization and the Customs Union, while the EU-Türkiye Business Summit on  
November 17 creates a strong platform for joint projects and new investments

DEİK/Türkiye-Avrupa İş Konseyleri, vize serbestisi ve Gümrük Birliği gibi kritik  
konularda aktif rol alırken, 17 Kasım'daki EU-Türkiye Business Summit ile ortak projeler  
ve yeni yatırımlar için güçlü bir platform oluşturuyor



## Forty years of experience show that DEİK will continue to be a key player in solving Türkiye's commercial and economic problems over the next 40 years

### DEİK not only develops our business world, but also facilitates a tremendous transfer of experience between generations and sectors

In our interview with Mehmet Ali Yalçındağ, Coordinator Chairman of DEİK/Türkiye-Europe Business Councils, we discussed the dynamics of Türkiye-Europe trade relations and the opportunities they offer to the business world. The EU-Türkiye Business Summit, to be held in Brussels on November 17, 2025, stands out as a critical platform that will strengthen these relations and open new doors for joint projects.

### HOW WOULD YOU ASSESS DEİK'S CONTRIBUTIONS TO THE TURKISH BUSINESS WORLD TO DATE, ITS ACHIEVEMENTS, AND ITS VISION FOR THE FUTURE?

DEİK is an important organization established in 1985 to enable Turkish businesspeople to export, raise awareness in the field of foreign trade, and participate in global networks and developments. DEİK's main mission is to conduct business diplomacy based on the win-win principle, regardless of country or region. I not only consider this mission important, but I also define it as one of the most important tools for resolving global problems and bottlenecks. For this reason, DEİK not only develops our business world in this area, but also facilitates a tremendous transfer of experience between generations and sectors. Forty years of experience show that DEİK will continue to be a key player in solving Türkiye's commercial and economic problems over the next 40 years.

### COULD YOU EXPLAIN DEİK'S ROLE IN INTERNATIONAL PLATFORMS AND ITS CONCRETE IMPACT ON THE DEVELOPMENT OF THE BUSINESS WORLD?

Our business world has existed for generations, but as a result of past conditions, it was less aware of external dynamics than it is today. With the establishment of DEİK, our companies, which had been building separate networks in their own fields and taking their experience to the international stage, came together under

DEİK/Türkiye-Avrupa İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Mehmet Ali Yalçındağ ile gerçekleştirdiğimiz röportajda, Türkiye-Avrupa ticari ilişkilerinin dinamikleri ve iş dünyasına sunduğu fırsatlar masaya yatırıldı. 17 Kasım 2025'te Brüksel'de düzenlenecek EU-Türkiye Business Summit, bu ilişkileri güçlendirecek ve ortak projeler için yeni kapılar aralayacak kritik bir platform olarak öne çıkıyor.

### DEİK'İN BUGÜNE KADAR TÜRK İŞ DÜNYASINA SAĞLADIĞI KATKILARI, ELDE EDİLEN BAŞARILARI VE GELECEĞE DÖNÜK VİZYONUNU NASIL DEĞERLENDİRİRSİNİZ?

DEİK 1985 yılında Türk iş insanlarının ihracat yapabilmesi, dış ticaret alanındaki farkındalığının artırılması ve dış dünyadaki gelişmeler ile küresel network ağlarına dahil olabilmesi için meydana getirilmiş önemli bir kuruluş. DEİK'in ana misyonu da ülke ve bölge fark etmeksizin kazan-kazan prensibiyle ticari diplomasi faaliyeti yürütmek. Ben bu misyonu yalnızca önemli bulmuyorum, küresel sorunlar ve tıkanıklıkların giderilmesindeki en önemli araçlardan biri olarak tanımlıyorum. O sebeple, DEİK, yalnızca iş dünyamızı bu alanda geliştirmekle kalmıyor, nesiller ve sektörler arasında da muazzam bir tecrübe aktarımına vesile oluyor. 40 yıllık birikim, DEİK'in önümüzdeki 40 yılda da Türkiye'nin ticari ve ekonomik sorunlarının çözümünde kilit bir aktör olarak yer alacağını gösteriyor.

### DEİK'İN ULUSLARARASI PLATFORMLARDAKİ ROLÜNÜ VE İŞ DÜNYASININ GELİŞİMİNE SAĞLADIĞI SOMUT ETKİLERİ AKTARABİLİR MİSİNİZ?

İş dünyamız nesillerden beri varlığını sürdürmekle birlikte geçmişteki şartların da bir sonucu olarak dış dünyadaki dinamiklerden bugün olduğundan daha az haberdardı. DEİK'in varlığıyla birlikte, kendi işlerinde ayrı ayrı network ağları ören ve tecrübesini uluslararası zeminlere taşıyan

**DEİK, yalnızca iş dünyamızı geliştirmekle kalmıyor, nesiller ve sektörler arasında da muazzam bir tecrübe aktarımına vesile oluyor**



## 40 yıllık birikim, DEİK'in önümüzdeki 40 yılda da Türkiye'nin ticari ve ekonomik sorunlarının çözümünde kilit bir aktör olarak yer alacağını gösteriyor



## As DEİK/Türkiye-Europe Business Councils, we are conducting business diplomacy activities at a fast pace

the umbrella of Business Councils and focused on a single goal: to contribute to Türkiye becoming an important actor and decision-maker in global trade. In this way, our business world has gained a common maneuvering ability for common interests in return for the mission it pursues. DEİK members not only focus on the issues of their own companies; they are aware of any problems in any country or sector and want to contribute to their solution. Today, for example, we play an active role in resolving every issue, from the visa issue between us and Europe to initiatives aimed at updating the Customs Union, and we benefit our country.

### COULD YOU SHARE THE WORK YOU CARRY OUT AS DEİK/TÜRKİYE-EUROPE BUSINESS COUNCILS AND YOUR PRIORITIES?

As you know, our world is in a period of uncertainty. Habits, traditional relationships, and alliances are changing in both the political and commercial spheres, and the status quo is being disrupted. In this age of uncertainty, we believe that regional cooperation is vital. For this reason, in order to sustain commercial and economic development, we cannot think of Türkiye separately from Europe or Europe separately from Türkiye. If we recognize this reality, we must attach greater importance than ever to Türkiye-European Union relations, address the issues that stand in our way and prevent us from moving closer to each other, and set aside those we cannot resolve, so that we do not miss the tremendous opportunities that lie ahead. As DEİK/Türkiye-EU Business Councils, we are conducting intensive business diplomacy activities to demonstrate this importance. Through our Business Councils, we continue to collaborate on a sectoral basis, on a project basis, and on critical export and import issues in each European country, while also operating within the European Union. We keep the following issues on the agenda: visa issues, updating the Customs Union, highlighting alternative opportunities to address problems arising in supply chains, increasing Türkiye-EU cooperation on energy corridors, and ensuring that the EU better understands that the Türkiye defense industry can respond to the need to reestablish Europe's security. We address these issues through various meetings, business forums, seminars, bilateral talks, and official visits with our counterparts in the business world and with

firmalarımız, İş Konseyleri çatısı altında bir araya gelerek tek bir amaca doğru yöneldiler; o da Türkiye'nin küresel ticarete önemli bir aktör ve söz sahibi olabilmesine katkı sunmaktır. Bu sayede iş dünyamız, takip ettiği misyonun karşılığında ortak çıkarılara yönelik ortak manevra kabiliyeti edindi. DEİK üyeleri yalnızca kendi firmalarının meselelerine eğilmiyor, hangi ülkede hangi sektörde bir sorun varsa bunu biliyor ve çözümüne yönelik katkı sunmak istiyor. Bugün, örneğin Avrupa ile aramızdaki vize meselesinden, Gümrük Birliği'nin güncellenmesine yönelik girişimlere kadar her sorunun çözümü için aktif rol oynuyor ve ülkemize fayda sağlıyoruz.

### DEİK/TÜRKİYE-AVRUPA İŞ KONSEYLERİ OLARAK YÜRÜTTÜĞÜNÜZ ÇALIŞMALARINI ÖNCELİKLERİNİZİ AKTARABİLİR MİSİNİZ?

Malumunuz dünyamız belirsizlikler döneminin içinde. Hem politik hem de ticari zeminde alışkanlıklar, geleneksel ilişki ve ittifaklar değişiyor ve ezberler bozuluyor. İşte bu belirsizlikler çağında biz bölgesel iş birliklerinin hayati olduğuna inanıyoruz. Bu sebeple ticari ve ekonomik kalkınmayı sürdürebilmek adına ne Türkiye'yi Avrupa'dan ne de Avrupa'yı Türkiye'den ayrı düşünemeyiz. Eğer bu gerçeği görüyorsak Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerine de hiç olmadığı kadar önem vermeli ve önümüzde durup birbirimize yaklaşmamızı engelleyen sorunlara eğilmeli, çözemediğimizi de bir kenara koymalıyız ki ortada duran muazzam fırsatları kaçırmayalım. DEİK/Türkiye-Avrupa İş Konseyleri olarak da bu önemi göstermek niyetiyle yoğun tempoda ticari diplomasi faaliyetleri gerçekleştiriyoruz. İş Konseylerimiz aracılığıyla, her bir Avrupa ülkesinde sektörel bazda, proje bazında, kritik ihracat ve ithalat konularında iş birliklerini sürdürmekle beraber, Avrupa Birliği nezdinde de faaliyet gösteriyoruz. Vize meselesi, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, tedarik zincirlerinde ortaya çıkan sorunlara yönelik alternatif fırsatların öne çıkarılması, enerji koridorları özelinde Türkiye-AB iş birliğinin artırılması, Avrupa'nın güvenliğinin yeniden tesisi için Türk savunma sanayiinin bu ihtiyaca yanıt verebileceğinin AB nezdinde daha çok anlaşılması gibi konuları gündemde tutuyoruz. Hem iş dünyasından muhataplarımızla hem de Avrupalı üst düzey karar alıcılarla çeşitli

high-level European decision-makers. We also carry out initiatives in both the private and public sectors to ensure that the outcomes are concrete. To better illustrate this, I would like to share an example that I find particularly significant within the scope of our activities: Specifically in Germany, which is defined as the dynamo of the European Union, we have started working with a new counterpart organization to ensure that our Türkiye-Germany Business Council, which has been active since 1996, operates more effectively and diversifies its collaborations. The German-Turkish Business Council, which we supported during its establishment and which was founded to prioritize Turkish-German mutual interests, is now our closest partner in Berlin, operating under the Honorary Presidency of Christian Wulff, the 10th President of Germany. The Council aims to serve mutual interests at the highest level with its structure, which is based on the principle of equal representation of Türkiye's and Germany's largest companies.

### AS DEİK/TÜRKİYE-EUROPE BUSINESS COUNCILS, IN COLLABORATION WITH EUROPEAN BUSINESS SUMMITS (EBS), YOU ARE PLANNING TO ORGANIZE THE "EU-TÜRKİYE BUSINESS SUMMIT" IN BRUSSELS ON NOVEMBER 17, 2025. COULD YOU SHARE THE OBJECTIVES OF THIS SUMMIT WITH US?

As I mentioned above, our long-standing relationship presents both challenges and opportunities. To address all these issues with the highest-level participants, we are organizing the EU-Türkiye Business Summit for the first time this year in collaboration with the European Business Summit (EBS), one of Europe's most prestigious business platforms. The summit will draw a common roadmap in the areas of trade, technology, green transformation, security, and strategic stability, putting critical topics on the table, from the modernization of the Customs Union to the acceleration of digital and green transformations, from the strengthening of supply chains to defense cooperation. With the participation of our esteemed Ministers, EU Commissioners, members of the European Commission, CEOs of global companies, and leaders of think tanks, this summit aims to build new bridges between economic cooperation and diplomacy. Through panels, fireside chat sessions, and networking opportunities, the summit will not only discuss current issues but also take concrete steps toward joint projects and investments. In other words, the EU-Türkiye Business Summit offers the business world and decision-makers the opportunity to shape a shared future at the heart of Europe, at one of the most critical moments in history.

toplantılar, iş forumları, seminerler, ikili görüşmeler ve resmi ziyaretler vesilesiyle bu konuları ele alıyor, çıktılarını somutlaştırması için de hem özel sektör hem de kamu nezdinde girişimler yürütüyoruz. Daha iyi anlaşılması adına, faaliyetlerimiz kapsamında oldukça önemli bulduğum bir örneği sizlerle paylaşmak istiyorum: Avrupa Birliği'nin dinamosu olarak tanımlanan Almanya özelinde, 1996 yılından beri faaliyet gösteren Türkiye-Almanya İş Konseyimizin daha etkin faaliyet göstermesi ve iş birliklerini çeşitlendirmesi adına yeni bir muhatap kuruluşla çalışmalara başladık. Kuruluş aşamasında da destek olduğumuz, Türk-Alman müşterek çıkarlarını ön plana almak amacıyla kurulan Alman-Türk İş Konseyi, Almanya 10'uncu Cumhurbaşkanı Christian Wulff'un Onursal Başkanlığıyla bugün Berlin'deki en yakın partnerimiz olarak çalışma yürütüyor. Konsey, Türkiye'nin ve Almanya'nın en büyük şirketlerinin eşit temsil ilkesiyle oluşturulan yapısıyla, müşterek çıkarılara en üst düzeyde hizmet etmeyi amaçlıyor.

### DEİK/TÜRKİYE-AVRUPA İŞ KONSEYLERİ OLARAK, EUROPEAN BUSINESS SUMMITS (EBS) İŞ BİRLİĞİYLE, "EU-TÜRKİYE BUSINESS SUMMIT" ZİRVESİNİ 17 KASIM 2025 TARİHİNDE BRÜKSEL'DE DÜZENLEMİYİ PLANLIYORSUNUZ. BU ZİRVENİN HEDEFLERİNİ BİZLERLE PAYLAŞIR MİSİNİZ?

Yukarıda da bahsettiğim gibi, köklü ilişkilerimizde hem sorunlar hem de fırsatlar mevcut. Biz tüm bu meseleleri en üst düzey katılımcılar ile ele almak adına, Avrupa'nın en prestijli iş platformlarından biri olan European Business Summit (EBS) ile iş birliğiyle bu yıl ilk kez EU-Türkiye Business Summit'i düzenliyoruz. Zirve; ticaret, teknoloji, yeşil dönüşüm, güvenlik ve stratejik istikrar alanlarında ortak bir yol haritası çizerek, Gümrük Birliği'nin modernizasyonundan dijital ve yeşil dönüşümlerin hızlandırılmasına, tedarik zincirlerinin güçlendirilmesinden savunma iş birliğine kadar kritik başlıkları masaya yatıracak. Kıymetli Bakanlarımız, AB Komiserleri, Avrupa Komisyonu üyeleri, küresel şirketlerin CEO'ları, düşünce kuruluşları liderlerinin katılımıyla gerçekleştirilmeyi planladığımız bu zirve, ekonomik iş birliği ile diplomasi arasında yeni köprüler kurmayı amaçlıyor. Bu vesileyle, paneller, "fireside chat" konseptli oturumlar ve networking imkanları sayesinde yalnızca güncel meseleler tartışılmayacak, aynı zamanda ortak proje ve yatırımlar için somut adımlar atılabilecek. Yani, EU-Türkiye Business Summit, iş dünyasına ve karar alıcılara, Avrupa'nın merkezinde, tarihin en kritik anlarından birinde ortak geleceği şekillendirme fırsatı sunuyor.

**We have begun working with a new partner organization to ensure that our Türkiye-Germany Business Council, which has been operating since 1996, can carry out its activities more effectively**

**1996 yılından beri faaliyet gösteren Türkiye-Almanya İş Konseyimizin daha etkin faaliyet göstermesi için yeni bir muhatap kuruluşla çalışmalara başladık**



## DEİK/Türkiye-Avrupa İş Konseyleri olarak yoğun tempoda ticari diplomasi faaliyetleri gerçekleştiriyoruz



VIEW | GÖRÜŞ

Member of the DEİK Executive Board  
Chairperson of DEİK/Türkiye-US Business  
Council (TALK)

**Murat ÖZYEGİN**

DEİK Yönetim Kurulu Üyesi

DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TALK) Başkanı

## DEİK: THE STRONGEST REPRESENTATIVE OF BUSINESS DIPLOMACY ON A GLOBAL SCALE

DEİK: İş Dünyası Diplomasinin Küresel Ölçekte En Güçlü Temsilcisi

DEİK strengthens Türkiye's global economic relations; it empowers Turkish companies on the international stage through events such as ATC, TRICON, and GO! GLOBAL

DEİK, Türkiye'nin küresel ekonomik ilişkilerini güçlendiriyor; ATC, TRICON ve GO! GLOBAL gibi etkinliklerle Türk şirketlerini uluslararası arenada etkili kılıyor

Throughout its 40-year journey, DEİK has played a significant role as the voice and representative of the Turkish business world on a global scale. I believe that this mission, which brings diplomacy and the business world together, has not only strengthened Türkiye's international economic relations but has also contributed to Turkish companies achieving a more visible, effective, and respected position in global markets.

The international collaborations carried out to date, the projects implemented with counterpart organizations, and the events organized have created strategic opportunities for our business world. DEİK's contacts across a wide geography stretching from America to Asia and from Africa to Europe have played an important role in enabling Turkish companies to integrate more strongly into global value chains. In this respect, I can say that DEİK is more than just a bridge; it is a platform for building sustainable economic relations.

DEİK, 40 yıllık yolculuğu boyunca Türk iş dünyasının küresel ölçekteki sesi ve temsil gücü olarak önemli bir rol üstlendi. Diplomasıyla iş dünyasını buluşturan bu misyonun, yalnızca Türkiye'nin uluslararası ekonomik ilişkilerini güçlendirmekle kalmadığını; aynı zamanda Türk şirketlerinin küresel pazarlarda daha görünür, daha etkin ve daha saygın bir konum elde etmelerine katkı sağladığını düşünüyorum.

Bugüne kadar yürütülen uluslararası iş birlikleri, karşı kanat kuruluşlarla hayata geçirilen projeler ve düzenlenen etkinlikler sayesinde iş dünyamız için stratejik fırsatlar yaratıldı. DEİK'in Amerika'dan Asya'ya, Afrika'dan Avrupa'ya uzanan geniş coğrafyadaki temasları, Türk şirketlerinin küresel değer zincirlerine daha güçlü entegre olmasında önemli rol oynadı. Bu yönüyle DEİK'in bir köprü görevi üstlenmenin ötesinde sürdürülebilir ekonomik ilişkilerin inşa edildiği bir platform olduğunu söyleyebilirim.

40 Yıl

GÖRÜŞ | VIEW



**Throughout its 40-year journey, DEİK has played a significant role as the voice and representative of the Turkish business world on a global scale**

**One of the best examples of DEİK's role in international platforms is the pioneering steps it has taken to develop economic relations between Türkiye and the United States**

One of the best examples of DEİK's role on international platforms is the pioneering steps it has taken to develop economic relations between Türkiye and the United States. The American Turkish Conference (ATC), held in Washington, D.C., stands out today as one of the most important platforms bringing together the Turkish and American business communities. The ATC not only brings businesspeople together, but also provides an opportunity to hear the views and assessments of decision-makers from both countries on defense, energy, investment, and other priority areas.

Another event that strengthens strategic and commercial cooperation between the two countries is the Türkiye Investment Conference (TRICON), held in New York within the framework of the United Nations meetings. TRICON hosts sector-focused roundtable meetings where global investors and fund managers directly observe Türkiye's investment environment and share cooperation opportunities and potential. The roundtable meeting, attended by our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan, and bringing together more than 20 American companies listed in the Fortune 100, is also one of the most important parts of the conference. I believe that TRICON, which strengthens ties with American and international partners and paves the way for concrete cooperation opportunities, serves as a powerful example of how business diplomacy works in practice.

Additionally, the 'GO! GLOBAL Türkiye' Summit, which was launched last year and will be held for the second time this

DEİK'in uluslararası platformlardaki rolünün en iyi örneklerinden biri, Türkiye ile ABD arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi açısından attığı öncü adımlardır. Washington, D.C.'de düzenlenen Amerikan Türk Konferansı (ATC), bugün Türk ve Amerikalı iş dünyasının bir araya geldiği en önemli platformlardan biri olarak öne çıkıyor. ATC, yalnızca iş insanlarını bir araya getirmekle kalmayıp, iki ülkenin karar alıcılarının savunma, enerji, yatırım ve diğer öncelikli alanlarda görüş ve değerlendirmelerini dinleme fırsatı da sunuyor.

İki ülke arasındaki stratejik ve ticari iş birliklerini güçlendiren bir diğer etkinlik ise, Birleşmiş Milletler toplantıları çerçevesinde New York'ta düzenlenen Türkiye Yatırım Konferansı (TRICON)'dır. TRICON, küresel yatırımcılar ve fon yöneticilerinin Türkiye'nin yatırım ortamını doğrudan gözlemlediği, iş birliği fırsatlarının ve potansiyelin paylaşıldığı sektör odaklı yuvarlak masa toplantılarına ev sahipliği yapıyor. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın da katılımıyla, Fortune 100 listesinde yer alan 20'den fazla Amerikalı firmanın bir araya geldiği yuvarlak masa toplantısı da konferansın en önemli ayağını oluşturuyor. Amerikan ve uluslararası ortaklarla teması güçlendiren ve somut iş birliği fırsatlarının doğmasına zemin hazırlayan TRICON'un, iş dünyası diplomasinin pratikte nasıl işlediğine ilişkin güçlü bir örnek teşkil ettiğine inanıyorum.

Ayrıca, geçtiğimiz yıl başlatılan ve bu yıl ikincisi düzenlenecek olan "GO! GLOBAL Türkiye" Zirvesi de Türk şirket-

**DEİK'in uluslararası platformlardaki rolünün en iyi örneklerinden biri, Türkiye ile ABD arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi açısından attığı öncü adımlardır**



**DEİK, 40 yıllık yolculuğu boyunca Türk iş dünyasının küresel ölçekteki sesi ve temsil gücü olarak önemli bir rol üstlendi**



## The roundtable meeting, which brings together more than 20 American companies listed in the Fortune 100, forms the most important part of the conference

### The work carried out over the course of a forty-year journey demonstrates the strength of DEİK's vision of bringing diplomacy and the business world together

year, enables Turkish companies to develop a global vision and expand into different regions. GO! GLOBAL, as a platform that encourages startups emerging in Türkiye to think internationally and supports the "glocalization" (evaluating local opportunities with a global perspective) approach, enables companies to take more assertive and effective steps on the international stage.

When looking specifically at the US, DEİK's activities are of strategic importance for the Turkish business world. We know that the contacts established with American companies on the Fortune 100 list open doors for cooperation in priority sectors such as energy, technology, defense, finance, and healthcare. The ATC and TRICON meetings held in Washington and New York not only strengthen the economic agenda but also enhance the political and strategic dialogue between the two countries.

I believe that in the coming period, these activities will serve to increase Türkiye's value-added contribution to global value chains. While ATC and TRICON are redefining Türkiye-US economic relations within a strategic framework, initiatives such as GO! GLOBAL will enable Turkish companies to become more effective and visible in different regions.

The work carried out over the past forty years demonstrates the strength of DEİK's vision of bringing diplomacy and the business world together. I am confident that this vision will continue to add value to Türkiye's economy in the coming years as the strongest representative of business diplomacy on a global scale.

lerinin sadece ABD pazarında değil, küresel ölçekte vizyon geliştirmelerine ve farklı coğrafyalara açılmalarına olanak tanıyor. GO! GLOBAL, Türkiye'de filizlenen startupların uluslararası düşüncelerini teşvik eden ve "glocalization" (küresel bakışla yerel fırsatları değerlendirme) yaklaşımını destekleyen bir platform olarak, şirketlerin uluslararası sahnede daha iddialı ve etkin adımlar atmasını sağlıyor.

ABD özelinde bakıldığında, DEİK'in etkinlikleri Türk iş dünyası için stratejik bir önem arz ediyor. Fortune 100 listesinde yer alan Amerikan şirketleriyle kurulan temaların, enerji, teknoloji, savunma, finans ve sağlık gibi öncelikli sektörlerde iş birliği kapılarını açtığını biliyoruz. Washington ve New York'ta düzenlenen ATC ve TRICON toplantıları, yalnızca ekonomik gündemi değil, aynı zamanda iki ülke arasındaki siyasi ve stratejik diyalogu da güçlendiriyor.

Önümüzdeki dönemde bu etkinliklerin, Türkiye'nin küresel değer zincirlerinde daha yüksek katma değerle yer almasına hizmet edeceğine inanıyorum. ATC ve TRICON, Türkiye-ABD ekonomik ilişkilerini stratejik bir çerçevede yeniden tanımlarken; GO! GLOBAL ve benzeri girişimler, Türk şirketlerinin farklı coğrafyalarda daha etkili ve görünür olmasını sağlayacaktır.

Kırk yıllık yolculuk boyunca yürütülen çalışmalar, DEİK'in diplomasiyle iş dünyasını buluşturan vizyonunun ne kadar güçlü olduğunu kanıtıyor. Bu vizyonun, önümüzdeki yıllarda da iş dünyası diplomasisinin küresel ölçekte en güçlü temsilcisi olarak Türkiye ekonomisine değer katmaya devam edeceğine eminim.

**Kırk yıllık yolculuk boyunca yürütülen çalışmalar, DEİK'in diplomasiyle iş dünyasını buluşturan vizyonunun ne kadar güçlü olduğunu kanıtıyor**



## Fortune 100 listesinde yer alan 20'den fazla Amerikalı firmanın bir araya geldiği yuvarlak masa toplantısı konferansın en önemli ayağını oluşturuyor



*our route is yours* #yönümüzsizsiniz

# DEİK STRENGTHENS THE GLOBAL IMPACT OF TURKISH BUSINESS WITH STRATEGIC EVENTS

DEİK, Stratejik Etkinliklerle Türk İş Dünyasının Küresel Etkisini Güçlendiriyor

The Foreign Economic Relations Board (DEİK) is increasing the visibility of Turkish business in the international arena with thousands of events, business forums, roundtable meetings, and investment conferences organized in 2024 and 2025. High-level meetings attended by our President and heads of state are paving the way for new business partnerships across a broad geography stretching from Asia to Africa and from Europe to America, while also reinforcing DEİK's critical role in the global integration of the Turkish economy

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), 2024 ve 2025 yıllarında düzenlediği binlerce etkinlik, iş forumu, yuvarlak masa toplantısı ve yatırım konferansı ile Türk iş dünyasının uluslararası alandaki görünürliğini artırıyor. Cumhurbaşkanımızın ve devlet başkanlarının katıldığı yüksek düzeyli buluşmalar, Asya'dan Afrika'ya, Avrupa'dan Amerika'ya uzanan geniş bir coğrafyada yeni iş birliklerinin önünü açarken, DEİK'in Türkiye ekonomisinin küresel entegrasyonundaki kritik rolünü de pekiştiriyor



## DEİK REPRESENTED THE TURKISH BUSINESS WORLD ON THE GLOBAL STAGE WITH OVER 3,000 EVENTS IN 2024-2025

DEİK, 2024-2025'te 3.000'den Fazla Etkinlikle Türk İş Dünyasını Küresel Arenada Temsil Etti

DEİK has organized a wide range of events, from roundtable meetings attended by the President to business forums in Africa and Asia, investment conferences, and JETCO meetings, thereby increasing the visibility and effectiveness of the Turkish business world on an international scale

Cumhurbaşkanımızın katılımıyla gerçekleşen yuvarlak masa toplantılarından Afrika ve Asya'daki iş forumlarına, yatırım konferanslarından JETCO görüşmelerine kadar geniş bir yelpazede etkinlik düzenleyen DEİK, Türk iş dünyasının uluslararası ölçekteki görünürlüğünü ve etkinliğini artırdı

DEİK increased the global visibility of the Turkish business world by organizing more than 2,220 events in 2024. The Iraq-Türkiye and Türkiye-Uzbekistan Roundtable Meetings, held with the honorary presence of our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan, the Roundtable Meeting within the scope of the 15th Türkiye Investment Conference, the Spain-Türkiye Business Forum, and the Serbia-Türkiye Business Forum were among the prominent events.

The Türkiye-Tanzania and Türkiye-Egypt Business Forums and Roundtable Meetings, held with the participation of President Samia Suluhu Hassan of the United Republic of Tanzania and President Abdel Fattah El-Sisi of Egypt, the Türkiye-Senegal Business Forum, and the Business Council Working Dinner attended by the President of Montenegro, Jakov Milatovic, demonstrated DEİK's influence in international relations.

In 2024, various Business Forums and Roundtable Meetings were also held as part of the JETCO meetings. Notable events included the 39th American-Turkish Conference, the 27th Japan-Türkiye Business Council Joint Meeting, the Turkish-German Business Cooperation Reception attended by former German President Christian Wulff, the Türkiye-Saudi Arabia Business and Investment Forum, and the Türkiye-Palestine Business Council Meeting.

As of 2025, DEİK held 1,150 events between January 1 and July 31. During this period, Business Forums were organized on the occasion of our President's visits to Indonesia, Malaysia, and Pakistan, as well as the Italy-Türkiye Business Forum, a Roundtable Meeting held during the visit of our Minister of Trade, Prof. Dr. Ömer Bolat, to Japan, the 16th Türkiye Investment Conference, the Turkish Eximbank & AfC Africa Project Finance Summit, the Finland-Türkiye Roundtable Meeting, and the Türkiye-Slovenia Business Forum were among the most notable events.

DEİK's activities continued unabated in the second half of 2025. The 17th Türkiye Investment Conference was held on September 22, and the 28th Türkiye-Japan Joint Business Council Meeting was held on October 8. The Türkiye-Africa Business and Economy Forum is planned for October 16-17, and the EU-Türkiye Business Summit and the 3rd Türkiye-China Business Conference, Business Forum, and Roundtable Meetings are planned for November. Furthermore, meetings organized under the Joint Economic Commission and the Joint Economic and Trade Commission (JETCO), along with the Business Council delegations' visits, reinforce DEİK's activities that enhance the global impact of the Turkish business community.



DEİK, 2024 yılında 2.220'den fazla etkinlik gerçekleştirerek Türk iş dünyasının küresel ölçekteki görünürlüğünü artırdı. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle düzenlenen Irak-Türkiye ve Türkiye-Özbekistan Yuvarlak Masa Toplantıları, 15'inci Türkiye Yatırım Konferansı kapsamında Yuvarlak Masa Toplantısı, İspanya-Türkiye İş Forumu ve Sırbistan-Türkiye İş Forumu öne çıkan etkinlikler arasında yer aldı.

Tanzanya Birleşik Cumhuriyeti Devlet Başkanı Samia Suluhu Hassan ve Mısır Cumhurbaşkanı Abdülfettah Es-Sisi'nin katılımıyla gerçekleşen Türkiye-Tanzanya ve Türkiye-Mısır İş Forumları ile Yuvarlak Masa Toplantıları, Türkiye-Senegal İş Forumu ve Karadağ Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Jakov Milatovic'in katıldığı İş Konseyi Çalışma Yemeği gibi yüksek düzeyli etkinlikler, DEİK'in uluslararası ilişkilerdeki etkisini gözler önüne serdi.

2024 yılında ayrıca JETCO toplantıları kapsamında çeşitli İş Forumu ve Yuvarlak Masa Toplantıları düzenlendi. Öne çıkan etkinlikler arasında 39'uncu Amerikan Türk Konferansı, 27. Japonya-Türkiye İş Konseyi Ortak Toplantısı, Almanya Eski Cumhurbaşkanı Christian Wulff'un katılımıyla gerçekleştirilen Türk-Alman İş Birliği Resepsiyonu, Türkiye-Suudi Arabistan İş ve Yatırım Forumu ve Türkiye-Filistin İş Konseyi Toplantısı yer aldı.

2025 yılı itibarıyla, DEİK 1 Ocak - 31 Temmuz tarihleri arasında 1.150 etkinlik gerçekleştirdi. Bu dönemde, Cumhurbaşkanımızın Endonezya, Malezya ve Pakistan ziyaretleri vesilesiyle düzenlenen İş Forumları, İtalya-Türkiye İş Forumu, Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat'ın Japonya ziyareti kapsamında Yuvarlak Masa Toplantısı, 16. Türkiye Yatırım Konferansı, Türk Eximbank & AfC Afrika Proje Finansmanı Zirvesi, Finlandiya-Türkiye Yuvarlak Masa Toplantısı ve Türkiye-Slovenya İş Forumu öne çıkan çalışmalar oldu.

2025'in ikinci yarısında da DEİK'in etkinlikleri hız kesmedi. 22 Eylül'de 17'nci Türkiye Yatırım Konferansı, 8 Ekim'de 28. Türkiye-Japonya Ortak İş Konseyi Toplantısı gerçekleştirildi. 16-17 Ekim'de Türkiye-Afrika İş ve Ekonomi Forumu, Kasım ayında EU-Türkiye Business Summit ve III. Türkiye-Çin İş Konferansı ile İş Forumu ve Yuvarlak Masa Toplantıları planlanıyor. Ayrıca, Karma Ekonomik Komisyonu ve Ekonomi ve Ticaret Ortak Komisyonu (JETCO) kapsamında düzenlenen toplantılar ve İş Konseylerinin heyet ziyaretleri, DEİK'in Türk iş dünyasının küresel arenadaki etkisini artıran faaliyetlerini pekiştiriyor.





## DEİK GENERAL ASSEMBLY AND MASTER CRAFTSMEN AWARDS: THE POLARIS OF THE BUSINESS WORLD SHINES BRIGHT

DEİK Genel Kurulu ve Ustalara Saygı Ödülleri:  
İş Dünyasının Kuzey Yıldızı Parlıyor

DEİK celebrates the success of the Turkish business world in the international arena and honors its 40 years of experience in business diplomacy with the "Respect for Masters Awards"

DEİK, Türk iş dünyasının uluslararası alandaki başarısını kutluyor ve ticari diplomasideki 40 yıllık birikimini "Ustalara Saygı Ödülleri" ile onurlandırıyor

DEİK, with its motto "Our Business is to Bring Our Strength to the World," guides the Turkish business world like a Polaris, moving tirelessly yet harmoniously across the globe. The "Master Craftsmen Awards," established to honor the masters of the art of business diplomacy, are a concrete reflection of this vision.

The first Masters of Commerce Awards Ceremony was held on January 25, 2020, in İstanbul, bringing together business leaders at the 33rd Ordinary Financial General Assembly to crown their efforts and foresight. Subsequently, the 35th DEİK Ordinary Financial General Assembly and the 2nd Respect for Masters Awards Ceremony, held on May 27, 2022, with the honorary presence of our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan, carried the institutional vision into the future with the opening of the DEİK Headquarters.

The 37th DEİK Ordinary Elective General Assembly, held on May

DEİK, "İşimiz, Gücümüzü Dünyaya Taşımak" mottosuyla, dünyanın dört bir yanında durmaksızın ama ahenkle hareket eden bir Kuzey Yıldızı gibi Türk iş dünyasına yol gösteriyor. Ticari diplomasi sanatının ustalarını onurlandırmak amacıyla hayata geçirdiği "Ustalara Saygı Ödülleri" ise bu vizyonun somut bir yansıması.

İlk Ustalara Saygı Ödülleri Töreni, 25 Ocak 2020'de İstanbul'da gerçekleştirilen 33. Olağan Mali Genel Kurul ile iş dünyasının liderlerini bir araya getirerek, emek ve öngörülerini taçlandırdı. Ardından, 27 Mayıs 2022'de Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle düzenlenen 35. DEİK Olağan Mali Genel Kurulu ve II. Ustalara Saygı Ödülleri Töreni, DEİK Merkez Açılışı ile kurumsal vizyonu geleceğe taşıdı.

25 Mayıs 2024'te yapılan 37. DEİK Olağan Seçimli Genel Kurulu ise, 2023-2027 döneminin Yönetim Kurulu üyelerini belirleyerek iş dünyasının dinamizmini ve sürekliliğini bir kez daha ortaya koydu.

25, 2024, determined the members of the Board of Directors for the 2023-2027 term, once again demonstrating the dynamism and continuity of the business world.

Finally, the 38th DEİK Ordinary Financial General Assembly, 40th Anniversary Gala Dinner, and 4th Master Craftsmen Awards Ceremony, held on August 8, 2025, with the participation of our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan, celebrated DEİK's forty years of experience and made the role of the Turkish business world on the international stage even more visible.

DEİK is not merely a business organization; with its vision, awards, and ever-renewing energy, it continues to be the Polaris of the Turkish business world on the international stage.

Our masters who received awards at our Respect for Masters Awards Ceremony:

### OUR MASTERS WHO RECEIVED AWARDS IN 2020;

- The late Ersin Faralyalı, Founding President of TAİK,
- The late Feyyaz Berker, First President of TAİK,
- Ali Nihat Gökyiğit, Honorary Member of DEİK,
- Ali Coşkun, First President of DEİK.

### OUR MASTERS WHO RECEIVED AWARDS IN 2022;

- DEİK Honorary Member, Founding President of the Türkiye-France Business Council Jak V. Kamhi,
- Founding President of the Türkiye-Pakistan and Türkiye-Jordan Business Councils Şerif Egeli,
- Former President of the DEİK Management and Executive Board Rona Yırcalı,
- Founding President of the Türkiye-Italy Business Council İbrahim Bodur.



Ve nihayet, 8 Ağustos 2025'te Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleştirilen 38. DEİK Olağan Mali Genel Kurulu, 40. Yıl Gala Yemeği ve IV. Ustalara Saygı Ödülleri Töreni, DEİK'in kırk yıllık birikimini kutladı ve Türk iş dünyasının uluslararası sahnedeki rolünü daha da görünür kıldı.

DEİK, yalnızca bir iş örgütü değil; vizyonuyla, ödülleriyle ve sürekli yenilenen enerjisiyle Türk iş dünyasının uluslararası arenadaki Kuzey Yıldızı olmaya devam ediyor.

Ustalara Saygı Ödülleri Törenimizde ödül alan ustalarımız

### 2020 YILINDA ÖDÜLLERİNİ ALAN USTALARIMIZ;

- TAİK Kurucu Başkanı merhum Ersin Faralyalı,
- TAİK'in İlk Başkanı merhum Feyyaz Berker,
- DEİK Şeref Üyesi Ali Nihat Gökyiğit,
- DEİK'in ilk Başkanı Ali Coşkun.

### 2022 YILINDA ÖDÜLLERİNİ ALAN USTALARIMIZ;

- DEİK Onursal Üyesi, Türkiye-Fransa İş Konseyi Kurucu Başkanı Jak V. Kamhi,
- Türkiye-Pakistan ve Türkiye-Ürdün İş Konseyi Kurucu Başkanı Şerif Egeli,
- DEİK Yönetim ve İcra Kurulu Eski Başkanı Rona Yırcalı,
- Türkiye-İtalya İş Konseyi Kurucu Başkanı İbrahim Bodur.

**OUR MASTERS WHO RECEIVED AWARDS IN 2023;**

- Rifat Hisarcıkloğlu, Former President of DEİK,
- Şarkı Tara, Founding President of the Türkiye-Greece and Türkiye-Japan Business Councils,
- Ali Osman Ulusoy, Founding President of the Türkiye-Iran Business Council / 2001-2015,
- Ahmet Şahap Ünlü, Founding President of the Türkiye-Tajikistan, Türkiye-Georgia, Türkiye-Kyrgyzstan, Türkiye-Turkmenistan, Türkiye-Kazakhstan, and Türkiye-Norway Business Councils.

**OUR MASTERS WHO RECEIVED AWARDS IN 2024;**

- Emre Aykar, Former Chairman of the DEİK/Türkiye-Algeria, DEİK/Türkiye-Ethiopia, and DEİK/Türkiye-Slovenia Business Councils.
- İbrahim Çağlar, Former Member of the DEİK Board of Directors
- Nejat Eczacıbaşı, Honorary Member of DEİK
- Halim Mete, Former Member of the DEİK Management and Executive Board

**OUR MASTERS WHO RECEIVED AWARDS IN 2025;**

- Emre Aykar, Former Chairman of the DEİK/ Türkiye-Algeria, DEİK/ Türkiye-Ethiopia, and DEİK/ Türkiye-Slovenia Business Councils
- İbrahim Çağlar, Former Member of the DEİK Board of Directors. The award on behalf of İbrahim Çağlar was presented to his son, Mehmet Çağlar.
- Nejat Eczacıbaşı, Honorary Member of DEİK. The award on behalf of Nejat Eczacıbaşı was presented to his son, Bülent Eczacıbaşı.
- Halim Mete, Former Member of the DEİK Management and Executive Board

**2023 YILINDA ÖDÜLLERİNİ ALAN USTALARIMIZ;**

- Rifat Hisarcıkloğlu, DEİK Eski Başkanı,
- Şarkı Tara, Türkiye-Yunanistan ve Türkiye-Japonya İş Konseyi Kurucu Başkanı.
- Ali Osman Ulusoy, Türkiye-İran İş Konseyi Kurucu Başkanı / 2001-2015,
- Ahmet Şahap Ünlü, Türkiye-Tacikistan, Türkiye-Gürcistan, Türkiye-Kırgızistan, Türkiye-Türkmenistan, Türkiye-Kazakistan ve Türkiye-Norveç İş Konseyi Kurucu Başkanı.

**2024 YILINDA ÖDÜLLERİNİ ALAN USTALARIMIZ;**

- Emre Aykar, DEİK/Türkiye-Cezayir, DEİK/Türkiye-Etiyopya ve DEİK/Türkiye-Slovenya İş Konseyleri Eski Başkanı.
- İbrahim Çağlar, DEİK Yönetim Kurulu Eski Üyesi
- Nejat Eczacıbaşı, DEİK Şeref Üyesi
- Halim Mete, DEİK Yönetim ve İcra Kurulu Eski Üyesi

**2025. YILINDA ÖDÜLLERİNİ ALAN USTALARIMIZ;**

- Emre Aykar, DEİK/Türkiye-Cezayir, DEİK/Türkiye-Etiyopya ve DEİK/Türkiye-Slovenya İş Konseyleri Eski Başkanı
- İbrahim Çağlar, DEİK Yönetim Kurulu Eski Üyesi. İbrahim Çağlar adına ödülü, oğlu Mehmet Çağlar'a takdim edildi.
- Nejat Eczacıbaşı, DEİK Şeref Üyesi. Nejat Eczacıbaşı adına ödülü oğlu Bülent Eczacıbaşı'na takdim edildi.
- Halim Mete, DEİK Yönetim ve İcra Kurulu Eski Üyesi



# Türkiye'nin “Altından” Gelen Gücü!

**Üretime, Ekonomiye ve  
İstihdama Katkı  
Sağlıyoruz.**

TÜPRAG, 1986 yılından bu yana Türkiye'nin değerli madenlerini gelişmiş teknoloji ve uzman ekibiyle, ülke ekonomisine kazandırıyor.





## DEİK BUSINESS COUNCILS GENERAL ASSEMBLIES AND BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

### DEİK İş Konseyleri Genel Kurulları ve Ticari Diplomasi Ödülleri

Pioneers of Business Diplomacy celebrated the achievements of DEİK Business Councils; exemplary projects were crowned with awards, and Türkiye's global influence was once again emphasized

Ticari diplomasinin öncüleri, DEİK İş Konseyleri'nin başarılarını kutladı; örnek projeler ödüllerle taçlandı, Türkiye'nin küresel etkisi bir kez daha vurgulandı

DEİK recognizes the achievements of the Business Councils representing Türkiye in the global business world, promoting the dissemination of best practices and highlighting inspiring work. Organized with this vision, the Ordinary Financial General Assembly Meetings of the Business Councils and the Business Diplomacy Awards Ceremony took place in Istanbul on January 10, 2025.

The ceremony went beyond being just an awards ceremony, standing out as a platform celebrating exemplary projects and collaborations in the field of business diplomacy. The Business Councils that achieved success not only received their awards but also conveyed a message reinforcing Türkiye's power and influence on the global trade stage.

DEİK, küresel iş dünyasında Türkiye'yi temsil eden İş Konseyleri'nin başarılarını ödüllendirerek, iyi uygulamaların yaygınlaşmasını ve ilham veren çalışmaların görünür olmasını sağlıyor. Bu vizyonla düzenlenen İş Konseyleri Olağan Mali Genel Kurulları ve Ticari Diplomasi Ödül Töreni, 10 Ocak 2025 tarihinde İstanbul'da gerçekleşti.

Tören, sadece bir ödül seremonisi olmanın ötesinde, ticari diplomasi alanında örnek teşkil eden projelerin ve iş birliklerinin kutlandığı bir platform olarak öne çıktı. Başarıya imza atan İş Konseyleri, ödüllerini alırken aynı zamanda Türkiye'nin küresel ticaret sahnesindeki gücünü ve etkisini pekiştiren bir mesaj da verdiler.



### 2019 DEİK BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

	Sponsorship and Budget Management	Member Relations and Acquisition	Media Exposure	Stakeholder Relations	Executive Board Process Management	Superior Performance	Target Achievement
A	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Health Business Council	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-China Business Council	DEİK/Türkiye-Azerbaijan Business Council	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Foreign Investment Business Council
B C	DEİK/Türkiye-Nigeria Business Council	DEİK/Türkiye-Syria Business Council	DEİK/Türkiye-Hungary Business Council	DEİK/Türkiye-Angola Business Council	DEİK/Türkiye-Bulgaria Business Council	DEİK/Türkiye-Libya Business Council	DEİK/Türkiye-Serbia Business Council

### 2019 YILI DEİK TİCARİ DİPLOMASİ ÖDÜLLERİ

	Sponsorluk ve Bütçe Yönetimi	Üye İlişkileri ve Kazanımı	Medya Görünürlüğü	Paydaşlarla İlişkiler	Yürütme Kurulu Süreç Yönetimi	Üstün Performans	Hedef Gerçekleştirme
A	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Sağlık İş Konseyi	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-Çin İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Azerbaycan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Yurt Dışı Yatırımlar İş Konseyi
B C	DEİK/Türkiye-Nijerya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Suriye İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Macaristan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Angola İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Bulgaristan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Sırbistan İş Konseyi

### 2020 DEİK BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

	Sponsorship and Budget Management	Member Relations and Acquisition	Media Exposure	Stakeholder Relations	Executive Board Process Management	Superior Performance
A	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-Qatar Business Council	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-Russia Business Council	DEİK/Health Business Council	DEİK/Türkiye-Germany Business Council
B C	DEİK/Türkiye-Bulgaria Business Council	DEİK/Türkiye-Libya Business Council	DEİK/Türkiye-South Africa Business Council	DEİK/Türkiye-Tajikistan Business Council	DEİK/Türkiye-Bangladesh Business Council	DEİK/Türkiye-Bahrain Business Council

### 2020 YILI DEİK TİCARİ DİPLOMASİ ÖDÜLLERİ

	Sponsorluk ve Bütçe Yönetimi	Üye İlişkileri ve Kazanımı	Medya Görünürlüğü	Paydaşlarla İlişkiler	Yürütme Kurulu Süreç Yönetimi	Üstün Performans
A	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-Katar İş Konseyi	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-Rusya İş Konseyi	DEİK/Sağlık İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi
B C	DEİK/Türkiye-Bulgaristan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Güney Afrika İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Tacikistan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Bangladeş İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Bahreyn İş Konseyi

## 2021 DEİK BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

	Sponsorship and Budget Management	Member Relations and Acquisition	Media Exposure	Stakeholder Relations	Executive Board Process Management	Superior Performance
A	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-Iraq Business Council	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	Energy Business Council	DEİK/Türkiye-Iran Business Council	DEİK/Türkiye-Azerbaijan Business Council
B	DEİK/Türkiye-Kuwait Business Council	DEİK/Türkiye-Montenegro Business Council	DEİK/Türkiye-Nigeria Business Council	DEİK/Türkiye-Finland Business Council	DEİK/Türkiye-Hong Kong Business Council	DEİK/Türkiye-Romania Business Council
C						

## 2021 YILI DEİK TİCARİ DİPLOMASİ ÖDÜLLERİ

	Sponsorluk ve Bütçe Yönetimi	Üye İlişkileri ve Kazanımı	Medya Görünürlüğü	Paydaşlarla İlişkiler	Yürütme Kurulu Süreç Yönetimi	Üstün Performans
A	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-İrak İş Konseyi	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	Enerji İş Konseyi	DEİK/Türkiye-İran İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Azerbaycan İş Konseyi
B	DEİK/Türkiye-Kuveyt İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Karadağ İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Nijerya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Finlandiya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Hong Kong İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Romanya İş Konseyi
C						

## 2022 DEİK BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

	Resource Development	Member Relations	Media Exposure	Networking	Diaspora	Superior Performance
A	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-Uzbekistan Business Council	DEİK/Türkiye-Iraq Business Council	DEİK/Türkiye-Russia Business Council	DEİK/Türkiye-France Business Council	DEİK/Türkiye-Ukraine Business Council
B	DEİK/Türkiye-Senegal Business Council	DEİK/Türkiye-Egypt Business Council	DEİK/Türkiye-Pakistan Business Council	DEİK/Education Economy Business Council	DEİK/Türkiye-Serbia Business Council	DEİK/Türkiye-Burkina Faso Business Council
C						

## 2022 YILI DEİK TİCARİ DİPLOMASİ ÖDÜLLERİ

	Kaynak Geliştirme	Üye İlişkileri	Medya Görünürlüğü	Networking	Diaspora	Üstün Performans
A	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-Özbekistan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-İrak İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Rusya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Fransa İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Ukrayna İş Konseyi
B	DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Mısır İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Pakistan İş Konseyi	DEİK/Eğitim Ekonomisi İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Sırbistan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Burkina Faso İş Konseyi
C						

## 2023 DEİK BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

	Resource Development	Member Relations	Media Exposure	Networking	Diaspora	Superior Performance
A	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-Spain Business Council	DEİK/Digital Technologies Business Council	DEİK/Türkiye-China Business Council	DEİK/Türkiye-Netherlands Business Council	DEİK/Türkiye-Iraq Business Council
B	DEİK/Türkiye-Algeria Business Council	DEİK/Türkiye-Bahrain Business Council	DEİK/Türkiye-Georgia Business Council	DEİK/Türkiye-Singapore Business Council	DEİK/Türkiye-Venezuela Business Council	DEİK/Türkiye-Australia Business Council
C						

## 2023 YILI DEİK TİCARİ DİPLOMASİ ÖDÜLLERİ

	Kaynak Geliştirme	Üye İlişkileri	Medya Görünürlüğü	Networking	Diaspora	Üstün Performans
A	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-İspanya İş Konseyi	DEİK/Dijital Teknolojileri İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Çin İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Hollanda İş Konseyi	DEİK/Türkiye-İrak İş Konseyi
B	DEİK/Türkiye-Cezayir İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Bahreyn İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Gürcistan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Singapur İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Venezuela İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Avustralya İş Konseyi
C						

## 2024 DEİK BUSINESS DIPLOMACY AWARDS

	Resource Development	Member Relations	Media Exposure	Networking	Diaspora	Superior Performance	Women's Vision
A	DEİK/Türkiye-U.S. Business Council (TAİK)	DEİK/Türkiye-Saudi Arabia Business Council	DEİK/Digital Technologies Business Council	DEİK/Türkiye-Iraq Business Council	DEİK/Türkiye-Romania Business Council	DEİK/Türkiye-Germany Business Council	DEİK/Türkiye-Azerbaijan Business Council
B	DEİK/Türkiye-Serbia Business Council	DEİK/Türkiye-Paraguay Business Council	DEİK/Türkiye-Tanzania Business Council	DEİK/Türkiye-Australia Business Council	DEİK/Türkiye-South Africa Business Council	DEİK/Foreign Investment Business Council	DEİK/Türkiye-TRNC Business Council
C		DEİK/Türkiye-Vietnam Business Council					

## 2024 YILI DEİK TİCARİ DİPLOMASİ ÖDÜLLERİ

	Kaynak Geliştirme	Üye İlişkileri	Medya Görünürlüğü	Networking	Diaspora	Üstün Performans	Kadın Vizyonu
A	DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK)	DEİK/Türkiye-Suudi Arabistan İş Konseyi	DEİK/Dijital Teknolojileri İş Konseyi	DEİK/Türkiye-İrak İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Romanya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Azerbaycan İş Konseyi
B	DEİK/Türkiye-Sırbistan İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Paraguay İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Tanzanya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Avustralya İş Konseyi	DEİK/Türkiye-Güney Afrika İş Konseyi	DEİK/Yurt Dışı Yatırımlar İş Konseyi	DEİK/Türkiye-KKTC İş Konseyi
C		DEİK/Türkiye-Vietnam İş Konseyi					



## V. TÜRKİYE-AFRICA BUSINESS AND ECONOMIC FORUM: TOGETHER FOR MUTUAL BENEFITS

### V. Türkiye-Afrika İş ve Ekonomi Forumu: Ortak Kazanımlar İçin Bir Arada

**TABEF, which brings Türkiye and Africa together, brings innovative collaborations and investment opportunities in strategic sectors to the agenda**

**Türkiye ve Afrika'yı bir araya getiren TABEF, stratejik sektörlerde yenilikçi iş birliklerini ve yatırım fırsatlarını gündeme taşıyor**

The Türkiye-Africa Economic and Business Forum (TABEF), launched with the aim of deepening Türkiye's economic, commercial, and cultural ties with the African continent, stands out as one of the most important milestones in our country's Africa strategy. Hosted by the Ministry of Trade and the African Union, and organized by the Foreign Economic Relations Board (DEİK), the Forum is held biennially in Istanbul. It aims to further advance trade and investment relations between Türkiye and Africa and lay the groundwork for new mutually beneficial partnerships.

First held in 2016, TABEF took the pulse of the business world for the fourth time in 2023 with the theme "Investing in a Sustainable Future Together: Türkiye and Africa," following meetings held in 2018, 2020 (online), and 2021.

Türkiye'nin Afrika kıtasıyla ekonomik, ticari ve kültürel bağlarını derinleştirme hedefi doğrultusunda hayata geçirilen Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu (TABEF), ülkemizin Afrika stratejisinin en önemli kilometre taşlarından biri olarak öne çıkıyor. Ticaret Bakanlığımız ve Afrika Birliği ev sahipliğinde, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) organizasyonu ile iki yılda bir İstanbul'da düzenlenen Forum, Türkiye ile Afrika arasındaki ticari ve yatırım ilişkilerini daha da ileriye taşımaya, karşılıklı kazanım odaklı yeni iş birliklerine zemin hazırlamaya amaçlıyor.

İlki 2016 yılında gerçekleştirilen TABEF; 2018, 2020 (online) ve 2021 yıllarında düzenlenen buluşmaların ardından, 2023 yılında "Birlikte Sürdürülebilir Bir Geleceğe Yatırım: Türkiye ve Afrika" temasıyla dördüncü kez iş dünyasının nabzını tuttu.



## First held in 2016, TABEF was organized in 2018, 2020 (online), 2021, and 2023



### The Türkiye-Africa Economic and Business Forum (TABEF) stands out as one of the most important milestones in our country's Africa strategy

The closing ceremony of the Türkiye-Africa IV Business and Economic Forum was attended by Türkiye President Recep Tayyip Erdoğan, Comoros President and African Union (AU) Chair Azali Assoumani, Türkiye Minister of Trade Prof. Dr. Ömer Bolat, African Union Commission (AU) Commissioner for Economic Development, Trade, Industry, and Mining Ambassador Albert Muchanga, DEİK President Nail Olpak, Africa Business Council President Dr. Amany Asfour, and approximately 4,000 representatives from the economic and business communities of Türkiye and African countries. This broad participation was recorded as a concrete demonstration of the scale of the Türkiye-Africa partnership.

Following this important meeting, attention turned to the 5th Türkiye-Africa Business and Economic Forum. The Fifth Forum will be hosted by the Ministry of Trade of Türkiye, coordinated by the African Union, and organized by DEİK on October 16-17, 2025, at the Istanbul Congress Center. The Forum, which will be attended by the President of the Republic of Türkiye, Recep Tayyip Erdoğan, and the Chairperson of the African Union, President of Angola, João Gonçalves Lourenço, will be hosted by the Minister of Trade of the Republic of Türkiye, Prof. Dr. Ömer Bolat, and the Commissioner for Economic Development, Trade, Industry, and Mining of the African Union Commission, Albert Muchanga, and DEİK President Nail Olpak. (AUC) Commissioner for Economic Development, Trade, Industry, and Mining Albert Muchanga, and DEİK President Nail Olpak. The main theme of the Forum is "Strengthening Türkiye-Africa Relations to Share Mutual Benefits."



## İlki 2016 yılında gerçekleştirilen TABEF; 2018, 2020 (online), 2021 ve 2023 yıllarında düzenlendi

Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumu'nun kapanış töreni; T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Komorlar Birliği Devlet Başkanı ve Afrika Birliği (AfB) Dönem Başkanı Azali Assoumani, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Afrika Birliği Komisyonu (AfB) Ekonomik Kalkınma, Ticaret, Sanayi ve Madencilikten Sorumlu Komiseri Büyükelçi Albert Muchanga, DEİK Başkanı Nail Olpak, Afrika İş Konseyi Başkanı Dr. Amany Asfour ve Türkiye ile Afrika ülkelerinin ekonomi ve iş dünyasından yaklaşık 4 bin temsilcinin katılımıyla güçlü bir kapanışa sahne oldu. Bu geniş katılım, Türkiye-Afrika ortaklığının ulaştığı boyutun somut bir göstergesi olarak kayda geçti.

Bu önemli buluşmanın ardından gözler, Türkiye-Afrika V. İş ve Ekonomi Forumu'na çevrildi. Beşinci Forum, T.C. Ticaret Bakanlığımız ev sahipliğinde, Afrika Birliği koordinasyonunda ve DEİK organizasyonunda 16-17 Ekim 2025 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilecek. T.C. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Afrika Birliği Dönem Başkanı, Angola Devlet Başkanı João Gonçalves Lourenço'nun teşrifleriyle; T.C. Ticaret Bakanımız Prof. Dr. Ömer Bolat, Afrika Birliği Komisyonu (AfB) Ekonomik Kalkınma, Ticaret, Sanayi ve Madencilik Komiseri Albert Muchanga ve DEİK Başkanımız Nail Olpak'ın katılımlarıyla yapılacak Forumun ana teması, "Türkiye-Afrika ilişkilerini güçlendirerek Ortak Kazanımları Paylaşmak" olarak belirlendi.

### Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu (TABEF), ülkemizin Afrika stratejisinin en önemli kilometre taşlarından biri olarak öne çıkıyor





## The 5th Türkiye–Africa Business and Economic Forum will be held on October 16–17, 2025, at the Istanbul Congress Center



### The main theme of the forum is: “Strengthening Türkiye-Africa Relations to Share Mutual Benefits”

This year, the Forum’s agenda will prioritize strategic sectors such as agriculture, food processing, mining, automotive, textiles, land-air-sea transportation, artificial intelligence, defense industry, and digital and data infrastructure. Africa’s rapidly growing young population and rich natural resources, combined with Türkiye’s advanced industrial infrastructure and export capacity, will open the door to new win-win business partnerships by increasing mutual opportunities in these sectors.

TABEF aims not only to increase bilateral trade volume but also to develop innovative cooperation models in areas such as foreign direct investment (FDI) and public-private partnerships (PPP). Thanks to strong trade and investment incentives, positioning Türkiye and Africa as indispensable partners on a global scale will be one of the Forum’s most important outcomes. In this regard, TABEF continues to make a strategic contribution not only to the economic relations between the two sides, but also to Africa’s development vision and Türkiye’s global economic role.

Bu yıl, Forumun gündeminde tarım, gıda dönüşümü, madencilik, otomotiv, tekstil, kara-hava-deniz taşımacılığı, yapay zeka, savunma sanayi, dijital ve veri altyapısı gibi stratejik sektörler önceliklendirilecek. Afrika’nın hızla büyüyen genç nüfusu ve doğal kaynak zenginliği ile Türkiye’nin gelişmiş sanayi altyapısı ve ihracat kapasitesi, bu sektörlerde karşılıklı fırsatların artmasını sağlayarak kazan-kazan anlayışına dayalı yeni iş ortaklıklarının kapısını aralayacak.

TABEF yalnızca ikili ticaret hacmini artırmayı değil; aynı zamanda doğrudan yabancı yatırımlar (DYY) ve kamu-özel sektör ortaklıkları (PPP) gibi alanlarda yenilikçi iş birliği modellerinin geliştirilmesini de hedefliyor. Güçlü ticaret ve yatırım teşvikleri sayesinde, Türkiye ile Afrika’nın küresel ölçekte vazgeçilmez ortaklar olarak konumlanması, Forumun en önemli çıktılarından biri olacak. Bu yönüyle TABEF, sadece iki taraf arasındaki ekonomik ilişkileri değil, aynı zamanda Afrika’nın kalkınma vizyonuna ve Türkiye’nin küresel ekonomik rolüne de stratejik katkı sunmaya devam ediyor.

### Forumun ana teması; “Türkiye-Afrika İlişkilerini Güçlendirerek Ortak Kazanımları Paylaşmak”



## Türkiye–Afrika V. İş ve Ekonomi Forumu 16–17 Ekim 2025 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilecek

# ZİRVEDEKİ TEKNOLOJİ MARPORT'TA

Marport, ileri teknolojiye sahip 25+1 yan kapasiteli 4 yeni SSG vinciyle Türkiye’de bir ilke daha imza attı. Toplamda 14 SSG vinçle hizmet veren Türkiye’deki ilk liman olmanın gururunu yaşayan Marport, eşsiz operasyon deneyimi sunmaya devam ediyor.



## TÜRKİYE INVESTMENT CONFERENCE: THE HEART OF STRATEGIC COOPERATION WITH THE US BEATS IN NEW YORK

Türkiye Yatırım Konferansı: ABD ile Stratejik İş Birliğinin Kalbi  
New York'ta Atıyor

The conference brings together the Türkiye private sector and US investors, offering significant opportunities for strategic partnerships and direct foreign investment

Konferans, Türk özel sektörü ile ABD'li yatırımcıları bir araya getirerek stratejik iş birlikleri ve doğrudan yabancı yatırımlar için önemli fırsatlar sunuyor

The Türkiye Investment Conference is held annually in New York City, hosted by DEİK/Türkiye-US Business Council (TAİK). The Conference, organized concurrently with the United Nations General Assembly, aims to strengthen economic and trade relations between the two countries. The Conference, which brings together high-level government officials and business representatives in Türkiye with American investors and company leaders seeking to better understand the business environment in Türkiye, provides an important platform for developing direct investment and strategic cooperation opportunities between the countries.

Türkiye Yatırım Konferansı, DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ev sahipliğinde her yıl ABD'nin New York şehrinde düzenlenmektedir. Birleşmiş Milletler Genel Kurulu ile eş zamanlı organize edilen Konferans, iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri güçlendirmeyi hedefliyor. Türkiye'deki üst düzey hükümet yetkilileri ve iş dünyası temsilcilerini, Türkiye'deki iş ortamını daha iyi anlamak isteyen Amerikalı yatırımcılar ve şirket liderleriyle bir araya getiren Konferans, ülkeler arasında doğrudan yatırım ve stratejik iş birliği fırsatlarının geliştirilmesi için önemli bir platform sunmaktadır.



## The 15th Türkiye Investment Conference stood out with its Roundtable Meeting held at Türkevi



### The Türkiye Investment Conference is held annually in New York City, hosted by DEİK/Türkiye-US Business Council (TAİK)

The 15th Türkiye Investment Conference, held at Türkevi with the participation of our President Recep Tayyip Erdoğan, featured a Roundtable Meeting. The meeting was attended by Minister of Trade Prof. Dr. Ömer Bolat, Minister of Energy and Natural Resources Dr. Alparslan Bayraktar, Minister of Industry and Technology Mehmet Fatih Kacır, Minister of Treasury and Finance Mehmet Şimşek, Minister of Foreign Affairs Hakan Fidan, Minister of Family and Social Services Mahinur Özdemir Göktaş, DEİK Başkanı Nail Olpak, and US Chamber of Commerce President Suzanne L. Clarke, TAİK President Murat Özyeğin, U.S.-Türkiye Business Council President Hamdi Ulukaya, and high-level representatives from companies in both countries.

At the meeting, President Erdoğan met with decision-makers from 26 American companies, including Boeing, Amazon, Walmart, MasterCard, GE Aerospace, GE Healthcare, Carrier, Hilton, Marriott, American Express, Merck, JP Morgan, Citi, Lockheed Martin, Honeywell, Goldman Sachs, and Ford. These meetings provided an opportunity to share Türkiye's investment environment and private sector dynamics directly with US investors, paving the way for new partnerships and investment projects. Additionally, as part of the 15th Türkiye Investment Conference, a collaboration with Goldman Sachs brought together US investment and fund managers with Trade Minister Prof. Dr. Ömer Bolat and Treasury and Finance Minister Mehmet Şimşek. Turkish private sector representatives also shared their experiences with investors at the "Türkiye's Private Sector Outlook" panel and conveyed the advantages of their sectors in global competition.



## 15. Türkiye Yatırım Konferansı, Türkev'inde gerçekleştirilen Yuvarlak Masa Toplantısı ile öne çıkmıştır

15. Türkiye Yatırım Konferansı, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın teşripleriyle Türkev'inde gerçekleştirilen Yuvarlak Masa Toplantısı ile öne çıkmıştır. Toplantıya, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Dışişleri Bakanı Hakan Fidan, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş, DEİK Başkanı Nail Olpak, ABD Ticaret Odası Başkanı Suzanne L. Clarke, TAİK Başkanı Murat Özyeğin, ABD-Türkiye İş Konseyi Başkanı Hamdi Ulukaya ve iki ülkenin üst düzey firma temsilcileri katıldı.

Toplantıda, Cumhurbaşkanı Erdoğan, Boeing, Amazon, Walmart, MasterCard, GE Aerospace, GE Healthcare, Carrier, Hilton, Marriott, American Express, Merck, JP Morgan, Citi, Lockheed Martin, Honeywell, Goldman Sachs ve Ford gibi 26 Amerikan şirketinin karar vericileriyle bir araya geldi. Bu görüşmeler, Türkiye'nin yatırım ortamını ve özel sektör dinamiklerini doğrudan ABD'li yatırımcılarla paylaşma fırsatı sunarken, yeni iş birlikleri ve yatırım projelerinin önünü açtı. Ayrıca, 15. Türkiye Yatırım Konferansı kapsamında Goldman Sachs ile iş birliği yapılarak ABD'li yatırım ve fon yöneticileri, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile bir araya getirildi. Türk özel sektör temsilcileri de "Türkiye'nin Özel Sektör Görünümü" panelinde yatırımcılarla deneyimlerini paylaştı ve sektörlerin küresel rekabetteki avantajlarını aktardı.

### Türkiye Yatırım Konferansı, DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ev sahipliğinde her yıl ABD'nin New York şehrinde düzenlenmektedir





## The 16th Türkiye Investment Conference, in collaboration with CITI, was held in New York on April 21, 2025



### The Conference, organized concurrently with the United Nations General Assembly, aims to strengthen economic and trade relations between the two countries

The 16th Türkiye Investment Conference was held in New York on April 21, 2025, in collaboration with CITI and with the participation of Minister of Treasury and Finance Mehmet Şimşek. The conference provided investors with an in-depth look at Türkiye's economic and financial structure, while enabling opportunities in various sectors to be directly discussed.

The 17th Türkiye Investment Conference was held in New York on September 22, 2025, within the scope of the United Nations Summit and with the participation of our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan. The conference was organized with the aim of further deepening trade and investment relations between Türkiye and the United States, developing new mutually beneficial partnerships, and increasing Türkiye's visibility among global investors. In this regard, the Türkiye Investment Conference continued to play a key role in the sustainability of the strategic economic partnership between the two countries.

16. Türkiye Yatırım Konferansı, CİTİ iş birliğinde ve Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in teşrifleriyle 21 Nisan 2025 tarihinde New York'ta gerçekleştirildi. Konferans, yatırımcıların Türkiye'nin ekonomik ve finansal yapısını derinlemesine görmesini sağlarken, farklı sektörlerdeki fırsatların doğrudan masaya yatırılmasına olanak tanıdı.

17. Türkiye Yatırım Konferansı, Birleşmiş Milletler Zirvesi kapsamında ve Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle 22 Eylül 2025 tarihinde New York'ta gerçekleştirildi. Konferans, Türkiye ile ABD arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerini daha da derinleştirmek, karşılıklı kazanım odaklı yeni iş birlikleri geliştirmek ve Türkiye'nin küresel yatırımcılar nezdindeki görünürliğini artırmak amacıyla düzenlendi. Bu yönüyle Türkiye Yatırım Konferansı, iki ülke arasındaki stratejik ekonomik ortaklığın sürdürülebilirliğinde kilit bir rol oynamaya devam etti.

### Birleşmiş Milletler Genel Kurulu ile eş zamanlı organize edilen Konferans, iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri güçlendirmeyi hedefliyor



## 16. Türkiye Yatırım Konferansı, CİTİ iş birliğinde 21 Nisan 2025 tarihinde New York'ta gerçekleştirildi

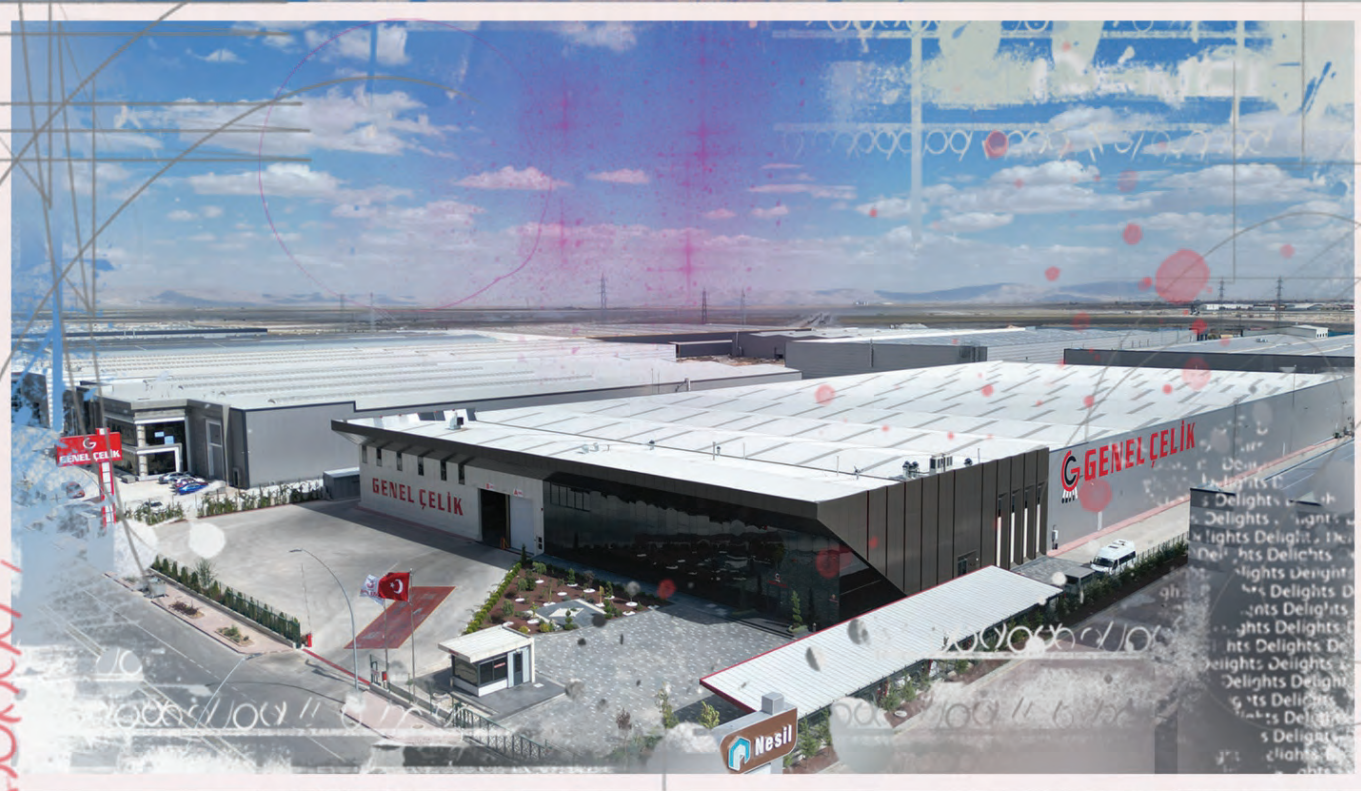
# BORSA İSTANBUL YATIRIMA DEĞER

Güçlü altyapısı ve sürdürülebilir finans çözümleriyle Borsa İstanbul, güvenilir ve yenilikçi bir yatırım platformu sunar.



# Güven ve İstikrar ile Devam Ediyoruz!

Genel Çelik, 1967'den bu yana gücün, dayanıklılığın ve kalitenin sembolü. Sanayinin nabzını tutan vizyoner yapısıyla, her parçada güveni, her çelikte mükemmeli şekillendiriyor.



 Analiz - Test

 Kesim Hizmeti

 Nakliye

     / genelcelik

 +90 332 248 22 00

 [www.genelcelik.com.tr](http://www.genelcelik.com.tr)

 [info@genelcelik.com.tr](mailto:info@genelcelik.com.tr)

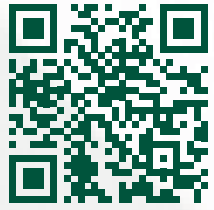
 Büyükkayack OSB Mah. 509 Nolu Sok. No:13 42250 Selçuklu/KONYA

MEDYABLAĞK



# GENEL ÇELİK

2025  
Fuar Takvimi  
Fair Calendar



# Tüyap, Yeni Sezonda da Stratejik İş Birliklerine Ev Sahipliği Yapıyor

Tüyap Continues to  
Host Strategic Business  
Collaborations in the  
New Season

**PROFESSIONAL PASTA  
PRODUCTION LINES**

**talia™**



[www.taliamakina.com](http://www.taliamakina.com)