

**AKŞAM  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL**

Tarih: 17.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 300360  
StxCm:



# ASGARI ÜCRETTE SON 50 YILIN REKOR ARTIŞI

Asgari ücret maratonu yüzde 50,54 zamla sonuçlandı. Başkan Erdoğan asgari ücret üzerindeki vergi yükünün kaldırılarak 4.253 liraya çıkarıldığını, yapılan zamının da son 50 yılın en yüksek artışı olduğunu duyurdu.

19 YILDA 23 KAT ARTTI



**TÜRK LİBASI'NI YEDİRMEYİZ**

**KİMDENİN**, şurən, ke şəhər  
şəhərin qızıl zəməndən hərəkəti  
zərərli olub olmamışdır. Liderlərin  
şəhərinin və qəzeti  
gələcəkini vurğulayan Erdogan  
"Hərəkət, "yox pərvənədən  
dən qayda: we zələmət o rübdə  
sizlərindən, fəsəb dələr  
zəməndən yekən" işlərini  
şəhərdə təmənnə etmişdir.

mek, gerekir" gibi yaklaşımın bir deute bu ilkeye sahip andan gelmiş oluyor, bu noktada istememden before bir şey dekiyor. Buradan sonra da, aynı, tüm programı içinde acha-şırı, Türk-Latinin olsadı-ğu, ulusal dildeki mi sans, de mi çağdaşlaşdırılmıştı bu olsasıdır? Bu bir tane öneşimdir.

(ge genel, yok. Bilm paramı belki de, o da Türk Lirası'ndır. Ve biz, Türk Lirası'nı yeter meseleyiz. Ve guyandı bize sözlerini ver, en kısa zamanda şayşça! Komiser endişesi yoksun. Yeni ekonomi programının sonucu öncüligimiz outside'ın konusunuza ve  
yeni ekonomi programınıza

MEDICAL INFORMATION

2022 için regülasyonlara  
ugraşın devam etmesiyle birlikte  
T.C. İstihbarat ve Güvenlik Genel  
İmam Hoca İsmail Hakkı Erdoğan  
yüzde 100 olmak üzere 500  
yılın üzerindeki 500 yılın  
yılık arzusunu elde etmek  
istiyor. Bu rakamın, çalışma  
süresi olmasının sebebi olarak  
sayıya göre daha da yükselen  
teknolojik gelişmelerin Erdoğan  
yılık arzusunu hizalayan regula-  
syonla ilgili Genel Vergi ve  
Dava İdaresi'nin katkı  
miktardan dolayısıyla  
regülasyonun hayata geçiril-  
diklerinde belirtilen Erdoğan,  
“Bütünleştirelim 450  
TC:’da bir maddesinden kurtar-  
mamızı” dedi.

ІСТУ ЕКСПЕРІМЕНТИ

Erdoğan: "Bu anlayışla, çağdaşlaşmaya yönelik girişimlerin kurumsal esaslarına konuştuklarda en iyi yaklaşımın ortaya koymuş oluyoruz. Ülkemizdeki işbirliği genelinde bir deprem gibi gelişen olayları püsküllerken çok daha fazla zararlılık hala oluyor" diyor. Başkancı Erdoğan: "Günlük yaşantılar, içlerinde de sinir, histeri, üzüntü, gâliban gibi asır. Neyse bir bireyde ya da bir toplumda, Dolayısıyla bu münferitlerin cüzar, bu ilâkilerin kalkmasının etkisiyle bu türlerin sivillerin antrenmanlarında kaydedilen bilgi ve deneyimlerin silindiği bir 'İstiklal' senaryosu" diye konuşuyor. Muvafakat partisi de 2 bin 828 kişi şartsız oy kullanıyor.

İşçi valniz deňil



[Yardımcılarımız](#)



**Taahhütname'yi ordu**  
CHP Ünlü Kemal Kılıçdaroğlu, 4 bin 250 TL olacak açıklaması yedi saatten 6 saatte 850 bin liraya düşerken sözleşmesi sonrasına üzerine "Türkiye İstatistik Kurumu'na (TÜRK) yaptığı ziyaretin etkili bir şirketeye Dolmabahçe'yi yitirmesini sağlayacaktır. Dolmabahçe'yi yitirmesini sağlayacaktır. Eğer enflasyonu ve fiyat artışı kontrol ederseler, 4 bin 250 lireyi en azından asgari ücreti karşılayabilecek bir maaş oluşturabilecek. Bütün maaşları enflasyonu kontrol eden enflasyonla mücadele etmek isteyen vatandaş" dedi.

**İş dünyası: Beklentilere cevap verildi**

**MİHNAŞ** Başkanı Muhammed Asıroğlu: Sayıları tek hizmetin en az 4 bin TL olduğunu ifade etmektedir. Vergi yüzünden 4500 TL'ye düşmekte, bu da hizmetin en az 4 bin TL'ye düşmesini sağlıyor.

- Kursu almayı isteyenlerin adı ve soyadı, İŞİD Başkonsolosluğu'ndan rükmü, İstiklal meydanına konusunu öğrenmesi gereklidir.
- İŞİD Başkonsolosluğu'ndan rükmü, Vergi Dairesi'nden konusunu öğrenip, vergiye ve yuridine bir kursu almayı isteyenlerin adı ve soyadı, İŞİD Başkonsolosluğu'ndan rükmü, İstiklal meydanına konusunu öğrenmesi gereklidir.

Yillar itibarıyla  
başarılı olun (T)

Yıllar	Aşgırı ücret	Antıq ücret
2010	565356	14.18
2011	644.46	9.83
2012	720.48	11.79
2013	788.35	3.42
2014	868.52	10.17
2015	974.80	13.24
2016	1000.99	30.46
2017	1404.06	782
2018	1603.12	14.18
2019	2520.90	26.06
2020	2334.70	15.03
2021	2025.90	50
2022	2493.45	40.44

**Yeni ücret birçok kalemi etkileyecek**

**ASGARI ücret, menzuldeki bir çok düzeneğimde böyle olacak kalıcı olmamıştı. Nedeniyle herkesin yakından ilgilendirmekti.**

## İŞ DÜNYASI İLE İLK BULUŞMA

AKŞAM Tarih: 12.12.2021  
GÜNLÜK Sayfa: 1  
GAZETE Tiraj: 303375  
ULUSAL StxCm: 109,52



2/2

# SERBEST PİYASADAN GERİ ADIM ATILMAYACAK

İS DÜNYASI İLE İLK BULUŞMA

Bakan Nebati, iş dünyasının temsilcilerine, serbest piyasa ekonomisinden geri adımın asla söz konusu olmadığını vurguladı, "Devlet her alanda destekleyici olmaya devam edecek" dedi.

**HİZİNE** ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyası, real sektör temsilcileri, STK Başkanları biraraya geldi. İstanbul'da Çalışma Ofisi'nde gerçekleşen ve 60'a yakın iş insanının katıldığı toplantıda TOBB, TIM, MÜSİAD, TÜSİAD, ATO ve İTO gibi iş dünyası örgütlerinin yanı sıra Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Kalyon Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Kalyoncu, Demirören Holding

Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören'in aralarında bulunduğu isimler yer aldı.

**DEVLET DESTEĞİ**

Bakan Nebati, yeni dönemdeki ekonomi politikaları hakkında bir sunum gerçekleştirdi. Bu kapsamda, Türkiye'nin lojistik altyapısı, ihracat ve üretim kapasitesi hakkında bilgiler veren Nebati, küresel ekonomide yaşanan yapışsal değişimde de dejendi. Bakan Nebati'nın, serbest piyasadan geri adımın asla söz konusu olmadığını altı çizdi. Toplantıda, devletin her alanda destekleyici olmaya devam edeceğini söyledi. Sunumdan sonra iş dünyası temsilcilerine tek tek söz veren Bakan Nebati, farklı sektörlerin görüş ve sorunlarını dinledi.

**KATILIMCI ANLAYIŞ**

Nebati ve iş dünyası temsilcileri ile istisareye dayalı gerçekleşen toplantıda katılımcılar anlayış ile hareket edileceğinin altı çizildi. Edilen bilgilere göre, yeni dönemdeki ekonomi politikalarının iş dünyasına ağırlaması amacıyla sektör temsilcileri ile gerçekleşen toplantıların önümüzdeki dönemde de devam edeceği belirtildi.

**'YENİ MODELİ BENİMSİYORUZ'**

Bakan Nurettin Nebati, toplantıya katılan Ali Sabancı (sağda) ve Şekib Avdagiç (ortada) ile sohbet etti. Ardagıcı, toplantı sonrası: "Sevgi Bakanımızın üretmeye dayanmış yeni politika eksemimini benimsiyorum. İş dünyası olarak da hedefimiz yüksek ihracat, yüksek istihdam, düşük cari açı" dedi.

**TOBB BAŞKANI RİFAT HİSARÇIKLIOĞLU:** "Sevgi Bakanım tüm sorunlarda işgelenecik ve çözüm odaklı çalışıcılığı kanatı edindim. Çok verindi bir toplantı oldu."

**DEİ BAŞKANI NAİL OLPAK:** "Her şeyin konuşulduğu bir toplantı oldu. İş dünyası açısından konuşmak isteyip konuşmayı istemişti. Bakanımız sorularımı yanıtladı."

**MÜSİAD BAŞKANI MAHMUT ASMAŁI:** "Bakanımızın sorularını detaylıca bilmesi ve iş dünyasında pozitif bir etki bırakması, görüşme kanallarının açık olması önemlidir."

**BOOK BAŞKANI MEHMET ALİ AKBEN:** "Banka genel müdürlüğü toplantı planlanacak. Bir çok sıvıl toplantı kuruluşuya görüşmeler yapacağım söylüyorum. Bunu hep beraber göreceğiz."

## İŞ DÜNYASINDAN TAM DESTEK

AKŞAM Tarih: 22.12.2021  
GÜNLÜK Sayfa: 6  
GAZETE Tiraj: 303636  
ULUSAL StxCm: 24,12



1/1

# İŞ DÜNYASINDAN TAM DESTEK

### ■ TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:

**İlu:** Açıklanan tedbirleri olumlu karşılıyoruz. Kararların ülkemizin üretim gücünün artırılmasına katkı vermesini bekliyoruz.

### ■ TİM Başkanı İsmail Gülle:

Tedbirlerle TL adil değerini kısa zamanda bulacak. Tüm ihracatçı ve vatandaşlarımızı, TL yatırım araçlarını kullanmaya çağrııyorum.

### ■ MÜSİAD Genel Başkanı Mahmut Asmalı:

Önlem paketiyle; başta TL mevduatlarının çözülmesinin engellenmesi olmak üzere, döviz kurunu yukarı yönde baskı altında tutan birçok unsurun bertaraf edileceğine ve TL'ye olan güve-

nin artacağına yürekten inanıyoruz.

### ■ DEİK Başkanı Nail Olpak:

Tedbirler, iş dünyamıza ve piyasalara ihtiyacı olan güveni veriyor. Kur korumalı TL vadeli mevduat sistemi, finansal istikrara ve fiyat istikrarına önemli bir katkı sağlayacak. Kur sebebiyle fiyatlarda oluşan ani ve yüksek seviyedeki artışlar güncellenmeli.

### ■ ASKON Genel Başkanı Orhan Aydin:

Aydın: Üreten ve ürettiğiyle gerçek büyümeyi hedefleyen yeni ekonomi modelinin güçlü enstrümanlarla desteklenmesini büyük bir memnuniyetle karşılıyoruz. TL'ye güvenimiz her zamanki gibi tam.



# Libya'dan ikinci gemi İzmir'e geldi

**LİBYA'DAN** 25 yıl aranın ardından yeniden başlatılan yolcu gemisi seferleri kapsamında Misrata kentinden yola çıkan ikinci gemi İzmir Limanı'na yanaştı. Karanfil Group, Kevalay Turizm ve Libya Demir Çelik Şirketi (LISCO) ortaklılığıyla başlatılan sefer kapsamında gelen “Kevalay Queen” adlı gemide 200 yolcu yer aldı. Kentte gelen yolcuların İzmir'de



ticareti canlandırması bekleniyor. **Diş Ekonomik İlişkiler Kurulu** Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murtaza Karanfil “Kış aylarındayız ama iki seferde Libya'dan 350 yolcu getirdik. Bu sayı baharda artacak” dedi.

## LİBYA'DAN İLK GEMİ İZMİR'E ULAŞTI

AKŞAM  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 06.12.2021  
Sayfa: 15  
Tiraj: 303198  
StxCm: 29,84



1/1



# Libya'dan ilk gemi İzmir'e ulaştı

TÜRKİYE ile Libya arasındaki yolculu gemi seferleri 25 yıl sonra yeniden başladı. Libya'nın Misrata şehrinde 3 gün önce hareket eden 'Kevalay Queen' isimli gemi İzmir'e ulaştı. İzmir Alsancak Limanı'na

107 yolcuyu getiren gemiyle ilgili Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı ve Karanfil Group Yönetim Kurulu Başkanı Murtaza Karanfil, Türkiye ile Libya arasında 2 yıl önce imzalanan Türkiye ile Libya arasındaki Deniz

Yetki Alanlarının Sınırlandırılmaması İlişkin Mutabakat Muhtırası sayesinde iki ülkenin komşu olduğunu, bu komşuluga katkı sağlamak düşünsesle gemi seferlerini yeniden başlattıklarını belirtti.



# MESLEKİ EĞİTİM ÖĞRENCİSİ AİLESİNİ AYAKTA TUTTU

PANDEMİDE CAN  
SUYU OLDULAR

Milli Eğitim Bakanı Ozer, meslek liselerinde dünyayla rekabet edecek kapasitede kalifiye eleman yetiştirdiklerini belirtti. Ozer, öğrencilerin 10 ayda 540 milyon lira gelir elde ettiğini söyledi.

## Dünyaya eleman yetiştiriyoruz

**BAKAN ÖZER:** Aselsan Meslek Eğitim Merkezi kurduklarını, savunma sanayi ile ilgili ciddi bir eğitim vermeye başladıklarını belirterek şu bilgileri verdi:

### 1 YIL İÇİNDE SONUÇ

"Turkcell ile eğitim ve istihdam projesi başlattık. İddia ediyorum; 1 yıl içinde kimse 'Aradığım elemanı bulamıyorum' diyemeyecek. Filipinliler denizcilik ile ilgili çalışıyor. Biz de dünyaya açılacağız. Türk iş adamlarının Afrika'da yatırımı var ise oraya da eleman göndermek için DEİK ile işbirliğimiz var."



**M**İLLİ Eğitim Bakanı Mahmut Özer ile Ankara Altındağ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni gezdi, incelemelerde bulunduk. Bakan Özer, meslek eğitim liselerinde yepyeni bir dönemde başlattıklarını belirterek ilk sonuçlarının da alınmaya başlandığı belirtti. Meslek eğitim öğrencilerinin özellikle pandemide aile bütçesine ciddi ekonomik destek verdiklerini anlatan Özer şunları kaydetti: "Pandemi sürecinde meslek liselerinde döner sermayeden dezenfektan, mas-



ke, masa, sırada, dolap, deney aletleri üretildi. 10 ayda 540 milyon döner sermaye geliri elde edildi. Yılısonu itibarıyle bu rakamın 800 milyon civar olması bekleniyor. Yetiştirdiğimiz öğrenciler ailelerine de gelir sağladı ve pandemide ayakta tuttu."

### ANTİJEN KİTİ ONAYDA

Bakan Özer, meslek liselerinde hızlı antijen kiti üretiklerini ve bunların Sağlık Bakanlığı'nda onay sürecinde olduğunu söyledi. Alınan onayla birlikte ilk etapta öğ-

retmenlerde PCR yerine hızlı antijen kitinin kullanılacağı belirten Özer, sonuçlara göre kitlerin önce Türkiye'de yaygınlaşacağını ardından da ihrac edileceğini belitti.

"Meslekî eğitim merkezi Türkiye'nin temel ihtiyacı" diyen Özer, 2022 itibarıyla yeni eğitim merkezi yapılmayacağını, işverenlerin de eğitim sürecine dahil edileceğini belitti. Özer, "Artık sektörün güçlü temsilciliye meslekî eğitim verilen tüm alanlarda müfredat Milli Eğitim Bakanlığıyla güncellenecek" dedi.



# Öncelik yatırım-üretim

Hazine ve Maliye Bakanlığı'na düşük faiz politikasıyla tanınan Nurettin Nebati atandı. Nebati "Öncelik yüksek faiz değil, üretim ve yatırım olacak" mesajı verdi.

**H**AZINE ve Maliye Bakanlığında görev değişimini yaşıyor. Görevden afını isteyen Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan'ın talebini Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan kabul etti. Lütfi Elvan'dan boşanın görevine, yardımcısı Nureddin Nebati atandı. Düşük faiz politikasıyla bilinen Nebati önce TBMM Genel Kurulu'nda yemin etti. Ardından yapılan devir teslim sonrası işbaşı yapan Nebati ilk mesajında "Öncelik yüksek faiz değil üretim ve yatırım olacak" dedi.

## ÖNCELİKLERİNİ SIRALADI

Devir teslim töreninde konuşan Nebati "Cumhurbaskanımız yıldır hayalini kurduğu ekonomik olarak tam bağımsız Türkiye vizyonuya yeni bir yola girdik, en önemli öncelik yüksek faiz olmayacak" diye konuştu. Nebati önceliklerini şöyle sıraladı: "Yatırım, üretim ve ihracat artışı tetkiklemek ve bu sayede cari açık ve dış borç gibi kronik sorunları tamamen bertaraf etmek, istihdam artırmak, ücret arbacılığını sağlamak, Türkiye'nin iç dinamiklerini de dikkatle yönetmek" diye konuştu.

kate almak kaydıyla ulusal ve uluslararası ilişkileri gözeterek ama asla kulağı soğaktan iştan iş adamından, çalışandan uzak tutmayarak gereğini yapmak olacaktır. Artık içsinden kendisini patron olarak hissettiği bir dönemi geliştireceğiz. Bu ülkeye bugüne kadar sabit gelirlerin nasıl ki enflasyona ezdirilmedi, emekçiler ezdirilmedi, bundan sonra yolu olucak umuda da bu, önceliklerimiz arasındadır."

Elvan ise konuşmasında "Görev süremizde çok önemli adımlar attık. Mali disiplinden asla vazgeçmedik. Borçlanma açısından başarılı bir yıl geçirdik" diye konuştu.



Nebati'nin görevine atanmasının ardından bakanlıkta devir-teslim töreni yapıldı. Elvan görevini Nebati'ye devretti.

## Girişimcilik deneyimi ile öne çıkarıyor

AK Parti'den milletvekilliği de yapan Nureddin Nebati, 6 Eylül 2018'de bakan yardımcı olarak atandı. İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi lisans eğitimi bulunan Nebati'nin aynı üniversiteden doktora derecesi bulunuyor. Bir süre öğretim üyeliği yapan Nebati, tekstil sektöründe faaliyet gösteren iş insanlığıyla tanındı. Nebati MÜSİAD yönetiminde de yer aldı.

## İS DÜNYASI: VERİLEN MESAJ EKONOMİ İÇİN FIRSAT

■ **MÜSİAD:** Ekonomi yönetimiyle iş dünyası arasında önemli bir bağlantı noktası olan Nureddin Nebati'nin aynı duyarlılık hareket edeceğini düşünüyoruz.

■ **TİM Başkanı İsmail Güllü:** Nebati'nin, yeni görevinde her zaman ihracat ülke ekonomimizin

olarak göreceğine ve her zaman ihracat ailesinin yanında olacağına inancımız tam.

■ **ASKON Başkanı Orhan Aydın:** Yeni ekonomi modeliyle yıllardır dayatılan prangalar sökülmüş olacak.

■ **ITO Başkanı Şekib Avdagiç:** Sayın Bakanımızın

si için yaptığı yüksek üretim, yüksek istihdam ve yüksek ihracat vurgusu, ekonomi ve iş dünyası için bir fırsat.

■ **ATO Başkanı Gürsel Baran:** Görevi boyunca ülkemizi yatırımla, istihdam ve

ihracatta hamle yapmış bir ekonomiyle 2023'e taşıyacağına inancımız tamdır.

■ **DEİK Başkanı Nail Olgun:** Özel sektörü yakından tanıyan Sayın Nebati'nin bölgelerde yakın temasta olacağının inancımız tamdır.

■ **KONUTDER Başkanı Z. Altan Elmas:** Bütün geçmiş mukteşebbi sorunların çözümüne dair başarılı olacağına inancımız tamdır.

AKŞAM Tarih: 09.12.2021  
GÜNLÜK Sayfa: 6  
GAZETE Tiraj: 303375  
ULUSAL StxCm: 136,79



# YABANCI UZMANLARIN TESPİTİ TÜRKİYE, KAMU-ÖZEL ORTAKLIĞINDA 1'İNCİ SINIF

Yabancı yatırımcılar, Türkiye'de kamu-özel sektör işbirliğiyle hayatı geçirilen projeleri övdü. Dünya Kamu Özel Sektör İşbirliği Uzmanları Birliği Başkanı Ziyad Alexander Hayek "Türkiye harika tecrübelere sahip" dedi.



## Zirveye 30'u aşkın ülke katılıyor

PROGRAMDA açılıma yapan PPPCOE Başkanı Eyüp Vural Aydin, KÖİ projelerine ilişkin olarak, "Malumunuz Türkiye'de önemli bir deneyim var. Biz de bu deneyimleri yurt dışından gelen yap-islet devret konusundaki yöneticilerle paylaşmak üzere 6'ncı İstanbul PPP Haftası'nı yapıyoruz"

dedi. Programa 30'dan fazla ülkeden gelen misafirlerin katıldığından beri Aydin, "Bu ülkelerin her biri, bu kamu özel sektör iş birliği tecrübesinde birbirinden farklı seviyedeler. Burada, havalimanı, hastaneleri ve köprüleri konuşuyoruz. Deneyimlerimizi paylaşıyoruz, öğreniyoruz" diye konuştu.



## TECRÜBELERİNİZİ DİNLEMEYE GELDİK

AZERBEYCAN Bakü Hastanesi Başhekimi Dr. Azer Ismailov da Türkiye'nin KÖİ alanında ciddi yol kaydettigini ve tecrübe kazandırdığını belirterek, "Bu projelerin Türkiye'de uzun yıllardır yapıldığını biliyoruz. Biz de buraya kendi deneyimlerimizi artmak için geldik," şeklinde konuştu. İcbari Sigorta Strateji Başkanı Araz Nasirov ise Türkiye'nin KÖİ deneyimlerini yakından izlediklerini belirterek, "Türkiye'nin deneyimlerini uygulamak istiyoruz" dedi.

**Y**ABANCI yatırımcılardan Türkiye'nin kamu özel sektör işbirliğiyle yaptığı yatırımlara övgü geldi. İstanbul Kamu Özel Sektör İş Birliği Mükemmellik Merkezi'nin (PPPCOE), Ticaret Bakanlığı koordinasyonu ve **Dijital Ekonomik İşçiler Kurulu (DEİK)** iş birliğinde, 6'ncısını düzenlediği "İstanbul PPP Haftası"na katılan Dünya Kamu Özel Sektör İşbirliği Uzmanları Birliği Başkanı Ziyad Alexander Hayek, Türkiye'nin kamu özel işbirliği (KÖİ/PPP) alanında sahip olduğu tecrübelerine, önemli bir rol model olduğunu belirterek "Türkiye, KÖİ açısından havalimanı, sağlık sistemi gibi bir çok sektörde gerçekten harika tecrübelere sahip" dedi.

### ÖRNEK GÖSTERİYORUM

Dünya PPP Uzmanları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi David Baxter de şehir hastanelerinde inşasında kullanılan kamu-özel ortaklı modeli olan PPP yöntemiyle ilgili olarak "Ne zaman farklı ülkelere gitsem ve PPP projelerinden bahsetsem,

her zaman Türkiye'de yapılan PPP projelerini ve yapılma yöntemlerini örnek olarak gösteriyorum. Çünkü uygulama açısından Türkiye dünyada birinci sınıf. Gerçeken çok büyük bir bilgi birikime ve tecrübeye sahip," ifadelerini kullandı. Eski DİMLİKA Başkanı PPP uzmanı Mark Moseley ise büyük projelerin KÖİ ile yapılmasında daha büyük bir değer üretildiğine vurgu yaparak, "KÖİ projeleri, hükümetler için mantıklı olan seçenek" diye konuştu.

### SALGIN ATLATILDI

Moseley, salgının başlamasıyla birlikte ilk başta KÖİ projelerinin bu durumdan ciddi anlamda olumsuz etkilenmesinden çekindiklerini belirterek, "Çünkü ortada karışık ve uzun dönemli kontratlar vardı. Ancak kamu ve özel sektör tarafları yapması gerekeni yaptı ve ortak bir şekilde hareket etti. Salgınla, pandeminin ortaya çıkardığı durumla ortak mücadele ederek ve anlaşarak başa çıktılar" değerlendirmesinde bulundu.

DİSABAH  
BİNADA 6 GÜN  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 03.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 263608  
StxCm: 252,22



2/2

**BAKANLAR NE DEDİ?**



**Çalışanların milli gelirden aldığı pay artırılacak**

**SÜYÜMCE**, naftamıza değerlendirmen Hazine ve Maliye Bakanları Lütfi Elvan, da telefonda İSYÖ'ndeki ekonomi direktörleriyle konuşarak, "Düg hastanın verdiği şenlik için, Türkiye'ye yüzde 20'yi taşıyacak, Dış ticaretin genelinde en fazla emmara konusunda istikrarlı bir yaklaşım, İstikrarsızlıkla müstakil olun, herkansız hâlinden en iyi politika tavsiyesini temel önceliğimiz" diye konuştu.

"Enerji Bakanı Mehmet Muş, Türkiye'nin İsviçre'ye dair en etkili hizmetini, 'Met hastanın hizmetine katılır' 6,6 planına, Bayramın yüzde 10'lu hisseleri, kattıkları paraya, İmara, Kalkınma ve İdareye en fazla etmeye devam edecek" değerlendirmesi bundu.

# SALGINA RAĞMEN GÜCLÜ BÜYÜMEYE DEVAM: % 7,4

Türkiye üçüncü çeyrekte yüzde 7,4 büyümerek G20'lerin en hızlısı olurken, OECD ülkeleri arasında ise Şili'den sonra ikinci ülke unvanını elde etti. Güçlü iç talep ve ihracada gelen büyümeye, yıl sonu için 'çift hane'ının kapısını da araladı.



Büyüme hızları

Yıl	Değerlik (%)
2020	1. Çeyrek: 4,4
2020	2. Çeyrek: 10,4
2020	3. Çeyrek: 6,3
2020	4. Çeyrek: 6,2
2020	Yıl: 1,8
2021	1. Çeyrek: 3,4
2021	2. Çeyrek: 2,2
2021	3. Çeyrek: 7,4

**İş dünyası 'çift hane' bekliyor**

**MİLLİ İKTİAD Başkanı Muhittin Avşar:** Ülkemde Kovid-19 sona erdirilecektir. Bu nedenle bir hedefde kalma süreci devam ettirelim. Türkiye güçlü ve teknolojik yapısını yeniden bütünleştirmeye gönçlemeye imdad bulmuştur. 2021 yıl genelinde çif haneli bir büyümeye taşınırız. Bu süreçte öne çıkan ekonomik risklerle mücadele edeceğiz.

**İTO Başkanı Nevzat Özçelik:** İTO 3 genel kriteri izlediğimiz büyümeye oran yüzde 12'dir. Bu orta lütfet, Türkiye ekonomisi açısından son decade pozitif performans ortaya koymaya 2021 yılında çif hane hedefinde bir büyümeye bekliyoruz.

**ASİDÖV Başkanı Orhan Aykın:** Zor bir dönemde büyümeyi

**İTO Başkanı Sezgin Arslan:** Büyümeyle birlikte ihracatımızın yükselişi arttı. Ekonomimizin yılın deyip etmektedir. Türkiye'nin dünya pazarlarında bir yerini almayı hedefliyoruz.

**Ankara Ticaret Odası Başkanı Nuriettin Ozbek:** Ya çif hane bir büyümeye ile birlikte aynı zamanda bir büyümeye de sahip oluyoruz. İhracatımızın yükselişini desteklemek için teknolojik gelişmeleri takip etmeye çalışıyoruz.

**İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz:** Uzun süreli bir şekilde bir trend haline gelen stratejilerin imzalanmasına karşı, kurumlarla işbirliği içerisinde kako çalışmalarına devam ediyoruz.

**OECD'DE 2. OLDU (%)**

Ülke	2. Çeyrek (%)
Şili	12,3
Turkey	2,6
İngiltere	6,6
Macaristan	8,1
Lithuania	8,0
İsrail	5,9
Moçambique	5,8
Danimarka	5,4
Norveç	5,2
Polyonya	5,2
Letonya	3,1
Hollanda	5,0
AZD	4,9
Avustralya	4,8
Brasília	4,7
OECD	4,5
Persek	4,3
Güney Kore	3,9
İrlanda	3,8
İtalya	3,7
Kanada	3,6
Eskişehir	3,7
Cekya	2,7
Norveç	2,7
Almanya	2,5
Japonya	1,3
Slovakya	1,3

## ANKARA PLEDGES TO UPHOLD FREE MARKET PRINCIPLES

DAILY SABAH

Tarih: 13.12.2021

HAFTADA 6 GÜN

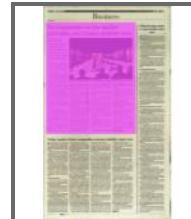
Sayfa: 1

GAZETE

Tiraj: 25764

ULUSAL

StxCm: 252,22



2/2

# No compromise on free market principles, new finance minister vows

During the almost six-hour meeting in Istanbul, new Treasury and Finance Minister Nebati reassured the business world that the government will not retreat from free market principles, pledging continuing support for all segments in the economy

» TURKEY has reaffirmed its determination to stick to free market economic policies, as the newly-appointed finance minister reassured that the government will be proceeding hand in hand with the business world as it pursues a new policy axis.

Nureddin Nebati met a large group of businesspeople and private and public bank executives in a meeting on Saturday to address the ongoing developments, the government's economic policies in the new period and to discuss steps to be taken to increase investment, production and employment.

The almost six-hour meeting in Istanbul was the first for Nebati since he took the helm of the Treasury and Finance Ministry on Dec. 2, after his predecessor Lütfi Elvan stepped down.

The new finance minister reassured the business world that the government will not retreat from free market principles, pledging continuing support for all segments in the economy, according to reports in the Turkish media.

Nebati also listened to the demands of the businesspeople and emphasized that the government would act upon a participative understanding with the business world.

### 'VERY PRODUCTIVE' MEETING

Over 60 participants at the meeting conveyed their concerns over the issues related to the recent volatilities in the markets, rising consumer prices and tax receivables, among others, according to Rifat Hisarcikoglu, head of the Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB).

Nebati dubbed the meeting "very productive." "We will act in the coming period with an understanding based on consultation, and we will take our steps quickly," he said.

Nebati has been echoing the gov-



Treasury and Finance Minister Nureddin Nebati meets business representatives and private and public bank executives, in Istanbul, Turkey, Dec. 11, 2021.

ernment's new economic model based on lower interest rates, which is being endorsed by President Recep Tayyip Erdogan, who says the new policy direction will boost production, jobs, exports and growth.

A week before he was appointed minister, Nebati praised Erdogan's drive to bring down borrowing costs and said that Turkey had sought for years to implement a policy of low rates but had faced strong opposition.

He has said the current-account deficit was the economy's biggest problem and that rates should be cut against supply-side inflation.

Nebati on Friday promised fiscal discipline and said policy under his watch would be transparent. He also reiterated that the government would focus on improving the current account balance.

Erdogan has repeatedly defended the low-rate policy over the last three weeks as necessary to boost growth, exports and credit. The government, regulators and the banks association have all rallied around the new economic policy.

The Central Bank of the Republic of Turkey (CBRT) has cut rates three times since September, slashing 400 basis points from its benchmark policy rate to bring it down to 15% and is widely expected to lower it again this month.

On the other hand, annual inflation accelerated to 21.31% last month, the highest reading since November 2018, up from 19.89% in October, according to official data.

The central bank says the inflation pressure is temporary and necessary to expand credit, exports and economic growth.

Forging on with the easing cycle, the CBRT is expected to cut its policy rate by 100 basis points to 14% this week, a poll showed on Friday.

Twelve of 13 economists polled by Reuters expected the bank to cut its key interest rate on Dec. 16 with estimates ranging from 25 to 200 basis points. One economist expected the bank to hold steady and none predicted a hike.

On investor conference calls this month, CBRT Governor Şahap Kavcıoğlu signaled the easing would likely pause in January after one more cut this month.

### 'JUST WHAT BUSINESSES NEEDED'

Foreign Economic Relations Board (DEİK) Chairperson Nallı Olpak said meeting and discussions with Nebati were just what the business world needed.

"We held a meeting, which was like medicine we needed. Why? The business

world does not like an environment of uncertainty, it was important for all of us to learn the minister's roadmap," Olpak told reporters.

"The business world does not want to think whether the dollar will fall to 9 per lira or rise to 14," Olpak was cited as saying by Anadolu Agency (AA). "It's now clear that there won't be any compromise on the free market," he added.

"He listened to everyone and answered every question. We have received specific answers to each issue."

Selkib Avşaglıc, the chairperson of the Istanbul Chamber of Commerce (ITO), said they were supporting the government's "new policy axis."

Bursa Chamber of Industry and Commerce head, İbrahim Burkay, said the meeting addressed the environment triggered by dollarization and inflation, and its impact on businesses.

"New incentive mechanisms are necessary to shift to high value-added products in production and export-based growth," said Burkay.

He noted that the minister suggested that Turkey would achieve success with the new economic model, including enjoying a lower current account deficit alongside high-tech production and burgeoning exports.

İSTANBUL / DAILY SABAH

DAILY SABAH  
HAFTADA 6 GÜN  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 18.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 25764  
StxCm: 208,78



2/2

# Business circles welcome bold minimum wage hike

Representatives of the business world said the 50% hike in the minimum wage will compensate employees' losses amid rising inflation while the removal of the tax burden on wages is also set to relieve employers.

» TURKISH business world representatives sided with the minimum wage hike decision for 2022, pointing out that the 50% hike has met expectations.

The country's minimum wage has been increased by a massive 50% for 2022. President Recep Tayyip Erdogan announced on Thursday, with the lifting of two taxes on the minimum wage.

Rifat Hisarcikoglu, head of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), said in a Twitter statement that they expect additional measures to be taken to protect the country's production power.

"It was also a positive decision that the part of the wages of all employees corresponding to the minimum wage was exempted from Income and Stamp Tax. We expect additional measures to be taken to protect the production power of our country," he said.

Effective as of Jan. 1, the wage has been increased to TL 4,250 (around \$275-40), Erdogan told a televised address in the capital Ankara.

According to the country's Social Security Institution (SGK), more than 40% of all workers in the country of around 84 million earn minimum wage.

Erdogan also announced starting next year, the government will abolish both income and stamp tax on the minimum wage "to ease the burden of employers and remove possible effects on employment."

Turkish Exporters Assembly (TİM) Chairperson İsmail Güllü said that the 50% increase in the minimum wage will relatively compensate employees' losses against inflation.



A waiter wearing a protective face mask disinfects a table at a restaurant in Ankara, Turkey, Aug. 6, 2020.

"Meanwhile, the lifting of the income tax from the minimum wage and the stamp tax will relieve the cost burden on the employer. If there is no employer, there is no employee, and if there is no employee, there is no employer. With the decision taken, the interests of both stakeholders were taken into consideration. We wish good luck to our business world and our employees once again," he said.

Turkey's annual inflation increased to the highest level in three years in November, accelerating to 21.31%, up from 19.89% in October, according to the Turkish Statistical Institute (TurkStat).

Meanwhile, the end of the current year inflation expectation jumped to 23.9% in December from 19.3% in November, the latest Survey of Market Participants by the Central Bank of the Republic of Turkey (CBRT) showed.

Nallı Olpak, head of the Foreign Economic Relations Board (MEİB), said about the recent decision that the people who suffer the most in the high inflation environment are wage workers and those who earn minimum wage

among them. "We consider this increased rate to be an extremely correct and important decision to provide economic relief to our employees working with minimum wage. The abolition of the income tax and stamp tax is actually an indicator of the value given to our employees who earn minimum wage, and in this way, the burden of the employer has been significantly reduced," Olpak said.

Mahmut Asmalı, the newly elected chairperson of the Independent Industrialists and Businesspersons Association (MİSAD), one of the top business associations, also said that reducing the employer's burden by removing the Stamp and Income taxes is a pleasant decision for them as the business world representatives.

"Our opinion at MİSAD is that providing an additional positive privilege for minimum wage workers within the scope of the industrial sector will be an important step in increasing our employment and production capacity for manufacturing," he said.

The Turkish Enterprise and Busi-

ness Confederation (TÜRKONFED) said in a statement that it is not possible to predict what the inflation will be in 2022 and how the living conditions will change and that "it may be necessary to make adjustments in the minimum wage during the year."

"Although income and stamp duty will not be collected, the tax burden above the minimum wage is still high. The removal of these taxes will directly reflect on the employee. In addition, the regional minimum wage application can also be discussed," the confederation suggested.

Sekip Avdagić, head of the Istanbul Chamber of Commerce (ITO), said the minimum wage increase will be beneficial to the employees and the business world. "It is the basic principle of production and social peace that the working people are not oppressed by inflation and their labor is protected. Our government supported both workers and employers by abolishing the income tax and stamp tax taken from the minimum wage," Avdagić said.

İSTANBUL / DAILY SABAH

## DRONES, DEFENSE TIES UNDER SPOTLIGHT AT TURKEY-AFRICA SUMMIT

DAILY SABAH

Tarih: 16.12.2021

HAFTADA 6 GÜN

Sayfa: 1

GAZETE

Tiraj: 25764

ULUSAL

StxCm: 242,32



2/2

# Drones, defense ties under spotlight at Turkey-Africa summit

The next phase of the fast-blossoming relationship between Turkey and African countries includes security, experts say, with a host of African leaders looking to buy military equipment at cheaper prices with fewer preconditions

**»** TURKEY and African countries are preparing for a new round of meetings and talks to weigh in on further developing bilateral relations – with defense ties under the spotlight – as both sides are due to meet at a major gathering in Istanbul.

The Turkish and African leaders will come together for the two-day Turkey-Africa Partnership Summit starting today, which comes just on the heels of a top-level business forum in October that focuses on investment and trade.

The next phase of this fast-blossoming relationship includes security, experts say, with a host of African leaders looking to buy military equipment at cheaper prices with fewer preconditions.

Leaders and top ministers from 39 countries – including 13 presidents – have confirmed their attendance, with President Recep Tayyip Erdogan set to deliver a speech on Saturday.

Ankara already has a military base in Somalia, and Morocco and Tunisia reportedly took their first delivery of Turkish combat drones in September.

Angola became the latest country to express its interest in unmanned aerial vehicles (UAVs) during Erdogan's first visit to the southern African country in October.



A Bayraktar TB2 drone is on display at Teknofest, Turkey's biggest aerospace and technology festival, in Istanbul, Turkey, Sept. 24, 2021.

Turkey in August also reportedly signed a military cooperation pledge with Ethiopian Prime Minister Abiy Ahmed, who has been embroiled in a war with Tigrayan rebels for the past year.

"The most important sector is the defense sector because this is a new sector. Turkey has pushed this sector a lot, especially drones," Federico Donelli, an international relations researcher at the University of Genoa, told the Agence France-Presse (AFP).

### EVERYONE ASKS ABOUT UAVS'

Russia has been a dominant player in the African arms market, accounting for 49% of the continent's imports between 2015 and 2019, according to the Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI).

But interest in Turkish weaponry is growing.

Developed by prominent drone mag-

nate Baykar, the Bayraktar TB2 model is particularly in high demand after it was credited for swinging the fate of conflicts in Libya and Nagorno-Karabakh in the past few years, putting the company in the spotlight and transforming it into a major manufacturer and exporter.

The firm has now signed export deals with some 13 countries including a joint production deal with Ukraine, as its products help reshape the way modern wars are fought.

Analysts say the scale of Turkey's drone program places it with the world's top four producers – the United States, Israel and China.

"Everywhere I go in Africa, everyone asks about UAVs," Erdogan said after a visit to Angola, Nigeria and Togo in October.

Some of the closest scrutinies have focused on Turkey's ties with Ethiopia, whilst a brutal conflict has killed thousands, displaced more than 2 million and driven hundreds of thousands into famine-like conditions, according to United Nations estimates.

A Western source had claimed that Turkey sent an undisclosed number of combat drones in support of Abiy's campaign earlier this year and that Ankara, responding to international pressure, had halted the sales.

"Ethiopia can buy these drones from wherever they want," Turkey's Foreign Ministry spokesman said in October, neither confirming nor denying the sales.

### SOARING SALES

Official Turkish data does not break down the details of military sales to individual countries, only giving the total sales amount for each month.

These soared spectacularly in the past year.

Turkish defense and aviation exports to Ethiopia rose to \$94.6 million (TL 1.3 billion) between January and November from around \$235,000 in the same period last year, according to figures published by the Turkish Exporters Assembly (TİM).

Sales to Angola, Chad and Morocco experienced similar jumps.

### BARGAINING CHIP

Turkey's drones first made international headlines after Ankara signed two deals with the UN-recognized Libyan government covering maritime and security in 2019. It then overran the conflict zone with drones, stalling an advance by eastern forces led by贴身 Gen. Khalifa Haftar supported by Russia, the United Arab Emirates (UAE) and Egypt, paving the way for a truce.

Turkey cemented its drones' reputation last year by helping its ally Azerbaijan liberate most of the land from Armenia-backed occupying forces.

"Now Turkey with drones has more cards to play when they have to bargain with other countries," researcher Donelli said. "This is a very good bargaining chip for Turkey," he added.

### GROWING NETWORK

The head of Turkey's Foreign Economic Relations Board (DEİK) – the nongovernmental organization (NGO) that hosted the October forum in Istanbul – insisted the growing relationship was not just about weapons.

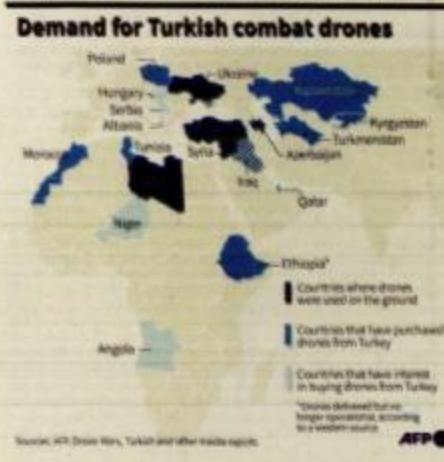
"We care about the defense sector and our relations with Africa," the board's head, Nuri Çelik, told AFP.

"But I would like to emphasize that if we see the defense sector only as weapons, rockets, guns, tanks and rifles, it would be wrong," he said.

He highlighted Turkish mine-clearing vehicles in Togo qualify as defense industry sales.

Donelli agreed, referring to Togo's plans to improve its army with the support of Turkey through training and armored vehicles, weapons and other kinds of equipment. Turkey has reportedly set up a web of 37 military offices across Africa in all, in line with Erdogan's affirmed goal of tripling the annual trade volume with the continent to \$75 billion in the coming years.

ISTANBUL / DAILY SABAH WITH AFP



## FERRY FROM LIBYA REACHES TURKEY IN FIRST PASSENGER TRIP IN DECADES

DAILY SABAH  
HAFTADA 6 GÜN  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 06.12.2021  
Sayfa: 5  
Tiraj: 25764  
StxCm: 130,39



1/1

## Ferry from Libya reaches Turkey in first passenger trip in decades

» A FERRY that departed Libya last week reached Turkey's Izmir province on the Aegean coast yesterday, marking the first passenger trip in decades.

The "Kevsler Queen" set sail last Wednesday from the Libyan port of Misrata as part of cruising reinstated in cooperation between Turkey's Karanfil Group and Libya's Kevsler and Libya Steel and Steel Company (LISCO).

The vessel anchored at Izmir Alsancak Port with 107 passengers, marking the first trip to sail the route after 23 years, according to Anatolia Agency (AA).

Greeting the ship with other officials, Foreign Economic Relations Board (DEİK) Turkey-Libya Business Council Head and Karanfil Group Chairperson Mertan Karanfil expressed gratitude that the trips, which were halted in 1996 due to insufficient demand, have been revived.

"The ship arrived in Izmir in three days. There was a storm in Izmir yesterday (Saturday). Because of this, there was a one-day disruption," Karanfil told reporters.

The revived crossing to Turkey on average takes up to 48 hours.

"We could enhance these expeditions to different cities in the coming period. It will contribute to both trade and tourism in cities such as Marmaris, Antalya, Istanbul and Bursa," Karanfil said.

Misrata, Libya's third-largest city, is located about 200 kilometers (125 miles) east of Tripoli and home to many Turkish businesses.

Capable of carrying passengers, loads

and vehicles, ferries such as the one that arrived in Izmir on average feature 500 beds, a 700-seat capacity and space for around 520 vehicles.

Travel links with Libya were severely disrupted by the 2011 revolt that overthrew longtime dictator Muammar Gadhafi, causing years of unrest.

During Gadhafi's rule, from 1969-2011, the country was under sanctions and largely closed to tourists.

In November 2019, Turkey and Libya signed a maritime delimitation deal that provided a legal framework to prevent any future conflict by regional states.

The agreement also confirmed that Turkey and Libya are maritime neighbors, said Karanfil, adding the reinstated trips would further contribute to neighborly relations.

The agreement is also said to have averted attempts by the Greek government to appropriate large parts of Libya's continental shelf when a political crisis hit the North African country in 2011.

The delimitation starts from Fethiye-Marmaris-Kap on Turkey's southwestern coast and extends to the Derna-Tobruk-Bordia coastline of Libya.

"Libya will play an important role in the supply of developing Africa. Turkey's geopolitical position is important in logistics. If we add Libya to this, the cooperation of these two countries will play a serious role both in the products entering Africa and in the products to be distributed from Africa to the world," said Karanfil.

"We have a relationship, a culture with



The Kevsler Queen ferry anchored at Alsancak Port in the western province of Izmir, Turkey, Dec. 5, 2021.

Libya dating back 300 years. We look at Libya as a brother country."

The ferry trips are planned to be conducted once per week, Karanfil noted, with the potential to increase during the summer months.

Mustafa Mevlit, the chairperson of the Kevsler company, also said that they are

pleased that the relationship between the two countries has been "consolidated."

Stating that the Turkish authorities provided every convenience for the ferry trips, Mevlit said: "This ferry will improve relations and we will do our best."

Air travel has been restricted. Airports were heavily damaged in Libya's fight-

ing and many air links were suspended, but some have resumed since an October 2020 cease-fire between the internationally recognized government, supported by Turkey, and pariah Gen. Khalifa Haftar's forces, supported by Russia, the United Arab Emirates (UAE) and Egypt.

ISTANBUL / DAILY SABAH

## TURKISH CONSTRUCTION COMPANIES STIMULATE POWER PROJECTS IN AFGHANISTAN

DAILY SABAH

Tarih: 10.12.2021

HAFTADA 6 GÜN

Sayfa: 5

GAZETE

Tiraj: 25764

ULUSAL

StxCm: 81,2



1/1

### Turkish construction companies stimulate power projects in Afghanistan

**TURKISH** construction companies operating in Afghanistan are creating peace for their state-of-the-art projects in Afghanistan, which currently needs such developmental projects as well as investment.

"We highly value the work of this Turkish company," said Muhammedhan Osman, Taliban administration's interim deputy minister for energy and water, during an on-site visit to an electricity project in the country's southern province of Helmand.

"We came here from Kabul to inspect the progress of work at their project site," he said, lauding the pace of work at the site.

A Turkish company is building the 100-megawatt Kapaki Hydropower Station, some 700 kilometers (435 miles) from Afghanistan's capital Kabul. Onerar said Afghanistan is open to all investors. "Starting with Turkey, we appeal to investors all over the world to come and invest in our

homeland," the minister said.

He said the Taliban administration was committed to infrastructure development in the war-torn country. The Taliban regained control of the country after the United States-backed administration exited Afghanistan early this year in August.

#### AM PEOPLE TO BENEFIT

Süleyman Çiftçioğlu, chairperson of the Turkish-Afghan Business Council under Turkey's Foreign Economic Relations Board (DEİK), said Turkish companies are "fully continuing their work" in Afghanistan.

He said the Kapaki Dam was commissioned and built by the U.S. in 1953 and a 33-megawatt (MW) hydropower station was added to the complex in 1973.

Turkish companies upgraded the power station to 54 MW in 2016, and started building a second power station which will gen-

erate 100 MW of electricity," said Çiftçioğlu, who accompanied the Afghan minister on his visit to the site.

Çiftçioğlu said the first 33-MW unit of the new plant will become operational in the next three months and will be followed by the second and third units.

"Once fully operational, the new power station will provide electricity to more than three million people living in the provinces of Helmand and Kandahar," the Turkish business leader said.

"We are proud and happy, as this is going to be a major achievement and contribution to Afghanistan," Çiftçioğlu added. Regarding the visit of the nation's deputy minister of energy and water to the project site, Çiftçioğlu said: "The minister left with a sense of great satisfaction; he thanked us and promised to extend every assistance."

"We are happy. We represent Turkish in-

vestors. That's why we are doing our best to carry out our work at the highest standards. I am confident that Turkish investors will follow on and many more contractors will come to Afghanistan. We are opening a new door and inviting them," Çiftçioğlu said.

#### ADMINISTRATION CHANGE

Burak Ünal, the country representative of a Turkish investor company in Afghanistan, said the construction of the current project "aims to promote prosperity and higher standards of living for Afghan peo-

"In addition to the 50 MW power station, we are nearing the completion of the second 100 MW phase. Building construction is almost complete and we are now installing the electrical and electromechanical system components. Our target is to complete the project and start generating power by March

2022," Ünal said.

The work on the project has been going on for the past two years, he added.

"Power supply is a very important factor for raising people's prosperity level," Ünal said, referring to the plight of Afghan people.

Burhan Bayat, site manager of the electricity project, said the change in administration this August "did not impact their work."

"We started working on the 220 Kilowatt (KW) Switchyard on Aug. 3. We have been installing electromechanical components. Amid the change of government, we did not stop the work. We are about to complete mechanical installations and are expecting the cable work," he said, adding the company's Turkish and Afghan staff "got along well and work is progressing smoothly without problems."

HELMAND, AFGHANISTAN - DEİK/AA



# BAKAN NEBATİ'DEN İŞ DÜNYASINA; SERBEST PİYASADAN ASLA GERİ ADIM YOK

DÜNYA  
HAFTADA 6 GÜN  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 13.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 126891  
StxCm: 201,15



2/2

HAZINE VE MALİYE BAKANI NUREDDİN NEBATİ

## "Serbest piyasadan asla geri adım yok"

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyası temsilcileriyle İstanbul'da bir araya geldi. Toplantıda; esnafçılıkta mikroalede, kurdaklı hizmetçilikte ve aşgari ücret gibi konular ele alındıken, sektör temsilcileri de tek tek söz almaları sorunlu düzleştirdi.

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyasını, real sektör

temsilcileri ve STK başkanları ile Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çılgınlık Ofisi'nde bir araya geldi. Bu kapsamda gerçekleştirilen toplantı 7 saat süren toplantıdır. Bakan Nebati, yeni dönemdeki ekonomi politikalarının hedefleri bir sonucu gerçekleştirdi. Türkiye'nin lojistik adıgüven, imzalı ve üretici kapasitesi hakkında fragman veren Nebati, küresel ekonomide yapanan yapanı delgilme de dedi. Bakan Nebati'nin, serbest piyasadan peri adımları asla lehineye olmalıdır.

an sözüندən toplantıda, devletin her alanda destekleyici olmaya devam etceği mesajı verdiğini ifade etti.

Bakan Nebati ve iş dünyası temsilcileriyle işbirliği davası gerçekleştirilen toplantıda katılımcılar bir anlayış ile hareket edilemeyeğinin altı çizildi. Yeni dönemdeki ekonomi politikalarının iş dünyasına aktarılmasa amcağız sektör temsilcileri ile gerçekleştirilen toplantıların öncümizdeki önemde devam edeceğini belirtti.

### İŞ DÜNYASI TEMSİLCİLERİNDEN AÇIKLAMA

#### TOBB BAŞKANI RİFAT HİKARİÇEKOĞLU

• Göymüzde bir katılım vardı. Yapıcı bir toplantı oldu. Katılımcı demokrat ve istihpare açısından bir toplantı çok önemliydi. Herkes sunumlarını valilik konusundan bire bir okusabildi. Sayın Bakan sunumları hepçindeki ve refakat. Sayın Bakan sunumları toplantı öncesinde hem mevcut görevimiz hem de yeni ekonomi programına ilgi brigindedir. Harekete geçirmek istedim. Çoli verimi bir toplantı oldu. İngiliz lüksem ve sektörler sunumlarından hayır olur.

#### TİM BAŞKANI İSMAYİL GÜLLE

• Son derece iyiçin ve görülmüş rühat bir toplantı yapıldı. TİM olarak panellerden sunumları dinlediğimiz İhracatçı başpanelleri ülkemize yüzüne gülüklerdi. Bakanımız da açıklaştı. Yeni model yüksek hizmet ve düşük cari açık. Bunu sağlayacak tek zgürmeli durağın İhracat. Bütün bu ana kriterlere değerlendirdi. Konuların hedefleri peşinde. Bundan son derece mutluuzzuz. Katerenmişiz bize servis ve TÜDÜK'ün dövizliklerini gidermemi, azaltılmışıyla ilgili görüşmemiz, onurlarınıza karıştı. Bütün bu tarihi olduğumuz, bildiğimiz tarihi. Kendini yalnız bırakmadan denetleyeceğimizi ifade etti. Enflasyonu mücadele konusunda da destek vererek. 2022'de yakaladığımız türm devam ettiğimizde. Daha yüksek bir orantı İhracatomuza hizmete karayayacak. Bütün her birimiz direğinek birbirimizden çok faydalandığımızı belirttiğimizde var.

**DEKİ BAŞKANI NAİF OLPAK:**  
• Her peynir konusunda, Bakanımız görüşlerini apıladı. Ve sunuları yarıştırdı ki bir toplantı oldu. İş dünyası açısından konuştuk. İsyarı de konusunu anlıdı. Bakanımız iş insanı olası da kolay dalyag kurumuz açısından önemlidir. Ülkemizde her yıl olmazsa her yıl üretim devam ediyor. İstikrar zinciri kırmadı. İhracatomuz güzel gidiyor. Bankacılık sistemi güzel. Fakat dışarıda bankalar uygunlu olmayan lüks bir sunumu tablo var.

Neye Piyasacız var diye sorduğumuz şey ise mevcut kazanımlardan geri gitmeyeceğimiz olduğunu. Acaba senmeye istanbul olacak mı. Dövizde ligi bir peyだapınlığındır. Bütün caraplar aldı. 13 klasör olan döviz 9'a inceğini. 14'a çıkacağından düşünen iş dünyesi içeri. Bütün konuyu ve gördüğümüz tablo yolu, yann salınlardan bir peşleyi değiştirmesini mümkün değil ama 7-8 saatinden gelen açıklık serbest piyasadan herhangi bir pek işde geri adım atmamı ve olmayaçıkları yapısını söz konusu değil. Yalnız garnizonde de zaten olsadı. Kaç defa teşy eden sertük. Büyüme modelinden kopuştu. Enflasyon önceliği başlığınız, dışarı enflasyon yükseki boyuma geçirip gerçekleştirilmiş, güvene Piyasacız verdi. Sayın Bakan'da bu görevi girdiğimizde 3,5 yıldır kendisi bakan yardımcısı olarak zaten ikişimdedi. Herkes Bakan bese be badeyle de sunum ettiğimizdeki sunumda da sitedi. Şeffafık içinde çok net cevaplar aldı.

#### MOSKA GENEL BAŞKANI MAHMUT ASMAZ:

• Ünlünlü en güzel sunucuları ve firmaları geldi. Bakanımız 2 saatlik sunumunda ülkemize güzellik ve kırıkları çok net ifade etti. Herkes siz adı, ben non adım 9'a kadar sunumda siz adı. Herkesin çok digneli kişileri var. Seküler konuların matrahı. Bakanımız hepini not alıp bu toplantı sonunda cevap verdi. Bakanımız sunumun detaylılığı bimesi ve işi iş dünyasında pozitif bir etki brakır. Bu tarihi kararname her zaman açık olmayaçık ve alısanlarla şartlıca uygulanmış roketistim. Yapan sunumun real sektör temsilcilerinin içtemiş agosundan bu fırsatlar sık sık de getirilmeli. Ekonomi gelişmişlik kabul etmeye, kollarını dili ve işi yönetimde çok önemli. Bakan beyin çok net ve anlaşılır olabildi sunumda öremeli. Kur mutlaka İhracatomuza özdemir ve öngörebilebilir olmalı.

#### ITO BAŞKANI ŞEKİP AVDAGİC:

• Herkes bekerlerken, yeni dönem bekerlerini ortaya koydu. Öneriler ve endişeler dile getirildi. Çok kapsamlı bir görüşmeyi sunan Türkmen'in içtimai ve İhracat ağlığının politikaları çok daha erkin bir şekilde öndümləndi.

dönende sürdürülcegi üzerinde ne bir nesin ortaya çıktı. Evet, bazı zorluklar ve sunan makroekonomik göstergelere baktığında şayet bir sonucu bulduk doğru ve ihtihter bir manzara var. Toplantıya gelinen baskanlarımız sahip oldukları endişelerin doğruluğunu doğruluyorum. Daha umutlu ve sonuc odaklı bir sunucu gidiyor olduğumuzu gözlemedim. Bu toplantıdan devam ederek olsun da Türk İş dünyası için olsun bir admı.

#### ATO BAŞKANI GÖRSEL BARAN

• Bakanımız, bolan yardımçılık döneminde de très çok yardım etti, ekonomiye ekinden gelidi destek verdi. Buggedi de 60'a üzerinde sancılı, İhracatçı, Ticaret, İstatistik arkadaşımız var. Ticaretin olduğu her kesimden iken var. Ben KOSE'lere ligi sıkıltılarında geri döndim. Şu anda her kesimden sıkı arkadaşılarımız bütün sıkıltıları da geri döndi ve Bakan bey de nottarım. Ekonomiin her sancılı aynı aynı da topırası yepkacı. Elmarazın geleceğde deyiş vermeye hazır olduğumuzu ilettik. Bakanımız, Problemlerimiz pannde artırmaz ve Pandemi içinde buna tıbbindir. Sonuçlarımız bilinen, konuşurak konuşacağız. Herkes içindeki gizlilikten, saklamadan söyleyelim.

#### ASKON GENEL BAŞKANI ORHAN AYDIN

• Gelecek süreçte bekerlerini yerinde, stithian ve İhracat yokundaki Bakan Nebati'nin çalışmalarına güveniyoruz. Şu anda en büyük gündem enflasyon. Bursa'da ligi detaylı olarak yapıyor. Bursa'da İhracatomuza ile İstatistik ile ekonomide bekerlerini yerlere en kısa sürede ulaşacaktır.

#### ZİDKİ BAŞKANI MEHMET ALİ AKBEK:

• Verdimi ve güzel bir toplantı oldu. Bakan banka genel müdürlüğüyle gelecek hafta bir araya geleceğini söyledi. Artık o planlanacak. Birçok seviyeli toplantı kuruluşuya görüşmeler yapacağına staledi. Bunu hep beraber görürüz.

#### ZORLU HOLDİNG YTB AHMET NAZIF ZORLU:

• Sayın Bakanımız sunumları çok iyi. Sunum üzerinde konuştum. Neler yapılması gerekiyor. Şu anda yıl bir dalyag içiminde bir toplantı yapıldı.



+

# BÜYÜME, TÜKETİM VE İHRACATTAN GELDİ

DÜNYA  
HAFTADA 6 GÜN  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 01.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 126891  
StxCm: 558,92



2/3



## 2022'NİN İLK ÇEVREĞİNDEN NE CALISIRORUZ?

**ANALİSTLER** İncelemelerincaffat atadı  
gibi de yönetim çift haneli büyümeye  
sakarya kapital ağacı gibi göründe.  
İnceleyen ekspertlerin görüşündə şunlar:  
Büyük bir versiyonun varlığından  
yüzde 10'luk ekonomik ekonomi, 100 milyon  
nüfuslu bir ülke 100 milyon nüfuslu  
ekonomiye ulaşmakla birlikte, 100 milyon  
nüfuslu bir ülke 100 milyon nüfuslu ekonomi  
yapısına uygunluk sağlayıcı değil.  
Büyük bir versiyonun varlığından  
yüzde 10'luk ekonomik ekonomi, 100 milyon  
nüfuslu bir ülke 100 milyon nüfuslu ekonomi  
yapısına uygunluk sağlayıcı değil.  
Büyük bir versiyonun varlığından  
yüzde 10'luk ekonomik ekonomi, 100 milyon  
nüfuslu bir ülke 100 milyon nüfuslu ekonomi  
yapısına uygunluk sağlayıcı değil.

## VATANDAŞ 3. ÇEYREKTE NEREYE HARÇADI (Milyon TL)

	Mesuma / Değerleme
Deposito maliyet	125.473 529,7
Van depolama maliyet	127.823 543,8
Dayanıklı maliyet	445.712 152,7
Hizmetler	442.390 154,3

## SAYARIKLE TÜKETİM YÜZDE 30 İÜTÜ ÖDÜ

**VATANDAŞ** İncelemelerde dikkat  
taklit edilenin artı, 30  
kaldırılmıştır. İncelemeler  
arasında farklılıklar varsa da,  
Turkish Statistical Institute (TUIK)  
taklit edilenin artı, 30  
kaldırılmıştır. İncelemeler  
arasında farklılıklar varsa da,  
Turkish Statistical Institute (TUIK)  
taklit edilenin artı, 30  
kaldırılmıştır. İncelemeler  
arasında farklılıklar varsa da,  
Turkish Statistical Institute (TUIK)  
taklit edilenin artı, 30  
kaldırılmıştır. İncelemeler  
arasında farklılıklar varsa da,  
Turkish Statistical Institute (TUIK)  
taklit edilenin artı, 30  
kaldırılmıştır. İncelemeler  
arasında farklılıklar varsa da,  
Turkish Statistical Institute (TUIK)  
taklit edilenin artı, 30  
kaldırılmıştır. İncelemeler  
arasında farklılıklar varsa da,

## NASIL DEĞERLENDİRDİLER?

### • Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan: Değerlendirme

Elvan, Değerlendirme'yi özetledi.  
Küçük 2021'in üçüncü çeyreğinde  
yılın ikinci yarısında 24 milyar dolar  
GDP'si 6,5 milyar dolar büyümeye  
yaradı. Bu, 2020'de 10 milyar dolar  
gençliği. İncelemeler, 2021'in üçüncü  
çeyreğinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • Ticaret Bakanı Mehmet Muş:

Ekonomiye 2. çeyrekte yüzde 14  
büyümüş. Net İhracat 1. çeyrekte  
4,6 milyar dolar, İhracat 1. çeyrekte  
yüzde 12,5'le İhracat 2. çeyrekte  
gençliği. İnclemeler, 2021'in üçüncü  
çeyreğinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • İYİ Parti Başkanı Ali Koç:

Öğrencilerin kaynakları erken arıza  
bekleyen biri, 2021'in üçüncü çeyreğinde  
yılın ikinci yarısında 24 milyar dolar  
GDP'si 6,5 milyar dolar büyümeye  
yaradı. Bu, 2020'de 10 milyar dolar  
gençliği. İnclemeler, 2021'in üçüncü  
çeyreğinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • AK Parti Genel Sekreteri Barış

### Görsel Barış:

Genel Sekreter, 150 milyon  
nüfuslu Türkiye'nin 10 milyar dolar  
GDP'si 6,5 milyar dolar büyümeye  
yaradı. İnclemeler, 2021'in üçüncü  
çeyreğinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • İBB Başkanı Kamil Çelik:

Türk ekonomisi, 2021'in üçüncü  
çeyreğinde yüzde 14 büyümeye  
yaradı. İnclemeler, 2021'in üçüncü  
çeyreğinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • 450 Baykar Nurettin Özdemir:

İşletmenin 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti. İnclemeler, 2021'in  
üçüncü çeyreğinde 10 milyar doların  
üzerinde büyümeye işaret etti.

### • MİHAŞA Başkanı Mehmet

Aksu: 2021 yılın üçüncü çeyreğinde  
10 milyar doların üzerinde 10 milyar  
doların üzerinde 10 milyar doların  
üzerinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti. İnclemeler, 2021'in  
üçüncü çeyreğinde 10 milyar doların  
üzerinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • MİHAŞA Başkanı Mehmet

Aksu: 2021 yılın üçüncü çeyreğinde  
10 milyar doların üzerinde 10 milyar  
doların üzerinde 10 milyar doların  
üzerinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti. İnclemeler, 2021'in  
üçüncü çeyreğinde 10 milyar doların  
üzerinde 10 milyar doların üzerinde  
büyümeye işaret etti.

### • KSO Yönetim Kurulu Başkanı

Ayhan Zeynoglu: Bu yıl  
İhracat, genel haliyle, kontroton  
tedarik ve tüketici çapında

# ÇİN'İN TEKNOLOJİ MODELİNİ ALALIM

DÜNYA

HAFTADA 6 GÜN

GAZETE

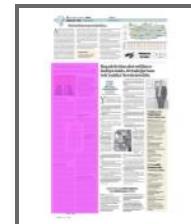
ULUSAL

Tarih: 06.12.2021

Sayfa: 1

Tiraj: 126891

StxCm: 154,23



2/2

## "Hedefimiz Çin'e ucuz iş gücünde alternatif olmak değil"



HANDE SEMA CEYLAN

**Doç. Ekonomist Hıjyeh Kuruşlu (DEİK)/  
Türkiye-ABD İş Konseyi (TAIK) Başkanı  
Mehmet Ali Yalçın dağ.** Türk iş dünyası olarak hedefimiz Çin'e ucuz iş gücü anlamında alternatif olmak değil. Teknoloji üreten Çin'i kendimize model alamamız gerekiyor. Artık hedefimiz tedarik zincirinde olduğu gibi değer zincirinde de en üst seviyelere ulaşmak" açıklamasını yaptı.

Bir grup basın mensubuna açıklamada bulunan TAIK Başkanı Yalçın dağ, Türk-Amerikan ticaret ilişkilerini, günümüzdeki ikili sorunları, Halkbank davasunu ve ticaret savaşlarını değerlendirdi.

Yalçın dağ, "Artık hedefimiz tedarik zincirinde olduğu gibi değer zincirinde de en üst seviyelere ulaşmak" diyecek sunuları kaydetti: "Türk iş dünyası olarak hedefimiz Çin'e ucuz iş gücü anlamında alternatif olmak değil. Teknoloji üreten Çin'i kendimize model alamamız gerekiyor. Bölgesel ve küresel gelişmeleri yakından takip eden, sınıflının en iyi teknoloji ile donatılmış, iyi eğitimi ve kalifiye insan kaynağını yonetmen ve dünyasının dört bir tarafından gelen taleplere aminda cevap verebilecek dinamizme sahip bir noktaya yürüyoruz."

### ABD'YE İHRACAT %45 ARTIŞLA REKOR KİRDİ

Bu yılın başından itibaren Türk-Amerikan ticaret rakamlarında rekora koşduğuunu belirten Yalçın dağ, "COVID-19 salgısına bağlı önemli ve tedarik zincirindeki köklü değişiklikler sebebiyle 2020'de ABD ile ticaretimiz durğanlandı. Bu yıl her iki tarafın da iş çevrelerini heyecanlandıracak seviyelere ulaştı. ABD'ye ihracatımız Ocak-Kasım 2021'de geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 45,1 artış göstererek 13,2 milyar dolara ulaştı" dedi. İhracat rakamları, ithalat rakamlarla da geride kaptığını vurgu yapan Yalçın dağ, "2021'in ilk 11 aylık döneminde ABD'den ithalatımız 11,7 milyar dolar olarak gerçekleşti, ABD'ye ihracatımız ise 13,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşerek ticari fazla verdi. Toplam ticaret hacminiz ise 25 milyar dolara yükseldi. Diğer bir yandan, 2020 yılının ilk 10 aylık döneminde yüzde 5,6 olarak kayıtlara geçen ABD'nin toplam ihracatımızdaki payı, 2021 yılının aynı döneminde yüzde 6,4 seviyesine yükseldi. ABD'ye ihracatımızdaki payda değer artıktan heyeçan verici. Yeni fırsatların da değerlendirilmesiyle ticaret hacminin çok daha yüksek sevi-

Türkiye'nin Çin'e ucuz iş gücü alternatif olmak yerine 'teknoloji üretken' Çin'i kendisine model alması gerektiğini söyleyen TAIK Başkanı Mehmet Ali Yalçın dağ, Türk iş dünyasının hedefinin sadece tedarik zincirinde değil değer zincirinde de üst seviyelere ulaşmak olduğunu kaydetti.

yelere ulaşacağına inanıyoruz" açıklamalarında bulundu. Yalçın dağ, ABD'nin 2,3 trilyon dolar tutarında ithalat hacmi olduğunu ve 20 trilyon dolarlık bir ekonomi olduğunu anımsatarak, Biden yönetiminin siyasi meselelerle ticareti bâzından ayırmaya yönelik tutumunu son derece değerli bulduklarını altına çizdi.

### EK VERGİLER ÇÖZÜME KAVUŞUYOR

Yalçın dağ, Türkiye'nin ABD'ye en çok İhracat ettiği mücevher, seramik ve halı gibi ürünlere yüzde 25 ilave gümrük vergisi getirilmesini öngören Section 301 tasarısının çözümüne ilişkin geçtiğimiz günlerde somut bir adım atıldığını da anımsattı.

### "Halkbank sürecini takip ediyoruz"

**TAIK Başkanı Mehmet Ali Yalçın dağ,** "Halkbank şubesiz Türk Amerikan ticaret ilişkileri için önemine bir bankardır. Türk ekonomisinde de çok önemli bir yerde sahiptir. Busirecin hukuki kurallar çerçevesinde hâkâneyen ve yâbir yekilde çözüme kavuştuğu durumlarda da inancımızı koruyor, süreci yarından takip ediyoruz" dedi.

### ALÜMİNİYUM VE CELİK İÇİN MÜŞ-RAIMONDO-TAI GÖRÜŞMESİ

Çözülmeyen bekleyen meselerin de masada olduğu kaydeden Yalçın dağ, sunuları söyledi: "Özellikle Section 232 uyarınca ülkemize uygulanacak alüminyum ve çelik ek vergilerinin

Türk sanayicilerine ne kadar zora soktuğunu muhitlerimize iletiyoruz. Kasım sonlarında doğru ABD'nin bir sürü redir AB ülkelerine de benzer şekilde uyguladığı ek vergilerin kaldırılacağına işaret edildi. Sorunun çözümü için Ticaret Bakanı Mehmet Muş'un ABD Ticaret Bakanı G. Raimondo ve ABD Ticaret Temsilcisi K. Tai ile gergileyti receği toplantılar somutlarını büyük bir heyeçana belkiyoruz."

### 200 MİLYAR DOLARLIK TEDARİK GÖÇÜ TÜRKİYE'YE FIRSAT SUNAR

TAIK olarak, bir yandan ABD ile Çin arasında yaşanan ticaret savavlarını, diğer yandan padememin küresel tedarik zinciri üzerindeki yokluğunu çok dikkatli gözlemlediklerini anlatan Yalçın dağ, "Ticaret savaslarının ülkemizi birbirinden cazip fırsatlar sunacağının bir kez daha söyleyiyoruz. Öyle ki, ABD ile Çin arasındaki ticaret hacminin 600 milyar dolara yakın olduğu biliniyor. Sadece 2018-2019 döneminde ABD'nin Çin itilâti yüzde 16 ya tekabül edecek şekilde 90 milyar dolar daraldı. İkili ticaret hacmine bu düşüşün 2023'e kadar senede 200 milyar dolar kadar��abileceğini konusuluyor. ABD'nin bu süreçte tedarik zincirinde Çin'den kaydırmasıyla birlikte Vietnam, Kambveya, Tayvan, Meksika ve Kanada'nın yanı sıra Türkiye de alternatif tedarikçi olarak ön摆kiyor" dedi.





## METAVERSE Mİ MATRIX Mİ?

DÜNYA

Tarih: 13.12.2021

HAFTADA 6 GÜN

Sayfa: 18

GAZETE

Tiraj: 126891

ULUSAL

StxCm: 111,95



1/1

### Metaverse mi, Matrix mi?

KONUK YAZAR

MUSTAFA MERTCAN

Dünya & Sosyal Medya

Ồnline & Kütüphane



•

**I**lk defa 1992 yılında 'Snow Crash' isimli bir bilinç kurgu romanından geçen 'metaverse', gerçek olandan farklı, alternatif bir yaşamın kapılarını bizer içine arıyor.

Esasen, insanlığını olarak, hayatınızın sadece bir anında değil, yaşadığımız anın gerçek mi, yoksa bir rüyannın içinde mi olduğunu sorgulamışızdır. Bu nedenle, ikinci bir hayat, yanına alternatif boyutu bir yaşamı konu alan kitaplar yazıldı, filmler çekildi. Ama bunların arasında Wachowski kardeşlerin efsane tiplemesi Matrix, bu dünyaya bize ifade eden açık aranet örnekti.

Peki, geçen ay Mark Zuckerberg'in yaptığı sunumun ardından bir herkesin gündeme girmeye başlamıştır. Bu sunumda gösterdiği sanal dünyaların yaşamaya başlayabileceğini söyleyebiliriz.

Şunu net olarak ifade edebilmek ki, çok da uzak olmayan bir gelecekte Matrix dünyasının birebir aynısını, istelik bir uyu haline geçmeden, yanı bulunduğumuz 'gerçek' ortamdan kopmadan yaşayacağız. Net bir tarih vermem; fakat Moore yasasının hala işlediği varsayımdan harekete, 5 ila 10 yıl içerisinde Zuckerberg'in sunumunda gösterdiği sanal dünyaların yaşamaya başlayabileceğini söyleyebiliriz.

Eğer, akımdan yerinden oyntacak duruma, Matrix gibi hangisinin gerçek hangisinin sanal olduğunu idrak edemeyeceğimiz noktaya ne zaman geleceğimizi düşündürse de, uzan yıllar daha beklemeliyiz. Zira teknoloji no kadar hızla gelişirse gelişsin, biz, bu 'yen' teknolojileri uygulamaya çalışmak ve hayatımıza entegre etmek için çok hızlı davranmamız gerekiyor. Belki de gerçekte davranmamalıyız.

Bir süredir işlerim gereği Amerika'nın Silikon Vadisi'nde yedim. Buradaki start-up ekosistemini başlı yazılarda size paylaştım. Şimdi anlatacağım ise tüm bu harika teknoloji, hız gibi konularla ters düşen bir hizas.

Silikon Vadisi'ndeki GSM internet hızları inanılmaz düzük seviyelerde. Türkiye'dahlı dünyanın birçoklarında operatörlerin sağladığı internet hızları buradakının çok üzerinde. Peki, bunun sebebi iş bilmesi mi? Zira burası, iddia o ki, elünadaki teknolojinin tam kalbi, en orta yeri. Skunkte ne o zaman? Altıya arkadaşlar. Silikon Vadisi'ndeki GSM alt yapıları kurulduğu zaman ilklerden biriydi ve bu sebeple inanılmaz yatırımlar yapılmıştı. Hıç kimse, bu maliyetli alt yapıları kırarken teknolojinin internet ile birlikte bı kadar hızla gelişeceğini hayal bile edemezdi ve

edemedi de. Sonuç: milyarlarca dolara mal olmuş GSM ve 4G alt yapıları her istediğiinde yenileyemeyizsiz, yatırımları geri dönüşüm beklemek gerekiyor.

Metaverse'deki temel noktası da bu. Dünyayı yerinden oyntacak, insanların Matrix gibi bir sanal dünyanan içine sokup, NFT'leri Bitcoin ile alabilecek alıskanlıklar sahip bir Fortnite nesli var. Ama bunu yapmak için; internet hızı, bulut sistemleri gibi yeterli teknolojik altyapı henüz yok. Fakat Facebook, Intel, Epic Games gibi devasa firmalar bu teknolojiye yatkınlık üzere onlara milyar dolar ayrıldırmalar söylüyor. Bunun heyecanı verici bir gelişme olduğunu söylemeye faydalı.

Bu 'sanal dünya', sadece genel maksadıyla kullanacağımız bir boş zaman aktivitesi olmayacağı. Metaverse, Elon Musk'ın nörolink gibi teknolojileri entegre ederek sonra insanlar bu evrenlerde, gerçek hayatlarında yaşadıklarının aynalarını deneyimlemeye başlayacak.



**Sadece sanal gerçeklik gözüğü ile değil, aynı zamanda el hareketlerini ve zihinsel aktiviteleri anlayan ve bunları uygulayan giyilebilir teknolojiler sayesinde bu metaverselerin içine girecek,**  
**zihnimizin bizi ikna edebildiği her fizikal aktiviteyi hissedebilir ve yaşayabilir hale geleceğiz.**

Sadece sanal gerçeklik gözüğü ile değil, aynı zamanda el hareketlerini ve zihinsel aktiviteleri anlayan ve bunları uygulayan giyilebilir teknolojiler sayesinde bu metaverselerin içine girecek, zihnimizin bizi ikna edebildiği her fizikal aktiviteyi hissedebilir ve yaşayabilir hale geleceğiz.

Bahsettiğim konuların hepsi, hem de simdi kulağa çok uzak geliyor. Fakat bundan yalnızca 50 yıl önce hayatımıza girmi ve ilk örnekler odaclarca yer kaplayan bilgisayarlar, ilk halinden oldukça uzak ebin hız ve teknolojileri sahip üniversiteler ile bugün cebimizde sıkı sıkıya büyüğünde, fakat bir sefer hayatlarca yer kaplıyor. Konuya bu pencereden bakacak olursak, böyle bir geleceğin muhtemel hızını tahmin etmek daha kolay olacaktır.

Bu arada, yukarıda bahsi geçen bütün teknolojiler hâlihâzırda mevcut ve bir yerlerde kullanılıyorken, bu teknolojilerin bir sanal dünyada birleşip bize ulaşmasının ne kadar zaman alacağı varın siz düşünün.



## İş dünyası, 'kur firtinasında' nasıl bir sınav verdi?



**T**ürkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Güle'nin, Türk Lirası çok hızlı değer kaybederken medya yanyansın sözleri söyleydi: "Bir puanlık faiz indirimi karşısında Türk Lirası'nı bu kadar değer kaybetmesini de anlamakta zorluk yaşıyoruz." Muhalif medya bu sözleri 'müs-tehzi ifadelerle' haberleştirdi. Dolar yükseldikçe ihracatın artacağını bilen TİM Başkanı, faiz düşüncesi dolarnı yükselişini bilemedi" ya da "Bir güler misin ağlar misin haber" gibi başlıklarla Başkan Güle, "doların yükselmesine anlam verememesine anlam veremeyenlerin" hedefi oldu. Tabii ki kendisine karşı bu alıcı yaklaşımın temelinde Güle'nin, Cumhurbaşkanı Erdoğan'a yakın bir iş insansı olusunun etkisi büyükü.

Sonuçta, kim ne derse desin, 18 liraya kadar yükselen dolarnın "TL mevduatı" na kur garantisini vermesiyle 12 liranınULTA ÇEKLİMESİ" Başkan Güle'yi haklı çıkarmış gibi görülmüyor. Aynı günde, İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan ise sanayicilerin adına çağrı ifadelerle konuştu. Bazı çevreler: "Sonda sanayici de isteyen etti. ISO Başkanı AK Parti ve Erdoğan'a karşı sert çıktı, mücadele başlıttı" diyecek çok sevindi. Ancak Bahçivan'ın konuşmasını iyi dinleyenler asıl amacının sadece muhalefet yapmak olmadığını, 2002'den beri (AK Parti iktidarında) sağlanan ekonomik kazanımların kaybedilmesi ve finansal istikrardan yoksun (Faiz, enflasyon ve kur artışlarının yıllık yüzde 100'lere yakın seyrettiği) 1990'lara dö-

nülmesi kaygı�ıyla böyle bir konuşma yaptığı anlayabiliyordu. ISO Başkanı Bahçivan, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın 'Kur garantili TL mevduatı' uygulamasını açıklamasından sonra müzmin muhafileri hayal kırıklığına uğratın pozitif bir açıklama da yaparak amacının 'finansal istikrarın sağlayıcı önemini her daim ortaya koymak' olduğunu netlestti. Bence, her iki başkanın da piyasaların hiper-tansiyon yaşadığı günlerde söyleklere doğruyu. Birinci, Türkiye ekonomisine güveninden dolayı kurduraklı şur bozulmanın anlaşılmazlığını ifade ederken, diğerinin 'kazanımların ve istikrarın' devamı için cesaretle fikrini söyledi.

### Mevduata kur garantisini enflasyonu çok mu artırır

Bu arada 'faiz enflasyonu' tartışmasında 'enflasyonu faiz azdırırmaz, faizi enflasyonu altına indirirsen atak yapacak kurlar (dolar) azdırır' diyeye sesini çökeşteşenler, şimdî de 'TL mevduatı na kur garantisini enflasyona ya yok açar' diyor. Bence sakınleşmiş kurun enflasyona etkisi minimum seviye iner. Bizim enflasyonu 'en çok yükselteler listesi' yapışık herkes listenin başına 'kurduraklı aşırı yükseliş'i koyar. Çünkü bu, her statka kanıtlamamıza bir gerekçit. Dolayısıyla 'mevduata kur garantisini enflasyona etkisi teorisini' her açıdan zayıf've zorlama yapıyor. En azından listenin sonunda yer bulabilir. Şu sırlar enflasyona kur ya da faiz düşında asıl büyük etken ise 'küresel yüksek enflasyonun bizimkinden güçlü katkusu' olsa gerek. O konuda yapılabilecekler ise maalesef sınırlı.

## ► Balıkçılar kralı gençleri 'dümene' alıştırıyor

Türkiye'nin en çok deniz ürünü (balık ağırlıklı) ihracatçı unvanını yıldızlardı kimseye kaptırmayan Sagun Group Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Tunçay Sagun, çocukların Öğülcan ile Nazlıcan'ın yetki ve sorumluluklarını hem şirketlerinde hem de sektör örgütlerinde artırmayı, Tunçay Sagun, dedesi Hüseyin Sagun'ın 1950'li yıllarda Samson'da eski takasları başlığındı balıkçılıkta, babası Kemal Sagun'dan üçüncü kuşak olarak devraldığı şirketi, onlara geniçimle açık denizlerde avlanan, yurt dışında yatırımları olan, 1000'e yakın istihdama sahip dev bir sanayi ve ihracat grubunu dönüştürmeye başladı. Sagun Group, Avrupa, Orta Doğu ülkeleri ve Japonya'dan ABD'ye kadar 35 ülkeye balık, mantar, deniz salyangozu, karides, yengeç ve kurbağa gibi ürünler ihracat ediyor. Uzun yıllar başkanlık yaptığı İstanbul Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği (İSHİB) Başkan Yardımcılığı görevini de halen sürdürmek Tunçay Sagun söyle konuşuyor: "Gençlerin hem ticaret hayatında hem iş dünyasına örgütlerinde öne çıkmaması lazımdır. Ben de iş hayatında ve



Sagun Group Yönetim Kurulu Başkanı

A. Tunçay Sagun ailesiyle birlikte.

sektör için önemli kurumlarda oğlumu ve kızımı destekliyorum. Öğülcan, İŞİB'de yönetim kurulu üyesi oldu, İTO ve DEİK'te de görevleri var. Nazlıcan da Yağ Meyve Sebze İhracatçıları Birliği nde yönetim kurulu üyesi. Ben buralarada ki görevlerimizde onların yetki ve sorumluluklarını artırtıyorum. Çocuklarma verdiğim en önemli öğüt ise 'mütevazı' olmaları. Çünkü mütevazı insan daha başarılı olur. Ancak, bog başak dik durur, dolu başsa ise başı eğik olur. Onlara, 'siz dolu başak olmaya bakın' diyorum. Ben onlara bir kapı açıyorum, içeri girdikten sonra ilerlemek kendi gayretlerine yeteneklerine bağlı."





RUSYA-TÜRKİYE İŞ KONSEYİ TEMSİLCİSİ KADİR KURTULUŞ:

# Türk-Rus ekonomileri rekabet yerine birbirine destek veriyor

HÜSEYİN GÖKÇE-ANKARA

Rus-Türk Ticaret Evi Yönetim Kurulu Başkanı ve Rusya Türkiye İş Konseyi Türkiye Resmi Temsilcisi Kadir Kurtuluş, Türkiye'de artan döviz fiyatlarının doğrudan yatırım yapmak isteyen yatırımcılara önemli fırsatlar sunduğunu söyledi. Türkiye ekonomisinin dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden birisi olduğunu dile getiren Kurtuluş, Rusya ile işbirliğinin lojistik açıdan çok avantajlı olduğunu aktardı. Türk ve Rus ekonomilerinin, rekabetten çok birbirini destekleyici, tamamlayıcı nitelikte olduğunu aktaran Kurtuluş, ROST olarak, Rusya Federasyonu Ticaret Mümessilliği ile uzun vadeli yapıcı bir ilişki içinde olduğunu söyledi.

## "İthalatı Türkiye'den yapmaya başladılar"

Kadir Kurtuluş, Türkiye'nin rekabetçi üretim maliyetleri ve iş gücü ile uluslararası yatırımcılar

## Büyük hacimli 4 yatırım projesi

**Türkiye'deki** önemli Rus yatırımlarına örnek veren Kadir Kurtuluş, Akkuyu NGS'nin devam ettiğini, TATNEFT'in malek anhıdrıt üretim tesinine ilişkin yatırının ise izin prosedürlerinin tamamlanmasının ardından başlayacağını anlattı. Rusya-Türkiye İş Konseyi'nin aktif destekleri ile hayatı geçirilecek Bodrum Arena projesinin ise 83 milyon dolarlık yatırım olduğunu belirten Kadir Kurtuluş, 300 kişinin

istihdam edileceği spor kompleksinin 15 ayda tamamlanacağını kaydetti. Kurtuluş, bu kapsamında 600 yataklı otel, spor salonu, spor tıbbi merkezi, olimpik yüzme havuzu inşası da yapılacağını ifade etti. Magnitogorsk Metalurji Kompleksi (MMK), Türkiye'deki fabrikasında sıcak haddelenmiş çelik üretimine yeniden başlayacağını duyurduğunu hatırlatan Kurtuluş, bu projede de yatırım tutarının 40 milyon dolara ulaştığı bilgisini verdi.

ince çok cazip olduğunu belirtti. Türkiye'nin RoRo, konteyner ve tır nakliyesi ile birden fazla taşıma şecline uygun olarak navlun avantajı da sağladığını dikkat çeken Kurtuluş, Afrika, Avrupa ve Ortadoğu ülkelerinin ithalatlarını Türkiye'den yapmaya başladığını anlattı. Türkiye ve Rusya arasındaki yatırımların karşılıklı olarak gelişmesinde liderlerin çok sık bir araya gelmesinin öne-

mi bulunduğu söylenen Kurtuluş, "2020 yılında telefon ve yüz yüze 23 kez, 2021 yılında ise 5 kez görüşen Türkiye Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Vladimir Putin'in, karşılıklı ticaret, yatırım ve işbirliğinin artırılmasına yapılmış oldukları olağanüstü çalışmalarının karşılığını ve rildiğini resmi rakamlar ile görebiliyoruz" dedi.

## TÜRKİYE-KOSOVA ARASINDA YATIRIM FIRSATLARI ELE ALINDI

DÜNYA Tarih: 23.12.2021  
HAFTADA 6 GÜN Sayfa: 18  
GAZETE Tiraj: 126891  
ULUSAL StxCm: 35,34



1/1

## TÜRKİYE-KOSOVA ARASINDA YATIRIM FIRSATLARI ELE ALINDI

**Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)** ev sahipliğinde düzenlenen Türkiye-Kosova İş ve Yatırım Semineri, iki ülke iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla İstanbul'da gerçekleşti. **DEİK**'ten yapılan açıklamaya göre, seminere, Kosova Cumhuriyeti Birinci Başbakan Yardımcısı Besnik Bislimi, Kosova Cumhuriyeti Üçüncü Başbakan Yardımcısı Emilia Redzepi, Kosova Cumhuriyeti Sanayi, Girişimcilik ve Ticaret Bakanı Rozeta Hajdarı, Kosova Cumhuriyeti Bölgesel Kalkınma Bakanı Fikrim Damka, Kosova-Türkiye Ticaret Odası Başkanı Abdurrahman Balkız ve **DEİK/Türkiye-Kosova İş Konseyi** Başkanı Merve Özer Yılmaz ile yaklaşık 70 iş insanının bir araya katıldı. Türkiye-Kosova İş ve Yatırım Semineri'nde, iki ülke arasındaki karşılıklı ticaret ve yatırım fırsatları ele alındı. Kosova-Türkiye Ticaret Odası Başkanı

Abdurrahman Balkız ise "Biz de Kosova-Türkiye Ticaret Odası olarak ekonomik kalkınmayı destekleyecek ve yatırımları harekete geçirecek mekanizmalara katkıda bulunmak istiyoruz. Yatırım ortamı için bölge ülkeleriyle karşılıklı teşvik politikalarını değerlendirmeyi ve Kosova için uygun bir model geliştirmeyi öneriyoruz" değerlendirmesinde bulundu. **DEİK** Türkiye-Kosova İş Konseyi Başkanı Merve Özer Yılmaz da bölgedeki şunları kaydetti: "2021 yılının ilk 10 ayında Türkiye'nin ihracat ve ithalatı yıllık yüzde 54 artarak sırasıyla 444,1 milyon dolar ve 16,4 milyon dolara ulaşırken, dış ticaret fazlası yıl tamamlanmadan 4277,7 milyon dolara yükseldi. Böylece, Türkiye'nin Kosova'nın toplam ithalatındaki payı yüzde 12,4 oldu. Bu oranla Türkiye, Kosova'nın ithalatında Almanya'dan sonra ikinci sırada yer alıyor ve bundan gurur duyuyoruz." /AA

DÜNYA Tarih: 15.12.2021  
HAFTADA 6 GÜN Sayfa: 2  
GAZETE Tiraj: 126891  
ULUSAL StxCm: 43,37



1/1

BAKAN MEHMET MUŞ AÇIKLADI

## Üç ülke ortak lojistik altyapı kuracak

Ticaret Bakanı Mehmet Muş, Bakü Kongre Merkezi'nde düzenlenen "Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan 6'ncı İş Forumu"nda konuştu. Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'ın, Güney Kafkasya'daki jgeostratejik konumlarıyla dünya enerji ve lojistik yollarının merkezinde yer aldığına işaret eden Muş, bu 3 ülkenin sahip olduğu potansiyelin en iyi şekilde kullanılması ve iş birliğinin artırılması gerektiğini söyledi.

Azerbaycan ile ticaret hacminin, bu yılın ocak-kasım döneminde geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 6,5 artışla 4,5 milyar dolar olarak gerçekleştiğini belirten Muş, aynı dönemler itibarıyla Türkiye ile Gürcistan arasındaki ticaret hacminin de yüzde 20 artarak 1,9 milyar dolara çı-

kığını ifade etti. Yatırımların da hem istihdam hem de refah artışı sağlama boyutuyla ikili ticari ve ekonomik ilişkilere önemli katkı sağladığını dikkati çeken Muş, şöyle devam etti: "Gürcistan'daki Türk yatırımları, üçüncü ülkeler üzerindekilerle birlikte günümüzde 1,2 milyar dolara ulaşmıştır. Türkiye'nin Azerbaycan'daki doğrudan yatırımları, üçüncü ülkeler üzerinden yapılan yatırımlarla birlikte 12 milyar dolara ulaşmış olup, Azerbaycan'ın ise Türkiye'de 19,5 milyar dolar değerinde yatırımı bulunmaktadır. Türk müteahhitlik firmaları, bugüne kadar Azerbaycan'da 15,4 milyar dolar değerinde 455 projeyi, Gürcistan'da ise 5,2 milyar dolarlık 275 projeyi başarıyla tamamlamıştır.

### Hızlılaşımaya hazırlık

Bölgelinin öneminin, doğu-batı ekseninde ulaştırma güzergahları ile daha da arttığını belirten Muş, şunları kaydetti: "Bu kapsamında Bakü-Tiflis-Kars (BTK) Demir Yolu Projesi büyük önem taşımaktadır. Nihai amacımız, nakliyelerin kotalarla sınırlanmadığı, malların serbestçe taşındığı, maliyetlerin makul seviyelere indirildiği, gümrük işlemlerinin basitleştirildiği ve hızlandırıldığı, malların dolaşımının öndeki engellerin kaldırıldığı ortak bir lojistik altyapı tesis etmektir. Geldiğimiz noktada, mevcut kazanımlarla sınırlı kalmayarak Bakü-Tiflis-Kars Demir Yolu Hattı ile sağlanan olanakları hep beraber geliştirebileceğimiz kanaatindeyim."

## İŞ DÜNYASI LİDERLERİNİN 2022 ÖNGÖRÜLERİ

EKONOMİST

Tarih: 26.12.2021

HAFTALIK

Sayfa: 32

DERGİ

Tiraj: 52000

YEREL

StxCm: 274,86



2/2



**"İyileşme 2023 ve sonrasına kalacak"**

ORHAN TURAN  
TÜRKONFED BAŞKANI



**"İhracat çitasını daha da yükselteceğiz"**

İSMAIL GÜRKAYNAK  
ISO BAŞKANI



**"Önümüzdeki dönemde rehavete düşmemeliyiz"**

NÂİL OPAÇ  
MÜSİAD BAŞKANI



**"Doğu Asya modeliyle pozitif ayrışacağız"**

MAHMUT ASMALI  
MÜSİAD BAŞKANI

Türkiye iş dünyası, 2022 yılına son 2 yılda ekonominin geneline yayılan pandemi etkilerini en aza indirmek ve ihracatta atılım yapmak hedefi ile giriyor. Ancak döviz kurlarındaki tırmanış, artan maliyetler ve yüksek enflasyon, iş dünyasının 2022 beklentilerini temkinli kılmıyor. Asgari ücretin 2022 yıl için bir önceki yıla göre yüzde 50 zam ile 4 bin

253 TL olarak belirlenmiş olması da şirketlerin yeni yıl planlarında önemli bir yer teşkil ediyor. 2022'ye ilişkin bekleni ve hedeflerini Economist Dergisi ile paylaştı iş dünyasının çatı örgütlerinin liderleri, bir yandan pandemi sonrası canlanmanın yarattığı dinamik ticaret ikliminden umutlu konuşurken, diğer yandan ekonomide ortaya çıkan fay hatlarına karşı dikkatli olmak gerektiğini vurguluyorlar. Yeni dönemde iş dünyasının gündeminde AB ile ticareti doğrudan etkileyebilecek Yeşil Mutabakat ve sürdürülebilirlik gibi kavramlar öne çıkıyor.

Bununla birlikte pandemi döneminde bozulan küresel tedarik zinciri, Türkiye iş dünyasında Çin'in Avrupa ile ticaretinden daha çok pay alma fırsatını yaratmış durumda. Bu gelişme, iş dünyası liderinin 2022'de ihracat odaklı büyümeye ve katma değerli üretimi konusunda motive ediyor. Dış ticarette düşük değerli TL'nin yarataceği avantajı kullanmayı hesap eden sektör liderleri, iç piyasada ise yükselen enflasyon nedeni ile düşecek olan satın alma gücünün yaratacağı talep sıkıntısını aşmaya çalışacak.



**"Yeni yıl için iyimserliği koruyoruz"**

GÜRSEL BARAN  
ATO BAŞKANI



**"İstikrar 2022'de en öncelikli bekletimiz"**

ENDER YORGANCıLAR  
EBSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**"Yıllık 50 milyar dolarlık proje hedefliyoruz"**

ERDAL EREN  
ISO BAŞKANI



**"2022'de 35 milyar dolar gelir bekliyoruz"**

FıRUZ BAĞLıKAYA  
TÜRSAB BAŞKANI

## ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE REHAVETE DÜŞMEMELİYİZ

EKONOMİST Tarih: 26.12.2021  
HAFTALIK Sayfa: 38  
DERGİ Tiraj: 52000  
YEREL StxCm: 274,86



1/2

# 2022 BAKIŞ

ARAM EKİN DURAN  
eduran@ekonomist.com.tr

## "Önümüzdeki dönemde rehavete düşmemeliyiz"

**DEİK** Başkanı **Nail Olgak**, 2022'de başta ihracat kalemi olmak üzere tüketim ve yatırım harcamalarının, büyümeye önemli payı olacağını vurgulayarak, "İhracata yüksek başarı ile yeni rekorlar kırıldı. Ancak bu pozitif tablo, bizi asla rehavete düşürmemeli" diyor.

**H**ükümetin uygulamaya koymuğu "düşük faiz-yüksek ihracat" modeli, 2022 yılında ihracatın büyümeyenin motoru olma hedefine dayanıyor. Bu noktada ihracat camiasına da büyük iş düşüyor. Dünya çapında 147 ülke ile kurduğu **İş Konseyi** ile iş dünyasının dış ticaretteki önemini çatı kuruluşlarından biri olan **Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi**'nın (DEİK) Başkanı **Nail Olgak** ile dış ticarette 2021 gerçekleştirmelerini ve 2022 stratejilerini konutuk.

**Sizce Türkiye ekonomisi 2021'i nasıl bir büyümeye ile kapatacak?**

Oncelikle 2021 yılında büyümeye oranının çift haneye yakın bir seviyede olacağının öngörülüyor. Bu pozitif tablo ve güçlü performans iş dünyamız açısından da son derece değerli. Elbette büyümeyenin yüksek olması kadar, bu gelişmenin yatırıma ve ihracata dayalı olması da çok önemli. Sektörel bazda baktığımızda ise inşaat, finans ve tam hârîç hemen hemen her sektörde pozitif büyümeye oranları görüyoruz. Talep tarafında ise yurtıcı tüketime ilave olarak ihracata dayalı ciddi büyümeye söz konusu.

**DEİK olarak yılsonunda dış ticarette nasıl bir tablo bekliyoruz?**

Dış ticaret açısından ele aldığımda, geçmiş yıllarda baktığımız zaman büyümeyenin bu kadar yüksek olduğu dönemlerde ithalatın da artarak cari denge üzerinde risk oluşturduğuna şahit olmuşuk. Ancak 2021 yılında, yüksek büyümeye rağmen cari açığımız da çok düşük seviyelerde kaldı. Cari a çığrı yıl sonunda GSYH'ye oran olarak yüzde 2 civarında olması bekleniyor. Bu da ülke ekonomimiz açısından büyük bir önem taşıyor.

### "Katma değerli ihracata odaklanmalıyız"

"Salgın sonrası dönemde daha yüksek ihracat hedeflerine ulaşım için güven açısından bağımlıy়o" geçtiğ. Bundan sonra odaklanmamız gereken nokta ise yüksek teknolojili ve katma değeri yüksek ürünlerin ihracatımızındaki payını artırmak olmalıdır. Bunun için AR-GE ve inovasyon başta olmak üzere, katma değerimizi artıracak her türlü politika ve uygulamalarla ağırlık vermemiz gerekiyor. Küresel tedarik zincirlerimizdeki başarıyı, küresel değer zincirinde üst basamaklara taspıyalak sürdürülebilir hale getirmemiz gerekiyor. Önümüzdeki dönem için hizmet sektörünün de ciddi bir potansiyel tayıpacığını düşünüyoruz."

**Özellikle 2022'de daha da önemli hale gelecek ihracatta görünüm nedir?**

Eskiye bir ayda ulaşılan ihracat rakamına bu yıl bir günde ulaşır hale geldik. Ayda 20 milyar dolar bandına oturan bir ihracat seyri var. Yıllık bazda ilk defa 200 milyar dolar seviyesini geçtiğ ve yılı 225 milyar dolar üzerinde kapatabilir. İhracat noktasında bir diğer önemli nokta da, sanayi sektörünün özellikle de imalat sanayinin ciddi bir payının olduğunu görüyoruz. Bunun en önemli sebebi de, ülke olarak Covid-19 sürecinde tedarik zincirlerinde aksama ve ırkın vermeyecek şekilde üretimi ara vermeden sürdürmemiz oldu. **DEİK** olarak biz de, salgının başından itibaren işlerimizi askıya almadan üretmeye devam etmemizi özellikle vurgulamıştık. Bu tür sıkıntılardan yaşayan Çin gibi ülkeler, özellikle bizim coğrafi olarak da yakın olduğumuz AB ülkelerine ihracatta geri planda kalırken Türkiye bu konuda avantajlı bir konuma gelmiştir.

## ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE REHAVETE DÜŞMEMELİYİZ

EKONOMİST                      Tarih: 26.12.2021  
HAFTALIK                      Sayfa: 38  
DERGİ                            Tiraj: 52000  
YEREL                            StxCm: 274,86



2/2



### Ancak öte yandan ithalatta süren artışı nasıl değerlendirdiyorsunuz?

Ithalat tarafında baktığımızda ise yatırım mali ithalatının yüzde 30-35 seviyesinde arttığını görüyoruz. Bu da şu demek; bu büyümeye ve ihracat rakamları sadece bu yla özgür olarak yüksek değil. İş insanlarınızın yatırımı istahının yüksek olduğunu ifade eden bu rakamlar, önmüzdeki dönemde ihracat ve büyümeye dayalı büyümeyenin devam edeceğini, bir diğer ifade ile sürdürülebilir olduğunu da bir göstergesi olarak yorumlanabilir. Yatırım, ihracat ve büyümeye tarafı bu tablo ile artışı zaman elbette istihdam piyasası da buna cevap verecektir. Bu yılın başında yüzde 13 seviyesinde olan işsizlik oranı ekim ayı itibarıyla yüzde 11,2 seviyesine kadar gerilemiştir. Yatırım, üretim ve ihracata daha fazla ağırlık verdikçe, işsizlik oranının da tek haneli seviyeye kadar gerileyeceğini düşünüyoruz.

### "Büyüme, kapsayıcı ve sürdürülebilir olmalı"

\*2021 yılındaki güçlü büyümeyenin ardından, 2022 yılında da ülke ekonomimizin potansiyel büyümeye oranı olan yüzde 5 civarında bir büyümeye gerçekleştirmesini bekliyoruz. Bu noktada, talep tarafındaki dağılıma baktığımızda; başta ihracat kalemi olmak üzere tüketim ve yatırım harcamalarının, büyümeye önemli pay olacağını öngörüyoruz. DEİK olarak, büyümeye ekseninde her zaman şunu vurguluyoruz; büyümeye rakamının yüksekliği kadar bunun kapsayıcı olması ve sürdürülebilir olması çok daha önemli. Önmüzdeki dönemde yatırım ve ihracata dayalı bir büyümeye modeli çok daha sürdürülebilir olacaktır."

### Sizce 2021'de iş dünyasına yön veren gelişmeler sizce neler oldu?

Dış dünyadaki gelişmeler iş dünyamız tarafından yakından takip edildi. 2020 yılının sonunda Birleşik Krallık ile imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması hem zamanlama hem de içeriğ olarak yerinde bir adım oldu. Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi, AB Yeşil Mutabakatı, Sanayide Yeşil Dönüşüm ve Dijitalleşme gibi uzun vadeli fakat iş dünyamız doğrudan etkileyecek kritik alanlar da daima mercek altında. DEİK olarak, bu alanlarda olası fırsatları, riskleri ve hazırlık gereken öncelikli alanları içeren özel rapor ve proje çalışmalarını gerçekleştiriyoruz. Çin'in Kuzak ve Yol projesi, Asya-Pasifik'teki yeni örgütlenme (RCEP) ve Afrika Kıtaları Serbest Ticaret anlaşması da bizlerin en yakından takip ettiği konular arasında yer alıyor.

### 2022 yıl için istihdam, yatırım, ihracat ve dış ticaret ekseninde görünlüğünüz nedir?

2021 yılında ihracatta yakaladığımız yüksek başarı ile yeni rekordan kıroklık. Ancak bu pozitif tablo, bizi asla rehavete düşmememeli. Çünkü uzun vadede artan bir ihracat hedefimiz var. Bu da önmüzde daha çok gayret etmemiz genenken uzun ama umutlu bir yol olduğunu gösteriyor. İhracat anlamında doğru yolda olduğumuzu, rakamlarla da zaten görüyoruz. Hemen hemen her sektörde ihracat yapabilen bir imalat sanayi kapasitemiz var. Salgın süresince de tedarik zincirlerinde aksamaya sebep olmadan ayıka kalarak üretmeye devam etmemiz önemli bir kazanım oldu. Covid-19 sonrasında da tedarik zincirine zarar vermeyen, muhataplarını güven veren firmalar ve ekonomiler ayakta kalacaktır ki biz Türk iş dünyası olarak en zor dönemlerde bunu başardık.



# BAKAN NEBATİ, TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU İLE BİR ARAYA GELDİ

# BANKACILARLA EKONOMİ TOPLANTISI



Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu ile Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, küresel ve yurt外 ekonomi ile bankacılık sektöründeki gelişmeleri görüşmek için bir araya geldi. Toplantı sonrası yapılan açıklamada, "Bankalarımız kurallarıyla işlemekte olan serbest piyasa mekanızması içinde kaynaklarını, hanehalkı ile reel sektörün finansal ihtiyaçlarını karşılama yönünde kullanmaya devam edecektir" denildi.

**H**AZİNE ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati, Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu Başkanı Alpaslan Çakar'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Mehmet Ali Akben, Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı İkram Göktaş ve TBB Yönetim Kurulu Üyeleriyle bir araya geldi. Toplantıda küresel ve yurt外 ekonomi ile bankacılık sektöründeki gelişmeler görüşüldü.

Bakan Dr. Nebati yeni ekonomik programa ilişkin bankacılara bilgi paylaşımında bulunarak, değerlendirmelerini aldı.

**FINANSAL İHTİYAÇ**  
Karşılıklı görüş alışverişinin yapıldığı toplantının amacının sağlık, istikrarlı büyümeye performansı olduğu belirtildi. Bankalar tarafından yapılan değerlendirmede, son dönemde ülkemizdeki finansal piyasalarda yaşanan gelişmelere dikkat çekerek, "Güçlü bilanço, likidite ve

özkarnak yapısı, gelişmiş teknolojik uygulamalar ile uluslararası standartlarda faaliyet gösteren Türkiye bankacılık sektörü, ülkemiz ekonomisi için sürdürülebilir değer oluşturma misyonu doğrultusunda faaliyetlerini kesintisiz bir şekilde sürdürmektedir. Bankalarımız kurallarıyla işlemekte olan serbest piyasa mekanızması içinde kaynaklarını, hanehalkı ile reel sektörün finansal ihtiyaçlarını karşılama yönünde kullanmaya devam edecektir" açıklamasında bulunuldu.

## GEÇEN HAFTA İŞ DÜNYASI İLE BİR ARADAYDI

**H**AZİNE ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, geçen hafta da İstanbul'da iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelmişti. Bakan Nebati, toplantı sonrası Twitter'dan yaptığı açıklamada şu ifadeleri kullanmıştı: "İş dünyası, reel sektör ve STK temsilcilerimiz ile bugün verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde de, istişareye dayalı bir分析 ile hareket edecek, ülkemizi başarıya götürecek adımları hızla atmayı sürdürceğiz." Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde gerçekleşen toplantıya TİM, TÜSİAD, MÜSİAD, DEİK, İTO, ISO, TBB gibi iş dünyasının çatı örgütlerinin yöneticileri, iş insanları, özel ve kamu banka temsilcileri ve genel müdürleri katılmıştı.

## ÇAVUŞOĞLU DUBAİ'DE

HÜRRİYET  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 15.12.2021  
Sayfa: 9  
Tiraj: 533577  
StxCm: 34,61



1/1



**BAE ile temas trafiği artıyor**

# ÇAVUŞOĞLU DUBAİ'DE

**D**IŞİŞLERİ Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu, resmi ziyaret kapsamında önceki akşam Birleşik Arap Emirlikleri'ne (BAE) gitti. BAE Prensi Şeyh Muhammed bin Zayid Al Nahyan'ın 24 Kasım'daki Ankara ziyareti ile ivme kazanan ikili ilişkilere dair temaslarda bulunan Bakan Mevlüt Çavuşoğlu, ayrıca Expo 2020 Dubai'deki Türkiye standını ziyaret etti.

Ülkedeki Türk iş insanlarıyla da bir araya gelen Bakan Mevlüt Çavuşoğlu, Twitter'dan, "Dubai Türk İş Konseyi üyeleriyle buluşuk. Birleşik Arap Emirlikleri'yle ticari ilişkilerimizin geliştirilmesinde büyük rol oynayan iş insanımıza destek vermeye devam edeceğiz. Ticaretimiz önumüzdeki dönemde daha da artacak" mesajını paylaştı.

### 42'NCİ KİK ZİRVESİNÉ DENK GELDİ

Çavuşoğlu'nun BAE temasları, Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da yapılan 42'nci Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) toplantılarına denk geldi. Üye altı ülkenin liderlerini buluşturan zirvede, Katar ile ilişkilerin geliştirilmesi ve İran nükleer müzakereleri gibi kritik meseleler ele alınıyor. BAE, Suudi Arabistan ve Mısır'ın başı çektiği ülkeler, İran ile ilişkilerini gerekçe göstererek 2017'de abluka başlattıkları Katar'a yönelik yaptırımları 41'inci KİK buluşma sırasında kaldırılmıştı. Son dönemde Körfez ülkeleri arasında diploması trafiği hızlanırken Şubat ayında Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan'ın da BAE'ye bir ziyaret gerçekleştirmesi bekleniyor.

## İŞİNSANLARIYLA BİR ARAYA GELDİ

HÜRRİYET                      Tarih: 12.12.2021  
GÜNLÜK                      Sayfa: 1  
GAZETE                      Tiraj: 554343  
ULUSAL                      StxCm: 132,76



2/2



# BAKAN NEBATİ İŞİNSANLARIYLA BİR ARAYA GELDİ

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyasının temsilcileriyle bir araya geldi. Bakan Nebati, 7 saat süren toplantıda, yatırım, üretim ve istihdamın artırılması için atılacak adımlarla, iş dünyasının taleplerini değerlendirdi.

**H**AZİNE ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, 2 Aralık'ta görevde gelmesinin ardından ilk olarak iş dünyasının temsilcileriyle bir araya geldi. Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Ofisi'nde dün saat 13.30'da basına kapalı olarak başlayan toplantıda, mevcut ekonomik durum, yeni ekonomi programı, gelecekte atılacak adımlar, yatırım, üretim ve istihdam konusunda

neler yapılabileceği konularının ele alındığı öğrenildi. Toplantıya katılan isimler arasında **Türkiye GİBBİ ve Borsalar Birliği (TOBB)** Başkanı **Rifat Hisarcıklıoğlu**, **Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)** Başkanı **Ismail Güllü**, **Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)** Başkanı **Nihat Olpak**, **Müsait Sanayici ve İşadamları Derneği (MUSİAD)** Başkanı **Mahmut Asmalı**, İstanbul Sanayi Odası Başkanı

Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şefik Avdagıcı, Demirören Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören, Kalyon Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Kalyoncu, Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Zorlu Holding Yönetim Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent

## VERİMLİ BİR TOPLANTIYDİ

Bakan Nebati, "Bugün verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde de, istisareye dayalı bir anlayış ile hareket edecek, ülkemizi başarıya götürecek adımları hızla atmayı sürdürüceğiz" dedi.

Eczacıbaşı, TFF Başkanı ve iş insanı Nihat Özdemir, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Trendyol Grup Başkanı Çağlayan Çetin, bankaların üst düzey yöneticileri ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri yer aldı.



## FINANCE MINISTER MEETS WITH BANK OFFICIALS

HÜRRİYET DAILY NEWS      Tarih: 20.12.2021  
HAFTADA 6 GÜN              Sayfa: 1  
GAZETE                      Tiraj: 19056  
ULUSAL                      StxCm: 68,5



2/2

# Minister meets with heads of lenders

ANKARA

Turkish Treasury and Finance Minister Nureddin Nebati met with the executives of lenders operating in Turkey, according to a statement released by the Banks Association of Turkey (TBB) on Dec. 18.

The Banking Regulation and Supervision Agency (BDDK) head Mehmet Ali Akben and the Participation Banks Association of Turkey (TKBB) president İkram Göktas attended the meeting hosted by TBB chair Alpaslan Çakar.

Nebati briefed the bankers on the new economy policies based on increasing production, exports and employment.

"Turkey's banking sector, which is compatible with international standards with its strong balance, liquidity and equity capital indicators and technology applications, has been operating uninterruptedly in accordance with its mission to create sustainable value for the country's economy," said TBB in a statement.

The minister had a meeting with the representatives of the business world in Istanbul on Dec. 11.

"We held a productive meeting today with our representatives from the business world, the real sector and NGOs [non-governmental organizations]," Nebati wrote on his Twitter account on Dec. 11 after the meeting.

Attendees of the meeting included officials of the Turk-



**Nureddin Nebati was appointed by President Recep Tayyip Erdoğan as finance minister on Dec 2.**

ish Exporters Assembly (TİM), Turkey's Independent Industrialists' and Businessmen's Association's (MÜSİAD), Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEİK), Istanbul Chamber of Commerce (ITO), Istanbul Chamber of Industry (ISO) and the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB).

DEİK head Nail Olpak said that businesspeople sought answers to allegations of possible capital restrictions.

"Maybe everything is not alright in our country but production continues uninterruptedly and supply chains have never been broken. Exports are good, the banking system is fine. However, there's a problematic picture inconsistent with all these in the foreign exchange market," he said.

## FINANCE MINISTER MEETS WITH BUSINESS WORLD

HÜRRİYET DAILY NEWS

Tarih: 13.12.2021

HAFTADA 6 GÜN

Sayfa: 1

GAZETE

Tiraj: 19056

ULUSAL

StxCm: 223,81



1/2

# Finance minister meets with business world

ISTANBUL

Treasury and Finance Minister Nureddin Nebati has said he had a "fruitful" meeting with the representatives of the business world.

"We held a productive meeting today with our representatives from the business world, the real sector and NGOs," Nebati wrote on his Twitter account on Dec. 11 after the meeting. "In the coming period, we will act with an understanding based on consultation, and we will continue to take the steps that will lead our country to success," he added.

Attendees of the meeting included officials of the Turkish Exporters Assembly (TİM), Turkey's Independent Industrialists' and Businessmen's Association's (MÜSİAD), Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEİK), Istanbul Chamber of Commerce (İTO), Istanbul Chamber of Industry (İSO) and the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB).

Nebati informed the meetings attendees on the government's new economic model.

**MEETING on page 09**

HÜRRİYET DAILY NEWS

HAFTADA 6 GÜN

GAZETE

ULUSAL

Tarih: 13.12.2021

Sayfa: 1

Tiraj: 19056

StxCm: 223,81



2/2

# Finance minister meets with business world in Istanbul

**No step will be taken from free market rules, the newly appointed finance minister says in a meeting with more than 60 businesspeople**

istanbul

Treasury and Finance Minister Nureddin Nebati has said he had a "fruitful" meeting with the representatives of the business world in Istanbul.

"We held a productive meeting today with our representatives from the business world, the real sector and [nongovernmental organizations] NGOs," Nebati wrote on his Twitter account on Dec. 11 after the meeting.

"In the coming period, we will act with an understanding based on consultation, and we will continue to take the steps that will lead our country to success," he added.

Attendees of the meeting included officials of the Turkish Exporters Assembly (TİM), Turkey's Independent Industrialists' and Businessmen's Association's (**MÜSİAD**), the Foreign Economic Relations Board of Turkey (**DEİB**), the Istanbul Chamber of Commerce (ITO), the Istanbul Chamber of Industry (ISO) and the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (**TCCB**).

Nebati informed the attendees of the government's new economic model, according to media reports.

He also assured the business world that the government would continue to stick to free-market values and support businesses.

"It was a constructive meeting," **TCCB** head Rifat Hisarcıklıoğlu told reporters after the meeting. "The minister briefed us on the current outlook and the new economic pro-



Hürriyet photo

Treasury and Finance Minister Nureddin Nebati (C) chairs a meeting with representatives of companies, chambers and regulatory bodies on Dec. 11.

gram. A lot of issues including the raw material price hikes, payments to medical firms, claims of public contract holders and value-added tax returns were discussed," he added.

**DEİB** head **Mehmet Akben** said that businesspeople sought answers to allegations of possible capital restrictions.

"Maybe everything is not all-right in our country, but production continues uninterruptedly and supply chains have never been broken. Exports are good, the banking system is fine. However, there's a prob-

lematic picture inconsistent with all these in the foreign exchange market," Olpak said.

The business world doesn't want to be bothered if the [dollar/lira] exchange rate plunges from around 13 to below nine or climbs up over 14. We have talked about issues like these, and we can see that it is not possible to change everything overnight but the brief message from the seven-hour meeting is that stepping back from the free-market [rules] and unintended interventions are out of the question," he added.

More than 40 of about 60 participants asked questions in the meeting, **MÜSİAD** chair Mahmut Asmalı said.

Mehmet Ali Akben, the head of the Banking Regulation and Supervision Agency (BDDK), said that the minister is planning to meet with bank general managers and representatives of NGOs in the upcoming weeks.

The new economic model that Turkey is pursuing aims to grow the national economy by boosting investment, employment, production and ex-

ports, President Recep Tayyip Erdogan said on Dec. 1.

Turkish exports reached an all-time high with \$21.5 billion in November, up 33.4 percent year on year. Turkish exports hit \$221 billion in the last 12 months.

Turkey's foreign trade deficit decreased by 13.6 percent in the January-November period year on year and decreased to \$39.2 billion. Erdogan appointed Nebati, the deputy of former minister Lütfi Elvan, as the new finance minister on Dec. 2.



# Turkish, African partnership summit to start in Istanbul

İSTANBUL

The third Turkey-Africa Partnership Summit will be held on Dec 17-18 in Istanbul under the auspices of the Turkish presidency.

Leaders and top ministers from 39 countries, including 13 presidents, have confirmed attendance.

The two-day summit comes fast on the heels of a top-level business forum in October that focused on investment and trade. The next phase of this fast-blossoming relationship is security, experts say, with a host of African leaders looking to buy up military hardware at cheaper prices and with fewer strings attached.

Turkish President Recep Tayyip Erdogan is set to make a speech at the summit on Dec. 18.

Russia has been the dominant player on the African arms market, accounting for 49 percent of the continent's imports between 2015 and 2019. But interest in Turkish weaponry is peaking. Angola became the latest to express an interest in unmanned aerial vehicles (UAVs) during Erdogan's first visit to the southern African country in October.

Turkey in August also signed a military cooperation pledge with Ethiopian Prime Minister Abiy Ahmed, who has been embroiled in a war with Tigrayan rebels for the



**Turkish President Recep Tayyip Erdogan (2nd R) and his Togolese, Burkinafso and Liberian counterparts laugh in a meeting on Oct 19.**

past year.

Turkish defense and aviation exports to Ethiopia rose to \$94.6 million between January and November from around \$235,000 in the same period last year, according to figures published by the Turkish Exporters Assembly.

Sales to Angola, Chad and Morocco experienced similar jumps.

"Everywhere I go in Africa, everyone asks about UAVs," Erdogan said after a visit to Angola, Nigeria and Togo in October.

Turkey has shown its interest in Africa as Erdogan has been the first non-African head of state to visit the most African countries, 30 out of 54.

The number of Turkish embassies in Africa has grown

from 12 to 43 since 2002 while the national flag carrier, Turkish Airlines, flies to over 60 African destinations. The share of Africa in Turkey's trade with the world is 6.5 percent.

The head of Turkey's Foreign Economic Relations Board, the NGO that hosted the October forum in Istanbul, insisted the growing relationship was not just about weapons. "We care about the defense sector and our relations with Africa," the board's head, Nail Olpak, told AFP.

"But I would like to emphasize that if we see the defense sector only as weapons, rockets, guns, tanks and rifles, it would be wrong." He highlighted Turkish mine-clearing vehicles in Togo, which qualify as defense industry sales.



# 'Rehavete asla kapılmamalıyız'

2021 yılında Türkiye'nin ihracatta yakaladığı yüksek başarı ile yeni rekorlar kırduğunu belirten DEİK Başkanı Nail Olpak, "Ancak bu pozitif tablo, bizi asla rehavete düşürmemeli. Çünkü uzun vadede artan bir ihracat hedefimiz var. Bu da önmüzdé daha çok gayret etmemiz gereken uzun ama umutlu bir yol olduğunu gösteriyor. İhracat anlamında doğru yolda olduğumuzu, rakamlarla da zaten görüyoruz. Hemen hemen her sektörde ihracat yapabilen bir imalat sanayi kapasitemiz var. Salgın süresince de tedarik zincirlerinde aksamaya sebep olmadan ayakta kalarak üretime devam etmemiz önemli bir kazanım oldu. Covid-19 sonrasında da tedarik zincirine zarar vermeyen, muhataplarına güven veren firmalar ve ekonomiler ayakta kalacaktır ki, biz Türk iş dünyası olarak en zor dönemlerde bunu başardık. Salgın sonrası dönemde daha yüksek ihracat hedeflerine ulaşabilmek için güven aşamasını başarıyla geçtik. Bundan sonra odaklanmamız gereken nokta ise yüksek teknolojili ve katma değeri yüksek ürünlerin ihracatımız içindeki payını artırmak olmalıdır. Bunun için Ar-Ge ve inovasyon başta olmak üzere, katma değerimizi artıracak her türlü politika ve uygulamalara ağırlık vermemiz gerekiyor.



Nail  
Olpak

Küresel tedarik zincirlerimizdeki başarıyı, küresel değer zincirinde üst basamaklara taşıyarak sürdürülebilir hale getirmemiz gerekiyor. Önümüzdeki dönem için hizmet sektörünün de ciddi bir potansiyel taşıyacağını düşünüyoruz" diye konuştu. Türkiye'nin 2021 yılındaki güçlü büyümesinin ardından, 2022 yılında da ülke ekonomisinin potansiyel büyümeye oranı olan yüzde 5 civarında bir büyümeye gerçekleşmesini beklediklerini dikkat çeken Olpak, "Bu noktada, talep tarafındaki dağılımına baktığımızda; başta ihracat kalemi olmak üzere tüketim ve yatırım harcamalarının, büyümeye önemli payı olacağını öngörüyoruz. DEİK olarak, büyümeye ekseninde her zaman şunu vurguluyoruz; büyümeye rakamının yüksekliği kadar bunun kapsayıcı olması ve sürdürülebilir olması çok daha önemli" dedi.



# 25 yıl sonra yeniden



○ TÜRKİYE ile Libya arasındaki yolculu gemi seferleri 25 yıl sonra yeniden başladı. Misrata'dan 3 gün önce hareket eden Kevalay Queen isimli 500 yatak, 700 yolcu, 520 araç kapasiteli, 2 bin ton yük taşıyabilen gemi İzmir'e ulaştı. Karanfil Group ile Kevalay Turizm ve Libya Demir Çelik Şirketi ortaklııyla hayatı geçirilen proje kapsamında 107 yolcusuyla alsancak Limanı'na demirleyen gemi törenle karşılandı. Seferlerin haftada bir gerçekleştirileceği, Türkiye-Libya hattında yolculuk süresinin 2 gün olacağı ifade edildi.



Murtaza Karanfil, "Bu gemiler yolcu, yük ve araç taşıyacak. Gemi 3 gün önce Libya'dan çıktı. İzmir'de fırtına olduğu için bir gün aksama yaşandı. Normalde 2 günlük bir süre olacak. Bu seferleri diğer şehirlere de taşıyabiliriz" dedi. Libya Kevalay Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Mecih ise, "İzmir'de olmaktan memnuniyet

duuyuyoruz. Türkiye-Libya arasında ekonomi nin tesis edilmesi ve ilişkinin artmasından memnunuz. Türk makamları bu yolcu gemisini başlatırken her türlü kolaylığı gösterdi. Biz gelecekte ikili ilişkiyi geliştirmek için elimizden ne gelirse yapmaya hazırız" ifadelerini kullandı. ○ Hande NAYMAN / İZMİR, (DHA)

## İKİ TARAF TA MUTLU

**DEİK** Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı, Türkiye Libya İşadamları Derneği Başkanı ve Karanfil Group Yönetim Kurulu Başkanı



# ilk sefer yapıldı

■ LIBYA'nın Misrata şehri ile İzmir arasında başlatılan yolcu seferlerinin ilki yapıldı. İlk seferde 107 yolcu, İzmir'e gelerek, 4 gün boyunca bölgedeki turistik yerleri ziyaret etti. İzmir ve çevre illerden alışveriş de yapan turistler, şehrin ve bölgenin ekonomisine katkı sağladı.

**DEİK** Türkiye-Libya İş Konseyi ve Türk-Libya İş Adamları Derneği (TULİB) Başkanı Murtaza Karanfil, ilk seferi en ufak bir sıkıntı yaşamadan atlattıklarını belirterek, bunun çok güzel bir örnek olduğunu söyledi.

Karanfil, "Şu an İzmir'le



başladığımız seferlerimizden herkes çok memnun. Destinasyonlarımızı artıracağız ve İstanbul, Muğla, Antalya, Bursa gibi şehirlere de hem turizm hem de ticaret amaçlı seferler düzenleyeceğiz. İki

ülke arasındaki özellikle ekonomik ilişkilerin daha hızlı ilerlemesi lazım. Bu konuda iş dünyasındaki tüm sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerine de buradan çağrıda bulunuyorum. Lütfen Libya mevkidaşlarınızla bir araya gelin ve iş birliklerini artırın. Bu sayede Türkiye'nin başta Libya olmak üzere Afrika'daki varlığı ve karşılıklı yatırımlar artacak, bu bölgeye ihracatı yükselecek" dedi.

■ Hande NAYMAN, (DHA)

## "BAE İLE EKONOMİK VE TİCARİ İLİŞKİLER DERİNLEŞTİRİLMELİ"

KOBİ EFOR

Tarih: 01.12.2021

AYLIK

Sayfa: 73

DERGİ

Tiraj: 60000

ULUSAL

StxCm: 177,78



1/1

### "BAE ile ekonomik ve ticari ilişkiler derinleştirilmeli"

Dubai'de **Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)** organizasyonuyla gerçekleştirilen Türkiye-Birleşik Arap Emirlikleri İş Forumu ve KEK Toplantısı'na katılan Ticaret Bakanı Mehmet Muş, Türkiye ile Birleşik Arap Emirlikleri'nin (BAE) ticari ve ekonomik ilişkilerini çok yönlü derinleştirmesinin her iki ülkenin de çıkarına olduğunu belirtti.

BAE'de oldukça estetik bir mimari bulunduğu dikkat çeken Muş, Türk firmalarının bu estetik mimari içinde sahip oldukları pay, metro ve birçok büyük konut projesine sundukları katkıının ülke adına gurur verici olduğunu bildirdi. Muş, Dubai'nin reeksport kapasitesinin göz önüne alınıldığından ikili ticaretin daha üst seviyelere taşınabileceğini mesajını verdi.

Muş, "2020 yılında Türkiye ile BAE arasındaki ticaret hacmi Pandemi koşullarına rağmen artış göstermiş ve 8.4 milyar dolara ulaşmıştır. Bu yıl 10 aylık veriler, ikili ticaretimizdeki olumlu seyrin devam ettiğini göstermektedir. Hedefimiz ilk aşamada 2017 yılı seviyesi olan 15 milyar doları yeniden yakalamak ve bu noktayı kısa sürede geride bırakmaktır" dedi.



BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Thani Ahmed Al Zeyoudi ile Karma Ekonomik Komisyon (KEK) toplantısına katılan ve KEK kapsamında iki ülkenin temsilcilerinin verimli görüşmeler gerçekleştirdiğini söyleyen Muş, "Bu toplantılarla ayrıca, sanayi, enerji, ulaştırma, sağlık, sivil havacılık, KOBİ'ler, bilim ve teknoloji, tarım ve turizm konularındaki işbirliği konuları da değerlendirilmiştir. İkili ilişkilerimiz tüm yönleriyle masaya yatırılmıştır" açıklamasını yaptı. Toplantının ardından KEK Protokolü imzalandı.

## 'YIL SONU ÇİFT HANELİ BÜYÜME BEKLİYORUZ'

MİLLİYET                      Tarih: 01.12.2021  
GÜNLÜK                      Sayfa: 7  
GAZETE                      Tiraj: 359607  
ULUSAL                      StxCm: 23,64



1/1

# 'Yıl sonu çift haneli büyümeye bekliyoruz'

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, "İlk 3 çeyrekteki kümülatif büyümeye oranı yüzde 12 olmuştur. Bu olumlu tablo, Türkiye ekonomisi açısından son derece pozitif bir performans ortaya koyuyor" dedi. Büyüme rakamları sonrası bir açıklama yapan Olpak, şunları söyledi:

"İkinci çeyrek büyümeye rakamları sonrasında, DEİK olarak yılsonu büyümeyisinin yüzde 9 bandında olacağını ifade etmişistik. Bugünkü (dünkü)



Nail Olpak

tabloya baktığımızda, son çeyrekte yüzde 4 bandında bir büyümeye hesabıyla da yılsonu büyümeye tahminimizi çift hane seviyesinde beklediğimizi belirtmek istiyorum.

Büyümenin kaynaklarına baktığımızda, mal ve hizmet ihracatının

yüzde 25,6 oran ile en yüksek katkıyı verdigini görüyoruz. Tüketim harcamaları ve kamu harcamaları ise yüzde 9,1 ve 9,6 büyümeye oranları ile büyümeyenin diğer itici gücü olan ana iki kalemler oldu."

## İŞ DÜNYASI TEMSİLCİLERİYLE BULUŞTU

MİLLİYET                      Tarih: 12.12.2021  
GÜNLÜK                      Sayfa: 1  
GAZETE                      Tiraj: 357702  
ULUSAL                      StxCm: 86,87



2/2



Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati'nın kendi konuşmasının ardından sektör temsilcilerine tek tek söz vererek onları dinlediği öğrenildi.

# İş dünyasıyla ilk buluşma

## EKONOMİ SERVİSİ

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, bakımından görevine geldikten sonra iş insanlarıyla ilk buluşmasını dün gerçekleştirdi. İstanbul'da, Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde organize edilen toplantıya **TOBB**, **TÜSİAD**, **MOSIAD**, **DEİK**, ISO, TIM, ATO gibi iş dünyasının genelini temsil eden sivil toplum kuruluşlarının yöneticilerinin yanı sıra Türkiye'nin onde gelen sanayi ve ticaret gruplarının

karar verici isimleri katıldı. Toplantı basına kapalı olarak gerçekleştirildi.

Edinilen bilgiye göre, toplantıya katılanlar arasında **TOBB** Başkanı Rıfat Hisarcıkhoğlu, **TÜSIAD** Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, Demirören Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören, Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Özdemir, ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, **DEİK** Başkanı Nail Olpak, **TIM** Başkanı İsmail Güllü, Zorlu Holding Yönetim

Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan gibi isimler yer aldı.

Toplantıda enflasyonla mücadele, kur ve asgari ücret konuları masaya yatırıldı. Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati'nın bu konular hakkında iş dünyasıyla görüş alışverişinde bulunduğu öğrenildi. Ayrıca Bakan Nebati'nın iş dünyası temsilcilerine yeni ekonomi modeli hakkında bilgi verdiği de kaydedildi. Nebati'nın iş insanların hem yeni ekonomi



Yıldırım Demirören                      Nihat Özdemir

modeli hem de güncel sorunlar konusundaki sorularını not ettiği, bu soruların kapsamı yamalarının kısa bir süre içinde hazırlanarak iş dünyasına iletileceği öğrenildi. İş dünyası temsilcileri, Nebati'nın benzer toplantıları daha sık gerçekleştirmeyi istedğini ifade ettiğini söyledi.

MİLLİYET  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 22.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 355575  
StxCm: 301,71



1/2

# İSTİKRARLI VE ÖNGÖRÜLEBİLİR TL ORTAK ZEMİNİMİZ

*Piyasaların olumlu reaksiyon verdiği 'Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat' iş dünyasında da pozitif gelişme olarak yorumlandı*

**TOBB BAŞKANI RİFAT HİSARCİKLOĞLU:**

"İş dünyamızın istikrar, öngörlülebilirlik sağlanması talebine yönelik tedbir aşılmamasını olumlu karşılıyoruz."

**TİM BAŞKANI İSMAIL GÜLLE:**

"Açıklanan tedbir paketleri sayesinde TL adil değerini kısa zamanda bulacak ve istikrarlı bir seviyede işlem görecektir."

**İTO BAŞKANI ŞEKİP AVDAGİCİ:**

"Bu tedbir adımları, ülkemizdeki dolarizasyon sürecini durduracaktır."

**DEİK BAŞKANI NAİL OLPAK:**

"Bu mevduat sisteminin, kurlardaki mevcut ekonomik parametrelerimizle örtüşmeyen aşırı artışı makul bir seviyeye çekerek finansal istikrara ve fiyat istikrarına önemli bir katkı sağlayacağını düşünüyoruz." » 5'te

İŞTE BÖYLE İŞLEYECEK

**3, 6, 9, 12  
ay vadeli  
olacak**

- Üründe, gerçek kişilerce TL vadeli hesaplar üzerinde işleyecek faizle hesap açılış ve vade tarihlerindeki kur değişim oranları koyalasacak; yüksek olan oran üzerinden hesap nemalanılacak. Bu mevduat ürününe stopaj uygulanmayacak.
- Kur farklı hesaplamaların için TCMB her gün TL'00'de ABD dolan döviz alış-kurunu yayımlayacak.
- Vade sonunda kur değişiminin faiz

oranı üzerinde kalması halinde olabileceği fark müsteriler hesabına TL olarak yansıtılacak.

- Minimum faiz oranı TCMB Politika Faiz Oranı olarak uygulanacak.
- Vadeden önce hesapta para çekilişse hesap vadesiz hesaba dönüştürülük, faiz hakkı ortadan kaldırılacak. Hesabın aldığı tarihteki TCMB kurunu ile hesabın kapatıldığı tarihteki TCMB kurundan farklı olan üzerinden hesap bakiyesi güncellenecek.

**'ŞİMDİ  
NORMALE  
DÖNDÜK'**

Ekonomideki gelişmeleri değerlendiren Hazine Bakanı Nebati, "Yüksek büyümeye, düşük cari açık, Modelimizin temeli bu" dedi. Nebati, kur tartışmaları için de "Şimdi normale döndük. Bankalarımız güçlü" ifadelerini kullandı.



# 'İstikrarlı Türk Lirası ortak zeminimiz'

**I** Yeni ekonomik önlemlere iş dünyasından destek geldi. **TOBB** Başkanı tedbirleri olumlu bulduklarını söyleyen **TİM** Başkanı ise istikrarlı Türk Lirası'nın önemine vurgu yaptı

**İsmail Güllü**

**EKONOMİ SERVİSİ**

Yeni ekonomik tedbirlerin devreye alınmasının kur korumalı TL vadeli mevduat seçenği iş dünyası tarafından olumlu karşılandı. **Türkçe Odaklı ve Borsalar Birliği (TOBB)** Başkanı **Murat Hıncırkoğlu**, iş dünyasına piyasada istikrar ve öngörülebilirlik talebine yönelik yapmış olduğu dizi tedbir açıklamasını olumlu karşıladıktan sonra etti. Hıncırkoğlu soylu medya basınından yaptığı açıklamada, "İş dünyamızın piyasalarda istikrar, öngörülebilirlik sağlanmasının önemini bir dizi tedbir açıklamasına olumlu karşıladı. Alman kararları ülkemizin üretim gücünün artırılmasına katkı vermemesini bekliyoruz" dedi.

**TL'ye davet etti**

**Türkçe İhracatçılar Medya (TIM) Başkanı Nihat Güllü** ise, "Ekonomi yönetimimiz, faizi düşürerek yatırımın sıkışıklığını sağlamaya yönelik adımlar atmış ve bu sayede üretim, ihracat ve istihdamda olası hedefleri bertaraf etmeye hedefledi. Akabinde, yüksük seyreden enflasyonun da etkileyen finansal piyasalarda oluşan risk oturtan, bu tedbir paketiyle ortadan kaldırıldı" diyerken ihracatçıların ve vatandaşların TL'yi yatırım araçlarını kullanmaya davet etti. Güllü, şunları da söyledi:

"İhracatçımız, nasıd ki döviz kurunda yaşanan ani yükselişlerden olumsuz etkilenmeyen ani düşüşlerden de olumsuz etkilenmemektedir. Açıkkı açıklanan tedbir paketleri

**Nihat Hıncırkoğlu**

sayesinde Türk lirası adlı değerim kosa zamanda bulacak ve istikrarlı bir seviyede işlem görecektir. Dolayısıyla, milli paraşının adlı değerine istikrarlı bir şekilde kalması herkes için ortak fayda semptomıdır."

**'Güveni artıracak'**

**İstanbul Ticaret Odası (ITO) Başkanı Sekil Avdagi**, yeni finansal alternatiflerin ve ekonomik taliplerin devreye alınmasının iş dünyası için memnuniyet verici olduğunu söyledi. Avdagi, dövizin muhtemel getirisine Türk Lirası varlıklar kalarak ulaşılabilmesini sağlayacak yeni aracın TL'ye güveni artıracığını kaydetti.

**Nihat Olpak**

**'Kurla çıkan fiyat düşmeli'**

**Dış Ekonomik İŞKURU (DEİK) Başkanı Nihat Olpak**, yerli ekonomik öncüler ve kur korumalı TL vadeli mevduat üzerinde öngörülebilirliğin artacağını anıtlarını söyledi. Olpak kur sebebiyle piyasada mal ve hizmet fiyatlarında oluşan ani ve yüksük seviyelerdeki artışların, mevcut şartlar çerçevesinde geleneklendirmeyi gerektirdiğini vurguladı.

**'Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat' böyle işleyecek**

Birinci Türk Lirası (TL) mevduat olarak değerlendirilen vatandaşların kurdurduğu oymaklık karşılığı mağdur olmaması için Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan'ın duyurduğu 'Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat' ile ilgili ayrıntılar dün belli oldu. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na döviz endeksli Türk Lirası mevduatlarına ilişkin yeni düzenlemeye ilgili, "Hesaplar 3, 6, 9 ve 12 ay vadeler ile açılabilecek oluc; minimum faiz oranı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Politika Faiz Oranı olarak uygulanacaktır." Sisteme istenilen her banka katılabilecektir.

- Kur farklı hesaplama için TCMB her gün saat 11:00'de ABD dolan döviz alıcı kuru yayımlayacaktır. Vade sonunda kur değişiminin faiz oranı üzerinde kalması halinde olup olabilecek farklı mevduatın her biri hesabına TL olarak yansıtılacaktır.
- Hesaplar 3, 6, 9 ve 12 ay vadeler ile açılabilecek oluc; minimum faiz oranı TCMB Politika Faiz Oranı olarak uygulanacaktır.
- Vadeden önce hesapta para çekilmiş durumunda hesap vadesiz hesaba dönüştürülür. Hesapta faiz hakkı ortadan kaldırılır.
- Hesapın açıldığı tarihteki TCMB kuru ile hesabın kapatıldığı tarihteki TCMB kurundan düşük olan üzerinden hesap bakiyesi güncellenecektir.
- Söz konusu tarihinden kâğıt bankacılığında da uygulanması konusunda çalışmalar sürdürilmektedir.

**Dövizden TL'ye dönüše Merkez'den destek**

Merkez Bankası (MB), döviz hesaplarını TL vadeli hesapları dövizlenenlerin destek sağlanması için açıkladı. "Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, döviz tevrat hesaplarının ve döviz cinsinden kâğıt fonlarının hesap sahibi talebi Üzerine Türk lirası vadeli hesaplarla dönüştürülürken mevduat ve kâğıt fonu sahiplerine destek sağlanmasına karar vermiştir" ifadelerine yer verilen açıklama şöyle devam etti:

- 20 Aralık 2021 tarihinde ABD dolan, Euro ve İngiliz Sterlini cinsinden döviz tevrat hesabı veya döviz cinsinden kâğıt fonu bulunan yurt içinde yerleşik gerçek kişiler, söz konusu hesaplarını vadeli Türk lirası mevduat/kâğıtname hesabına dönüştürmeleri halinde desteklenen yararlanabileceklerdir.
- Hesaplar 3, 6 ve 12 ay vadeli olarak açılabilecektir.
- Açılan Türk lirası vadeli hesaplarla işlemek üzere faiz/kâr payı ile hesap açışı ve vade

**Firmalara vadeli döviz satışı**

MB'den yapılan bir diğer açıklamada ise "İhracatçı ve ithalatçı firmalara kur riskini yönetemeyen amacıyla, Bankacılık nezdinde ithalat yoluyla ve Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda TL uzağmalı vadeli döviz satışı gerpekleştirilecektir" denildi.



# Hintliler caddeye yatırım yapacak

**Dış Ekonomik İlişkiler Ku-  
rulu (DEİK) ve Kadıköy  
Benim Platformu işbirli-  
ği ile Türkiye'nin yaban-  
cı ülkeler ve uluslararası  
topluluklarla olan ekono-  
mik, ticari, sanayi ve mali  
ilişkilerini sağlamlaştırmak  
için dünyaca ünlü Hintli ve  
Kadıköylü iş adamları Bağ-  
dat Caddesi'nde bir araya  
geldi. Görüşmeye, 70'e  
yakın Hintli ve Kadıköylü  
işadamları katıldı.**

## HAKAN ÇELİK - YÜKSEK BüYÜME İLE GÜÇLÜKLER AŞILABİLİR Mİ?

POSTA                            Tarih: 18.12.2021  
GÜNLÜK                        Sayfa: 11  
GAZETE                        Tiraj: 335277  
ULUSAL                        StxCm: 80,62



1/1

**HAKAN ÇELİK**  
hakan.celik@posta.com.tr  
Twitter: @hakan\_celik

**Yüksek büyümeye ile güçlükler asılabilir mi?**

Türkiye ekonomisi çok zorlu bir testten geçiyor. Enflasyon-yükselik kur kırınlığından kurtulmanın hala görev çığ yolu sadice der anlaında iktisadi öncümlerle sınırlı değil. Nitelikli eğitim, işsizlik, hukuk devleti, güven, itibar, seffaf yönetim. Üretimde yükselen teknoloji, kaliteli ürün ve iyi tasarım belirleyici faktörler arasında.

Verimlilik, karma değerli üretim, ihracat, büyümeye ve inovasyon, anahat kavamları, ilave istihdam sağlanması ve mevcutuların konusunu bütünü bu bileşenlerin sağlığı ve sürdürülürülüğü olmasa şart. **Türkçe Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)**, Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSADI), Türkiye Pratikçular Meclisi (TPM) ve **Değer Económica İşçiler Kurulu (DEKİ)** ile birlikte ülkemizin kökü kurumlarından olan Mistakil Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (**MÜSİAD**) yerli dönemdeki valadaları ve öncülleri nazi olacak, buradan konuşmak üzere veri seçilen Başkan **Mahmut Asmalı** ile bir araya geldik. Asmalı, Türkiye'nin farklı bölgeleri ve dünyasının çeşitli ülkelereinde ağırlandı insaat yatırımları olan bir iş insanı.

Özellikle ciddi sayıda KOBİ'yi bünyesinde barındırmassa nedeniyle **MÜSİAD** in performansı ve faaliyetleri ülkemizin "orta gelir tuzağı" dize ifade edilen sormadan çabalaması açısından kafı seyayabilir.

Başkan Asmalı'ya oncelikle son gelişmeleri sordum. "Bütünmede ihracat rüştüğümüz son çevrekte de sürmesi, iç talepteki canlılık ve faire indirimlerle irtame kazanacağının inandığımız yatırımların da etkisiyle, çift haneli bir büyümeye bizer için sürpriz olmayacağı" dedi.

♦ Döviz kurlarının turmanan sevicesini rağmen 2022'de aynı trend sürdürilebilir mi?

**MÜSİAD** Başkanı Asmalı, güçlüklerde karşın düşmesi konusunda. Bu okulumu tablonum da bu işeri tasvir eden tasvirini ifade etti.

♦ Peki, asgari ücret seviyesini nasıl deşterlendiririyor?

2022 için önceki yılın görevdeki yükselişin yüzde 50 oranında bir artışla net 4 bin 250 TL olarak bellirledi. Bu noktada altı çızmak isteriz ki, çalışanlarınun hem cari dönemde hem de geleceğe yönelik alım gücünün korunması için, fiyatlarındaki yüksek orantılı artışların önleme yapılması oncelikimiz olmalıdır.

♦ Yeni dönemde **MÜSİAD**'ın öncelikleri neler olacak?

7 stratejik hedef belirledi:

- 1) G-20 ülkelerinin tamamında **MÜSİAD** ofislerinin güçlendirilmesi.
- 2) Körfez İşadamları İttihat Ofisi'nın kurulması.
- 3) Yurtdışında özellikle Avrupa da **MÜSİAD** EXPO Fuarının düzenlemesi.
- 4) Uluslararası Tahkim Merkezi'nin kurulması.
- 5) Mikro İhracat desteklenmesi, bu doğrultuda her tımyazın lojistik, nakliye, insan kaynakları, ödeme sistemleri gibi alt yapı süreçlerinin güçlendirilmesi.
- 6) Büyükelçi ile ticari ataşelerin Anadolu daki iş insanları ile bir araya getirilmesi.
- 7) **MÜSİAD** Ticaret Ofisi'nin (MTO) kurulması.

♦ Vizyoner Zirvesi artık gelenekselde. Gelecek hafta Vizyoner 21 düzenlenecek. Bu sene hangi mesajları öne çıkaracaksunuz?

"Bir kişi değiştirmek için gerekli olan, onun farkındalığa değiştirmek" fikinden yola çıkan bir ana teması "Fark Et" olarak belirledik. İdam değişikliğine ilişkin kavuz rateği taşıyan İdam Manifestosu nu açıklayacağız. İcra Kurulu Başkanıımız **Erkan Gü'l**ün koordinasyonunda etkileriyle son sözünü veriyoruz. Zirvenin konusmacı olarak Türkiye ve dünyada çok önemli isimleri davet ettiğiz.

## HAZİNE VE MALİYE BAKANI NEBATİ İŞ DÜNYASI İLE BULUŞTU

POSTA Tarih: 12.12.2021  
GÜNLÜK Sayfa: 5  
GAZETE Tiraj: 330894  
ULUSAL StxCm: 98,48



# HAZİNE VE MALİYE BAKANI NEBATİ İŞ DÜNYASI İLE BULUŞTU

**YENİ EKONOMİ PROGRAMI**

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, 2 Aralık'ta görevine gelmesinin ardından ilk olarak iş dünyasının temsilcilerileyi bir araya geldi. Dön İstanbul'da Cumhurbaşkanlığı Devletmakahçe Ofisi'nde saat 13.30'da konuya kapılış olarak başlayan toplantıda mevcut ekonomik durum, yeni ekonominin programı, gelecekte istenilen adımlar, asgari ücret, enflasyona mücadele, yatırımlar, üretim ve istihdam konusundaların yapılabileceği konuların ele alınacağı öğrenildi.

Bakan Nureddin Nebati, toplantı sonrası Twitter hesabından paylaşımında bulundu: "İş dünyası, real sektör vs STB temsilcilerimiz ile bugün verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Çalışmaadaki konuyede de istişareye dayanılarak bir anlayış ile haraket edeceğiz, eklemizi aşağıya getirmek edinmemiz hizmete atıversemiz gerekiyor."

**KİMLER KATILDı?**

Toplantıya, Demirören Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Denizdere, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) Başkanı ve iş insanı Nihat Özdemir, Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Turanay Ortaçhan, Karlo Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zafra, İzzetibap Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Gencioğlu, Türkiye Marmara İklim (TMİ) Başkanı Nevzat Güneş, İİİ TÜSİAD, TİM, DSİ, İDO, İSO, TSO gibi iş dünyasının çeşitli örgütlerinin yöneticileri, özel ve kamu banka temsilcileri ve genel müdürlüklerinde de dahil olduğu çok sayıda iş insanı katıldı.

## AVRUPA NIN EN GÜCLÜ BÜYÜMESİ

SABAH  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 01.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 559836  
StxCm: 477.17



2/2

## İŞ DÜNYASINA GÜVEN MESAJI

SABAH  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 12.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 560877  
StxCm: 185,37



2/2

**YENİ MODELİ ANLATTI...**

# İŞ DÜNYASINA GÜVEN MESAJI

Hazine ve Maliye Bakanı Nabi Nebati, iş dünyası temsilcileriyle bir araya geldi. İstanbul'daki zirvede iş dünyası temsilcilerine yeni ekonomik modeli anlattı.

**KİMLER KATILDı?**

Toplantıya **Türkçe İşmeneler Birliği**, **TUSAİAD**, **MİSİAD**, **İFEK**, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, **TCMB** gibi iş dünyasının çatı örgütlerinin yöneticileri, iş insanları ve banka genel müdürleri katıldı.

Başma kapalı olarak gerçekleştirilen toplantıda Kalyon Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Kalyoncu, TFF Başkanı Nihat Özdemir, Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Öztürkhan, Zorlu Holding Yönetim Başkanı Ahmet Naif Zorlu, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Demirören Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören, Tramdyol Grup Başkanı Çağlayan Çetin, Arzahan Doğan Yıldızdağı'nda olsuğu çok sayıda iş insanı da bازır bulundu.

**KATILIMCI ANLAYIS**

Bakan Nebati ve iş dünyası temsilcileri ile istişareye dayalı gerçekleştirilen toplantıda katılımcılar bir anlayış ile haraket edileceğinin altı çizildi. Eğitimli bilgilendirme giresi, yeni dönemdeki ekonomi politikalarının iş dünyasına aktarılması amacıyla sektör temsilcileri ile gerçekleştirilen toplantıların ösumüsüzdeki dinemede de devam edeceğini belirtildi. Başma kapalı düzenlemenin toplantı yaklaşık 7 saat sürdü.

**DESTEGİMİZ  
HER ALANDA  
SÜRECEK**

TÜRKİYE NİN lojistik altyapısı, İhracat ve İthalat kapasitesi hakkında bilgiler veren Bakan Nureddin Nebati, Kureset ekonomide yapanan yapısal değişime de değindi. Nebati, serbest piyasadan peri ailesi atmamın ardından söz konusu olmadıkları altılı çörekten, devletin her alanda destekleyici olmaya devam eteceğini söyledi. İş dünyası temsilcilerine tek tek söz veren Bakan Nebati, farklı sektörlerin giriş ve poroncularını diledi.

SABAH  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 17.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 570237  
StxCm: 563,58



## PİYASALAR İSTİKRAR KAZANACAK

SABAH  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 22.12.2021  
Sayfa: 7  
Tiraj: 559278  
StxCm: 176,24



1/1

**İş dünyasından hükümete tam destek**

# PİYASALAR İSTİKRAR KAZANACAK

**ÜRETİM GÜCÜNÜ ARTIRACAK**

**DALGALANMA BİTECEK**

**KISA VADEDE SONUÇ VERİR**

**İSTİKRARI SEVİYE**

**İHRACAT İVME KAZANACAK**

**RISK ORTADAN KALKTI**

**ÜLKENE GÜVEN İLDE KAL**

Hükümetin TL varlıklara yönelik atılımı adımlara iş dünyasından tam destek geldi. Türkiye'nin yeni bir yola girdiğini söyleyen iş insanları, "Hükümet piyasayı manipüle etmek isteyenlerin yolunu kesti, sanayinin öünü açtı" dedi

İSTİKRAR: Üretim ve İstikrar Hedefi: Hükümetin, iş dünyasının talepleri yineleme ile birlikte istikrara sahip olmayı ve işverenlerin taleplerini yineleme istemeyeceğini söyleyen iş insanları, "Hükümet piyasayı manipüle etmek isteyenlerin yolunu kesti, sanayinin öünü açtı" dedi.

ÜRETİM GÜCÜNÜ ARTIRACAK: DEİK Başkanı Muharrem Arslan: "İş dünyasının talepleri yineleme istemeyeceğini söyleyen iş insanları, "Hükümet piyasayı manipüle etmek isteyenlerin yolunu kesti, sanayinin öünü açtı" dedi.

DALGALANMA BİTECEK: İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Selahattin Arıbaş: "Türkiye'nin perçin yolu gidişatını farklı bir konumda değerlendirmek istedim. Bu konumda, Türkiye ekonomisindeki fazla dışvisiye sıkıntısından kurtulmak için bir durum oluşturmasa ve ekonomik çöküşten yoksullamaya son vermemek" dedi.

KISA VADEDE SONUÇ VERİR: ANKARA Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Üsküdar Belediye Başkanı, "Türk İş dünyası sahneyi iş adamları konusunda sorumlu yönetimciler ve kurumlar tarafından yönetmeye不要再racagına inanıyorum".

İSTİKRARI SEVİYE: İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Mihal Ersoy: "Bu adımlarla iş dünyası zorluklarla mücadele ettiğinde yardım elde etmeyecektir. Dikkat edilmesi gereken nokta, İhracatın sürdürülmesi için atılımların devamlılığıdır. İhracatın genelde iktisadi gelişmekte olan ekosistemlerdeki etkileşimlerin artması gereklidir.

İHRACAT İVME KAZANACAK: İSTANBUL İhracatçılar Birliği Başkanı İbrahim Çelikkol: "İhracat ivme kesip kaçak. Kunden yalanı hazırlayıp doğrudan hamaille müşterideyecektir. Fiyat vermede çok zorlanırız. Dolayısıyla İhracat ettiğimde kalıcı" dedi.

RISK ORTADAN KALKTI: TÜRK Plastik Sanayicileri Araştırma Derneği ve Eğitim Vakfı (PADEV) Başkanı Ferhat Ermiş: "Hükümetin lari reddetti dörtüncü kara vermesi, ekosistemdeki 'badır' eğilimini artırmaya yardımcı oluyor. Bu türte impiyelerdeki işçilerin işsizliği, İhracatçıların etrafında kalan işçilerin işsizliği, işçilerin işsizliği" şeklinde konuştu.

## TÜRKİYE ABD İLE TİCARETTE FAZLA VERDİ

SABAH Tarih: 06.12.2021  
GÜNLÜK Sayfa: 5  
GAZETE Tiraj: 559836  
ULUSAL StxCm: 89,47



1/1

# Türkiye ABD ile ticarette fazla verdi

**TÜRKİYE-ABD İş konseyi (TAIK)**

Başkanı **Mehmet Ali Yalçındağ**, ABD'ye ihracatın yılın ilk 11 ayında yüzde 45,1 rekor artışla 13,2 milyar dolara ulaşlığını, ithalatın ise 11,7 milyar dolar olduğunu belirterek bu ülke ile dış ticarette fazla verildiğini söyledi. Yalçındağ, ABD'ye ihracatın toplam ihracattaki payının ise yüzde 5,6'dan 6,4'e çıktığını söyledi. "ABD'ye ihracatımızdaki bu kayda değer artış oldukça heyecan verici. Yeni fırsatların da değerlendirilmesiyle ticaret hacminin çok daha yüksek seviyelere ulaşacağına inanıyoruz" dedi.



Betül  
ALAKENT  
SABAH



## TÜRKİYE AVANTAJLI

İKİ Ülke arasında ticari ve ekonomik ilişkilerde yaşanan iyileşmenin sadece dış ticaret rakamları ile sınırlı kalmayacağına, aynı zamanda, stratejik alanda da artan bir iş birliğine imkân sağlayacağına inandıklarını kaydeden Yalçındağ, sözlerini söyle sürdürdü: "TAIK olarak, bir yan dan ABD ile Çin arasında yaşanan ticaret savaşlarını, diğer yandan Covid-19 salgınının küresel tedarik zinciri üzerindeki yıkıcı etkilerini çok dikkatli gözlemledik.

Açıkçası konjonktürün bizi bu noktaya getireceğini biliyorduk. Yaptığımız çalışmalarla Türkiye ile ABD arasında stratejik alanda da iş birliği potansiyelinin artabileceğini tespit ettik. Özellikle, ABD ile Çin arasında ticaret savaşlarının ülkemize birbirinden cazip fırsatlar sunacağını defalarca dile getirdik. ABD'nin bu süreçte tedarik zincirini Çin'den kaydırmasıyla birlikte Türkiye de tedarikçi olarak öne çıkan ülkeler arasında yer aldı."

### STRATEJİK ORTAK

2020 yılında 2,3 trilyon dolar tutarında ithalat hacmi olan ve 20 trilyon dolarlık ekonomiye sahip ABD'nin, Ticaret Bakanı Mehmet Muş tarafından "ticarette stratejik ortak" olarak tanımlandığını hatırlatan Yalçındağ, "İkili ticaretin maksimize edilebilmesi için iş dünyasının önündeki engellerin kaldırılması yönünde destek ve çabalar bizleri son derece memnun ediyor. Bu çabalarımızın sonucunda güzel bir gelişmeye daha şahit olduk. 2020 yılından bu yana dava ve karar süreçleri devam eden, Türkiye'nin ABD'ye en çok ihrac ettiği mücevher, seramik ve halı gibi ürünlere yüzde 25 oranında ilave gümrük vergisi getirilmesini öngören Section 301 tasarısının çözümüne ilişkin geçtiğimiz günlerde somut bir adım atıldı. Ticaret Bakanlığımız ve Hazine - Maliye Bakanlığımızın ABD Ticaret Temsilciliği ile yürüttüğü görüşmeler sonucunda anlaşmazlıkların çözümüne yönelik ortak bir yaklaşım belirlemeleri Türk ve Amerikan iş çevreleri tarafından büyük bir memnuniyetle karşılandı" diye konuştu.

# AVRUPA'NIN EN GÜÇLÜ BüYÜMESİ

SABAH AVRUPA

Tarih: 01.12.2021

DÜZENSİZ

Sayfa: 1

GAZETE EK

Tiraj: 763260

YURTDIŞI

StxCm: 481,54



2/2



## MİLYONLARIN YÜZÜ GÜLDÜ

SABAH AVRUPA  
DÜZENSİZ  
GAZETE EK  
YURTDIŞI

Tarih: 17.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 763260  
StxCm: 557,16



2/2

SABAH EK1 Tarih: 30.12.2021  
DÜZENSİZ Sayfa: 1  
GAZETE EK Tiraj: 559044  
ULUSAL StxCm: 178,35



2/2

mai multe decat doua sute de milioane de oameni sunt copleti de criza economica din Romania. Inclusiv in mediul rural, unde se concentreaza majoritatea populației românești care nu au locuri de muncă.

270

ISSN 1062-1024 • 1000 copies • 2000

www.english-test.net

**İHRACATTA  
REKOR KİRDİK**

Tanrıya ve onun yanında bulunan diğer güçlere kılınan kılıfları geçerek sınırları aşmayıza yetişmem istedim. Bu nedenle olağanüstü hizmetlerimle Dışişleri Bakanlığı'ndan görevlendirildim. İstiklal Marşı'nı okuduğum bu sene çok sevdiğim bir kişi, İsmet İnönü'ye dediğim gibi, "İşte senin adının en güzel ismi" demek istedim. İstiklal Marşı'nı okuduğum bu sene çok sevdiğim bir kişi, İsmet İnönü'ye dediğim gibi, "İşte senin adının en güzel ismi" demek istedim.



## DÖVİZLE ÇALKALANAN EKONOMİDEN İYİ HABERLER GELİYOR

# Büyüme morali

**T**ürkiye üretim, ithalat ve ihracat odaklı yeni ekonomi politikasına geçtiğinden, büyümeye tarafından da sevindirici gelişmeler yaşayıyor. Türkiye İstatistik Kurumu, yılın üçüncü çeyreğine (temmuz-eylül) ilişkin givrişti yüzde 15 hasala (GSYH) sonucunu açıkladı. Buna göre:

- Türkiye ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 7,4 büyümeye katkıda.
- GSYH'yi oluşturan faaliyetlerin içinden dindar; mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri yüzde 25,4, bilgi ve iletişim faaliyetleri yüzde 22,6, hizmetler yüzde 20,7 arttı.
- GSYH, cari fazlasına yüzde 35,5 artarak 1 trilyon 915 milyar 467 milyon lira olarak gerçekleşti. Dolar bazında 225 milyar 497 milyon dolar.
- Hazine halka nihai tüketim harcamaları içinde 9,1 yükseldi. Devletin nihai tüketim harcamaları içinde 9,5 arttı. Gayrisafi sabit sermaye olumunu ise yüzde 2,4 azaldı.
- İhracatın yüzde 25,6 artışı üçüncü çeyrekte enflasyon yüzde 8,3 daraldı.
- Türkiye, Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ülkeleri arasında Sırbistan'ın ardından büyümeye ikinci sıradır yer aldı. G20 ülkelерinin en hizla chrakan, dünya ekonomeleri arasında ise dördüncü sırada.

### ÇIFT HANELİ KAPATIRIZ



Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan, ihracatın büyümeyeği etkisini dikkat çekerek "Düzenleme" verdiği önemini katkıyla boyutlandı. Ücretli kesimin milli gelirinden aldığı para artırmak için gerekli adımlar atılacak. Vatandaşlarının müstehcen olmasın, herkesin büyümenden en iyi şekilde faydalanaşın temel onceliklerimizdir" dedi. Ticaret Bakanı Mehmet Müezzinoğlu "Net ihracatın büyümeye katkısı 6,8 puan oldu. Büyümemizin yüzde 92'si ihracat katkınya gitti. İhracat, büyümemizin içi gücü olmaya devam ederek" ifadelerini kullandı. "İç dünyası da geleceğe daha umutlu bakımya.

■ **Türkçe Yazarlar Meclisi Başkanı Kemal Göller**, "Yılın ilk 10 ayık dönemini bir aylık 20 sektörümüz rekor kurdı. 2023 yılının 262 milyar dolar olan GWP'deki ihracat hedefini 2022 yılında gerçekleştireceğiz" diye konuştu.

■ **Das Economics Başkanı Korkut Başkanı Halil Gökkök**, "Salgın şartlarının devam ettiği ve dünya ekonomisi ile küresel ticaret açısından oldukça zorlu geçen bir dönemde boy gösterse güçlü bir büyümeye performansı yakalamamızı esenlik bir hizmettir.

■ İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Arıalcı, "Yüzde 7,4'lik büyümeye, üretim, ihracat ve ithalatın önceleyen politikalara devamının önemini bir deяс daha göstermiş. Cari açığın giderilmesinden ötürü, Türkiye'yi daha iyi seviye taşıyacak" ifadesini kullandı.

■ **MİTOSİD Sunucusu ve İA Adresinden Duygudan** yapılan açıklamada "İhracat ringinin son çeyrekte de simmed, iş taşımakla canlılık ve yatırımın da etkisiyle, 2021 genelinde çift haneli bir büyümeye sürpriz olmayacağı" denildi.

Türkiye ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde tüketim harcamaları ve ihracattaki hızlı artış ile yüzde 7,4 büydü. Bu rakamlarla Türkiye, OECD ülkeleri arasında Sırbistan'ın ardından büyümeye ikinci sıradır yer aldı.





## 112 LIBYALI TURİST TÜRKİYE'DE

# Çeyrek asır sonra İzmir'e demir attı

**L**ibya ile Türkiye arasında yolculu gemi seferleri 25 yılın aradan sonra tekrar başladı. Çarşamba günü Libya'nın Misrata kentinden denize açılan gemi, dün İzmir Alsancak Limanı'na demirledi. Haftada bir yapacak gemi seferlerinin ilkinde 112 yolcu yer aldı.

### DEİK Türkiye-Libya İş Konseyi

Başkanı ve Karanfil Group Yönetim Kurulu Başkanı Murtaza Karanfil, Türkiye-Libya ilişkilerinin 500 yıla dayandığını belirterek "Libya ile hem deniz yetki anlaşması hem de askeri iş birliği anlaşması yapılmıştı. Biz de iş adamları olarak bu yolcu gemisi seferlerinin başlaması için karar verdik. Bu proje, özellikle turizm, ticaret ve kültür anlamında çok faydalı olacak. Libya ile bu sene ticari hacmimiz 2,6 milyar dolar seviyelerinde. Bunun yıl sonunda 3 milyar doları aşacağını düşünüyoruz" diye konuştu.

Libya Kevalay Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Mecihî de "Şu anda haftada bir sefer yapaca-



ğız ama yaz aylarına doğru Libya'daki taleplere göre bu seferleri daha da sıklaştıracağız inşallah. Libya'da oldukça talep var, kimileri turistik kimileri de ticari amaçla Türkiye'ye gelmek istiyor" dedi.

Yolculardan Fayiz Sayyari, Trabzon'dan geldiğini belirterek "Libya'da internet üzerinden ticaret yapıyorum. Biraz da ticaret için buraya girdim" dedi.

Musab Afgali isimli bir diğer yolcu ise ailesiyle beraber turistik gezi için İzmir'e geldiğini söyleyerek "5 kişi geldik. İlk defa İzmir'e geliyoruz. Alışveriş yapacağız, gezeceğiz" diye konuştu.

## ELVAN'IN İSTİFASININ PERDE ARKASI

TÜRKİYE  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 03.12.2021  
Sayfa: 4  
Tiraj: 372048  
StxCm: 37,09



1/1



GÖRÜŞ AYRILIĞI VARDI

# Elvan'ın istifasının PERDE ARKASI

**Yücel Kayaoğlu ANKARA**

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın, 'düşük faiz politikası' uygulama kararları, uzun zamandır görüş ayrılığına düştüğü Lütfü Elvan'ın, Maliye ve Hazine Bakanlığından istifası ile sonuçlandı. Edinilen bilgilere göre, Erdoğan'ın iki hafta önceki "Beraber yürüdüğümüz arkadaşlarımızdan faizi savunalar, kusura bakmasınlar. Bu yolda faizi savunanla beraber olmam" açıklamasından sonra Elvan, Cumhurbaşkanı ile görüşerek "Görevden affım" istedi. Yaklaşık 10 gün önce yapılan görüşmede, sözlü olarak istifa etmeye hazır olduğunu belirten Elvan'a, Cumhurbaşkanı'nın "Zamanı geldiğinde gereğini yaparım" dediği öğrenildi. AK Parti kulislerinde Elvan'ın istifasının, Meclis'te 2022 bütçesinin görüşmelerinin tamamlanmasından sonra yürürlüğe gireceği konuşuluyordu. Erdoğan'ın, bütçeden önce görev değişikliğine gitmesi "Sürpriz" olarak değerlendirildi. Elvan'ın yerine Maliye ve Hazine Bakanı olarak Nureddin Nebati'nin atanacağı ise geçen haftadan itibaren konuşulmaya başlanmıştır. AK Parti kulislerinde "Uzun süre sahada siyaset yapan birisi olması" sebebiyle, Nebati'nin bakanlığı getirilmesi "Doğru bir tercih" olarak yorumlandı.

### YENİ BAKAN NEBATI'YE TEBRİKLER

Bu arada **TİM** Başkanı **Ismail Gülle**, KONUTDER Başkanı Altan Elmas, ATO Başkanı Gürsel Baran ve **DEİK** Başkanı **Nail Olpak** ve **MÜSİAD** "Piyasalardaki hareketliliğin yoğun olduğu bu dönemde; özel sektörü yakından tanıyan, iş dünyasının sivil toplum kuruluşlarında üst düzey görev almış Nureddin Nebati'ye başarılar diliyoruz" mesajını paylaştı.

TÜRKİYE  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 11.12.2021  
Sayfa: 9  
Tiraj: 373401  
StxCm: 18,12



1/1

**ULUSLARARASI  
ÖĞRENCİ SAYISI**

# **HEDEF 300 BİN**

**D**ış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Eğitim Ekonomisi İş Konseyi Başkanı Prof. Dr. İrfan Gündüz, salgın sonrası artan yabancı öğrenci akımıyla ilgili değerlendirmelerde bulundu. İrfan Gündüz “Üniversitelerde öğrenim gören yabancı uyruklu sayısını son 5 yılda 48 binden rekor artışla 224 bine ulaşan Türkiye, en çok uluslararası öğrenci ağırlayan ülkeler arasında yer almaya başladı. Kamu kurum ve kuruluşları arasındaki koordinasyonu ve iş birliğini sağlayarak, Türkiye’yi uluslararası öğrenciler için bir cazibe merkezi hâline getirmek ve uluslararası öğrencilerin karşılaşıkları sorunları çözmek amaçlarımız arasındadır. Türkiye, 2023’e kadar ev sahipliği yaptığı uluslararası öğrenci sayısını 300 bine yükseltmeyi hedefliyor. Önümüzdeki yıl inşallah fiziki olarak NAFSA Denver, EAIE Barselona ve APAIE Vancouver'a ‘Study in Türkiye’ pavilyonu ile katılacağız” dedi.

TÜRKİYE Tarih: 31.12.2021  
GÜNLÜK Sayfa: 5  
GAZETE Tiraj: 371169  
ULUSAL StxCm: 151,59



1/1

# BÜTÜN SEKTÖRLER YENİ SENEYE BÜYÜK HEDEFLERLE GİRİYOR **ihracat ve turizm yılı**

2022 yılında yatırım, üretim, istihdam odaklı "Yeni Türkiye Ekonomi Modeli" ile 250 milyar dolarlık ihracata ulaşacak. Tedarik ve lojistik üssü konumunu gelecek Türkiye, cari fazla verecek ve en az yüzde 5lik bir büyümeye imza atacak.

**T**ürkiye ekonomisi hedefteki bir yıl geride bıraktı. Döviz kurumculuk yükselişinin darasıyla 2021 yıl temassızken, İtalyan ve gittikini kaybeden virüsün etkisiyle panDEMİYİ sorunlu yaklaşımları takiben edildiken, Türkiye, salıp-olsağdı tarihi gara, geri ve kalkışta, toprak ve kırsal tarımın sağlayıcı yeteneğini konservasyon yeni üretimin temel olusunu yakında çok büyük bir avantaj yakalıyor. Hükümet de yatırım, üretim, istihdam ve ihracat odaklı "Yeni Türkiye Ekonomi Modeli" de bu işaret destekleyerek, İtalyanın temsilcileri, bu avuçlarında 2022 yılında Türkiye'nin makroekonomik göstergelerine de positif yanıtverme bekliyor.

**Türkçe Çözümler ve İnovasyon Raporu Başlıyor** ABD ve AB'nin Aya'yı başkanı kaynak tedariki değerlitirme stratejisi, Türkiye'yi küresel zincirde genelde tedarik konumuna hala yapıyalıcağının dikkat çeken "2022 ve sonrasında sunumlarında hedeflerin ve karma değerli yüksek üretim ve ihracata döviz piyasalarının yanı sıra genelde Türklerin adımları hala atılmamış temel" dedi.

Rekor üretim rekor konutlar çok hizalı bir yıl içinde tıpkılarla vurgulayan **"İhracat ve turizm yılının Başarı Başlıyor"** de "Sohbet dayanıklılık ve seti reflekslerle salıp-olsağdılar, attıkları yarında ahenkeleler hiz kırدان gideyenek pármaz tıpkılar. Kesten sonunda yıldızlananızın lütfu circa 221 milyar dolarla oluştu. 229 ülke ve bölgeye ihracat gerçekleştirdi. Standı hedefimiz, bu bayruk performansı üzerine eklemeylek ihracatta şuan her gün daha da yükseliş taramak 250 milyar doları etmek" diye konuştu.

Dış Ekonomik İmzalar Başkana **Nihat Özgül** de "2022 yılında güçlü performansın ardından 2023'de de ekonomisini yüzde 5 civarında bir büyütme gerçekleştirmesini bekliyoruz. Başta ihracat kalemi olmak üzere tüketici ve putum hizmetlerinden, hizmetlerden önceri putu olacaklar doğuyorlar. 147 **"İhracatçı" te beltilde Türkiye'nin boyutları virüslerin çalmasına ve kışın soğukların olmasına putu en çoklığındaki arzumak için iş dünyasına yeni işlaklar açmayı devrem edecek" deyip endişemizde bulundu.**



## Turist akını yaşanacak

**Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy**, 2021 için koydukları 24 milyar doların hedefini karşıladıktan sonra, 2022 için 34,5 milyar dolardan biraz fazla olan rekorumuzu kurduğumuz 2019 turizm rakamlarına yakalayınca hedeflerimizi yükseltti. "V" tipi çıkışın yeri yolu da devam etmesini onayladık hedefimizde bulduk. Bakan Ersoy "2020'de 12 milyar dolar olan gelirimizde yüzde 100'lük artıya 24 milyar doları geçmeye hedeflediğimiz dayanıklılıkla başlıyoruz. İddialı ve sır bir hedefi ama gerçeklik. Pandemide yeni mutasyonlar oluyor ama Türkiye'ye çok iyi mücadele ediyor" diye konuştu. Türkiye Şehirler Acenteleri Birliği Başkanı Fırat Sağlıklıya de 2022 yılının genelini değerlendirdi. Önde gelen partilerin rehberliğindeki 2022 yılının başlangıcı olacak. Çok hazırlıkız. Güzel bir yıl hissi bekliyor. İnalâh 2019'dan beri çok en büyük yılın yaşayacağı" değerlendirmesinde bulundu.



**HAZINE** ve Maliye Bakanı, patronlara yeni ekonomi modelini anlattı ve 'Üretime dayanan temel politika ekseninde; yüksek istihdam, yüksek ihracat, düşük cari açık ve düşük döviz borc bedefflitoruz' mesajı verdi.

**TOPLANLITİ** değerlendiren patronlar, "feri yol haritası olumlu. İhracattaki başarının katlayacağız. Türk ihracatına given yüksèlecek. Dış ticaret fazlası veren bir Türkiye hedefine ulaşacağız" görüşünde birleşti.

#### **Business Services**

THE CHINESE GOVERNMENT



[Customer Support](#) [Delivery Options](#) [Logistics](#) [Returns](#) [Refunds](#) [International Shipping](#) [Language](#) [Help](#) [Contact Us](#)

HEALTHY LIFESTYLE

mazra şırrı. İlk Lissina girişimde yüzlerce yoksul işçininin bulunduğu, İmparatorluğın mücadele edenlerin bir araya getirildiği bir konakta düzenlenen teknealtı töreni. Bu törenin hedefi ise, Tarihi bir deniz savaşı. Tarihi bir deniz savaşı'ydı.

tek doldurulmuş ekonomik program  
hakkında bilgiler verdi. Hane modelleri 5-  
yıl planındaki artış, medikal firmaların  
ekonomi ve hizmete ilgisini firmalar  
başarıları ile ilişkilendirdi.

**SORUNLARI ASACAGIZ**

ATO Başkanı Gürcan Buzan ise toplantı ile ilgili "ATO olmaz SCHTler işe ilgili nüfuslarda görevliyiz. Bütün sözleşmelerimiz anlaşılmıştır" dedi. Toplantıda konuşan Buzan, "Toplantıda 150 kişi yerleştirdi. Herkesin anlaşılmışlığı konusunda bir sorun yoktu. Profesyonel bir şekilde konuşuldu. İstikrarlı bir ortamda konuşuldu" dedi.

TÜRKİYE Tarih: 17.12.2021  
 GÜNLÜK Sayfa: 1  
 GAZETE Tiraj: 368145  
 ULUSAL StxCm: 345,05



2/2

# 7 MİLYON ÇALIŞANA BÜYÜK MÜJDELER 'ASGARI'YE %50 zam, SIFIR VERGİ

**M**ütəmmən ilgilendiren asgari ücret zakam bellidir. 1 Aralık'ta bayılan asgari ücret belirləmə çalışması, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın açıklamasıyla son buldu. Erdoğan, 2022 için uygulanacak asgari ücretin net yüzdə 50 artıqla 4 bin 250 TL olacağını belirtti. Asgari ücrette gelir ve damga vergisinin de kaldırılacağına söyleyen Erdoğan, "Boylelikle işveren 450 TL'lik bir maliyyəten kurtarıyoruz" dedi. Sadece bu kararla devlet, yaklaşık 7 milyon asgari ücretlilərin kəsiliş 30 milyar TL vergilarından feragat etti. 2022 yılı için brut asgari ücret 5 bin 410 olacak. Nette bu rakam 4 bin 253 lira 40 kuruşa kərəplik gileyir. Erdoğan, yaptığı konuşmadada şuna məsələn vədi: "Asgari ücret artırı, son 50 yılın en yüksək rakamını ifade edən yüzdə 50 seviyəsində qeyd olunmalıdır. Bu artışla çalışanlarımın fiyat artışıları karpasında eadılmama kararlılığımızın ortaya koymugumuz inanıyorum. Yüksəndən tibarən asgari ücretin alman gelir vergisi ile damga vergisi kaldırıyoruz. İstihdamda asgari ücretin yol açtığı maddi külfətən de kaynaklanabilecek müsbətətən asgari ücretin onuncu qeydinişinə inanıyorum. Şu anda hanımların var, bu skorluların da en leza menzili adaçısı. Son dönenədən dövriyə kurundakı dalgalanma buna bağlı fakturaya fiyat artıqları ortaq ola bilir. Bütün hər alışkaşlılığından kənara düşmək istəyiriz. Bu mülkin geleceğini, etkejəyile kadınlığı, gecəcyle yaşıyala, işçiyə işverenin hər birlikdən belirleyeceğiz. Hayata gireceğimiz yeni tədbirlərlə imdad istərək və given ilkinin gücləndirilməsi yolunda çox önemli məsələ kətədedəğimiz inanıyorum.

Çalmaş ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin de asgari ücretin, hem işçiyi məmən edəcək hem istihdama koruyacaq hem de əməkni təsirliyi sağlayacaq bir düzəndən bəllişdirildi bildirdi.

Hazine və Maliyyə Bakanı Nureddin Nebati isə "İnflasiyonun cək cək istəndə yarın yüzdə 50% net bir artış yapılıcak. Bu tərbi hər artıq" dedi.

## İŞ DÜNYASI DA POZİTİF

İş dünyası da asgari ücretin artışı olumlu karşılığı. İTO Başkanı Şekib Arıdagıç, "Rəkam, beklənilərə cevap vermişiz. Çalışan keşfimiz enflasiyonu endiriməməsi soyadı burçunu temə iləksidir" dedi. **TOB** Başkanı **Müslüm Olyan** da, "Bu artış oranı son derece doğru ve ösemli bir karar olaraq deyərləndirir" yaddələrini kullandı. **MEESAK** Başkanı Məmmət Aşəməli isə "Asgari ücretli çalışınlar işin ilave bir pozitif sənədlək sahələnməsin, inmələt yönəldi istibdammının artırılmasının adına ösemli bir adam" diye konuştı.

Asgari ücret, enflasiyonun iki katı oranında zamlanırdı. Erdoğan, 2022 için "net 4 bin 250 TL" olacağını belirtərək "Gelir ve damga vergisini de kaldırıyoruz. İşverenin 450 TL'lik bir maliyyəten kurtarıyoruz. Sığıncları da aşşarak bu milletin geleceğini hep birlikte belirleyeceğiz" dedi.



## İssizlik maaşı en az 2.130 TL

- Endirim təminatı: təvəllüd: 12 bin 976 TL
- İstisnik maaşı: En diqqətli 2.130 TL, orta kademe 2.532 TL, en yüksək 4.260 TL
- Aşkarlı və doğum borçlanması: (Prim gün sahəsindən) En diqqətli 57,15 lira, en yüksək 429 lira.
- Genel Sağlık Sigortası: Primi: 160 lira
- 65 yaş üstü aylığı: 1.296 lira
- Engelli aylığı: 1.553 lira
- İsteğe bağlı sigorta primi: En diqqətli prim 1.716 lira, en yüksək prim 12 bin 879 lira.

## 'PERAKENDEYE UYARI:

**'Maliyet arttı'  
 deyip ZAM yapmayın**

Asgari ücretin artırılmasına baxılıcık, tüketicilərdən yeni zam konkursu başlıdır. Bən işsizlərin, işçilərin odədiyi asgari artmasıyla baxılıcık yeni zamlara kalkınmasından endiq edilir. Tükətici Başvuru Mərkəzi Onursal Başkanı Aydan Ajaoglu, təm. işsizci və perakendecilər haksız zam uygulaması yapılması konusunda çağırıcı bulunmuş. Ajaoglu: "struktuqları TOÇ'un 240 məndən

GELİR  
 VERGİ KALXTIĞI  
 İÇİN ARTIK ASGARI  
 ÜCRETLİ ÇALIŞAN-  
 LAR ES VE COCUK  
 DURUMUNA BAKI-  
 MAXSİZİN AGI ALA-  
 MAYACAK.

sine görə suç iddialarına, girdi maliyyətlerində etkilənməsə de etkilənməyə gidi hərəket edərək tüketiciye sunulan ürünün haksız fiyat artıq olacağın, buna yapanlara en az 11 bin 450 lira cəza veriləcəyini dile getidi. Birçok tüketici derneği de zaten bu zamana kadar çox fahis zamları yapmışdır, yeni asgari ücret maliyyətinin, yapılmış zamlarla rəhatlıca karşılaşabileceğini vurguladı.

## NEBATİ, İŞ DÜNYASI İLE BULUŞTU

YENİ AKİT  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 12.12.2021  
Sayfa: 4  
Tiraj: 168192  
StxCm: 52,83



1/1



## Nebati, iş dünyası ile buluştu



**H**azine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyası temsilcileriyle İstanbul'da bir araya geldi. Bakan Nebati'nin, İstanbul'daki Dolmabahçe Ofisi'nde iş dünyası temsilcileri ile buluştuğu toplantı, basına kapalı olarak gerçekleştirildi.

### GÜNDEMİ DEĞERLENDİRDİ

Toplantıda, mevcut ekonomik durum, yeni ekonomi programı, gelecekte atılacak adımlar, yatırım, üretim ve istihdam konusunda neler yapılabileceği konularının ele alındığı belirtildi.

Toplantıda Bakan Nebati'nin iş dünyası temsilcilerine yeni ekonomi modeli hakkında bilgi verdiği, yatırım, istihdam ve üretimin artırılması adına bilgi alışıverisi yapıldığı kaydedildi.

Toplantıya **Trendyol Grup Başkanı Çağlayan Çetin**, **TİM**,

TÜSİAD, **MÜSİAD**, **DEİK**, İTO, İSO, **TOBB** gibi iş dünyasının çatı örgütlerinin yöneticileri, iş adamları, özel ve kamu banka temsilcileri ve genel müdürleri katıldı.

### GENİŞ KESİMLİ KATILIM

Toplantıda ayrıca, **Demirören Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören**, **TFF Başkanı** ve iş insanı **Nihat Özdemir**, **Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan**, **Kalyon Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Kalyoncu**, **Zorlu Holding Yönetim Başkanı Ahmet Nazif Zorlu**, **Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı**, **Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı İsmail Güllé**, **Arzuhan Doğan Yalçındağ**'ın arasında bulunduğu çok sayıda iş insanı yer aldı.

## ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISINDA HEDEF 300 BİN

YENİ AKİT  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 11.12.2021  
Sayfa: 2  
Tiraj: 168192  
StxCm: 51,17



1/1



**ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISINDA HEDEF 300 BİN**

**D**ış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Eğitim Ekonomisi & Konsey Başkanı Prof. Dr. İrfan Gündüz, "Türkiye, 2023'e kadar ev sahipliği yaptığı uluslararası öğrenciler sayısun 300 bine yükseltmeyi hedefliyor. Önümüzdeki yıl insallah fiziki olarak NAFSA Denver, EAIE Barselona ve APAIE Vancouver'a 'Study in

Türkiye' pavilyonu ile katılacağız" dedi. DEİK bünyesinde 40 Üniversite temsilcisinin katılımıyla 2011 yılından beri faaliyetlerini sürdürden Eğitim Ekonomisi & Konsey Başkanı Gündüz, salgın sonrası artan yabancı öğrenci akınıyla ilgili değerlendirme melerde bulundu. Gündüz, üniversitelerde öğrenim gören yabancı uy-

ruklu sayısının son 5 yılda 48 binden rekor artıyla 224 bine ulaşırken Türkiye'nin en çok uluslararası öğrenci alıranın ülkeler arasında yer almaya başladığını işaret etti. Gündüz, Türkiye'nin 2023'e kadar ev sahipliği yaptığı uluslararası öğrenciler sayısun 300 bine yükseltmeyi hedeflediğini belirtti.

## YABANCI YATIRIMCILARDAN TÜRKİYEYE KÖİ ÖVGÜSÜ

YENİ AKİT  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 09.12.2021  
Sayfa: 6  
Tiraj: 168192  
StxCm: 78,65



1/1



**D**ünya Kamu Özel Sektor İşbirliği Uzmanları Birliği Başkanı Ziyad Alexander Hayek, Türkiye'nin Kamu Özel İşbirliği (KÖİ/PPP) alanında sahip olduğu tecrübelere, önemli bir rol model olduğunu belirterek "Türkiye, KÖİ açısından havalimanı, sağlık sistemi gibi birçok sektörde gerçekten harika tecrübelere sahip" dedi.

### YATIRIMCILARA SUNUM YAPILIYOR

İstanbul Kamu Özel Sektor İş Birliği Mükemmellik Merkezi'nin (PPPCOE), Ticaret Bakanlığı koordinasyonu ve [Dünya Ekonomik İlişkiler Kurulu \(DEİK\)](#) iş birliğinde, 6'ncısını düzenlendiği "İstanbul PPP Haftası" sürüyor.

Hafta kapsamında, KÖİ modeli, KÖİ proje sorumluları, bürokratlar, finans kuruluşu temsilcileri ve uluslararası yatırımcılara anlatılıyor.

### “ÖNEMLİ BİR DENYEYİM MEVCUT”

Programa katılan [PPPCOE Başkanı Eyüp Vural Aydin](#), KÖİ projelerine ilişkin olarak, "Malumunuz Türkiye'de önemli bir deneyim var. Biz de bu deneyimleri yurt dışından gelen yap-islet devret konusundaki yöneticilerle paylaşmak üzere 6'ncı İstanbul PPP Haftası'nı yapıyoruz. Deneyimlerimizi aktarıyoruz ve katılımcıların deneyimlerinden bir şeyle öğreniyoruz" ifadelerini kullandı.

Programa 30'dan fazla ülkeden gelen misafirlerin katıldığını belirten Aydin, "Bu ülkelerin her biri, bu kamu özel sektör iş birliği tecrübesinde birbirinden farklı seviyedeler. Burada, havalimanı, hastaneleri ve köprüleri konu-

şuyoruz. Deneyimlerimizi paylaşıyoruz, öğreniyoruz." şeklinde konuştu.

### “TÜRKİYE, KÖİ ALANINDA ÖNEMLİ BİR ROL MODEL”

**Dünya Kamu Özel Sektor İşbirliği Uzmanları Birliği Başkanı Ziyad Alexander Hayek** ise zirvenin İstanbul'da gerçekleşmesinden ötürü mutluluk duyduğunu belirterek, şunları kaydetti: "Bu zirve, sektörümüz açısından çok önemli bir toplantı. Zirve kapsamında burada olan herkes Türkiye'nin kamu özel sektör iş birliği konusundaki tecrübeleri hakkında bilgi ediniyor. Buna ek olarak dünyanın farklı ülkelerinden gelen ve bu konuda uzman olan isimler tecrübelerini paylaşıyor." Türkiye'nin KÖİ alanında sahip olduğu tecrübelere, önemli bir rol model olduğunu belirten Hayek, "Türkiye, KÖİ açısından havalimanı, sağlık sistemi gibi birçok sektörde gerçekten harika tecrübelere sahip" dedi.

### UZUN TARİHİ SÖZ KONUSU

**Dünya PPP Uzmanları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi David Baxter** de KÖİ projelerinin Türkiye'de uzun ve dikkati çekici bir tarihi olduğuna vurgu yaparak, "Ne zaman farklı ülkelere gitsem ve PPP projelerinden bahsetsem, her zaman Türkiye'de yapılan PPP projelerini ve yapılmış yöntemlerini örnek olarak gösteriyorum. Çünkü uygulama açısından Türkiye dünyada birinci sınıf. Gerçekte çok büyük bir bilgi birliğime ve tecrübe sahip" ifadelerini kullandı.

## 25 YIL SONRA LIBYA'DAN İLK GEMİ GELDİ

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 06.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 227070  
StxCm: 64,72



2/2



# 25 yıl sonra ilk gemi

Karanfil Group, Kevalay Turizm ve Libya Demir Çelik Şirketi (LISCO) ortaklılığıyla 25 yıl aranın ardından başlatılan yolcu gemisi seferleri kapsamında Libya'nın Misrata kentinden yola çıkan ilk yolcu gemisi "Kevalay Queen" İzmir'e geldi. Alsancak Limanı'na 107 yolcu getiren Kevalay Queen'i, **Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)** Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı, Türkiye Libya İş Adamları Derneği Başkanı ve Karanfil Group Yönetim Kurulu Başkanı Murtaza Karanfil'in de aralarında olduğu



ilgililer karşıladı.

### FARKLI ŞEHİRLERE SEFER ACILABİLİR

Karanfil, Libya ile imzalanan Deniz Yetki Alanlarının Sınırlandırılmasına İlişkin Mutabakat Muhtarı sayesinde, 1996'da yeterli ilgi görmemesi nedeniyle biten gemi seferini yeniden başlattıklarını

belirtti. Seferleri haftada 1 olarak planlandıklarını, yazın sefer sayısının artabileceğini kaydeden Karanfil, "Gelecekte bu seferleri farklı şehirlere çoğaltabiliriz. Marmaris, Antalya, İstanbul, Bursa gibi şehirlerde hem turizm, hem ticarete katkı sağlayacak. Bazı şehirlerde sadece turizm olacak" dedi.

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 13.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 226890  
StxCm: 207,84



1/2



## İŞ DÜNYASI, HAZİNE VE MALİYE BAKANI NUREDDİN NEBATİ İLE YAPTIĞI 7 SAATLİK BULUŞMADAN UMUTLU AYRILDI.

■ **TİM Başkanı İsmail Güle:** Enflasyonla mücadele konusunda da destek vereceğiz.

■ **ASKON Genel Başkanı Orhan Aydın:** Üretim, istihdam ve ihracat yolundaki Bakan'ın ca-

ışmalarına güveniyoruz.

■ **Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu:** İyi bir diyalog içerisinde bir toplantı yapıldı.

■ **İTO Sekib Avdagic:** Sayın Bakanımı-

zin üretime dayanan yeni politika eksenini benimsiyoruz.

■ **MÜSİAD Genel Başkanı Mahmut Asmalı:** Bakanımız öncülüğünde, en makul sürede olumlu bir tablo

inşa edilemeyeceğine güveniyoruz.

■ **DEİK Başkanı Nihat Olpak:** Serbest piyasadan géri adımlar atılması söz konusu değil. Şeffaflık içinde çok net cevaplar aldık. ◦ 4

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 13.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 226890  
StxCm: 207,84



2/2



# İş dünyasından tam destek



Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati'nin, iş dünyasını anlattığı yatırım, üretim ve ihracat odaklı yeni ekonomi tam destek gördü. Toplantının verimli geçtiğini söyleyen iş insanları, "Yeni politikayı benimsiyoruz. Destekimiz sürecek" diye konuştu.

**H**azine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, 2 Aralık'ta görevde gelmesinin ardından ilk olarak iş dünyası, real sektör temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarının başkanlarıyla biraraya gelmesi güveni topladı. Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Ofisi'nde yaklaşık 7 saat süren görüşmeyi iş dünyası temsilcileri, toplantıın verimli geçtiğini ve serbest piyasadan geri adım atılması ve müdehalelerin söz konusu olmadığı yönünde değerlendirdi. Görüşme sonunda iş dünyası temsilcileri, hem toplantı çıkışında, hem de sosyal medya hesaplarında açıklamalarda bulundu.

### ÇOK NET CEVAPLAR ALDIK

**D**ünya İhracatçılar Meclisi (DİME) Başkanı Nihat Gürbüz, her şeyin konuşulduğu bir toplantı olduğunu belirterek, "Bakanımızın görüşlerini açıkladığı ve sorulan yanıldadığı bir toplantı oldu. Ihracatımız güzel gidiyor, bankacılık sistemimiz iyi. Fakat dövizde bınlarla uyumlu olmayan uzak bir sorun tablo var. Neye ihtiyacımız var diye sordugumuz şey ise mevcut kazanımlardan

geri gitmeyeceğimize ilişkindi. Acaba sermaye kısıtlamaları olacak mı, dövizlerle ilgili bir şey düşündürüyor mu, belirsizlik. Bunlara cevaplar aldık ve 7 saatin özetinden gelen açık ki serbest piyasadan herhangi bir şekilde geri adım atılması ve olmayacak müdahaleler yapılması söz konusu değil. Kaç defa teyit ederek sorduk. Büyüme modelimiz konusuldu. Enflasyon önemli başlığımız. Herkes Bakan beye bu ifadeleriley devam ettikleri sürece destek olacağını da söyledi. Şeffaflık içinde çok net cevaplar aldı."

### ONERİLER DİLE GETİRİLDİ

**T**ürkiye İhracatçılar Meclisi (TİME) Başkanı Nihat Gürbüz de toplantı gönüllerini rahat çiktıklarını ifade ederek, şöyle devam etti: "Kafamızdaki bazı sorular ve TL'deki oynaklıkların giderilmesiyle ilgili görüşlerimiz, önerilerimiz karşılık buldu. Kendisini yalnız bırakmadan destekleyeceğimizi ifade ettim. Enflasyonla mücadele konusunda da destek vereceğiz. 2022'de yakaladığımız ritmi devam ettireceğiz. Daha yüksek bir

oranla ihracatımız ithalatımızı karşılayacak. Birbirimizden çok faydalandığımız toplantı oldu."

### YENİ MODELE GÜVENİYORUZ

Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON) Genel Başkanı Orhan Aydin ise gelecek süreçte hedeflenen yeni üretimi, istihdam ve ihracat yolundaki Bakan Nebati'nin çalışmalarına güvendiklerini söyledi. Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, "İyi bir diyalog içerisinde toplantı yapıldı" bilgisini verdi.

### HEDEFİMİZ İHRACAT DUSUK CARI ACIK

**I**stanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdağıç, "Sayın Bakanımızın üretme dayanın yeni politika eksenini benimsiyoruz. İş dünyası olarak da hedefimiz yüksek ihracat, yüksek istihdam, düşük cari açık. Dünyada olduğu gibi enflasyonla mücadeleme sürecek. Eski gücüne kavuşturacak hizmet ve turizm gelirleri, ihracat artışı ve cazip yatırımlar etkisiyle gösterge ekonomik gücümüzü yansitan bir seviyeye ulaşacağız" değerlendirmesinde bulundu.

### Bakan Bey notlarını aldı

**A**nkara Ticaret Odası Başkanı Gürsel Baran, 60'ın üzerinde sanayici, ihracatçı, tüccar ve üretimin orada olduğunu belirterek, "Ben KOBİ'lerle ilgili sıkıntılardan凸显me getirdim. Şu anda her kesimden söz alan arkadaşlarımız bütün sıkıntılarını dile getirdi ve Bakan bey de notlarını aldı. Elimizden gelen desteği vermeye hazır olduğumuzu ilettilik Bakanımıza" dedi.

### Olumlu tablo inşa edeceğine inanıyoruz

**M**ÜSİAD Genel Başkanı Mahmut Asmalı, "Bakanımız ile bir araya gelerek, yeni ekonomik yol haritasına ilişkin verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Bakanımız öncülüğünde, en makul sürede olumlu bir tablo inşa edileceğine inanıyor ve güveniyoruz" dedi.

## İŞ DÜNYASI İLE BULUŞTU

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 12.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 226890  
StxCm: 176,72



2/2

# Yeni dönemin ilk buluşması

## İşdünyası büyük ilgi gösterdi

Albayrak Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Albayrak ile iş insanları Ahmet Nazif Zorlu, Ali Kibar, Ali Sabancı, Arzuhan Doğan Yıldızdağı, Bülent Eczacıbaşı, Cemal Kahyoglu, Erdal Eren, Mehmet Ali Aydiner, Mehmet Büyükekşen, Mehmet Cengiz, Nihat Özdemir, Tuncay Özilhan, Yıldırım Demiroren ve Zeynep Bodur Okyay'ın da arasında bulunduğu geniş bir katılımcılığının ardından gerçekleşti.

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyasıyla 7 saat süren bir toplantı yaptı. Yeni ekonomi modelini anlatan Nebati, Türkiye'nin güçlü büyümeye, yüksek ihracat ve düşük cari açıla yoluna devam edeceğini vurguladı. Görüş ve önerilerini hükümete aktarma imkânı bulan iş insanları, toplantıların olumlu geçtiğini ifade etti.

**H**azine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, yeni görevi başlamasının ardından ayagının tozlu iş dünyası temsilcileriyle bir araya geldi. İstanbul Beşiktaş'taki Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde gerçekleştirilen toplantı başına kapalı yapıldı ve yaklaşık 7 saat sürdü. İş dünyasının büyük ilgi gösterdiği toplantıya **MESİAD**, **TÜSİAD**, **TÖBB**, **ASKON**, **İTO**, **ISO**, **TİM**, **DEİK** gibi iş dünyası sivil toplum kuruluşu başkanları ve temsilcileri katıldı. Türkiye'nin içinde gelen holdinglerinden de iş insanlarının katıldığı toplantıda özel ve kamu banka genel müdürleri ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Başkanı Mehmet Ali Akben de hazır bulundu.

### YENİ EKONOMİ MODELİNİ ANLATTI

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyasına yeni ekonomi modelini anlattı. Nebati, Türkiye'nin güçlü büyümeye, yüksek ihracat ve düşük cari açıla yoluna devam edeceğini vurguladı. Yatırım, istihdam ve üretimin artırılması için iş dünyasına destek vermeye



Mesude Demirkhan  
devam edeceklerini anlatan Nebati, yeni dönemdeki ekonomi politikaları hakkında bir sunum gerçekleştirdi.

### SERBEST PIYASADAN GERİ ADIM YOK

Türkiye'nin lojistik altyapısı, ihracat ve üretimi kapasitesi hakkında bilgiler veren Nebati, küresel ekonomide yaşanan yapısal değişime de dejindi. Bakan Nebati'nin, serbest piyasadan geri adımın asla söz konusu olmadığının altını çizdiği toplantıda, devletin her alanda destekleyici olmaya devam edeceğini söyledi. Nebati ve iş dünyası temsilcileri ile istişareye dayalı gerçekleştirilen toplantıda katılımcı bir anlayış ile hareket edileceğinin altı çizildi.

Nebati, konuşmasının ardından iş insanları söz aldı. Ekonomideki sıcak gelişmelerle ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı toplantıda iş dünyası temsilcileri, görüş ve önerilerini direkt olarak hükümete aktarma imkânı buldu. Edinilen bilgilere göre, yeni dönemdeki ekonomi politikalarının iş dünyasına aktarılması amacıyla sektör temsilcileri ile gerçekleştirilen toplantıların önumüzdeki dönemde de devam edeceğini belirtildi. ■ **İSTANBUL**



### Samimi bir toplantı oldu

Toplantının ardından değerlendirmelerde bulunan katılımcılar, Nebati'nin söz alan katılımcılar dikkatle dinlediğini ve bütün sorulara samimiyetle cevap verdığını aldı. Bakanın sıcak yaklaşımından memnun kaldıklarını anlatan iş insanları, Türkiye'nin sıkıntılardan adına kabiliyeti olduğunu vurguladı. Çıkışta sorularımızı cevaplardan Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, "Oda başkanları söz aldı. Ama herkes soruları veya yapılacak işleri anlattı. Samimi olarak Bakanımız bir saatin üzerinde konuşma yaptı. Ben sorular geldi. Soru cevap kısmı yapıldı, iyi bir diyalog içerisinde toplantı yapıldı" dedi.

## İŞ DÜNYASINA MORAL OLDU

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 01.12.2021  
Sayfa: 4  
Tiraj: 227070  
StxCm: 85,5



1/1

## İş dünyasına moral oldu

### Yatırımlar daha da ivme kazanacak

Müstakil Sanayici ve  
İsadamları Derneği  
(MOSİAD)

Yüzde 7,4'lük bu  
oran, Türkiye ekonomisinde  
temel lokomotiflerin artik  
pozitif büyümeye rayına tamamen  
oturduğunu göstermektedir.  
2020 yılı üçüncü çeyreğinden  
itibaren 5 çeyrek boyunca  
kesintisiz pozitif büyümeye ve  
2021 yılının ilk 3 çeyreğine ilişkin  
büyümeye oranının yüzde 12,2'ye  
ulaşması, sürdürilebilir bir

**MOSİAD**

büyümenin sinyallerini vermesi  
bakımından oldukça önemlidir.  
İhracat rüzgarının son çeyrekte de  
sürmesi, iç talepteki canlılık ve faiz  
indirimleriyle ivme kazanacağına  
inandığımız yatırımların da  
etkisiyle, 2021 yılı genelinde çift  
haneli bir büyümeye bizer için  
sürpriz olmayacağı.

### Cari açık gündemimizden çıkarıyor

İstanbul Ticaret  
Odası (ITO)

**Başkanı Şekib  
Avdagić:** İnanyorum  
ki 2020'ler, Türkiye  
üretim ve ihracat  
tarihinin bir kırılma  
noktası olarak kayıtlara  
geçecektir. Bu süreci  
başarıyla tamamladığımızda cari  
açık, kur, enflasyon gibi meseleler  
kalıcı olarak rafa kalkacaktır. Cari



açığın gündeminizden  
çıkarılması, Türkiye'yi  
hem ekonomik hem de  
siyasi olarak çok daha iyi  
bir seviyeye taşıyacaktır.  
İhracat ve sanayi  
üretiminde elde edilen  
artsızın devamı ve buna  
bağlı olarak enflasyon  
kur-faiz ilişkisinin uyumu da  
büyümeye trendinin sürekliliğini  
sağlayacaktır.

### Büyüyen Türkiye markası güçlendi

Türkiye  
İhracatçılar  
Meclisi (TIM) Başkanı  
İsmail Gölle:

Bu  
tempoya devam  
ettigimiz takdirde  
2023'te 242 milyar  
dolar olan Orta Vadeli  
Program'daki (OVP)  
ihracat hedefini 2022 yılında  
gerçekleştireceğiz. Pandemi  
sürecinde önemli fırsatlar



yakaladık ve bunları  
çok iyi değerlendirdik.  
Çünki tedarik  
zincirlerindeki sıkıntılar  
neticesinde ithalatçı  
ülkeler, tedarikte tek  
kaynağa bağımlılığın  
olumsuzluklarını tecrübe  
etti ve yeni arayış  
girdi. Her bir sektörümüzde  
ihraç mallarımıza talep artarken,  
Türkiye markası daha da güçlendi.

### Sanayi ve ihracat öncü kuvvet oldu

Ankara Ticaret  
Odası (ATO)  
Başkanı Gürsel  
Baran

GSYH verileri  
incelediğinde  
ekonomimizin  
yön değiştirmek  
büyüdügünü görüyoruz.  
Kovid-19 pandemisi  
öncesi inşaat ve turizm  
sektörünün öncülük ettiği, iç  
tüketicim canlılığının katkı sağladığını



bir büyümeye performansı  
sergiliyor. Pandemi süreci ve  
iklim değişikliğinin  
etkileri büyümeye de  
yansıdı. İnşaat ve tarım  
sektörünün büyümeye  
performansları negatif  
yönde etkilendi.

Bu süreçte sanayi üretimi ve  
ihracattaki artış büyümeyen  
öncülerini oldu.

### Makine teçhizat yatırımları arttı

Diş Ekonomik  
İlişkiler Kurulu  
(DEİK) Başkanı Nail  
Ölpak:

Büyümenin  
kaynaklarına  
bakışımızda, mal ve  
hizmet ihracatının  
yüzde 25,6 oran ile en  
yüksek katkayı verdigini  
görüyoruz. Tüketim harcamaları  
ve kamu harcamaları ise yüzde  
9,1 ve 9,6 büyümeye oranları ile



büyümenin diğer itici  
gücü olan ana iki kalemler  
oldu. Yatırımlar kalemi  
ise bu çeyrekte ilk defa  
negatif katkı sağlamış  
durumda. Makine  
teçhizat yatırımlarının  
arttığını, yatırımlardaki  
azalmanın ise, daha  
çok inşaat yatırımlarından  
kaynaklandığını, üretim ve ihracat  
açısından bir sorun yok.

## ÖNCELİK DÜŞÜK FAİZ

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 03.12.2021  
Sayfa: 1  
Tiraj: 227070  
StxCm: 117,06



2/2

Cumhurbaşkanı Karan ile görevden af talebi kabul edilen Lütfi Elvan'dan boşalan Hazine ve Maliye Bakanlığı'na Nureddin Nebati atandı. Yeni Bakan Nebati, "En önemli önceliğimiz yüksek faiz olmayacağı" mesajını verdi.



YENİ HAZİNE BAKANI'NDAN İLK MESAJ:

# Önceliğimiz düşük faiz

Cumhurbaşkanı Karan ile görevden af talebi kabul edilen Lütfi Elvan'dan boşalan Hazine ve Maliye Bakanlığı'na Nureddin Nebati atandı. Nebati, Meclis'te yaptığı yeminin ardından görevi Lütfi Elvan'dan dün devraldı.

### HEDEF İSTİHDAM ARTISI SAGLAMAK

Devir tesliminde konuşan Bakan Nebati, ekonomiye ilişkin ilk mesajlarını da verdi. Bakan Nebati, şöyle konuştu: "Sayın Cumhurbaşkanı'mızın ve milletimizin hayalini kurduğum tam bağımsız ekonomi vizyonu ile yeni yola girdik. En önemli önceliğimiz yüksek faiz olmayacağı. Yatırım üretimi ihracat artışı tetiklemek cari açık gibi kronik sorunları bertaraf etmek, istihdamı artırmak, ücret artışı sağlamak ulusal ve uluslararası ilişkileri gözeterek asla çalşandan uzak kalmayarak gereğini yapmak olacak. Artık

işçinin de patron hissettiği bir söylem geliştirmiyoruz. Emekliler nasıl ki enflasyona ezdirilmedi işler ezdirilmedi bundan sonra da hedefimiz budur. Emeğini sarfeden kim olursa olsun insanların öncelikli olduğu ekonomi politik önceliğimiz olacak."

"Doğru olacağız, şeffaf olacağız" diyen Nebati, "Kafalarда oluşturabilecek her türlü kuşkunun giderildiği, paydaşlarla birlikte karar alındığı gerek milletvekillerimiz gereklidir. Bu dünyaya çalışanlarla görüş alışverişinin yoğun yaşandığı bir dönemi gerçekleştireceğiz. Her beraber kararlılıkla yürüyeceleriz. Bu millet doğru iş yapanın samimi olanın hep yanında olduğunu" şeklinde konuştu.

Bakan Nebati'ye gelişin iş dünyasından da tebrik mesajı yağdı. MÜSİAD, TİM, ATO, ASKON, DEİK, KONUTDER ve diğer STK'lardan güven mesajı geldi.

■ HABER MERKEZİ / ANKARA

### Nureddin Nebati kimdir?

Yeni Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, 1 Ocak 1964'te Şanlıurfa'nın Viranşehir ilçesinde doğdu. Nebati, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nu bitirdi. Bir dönem tekstil işiyle uğraşan Nebati, MÜSİAD Yönetim Kurulu ve İTO Disiplin Kurulu üyelerlerinde bulundu. 24. Dönem'de İstanbul, 25. Dönem'de Şanlıurfa, 26. Dönem'de İstanbul Milletvekili seçilen Nebati, Cumhurbaşkanı Karan ile Hazine ve Maliye Bakanlığı görevine getirilmeden önce Bakan Yardımcısı idi. İyi düzeyde İngilizce, az düzeyde Arapça bilen Nebati, evli ve 4 çocuk babası.

## ULUSLARARASI ÖĞRENCİDE 2023 HEDEF 300 BİN

YENİ ŞAFAK  
GÜNLÜK  
GAZETE  
ULUSAL

Tarih: 11.12.2021  
Sayfa: 5  
Tiraj: 226890  
StxCm: 69,56



1/1



# Uluslararası öğrenci 2023 hedefi 300 bin

**D**ış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Eğitim Ekonomisi İş Konseyi Başkanı Prof. Dr. İrfan Gündüz, "Türkiye, 2023'e kadar ev sahipliği yaptığı uluslararası öğrenci sayısını 300 bine yükseltmeyi hedefliyor. Önümüzdeki yıl inşallah fiziki olarak NAFSA Denver, EAIE Barselona ve APAIE Vancouver'a 'Study in Türkiye' pavilyonu ile katılacağız" dedi. Gündüz, bütün dünyanın sarsıcı bir salgını birlikte yaşadığını belirterek, "Ancak Türkiye bu salgını en iyi şekilde yönetti, parmakla gösterilen bir ülke konumuna geldi. Bizim bu konumu ve bu algayı iyi yönetmemiz gerekiyor" dedi.

### TÜRKİYE'Yİ CAZİBE MERKEZİ YAPACAGIZ

Gündüz, "Dijital çalışma, dijital öğretim, dijital kalkınma, dijital ihracat gibi kavamlar hayatın her safhasında kendini kabul ettiреk ve her alanının yeniden düzenleneceği bir döneme girecek. Türkiye'nin merkezi konumunu, enerjisini ve özellikle sağlığı gösterdiğimiz başarı ivmesi yükseköğretimde nasıl fırsatı dönüştürülür? Bu durum bizler için çok önemlidir" diye konuştu. Gündüz, "Türkiye'yi uluslararası öğrenciler için bir cazibe merkezi haline getirmek ve uluslararası öğrencilerin karşılaşlıklarını sorunları çözmek amacındayız" diye konuştu.



**Öğrenci sayısı  
48 binden  
224 bine çıktı**

▶ Türkiye'de, üniversitelerde öğrenim gören yabancı uyruklu sayısının son 5 yılda 48 binden 224 bine çıktığını ifade eden İrfan Gündüz, uluslararası öğrencilere Türkiye'de 207 üniversitede 60 bine yakın programa öğrenim fırsatı sunulduğunu ifade etti. Gündüz, "Son dönemdeki ekonomik konjonktür göz önüne alındığında, yurt dışından gelecek öğrencilerin her anlamda ekonomiye pozitif katkı vermesini umuyor ve bekliyoruz" dedi.

YENİ ŞAFAK EK  
DÜZENSİZ  
GAZETE EK  
ULUSAL

Tarih: 30.12.2021  
Sayfa: 10  
Tiraj: 228696  
StxCm: 237,79



# Üretimin beşiği Türkiye olacak

Dünya genelindeki tablonun aksine 2021 yılında ekonomik göstergelerini iyileştirmeyi başaran Türkiye, ihracatta 12 ayın 11inde rekora imza attı. **Atılan adımlarla birelikte üretimin ve yatırının önü açılırken, iş dünyası temsilcileri 2022 yılında çok daha büyük başarıları imza atacağını dile getirdi.**

**S**üzerindeki yükseliş etkilerinin hemen her ülkeyi derden etkilediği 2021 yılında üretim gücüyle facta yatan Türkiye, pek çok göstergede dayanıştırmış pozitif ayrılmayı başardı. Küresel çapta teknoloji enerjisi, gelenekçi üretimine kadar her birinden farklı pek çok alanda yapanın kriteri hemen her alanda tıkanıklık yolu açan Türkiye, stratejik konumunu birelikte üretim için yakın pazar olarak öne çıkarıyor. Aynı zamanda Türkiye'de vatandaşya yönelik destek mekanizmlerinin da gelişmesiyle, pek çok büyük çapta firma devletini Türkiye'ye kaydırıyor başlıyor.

### 2022 YILINDA GÜCÜ BUYUME

İzlenen aktif ekonomi politikası ile dünyasından da tam destek görürken, üretim altyapısından ihracata, sanayi gücünden istihdam'a kadar farklı pek çok göstergede pozitif tablonun etkilerini göstermek mümkün. İş dünyası tarafı da dünya genelinde ilkekerin yaşadığı problemlere karşı Türkiye'de daha başırdı ve yönetim sergilediği de bu nedenle 2022 yılında yükselişin daha net hissedileceği görüşünde birliğiyor.

### VERİLEN HER DESTEK YATIRIMA DÖNÜŞÜL

Türkiye'nin yeni tip koronavirüs (Kovid-19) salgısından kurtulmasının yıl orta 2021'de hedefi bir performans gösterişini dileyen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekih Avdağ, "Gerek sağan ile mücadelede, gerekse kuresel tedarik zincirinde kalıcı yeni pozisyon almada büyük bir ditamamızısegledi. Bir aniamda 2020'nin yaralarını sarmaya başladığımızın 2021 yılının geçidi" dedi. 2021'in öndeği ihracatçıların cesaretlendiren bir yıl olarak tarife edildiğini kaydeden Avdağ, "Deyim yerindeyse Kovid-19 gidişinden 2022'de tamamen çababilceğimiz bir ekonomik zemin kazandık" diye konuştu. ■ İSTANBUL



### Fırsat penceresini doğru kullandık

Türkiye ekonomisinin başarılı bir yıl geçirdiği bilançosu **Üç Ekonomik Sirküler Konsey (ÜSK) Başkanı Nihat Özbaş**, "Kovid-19 salgısından kaynaklı sıkıntılardan azalmış, aşırma ile beraber tüketici ve üretici faaliyetlerinden hız kazanması több bir fırsat doğurdu. Türk iş dünyası, bu fırsatı penceremizi bu yıl çok iyi kullandı" diye konuştu. 2021 yılının mevcutta yakalanan yüksek hedefin de yeni rekorlar kırmakla hatırlatan Özbaş, şunları söyledi: "2021 yılındaki güçlü büyümeyenin ardından, 2022, yolda da silik ekonomisizmiz potansiyel büyüme oranı olan yüzde 5 civarında bir büyümeye gerekliysemiz bekliyoruz."



### Sayılı ekonomilerin arasına gireceğiz

**A**nadolu Asılları İşçilerinden Derneği (ASKİD) Genel Başkanı Orhan Aydan, Türkiye'nin güçlü ve sağlam alt yapısı ve üretim kapasitesi ile dünya ekonomisine en güçlü partneri oluşturduğunu belirterek, "Bugün gelelimiz rekorla 50'ye yakın ülke 1 milyar dolan üzerinde ihracat yapan ve yine 50'ye yakın farklı ülkelerle buna gerginliğinden bir Türkiye gormektedir. Uyguluk ve gelişmeden, Türkiye dünyamın en iyisi ile 10 ekonomisi arasında yer almaktan emin admıralı gittim. Yakın bir tarihte Dünya'nın sayılı ekonomilerini arasına gireceğiz" değerlendirmesinde bulundu.



### Aktif politikalarla pozitif ayrıştık

**T**ÜMSİAD Genel Başkanı Yavuz Doğan, Türkiye'nin aldığı tedbirler ve izlediği aktif politikaların dünyada ekonomik anlamda pozitif ayrılmayı kazandırmış olduğunu kaydetti. "2021 yıl ekonomik boyutuna rağmen, ihracat rakamları ve sanayi üretim endeksi vügsatiger geler beraber değerlendirdiğimde ona işaret ettiğimiz vadediyor" diyen Doğan, 2022 yılın ekonomik anlamda daha okunaklı geleceğini vurguladı. Doğan, "2022'de hazırladığımız plana anıtsal törenlerin adım geçmesini, refah seviyesinin yükseltileceğini, üretim, istihdam ve ihracatın gelişmesini öngörüyoruz" dedi.



## Finansmanı üreterek kazanma yolundayız



İhracatta tüm zamanların rekorlarının kırıldığı hatırlatan Avdağ, "İhracatımızın hali artında, küresel tedarikte öne çıkan avusturalıların öne geçtiğimizde şimdiden peşin var. İhracatçılarımız böyle özünde stüdyo içinde stüdyo

karpıtmakta zorlanıyor. Bu tablo, Türkiye'nin hedi bir yatırım hamlesi gerekliliğine işaret ediyor. Satışak malzemeler olsa, daha fazlası satılabilir durumda olacaktı. Bu durumda belki de yıllık 250

milyar dolardık ihracatı komşular olacaktı. Türkiye finansmanını üreterek, kazanmak sağlanan bir ülke olma yolunda emin admıralı tırdayız" şeklinde konuştu. "İş dünyası olarak hükümetimiz biz siyasete vereceğii

her türlü desteği, tam kapasiteyle yarınma ve istihdamı çevirmek temel hedefimiz olmaz" diyen Avdağ, Türkiye'nin yönünü cari açığa sıfır indirmeyi esas alan politikaları çevirmesinin çok değerli olduğunu aktardı.

## 'YEMEN'DE SAVAŞ SONRASINA YATIRIM YAPIYORUZ'

Z RAPORU

Tarih: 01.12.2021

AYLIK

Sayfa: 78

DERGİ

Tiraj: 88000

ULUSAL

StxCm: 1837,78



1/3



# 'YEMEN'DE SAVAŞ SONRASINA YATIRIM YAPIYORUZ'

Z RAPORU  
AYLIK  
DERGİ  
ULUSAL

Tarih: 01.12.2021  
Sayfa: 78  
Tiraj: 88000  
StxCm: 1837,78



2/3

Z RAPORU / 77

## ■ Türkiye ile Yemen arasındaki dış ticaret hacmi şuanda hangi seviyede? Ülke içinde yaşanan çatışmalar ikili ticareti nasıl etkiliyor?

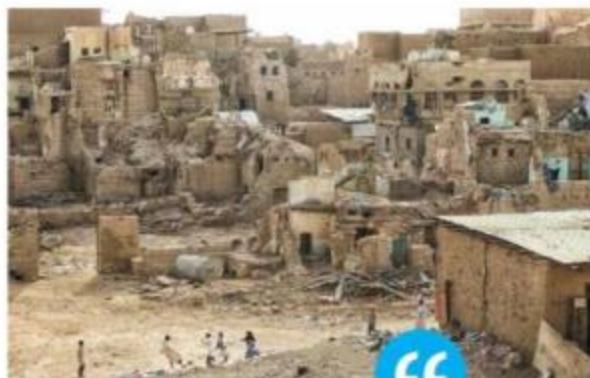
Yemen'de şu anki savaş sürecinden dolayı maalesef ticari hacimiz istenilen seviyelerde değil. Şu anda 1 milyar dolar seviyesindedir. Bölgedeki diğer ülkelerle kıyasladığımızda istenilen seviyemin çok altında. Malum son 10 yıldır devam eden savaş süreci var. Bu savaş sürecinden dolayı da güvenlik ciddi anlamda bir problem teşkil ediyor. Biz **ü konsayı** olarak maalesef bölgeye gidemiyoruz. Yemen'deki Büyükelçiliğimiz şu anda Suudi Arabistan'a taşınmış durumda. Bunların hepsi ciddi anlamda ekonomiyi etkiliyor.

## ■ Yemen petrol rezervi açısından zengin bir ülke değil mi?

Bölgedeki birçok ülkede petrol var. Sadece Yemen'de değil, Uman'da da ciddi anlamda petrol söz konusu ama tabii ki istikrarsızlık dolayısıyla çıkarılmıyor, değerlendirilemiyor ve bunun yanında bir de farklılık ülkenin bölge üzerinde politikaları söz konusu. ABD'nin, Suudi Arabistan'ın, Iran'ın üçlü bir hegemonya savaşı var orada. Bunda dolayı da bir türflü istikrar kurulamamış durumda. Bunun yanında Yemen ahlakla uğraşan bir ülke. Ama tarihte bakıldığında Yemen, dünyada ilk yüksek katlı binaların kurulduğu bir ülke. Geçmişine bakıldığında ticaretiyle, alım işlemesiyle, tarımıyla çok gelişmiş bir ülke. Ancak savaş ortamı ve istikrarsızlık nedeniyle ekonomisi istenilen seviyede değil.

## ■ Ülkede yabancı yatırımcı ne durumda? Savaş ortamı yabancı yatırımcıları nasıl etkiledi?

Şu anda tabii ki yabancı yatırımı çok az seviyede. Türkiye'nin bölge de çok fazla bir yatırımı yok. Ticari anlamda belli başlı ürünlerin satışları söz konusu. Ancak, bugün birçok Avrupa ülkesi ve Türkiye yavaş yavaş bölgede pozisyon almaya



çalışıyor. Özellikle ülkenin yeni den inşası için altyapı yatırımları noktasında ülkeler pozisyon almaya başladı. Önümüzdeki süreçte savaşın bitmesiyle ve istikrarın kazanılmasıyla beraber orada çok ciddi bir pay alacağımızı öngörüyoruz.

## ■ Bugün alnacık pozisyon savaş sonrası da belirleyicisi mi olacak?

Kesinlikle. Yemenle Türkiye'nin bir gönül bağlı var. Tabii sadece Yemenle değil Türkiye'nin bölgedeki bir çok ülkeyle bir bağlı söz konusu. Ama Yemenle de özel bir bağlı var. Yemen insanı, Türk insanını çok seviyor. Yemen insanı bugün dünyanın birçok ülkesine yayılmış ve birçok ülkeyle ticaret yapan insanlar. Farklı coğrafyalardaki Yemen vatandaşlarıyla çok yoğun bir şekilde ülkemizin ticareti söz konusu. Buna örnek verecek olursak, geçtiğimiz yıllarda biz Suudi Arabistan'a gidecek Suudi Arabistan'daki Yemenli iş adamları bir araya geldik. Birçok Yemenli iş adamı Türkiye'ye yatırım yapmak için hâlihazırda girişimlerde bulunmuş ve yapmış oldukları yatırımları söz konusu. Sadece gayrimenkul olarak düşünmemek gerekiyor, sağlık, tarım ve eğitim alanında da ciddi yatırımları var.

**YEMENLE  
TÜRKİYE'NİN BİR  
GÖNÜL BAĞI VAR.  
TABII SADECE  
YEMENLE DEĞİL  
TÜRKİYE'NİN  
BÖLGEDEKİ BİR  
ÇOK ÜLKEYLE  
BİR BAĞI SÖZ  
KONUSU. AMA  
YEMENLE DE ÖZEL  
BİR BAĞI VAR.  
YEMEN İNSANI,  
TÜRK İNSANINI  
ÇOK SEVİYOR.**

# 'YEMEN'DE SAVAŞ SONRASINA YATIRIM YAPIYORUZ'

Z RAPORU  
AYLIK  
DERGİ  
ULUSAL

Tarih: 01.12.2021  
Sayfa: 78  
Tiraj: 88000  
StxCm: 1837,78



3/3

78 / Z RAPORU

## SÖY- LEŞİ

■ Savaş sonrası aynı alanlarda Türkiye için yatırım fırsatları olabilir mi?

Kesinlikle. Şu anda da aslında Yemen, Türk yatırımcıları çağrıyor ama biz ancak büyütülçiliğimizin bölgede olmasıyla gidebiliriz çünkü güvenlik bizim için çok önemlidir. Şüphesiz ki birçok fırsat söz konusu olacak. Biz de şu anda o savaşın bitmesine hazırlık yapıyoruz. Aksinde de ülkedeki birçok yatırım fırsatlarını değerlendirdiyor olacağız.

■ Siz aynı zamanda GİGDER Yönetimi Kurulu üyesinizin, Gayrimenkul sektörüne yabancıların Türkiye'ye ilgisi ne durumda?

TÜİK'in son verilerine baktığımızda, geçtiğimiz yılın toplam satışımı biz bu 10 aylık süreçte geçmiş durumdayız. Son 10 aylık satışlarımız geçtiğimiz yılın 12 aylık satışlarını yakaladık durumda ve şu anda yaklaşık 45 bin konutun üzerinde gayrimenkul satış söz konusus. Bizim hedefimiz bu yıl 50 bin konutu yakalaymak olacak. Bu tabi çok yetersiz. Yüksek gibi görülse de toplam gayrimenkul sektörünün hacmine baktığımızda yabancı payı yüzde 4,5 seviyesindedir. Ünite bazlı baktığımızda her bir yabancıın ortalaması 195 bin dolarlık gayrimenkul



almış söz konusu. Bizim isteğimiz çok kısa bir zaman dilimi içerisinde bu yılsonuna doğru 50 binli rakamları yakalaymak ve ünite bazlı olarak da 250 bin doların üzerine her bir ünite birim fiyatının satışını yakalama. Tabii söylemiş olduğumuz bu rakamlar kusa vadeli planlarımız içerisinde yer alıyor. Bizim hedefimiz çok kısa zamanda 10 milyar dolarlık yurtdışından doğrudan gayrimenkul alımını sağlamak.

■ Bu hedef ne kadar sürede gerçekleştirilecektir?

Bu yıl hedefin tutturulmasını ön-görüyoruz. Umarım bu yıl ya da önümüzdeki birkaç yıl içerisinde 10 milyar dolarlık yurt dışı satışına ulaşacağız. Çünkü Türkiye çok farklı pazarlarda faaliyet gösteriyor. Eskiden sadece Körfez ülkeleri baz alınırken bu pazarı çeşitlendirdik. Mesela Çin çok yeni bir pazar, Çin şu anda çok yoğun bir alım yapıyor. Afrika pazarından çok daha farklı ülkeler ülkemizden alım yapıyor. Birçok Avrupa ülkesi ülkemizden yeni yeni alım yapmaya başladı. Ünite fiyatlarımız 140 bin dolarlardan 195 bin dolarlara çıktı. Aslında dolar kurunun artması sadece yabancı yatırımcının ilgisini çekmemiş, bizim gayrimenkulümüzün de değerlendirilmesine sebebiyet veriyor. Yabancılar daha önce dolar kuruya la endekslediğimizde 145-150 bin dolarlara aldığı gayrimenkullerin şuanda değerleri 195 bin dolarlara olmuş ve önümüzdeki süreçte de biz bunu çok kısa bir zamanda 250 bin dolarların üzerine çıkacağını öngöriyoruz.

“

TÜİK'İN SON  
VERİLERİNE  
BAKTIGİMİZDA,  
GEÇTİĞİMİZ YILIN  
TOPLAM SATIŞINI  
BİZ BU 10 AYLIK  
SÜREÇTE GEÇMİŞ  
DURUMDAYIZ.  
SON 10 AYLIK  
SATIŞLARIMIZ  
GEÇTİĞİMİZ  
YILIN 12 AYLIK  
SATIŞLARINI  
YAKALAMIŞ  
DURUMDA VE ŞU  
ANDA YAKLAŞIK  
45 BIN KONUTUN  
ÜZERİNDE  
GAYRİMENKUL  
SATIŞI SÖZ  
KONUSU.



# TÜRKİYE TEDARİKTE ZİNCİRİN GÜÇLÜ HALKASI

Z RAPORU                      Tarih: 01.12.2021  
AYLIK                          Sayfa: 54  
DERGİ                        Tiraj: 88000  
ULUSAL                        StxCm: 6125,92



6/10

Z RAPORU / 57

**Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)**  
Başkanı **Fatih Gültü**'ye göre  
bu süreçte Türk firmaları, dijital  
dönüşüme ve sanayide otomasyon  
alt yapıları çalışmalarına hız vermek ve  
lojistik imkânlarını çeşitlendirmek  
durumunda. Bölgesel iş birliğine  
de vurgu yapan Gültü, katma değer  
yatırımlara hız vererek,  
kilogram başı ihracat değerimizi  
artırmamız gereğini belirtiyor.  
"Küresel ithalatında artış beklenen  
ülkeler Türk ihracatçısı için hedef  
pazarlar olacağı için bu pazarlara  
yönelik çalışmaların yapılması  
fayda görüyoruz. AB Yeşil Mutabakatı'na hazırlıklı olmamız gereği  
çok açık. Önümüzdeki yıllarda,  
Yeşil Mutabakat'a uyum, özellikle  
Avrupa Birliği ülkelerine ihracat  
gerçekleştiren firmalarımızın, rekabet  
gücünü artırarak başlica etmen  
olacak" şeklinde konuşan Gültü,  
Türkiye'nin temiz ve yeşil üretimle,  
güvenli bir tedarikçi konumunda  
olduguunu bir kere daha vıneledi.

verilmesi gerektiğini belirtiyor. Kolbaşı, "Avrupa Birliği Bangladeş'le  
tekstil için bir anlaşma yaptı. Tekstil  
için Bangladeş bir alternatif olabilir.  
Vietnam'ın elektronik konusunda  
Avrupa'ya belli markalarla ciddi  
ihracatı var, o yükseldi. O yüzden  
fason ihracat yanında Türk markaları  
da kendi markalarına yatırım  
yapmayı devam eder ve kendi  
markalarıyla dünya pazarlarında  
da tutunmaya devam ederlerse  
ihracatımızın sürekli olacağını hatta  
markalı ihracat sayesinde katma  
değerinde yükseleceği için özellikle  
kilo başı ihracat değerlerimizin de  
daha iyileşeceğini düşünüyorum."  
şeklinde konuşarak Türkiye'nin  
kendi markaları ile ihracat yapması  
gereğinin altını çizdi.



**DEİK Asya Pasifik İ<sub>5</sub> Konseyi**  
Koordinatör Başkanı ve Türk-Çin İ<sub>5</sub>  
Konseyi Başkanı Murat Kolbaşı ise  
Türkiye'nin tedarikçi pozisyonunun  
sürekli hale gelebilmesi için enerji,  
lojistik ve kaliteli eleman anlamlarında  
adımların atılması gerektiğini  
belirterek, markalaşmaya da önem



## TEDARİK ZİNCİRİNDE ÇİN KAYNAKLARI 6 RİSK

**TİCARET SAVAŞLARI VE TARİFELER:** ABD  
VE ÇİN ARASINDA TİCARET SAVAŞI, BİDEN  
YÖNETİMİ DÖNEMİNDE DE SÜRÜYOR.  
YÜZDE 25'E VARAN TARİFELER NEDENİYLE  
ÇİN'DEN İTHALAT ÖNEMLİ ÖLÇÜDE  
MALİYETLİ HALE GELDİ.

**İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ:** ÇİN'DE ÜRETİM  
HALEN BÜYÜK ÖLÇÜDE KÖMÜRE  
BAĞIMLI VE ÇİN YÖNETİMİ, ABD VE AB  
TARAFINDAN YASAKLANAN BELİRLİ ÜRETİM  
SÜREÇLERİNE İZNİ VERİYOR. BİR TAHMİNE  
GÖRE, ÇİN'İN ORTAYA ÇIKARDIĞI ÇEVRESİZ  
ETKİ ABD'DEKİ ÜRETİMİNDEN YÜZDE 25 İLA  
50 DAHA YÜKSEK. BU NEDENLE ÇEVRE  
HASSASİYETİNİN ARTTIĞI BİR DÖNEMDE

ÇİN, NET KİRLETİCİ ÜRETİCİ OLARAK  
ALGILANIYOR.

**LOJİSTİK MALİYETLER:** PANDEMİ  
ILE İKİ İKİTE TİCARETTE ARZ-TALEP  
DENGESİNİN BOZULMASI DENİZ  
TAŞIMACILIĞINDA LOJİSTİK SIKINTILARA  
NEDEN OLDU. NORMALLEŞME SÜREÇİNDE  
ARTAN NAVLUN FİYATLARI İLE UZAK DOĞU-  
AVRUPA HATTINDA NAVLUN FİYATLARI 20  
BİN DOLARA KADAR ÇIKTI.

**UZUN TESLİM SÜRELERİ:** ÇİN'DEKİ VE  
GÜNEY KALİFORNIYA'DAKİ İMANLAR  
GENELLİKLE BİRİKMİŞ DURUMDA VE BU  
DA İTHALATÇILAR İÇİN DAHA DA UZUN  
TESLİM SÜRELERİ ANLAMINA GELİYOR.  
BU NEDENLE ÜRETİCİLER ÇİN'DEN İTHALAT  
YAPARKEN ÜRETİM SÜRELERİİNİN YANI SIRA

NAKLİYE SÜRELERİİNİ DE HESABA KATMAK  
ZORUNDAYA KÜŞTÜ.

**ARTAN MALİYETLER:** ÇİN'DE SON YILLARDA  
İŞÇİ ÜCRETLERİ ÖNEMLİ ARTIŞLAR YAŞADI.  
BUNA GÖRE, ORTALAMA SAATLIK İMALAT  
İŞÇİ ÜCRETİNİN ÇİN'DE 6,50 DOLARA KADAR  
ÇIKMASI NEDENİYLE MADE IN CHINA, ARTIK  
ESKİSİ KADAR UCUZ DEĞİL.

**KARANTİNA ÖNLEMLERİ:** ÇİN, PANDEMİYİ  
KONTROL ALTINA ALMIŞ GÖRNONSE DE  
ÖNEMLİ ULAŞIM VE ÜRETİM MERKEZLERİNDE  
SİNIRLI OPERASYONLARA SAHİP. BUNA GÖRE  
SADECE BİR İŞÇİNİN BİLE POZİTİF ÇIKMASI,  
ÜRETİMİN DURDURULMASINA NEDEN  
OLUYOR. İMANLARDA SIKI KARANTİNA  
TEDBİRLERİ VE KARANTİNA ÖNLEMLERİ  
UYGULANMAYA DEVAM EDİYOR.

# TÜRKİYE TEDARİKTE ZİNCİRİN GÜÇLÜ HALKASI

Z RAPORU

Tarih: 01.12.2021

AYLIK

Sayfa: 54

DERGİ

Tiraj: 88000

ULUSAL

StxCm: 6125,92



9/10

48 / Z RAPORU

## KA- PAK GÖRÜŞLER



“

### MURAT KOLBAŞI

DEİK ASYA PASİFİK İŞ KONSEYLERİ KOORDİNATÖR BAŞKANI VE TÜRK-ÇİN İŞ KONSEYİ BAŞKANI

#### 'İHRACATTA BüYÜME SÜRECEK'

TÜRKİYE ÖZELLİKLE SON 10-15 YILDAN BERİ VE 1996'DAKİ GÜMRÜK BİRLİĞİNE GİROĞİKTEN SONRA ASILINDA AVRUPA'NIN BİR TEDARİKÇİSİ KONUMUNA GELDİ. ZATEN BAKTIĞINIZ ZAMANDA TOPLAM İHRACATIMIZIN YÜZDE 50'DEN FAZLASI HER SENE AVRUPA BİRLİĞİ ÜLKELERİNE GİYOR. BURADA HEM KENDİ MARKALARIMIZLA ORAYA İHRACAT YAPıYORUZ HEM DE BİRÇOK AVRUPALI MARKANIN ASILINDA TÜRKİYE'DE ÜRETİCİSİ KONUMUNDAYIZ. YA KENDİ YATIRIMLARI VAR YA DA ORTAKLIKLARI VAR. AVRUPA'NIN ÖZELLİKLE ALMANYA'NIN DOĞUSUNDAN ÇİN'İN BATISINA KADAR OLAN O GENİŞ COĞRAFYADA TÜRKİYE BUGÜN HEMEN HEMEN HER SEKTÖRDE ANA TEDARİKÇİ KONUMUNDAYIZ. BU BÖLGEDEN EN FAZLA İHRACATI YAPAN ÜLKEMEDE TÜRKİYE. BAZI SEKTÖRLERE ÖZELLİKLE

BAKİDOĞINDA ALMANYA'NIN DA ÖTESİNE GEÇEREK ATLANTİK KİYISINA KADAR OLAN COĞRAFYADAKİ EN ÖNEMLİ TEDARİKÇİ TÜRKİYE. PANDEMİ SÜRECİNDE DE ÖZELLİKLE ASYA ÜLKELERİ TEDARİKTE SIKINTI YAŞAYINCA TÜRKİYE'NİN BU ÖNEMLİ ÜRETİM GÜCÜ ORTAYA ÇIKTI. DOLAYISIYLA TÜRKİYE ŞU ANDA AVRUPA BİRLİĞİNİN YANINDA DIĞER SATIN ALMA YAPAN ÜLKELER İÇİNDE ÖNEMLİ BİR TEDARİK MERKEZİ OLDU. BUNU DA ZATEN İHRACAT VERİLERİMİZDE GÖRÜYORUZ. ÇÜNKÜ GEÇEN SENYE GÖRE HEMEN HEMEN TÜM SEKTÖRLERDE YÜZDE 30'UN ÜZERİNDE BİR ARTIŞ VAR. ORTALAMADA İHRACATIMIZ NERDEYSE YÜZDE 40 ÖNDE GİYOR. BU SADECE KURLA DEĞİL KİLO, TONAJ VE ADET OLARAK DA ŞU ANDA İHRACATTA BİR BüYÜME VAR. BUNUN BÖYLE DEVAM EDECEĞİNİ DÜŞÜNÜYORUM. TABİ BUNLAR İÇİN BAZI ALTYAPIDA PROBLEMELERİMİZİ GİDERMEMİZ LAZIM.



“

### MUSTAFA BALCI

TÜRKİYE MOBİLYA SANAYİCİLERİ DERNEĞİ (TMSDER) BAŞKANI

#### 'HEDEFİMİZ PASTADAN YÜZDE 5 PAY ALMAK'

UZAKDOĞU'YA BAĞLI TEDARİK ZİNCİRİNİ KIRILMASI NEDENİYLE ÖZELLİKLE YAKIN COĞRAFYAMIZDAKİ ÜLKELER İÇİN TÜRKİYE TAM ANLAMIYLA BİR FIRSATLAR ÜLKESİ KONUMUNDAYA YER ALIYOR. KATMA DEĞERİ YÜKSEK VE DİŞ TİCARET FAZLASI VEREN TÜRK MOBİLYA SANAYİSİ, KÜCÜK ATÖLYELERDEN BÜYÜK MODERN ŞİRKETLERE KADAR SON TEKNOLOJİLERLE DONATILMIŞ ÜRETİM TEŞİSLERİYLE, GLOBALLEŞEN DÜNYADA DEĞİŞEN MÜŞTERİ EĞİMLERİNİ KARŞILAYACAK ŞEKİLDE ÜRETİM YAPIYOR.

BU BAĞLAMDA ÜRETİM POTANSİYELİ SÜREKLİ ARTAN ÜLKEMİZİN 2023 YILINDA BU PASTADAN YÜZDE 5'LİK BİR DİLİM ALMASI İÇİN ÇALIŞMALARIMIZI SÜRDÜRÜYORUZ. BUGÜN DÜNYANIN YEDİ KİTASINA DA DRÖN GÖNDEREN ÜLKEMİZ "BÜYÜME, SİNERJİ, DÜNYA, BULUŞMA, DOĞLU VE BATILI, İNOVATİF, BİRLİKTELİK VE UYUM KAVRAMLARINDAN OLUŞAN "TURKEY DISCOVER THE POTENTIAL" ETİKETİNİN HAKKINI TAM ANLAMIYLA DOLDURARAK VERİYOR.

