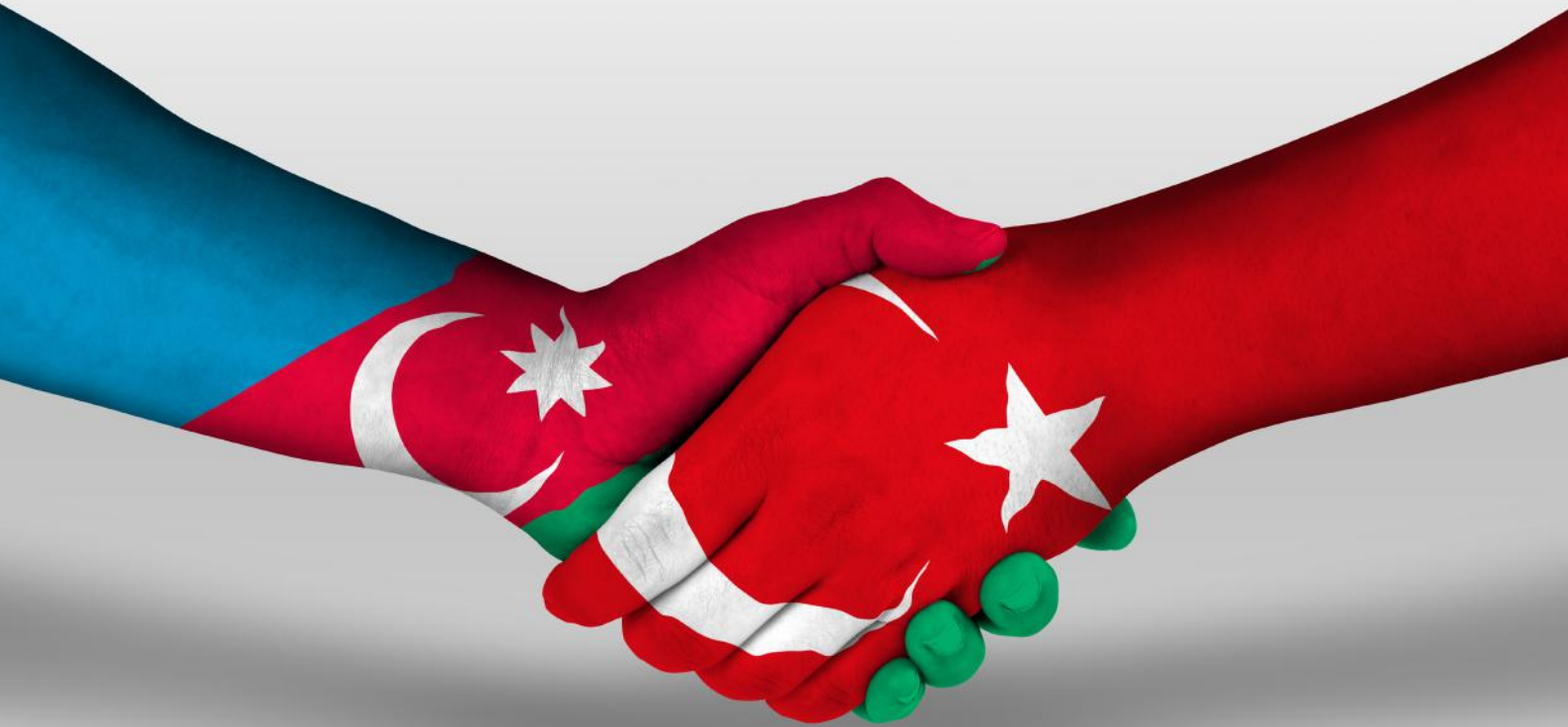




# TÜRKIYE-AZERBAYCAN INTERCONNECTED BUSINESS

16 Temmuz 2020 | Zoom Online Konferans Sistemi





## **TÜRKİYE-AZERBAYCAN INTERCONNECTED BUSINESS**

16 Temmuz 2020

Zoom Online Konferans Sistemi

### **Konuşmacılar**

- **SELÇUK AKAT**  
*Türkiye-Azerbaycan İş Konseyi Başkanı*
- **NAİL OLPAK**  
*DEİK Başkanı*
- **YUSİF ABDULLAYEV**  
*AZPROMO Başkanı*
- **HAZAR İBRAHİM**  
*Azerbaycan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi*
- **ERKAN ÖZORAL**  
*T.C. Bakü Büyükelçisi*
- **RÜFET ATAKİŞİYEV**  
*KOBİA Başkan Yardımcısı*
- **HATİCE ÜRKMEZ**  
*Türk Eximbank Finansal Kuruluşlar Daire Başkanı*
- **FUAD PANAHOV**  
*AZPROMO Başkan Danışmanı*

**Kayıt Yapan Toplam  
Katılımcı Sayısı: 150**

# TOPLANTI NOTU

Türkiye-Azerbaycan Interconnected Business Toplantısı, 16 Temmuz 2020 tarihinde DEİK Türkiye-Azerbaycan İş Konseyi Başkanı Sayın Selçuk Akat moderatörlüğünde, DEİK Başkanı Sayın Nail Olpak, T.C. Bakü Büyükelçisi Sayın Erkan Özoral, Azerbaycan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Sayın Hazar İbrahim, Azerbaycan İhracatın ve Yatırımların Teşviki Fonu (AZPROMO) Başkanı Sayın Yusif Abdullayev, Azerbaycan Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Ajansı (KOBİA) Başkan Yardımcısı Sayın Rüfet Atakişiyev, Türk Eximbank Finansal Kuruluşlar Daire Başkanı Sayın Hatice Ürkmez ve AZPROMO Başkan Danışmanı Sayın Fuad Panahov'un katılımlarıyla videokonferans yöntemi ile düzenlendi.

Toplam 150 kişinin katıldığı online etkinlikte, iki ülke arasındaki işbirliği olanaklarına yönelik bilgilendirici konuşmalar yer aldı.

Program çerçevesinde, konuşmaların gerçekleştirildiği ana oturumun akabinde, iki ülkeden iş insanlarının karşılıklı şekilde görüşebileceği gıda-tarım, lojistik-taşımacılık ve endüstri sektörlerini kapsayan eş zamanlı üç ayrı sektörel oturum gerçekleştirildi.



## **SELÇUK AKAT** Türkiye-Azerbaycan İş Konseyi Başkanı

2020 yılı Şubat ayında Azerbaycan Cumhurbaşkanı Sayın İlham Aliyev ve Türkiye Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlıklarında ilgili bakanlarımızın katılımlarıyla düzenlenen Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi (YDSK) VIII. Toplantısı sırasında farklı alanlarda 14 anlaşma imzalandı. Önemli gelişmelerden bir tanesi de, bu çerçevede imzalanan, turizmi yakından ilgilendiren vizenin kaldırılmasına yönelik anlaşma oldu. Toplantıyı takiben ne yazık ki pandemi tüm dünyayı etkisi altına aldı. Ancak iki ülke arasında insan hareketliliği durmuş olsa bile ilişkilerimiz aslında daha da güçlendi. Bu süreçte özellikle Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattının önemi giderek arttı. Söz konusu demiryolu hattıyla ticaret kolaylıkla sürdürüldü.

Son dönemde yaşanan en önemli gündem maddelerinden biri ise Azerbaycan'dan ithal ettiğimiz doğalgaz oldu. Türkiye Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun yayınladığı resmi rakamlara göre, Azerbaycan'ın Türkiye'ye yaptığı doğalgaz ihracatı Rusya'yı geçerek birinci sıraya geldi. 2020 yılının ilk yarısında Türkiye'nin Azerbaycan'a ihracatı 2019 yılının aynı dönemine kıyasla %18 artışla 812 milyon Dolar seviyesine yükseldi. Yıllık 1 milyar Dolar'ın üzerinde ihracatımız olan ülkeler arasında Azerbaycan ilk 5 ayda ihracatımızın en çok arttığı ülke oldu. Pandemi sonrası ekonomimizin yeniden canlanacağına olan inancımız tam. Gelecek dönemde birlikte yürüteceğimiz projelerle ilgili çok umutluyuz. Toplantının tüm katılımcılar için başarılı geçmesini dilerim.



## NAİL OLPAK

### DEİK Başkanı

Değerli Büyükelçilerimizi, saygıdeğer konuşmacılarımız ve katılımcılarımızı selamlıyor ve herkese sağlıklı günler diliyorum. Son günlerde Ermenistan tarafından Azerbaycan'a yönelik yapılan saldırılar sebebiyle hayatını kaybeden Azerbaycanlı kardeşlerimize Allah'tan rahmet diliyorum. Saldırıları şiddetle kınıyorum. Umarım en kısa sürede bölgede sükunet yerine gelir.

Dün 15 Temmuz hain darbe girişiminin yıl dönümüydü. Darbe girişimi dediğimizde çok acı, ancak acılarını hiçbir zaman unutamayacağımız şehitlerimizle birlik olan milletimizin yıkılamayacağını bütün dünyaya ispat etmesi ise hepimiz açısından gurur verici bir tabloydu.

Koronavirüs salgınıyla 4 ay önce karşı karşıya geldik. Bu süre zarfında bütün faaliyetlerimizi dijital ortama taşıyarak yaklaşık 500'e yakın etkinlik düzenledik. Bu etkinliklerin %90'ına katılma fırsatı bulan birisi olarak özellikle bizi yalnız bırakmayan Büyükelçilerimiz ve Ticaret Müşavirlerimize teşekkür etmek istiyorum. Bu 4 ayda ne gördük? İlk ay karşılaşılan sorunlara çözüm bulmaya çalıştık. İkinci ay bu sorunların azalmaya başladığı bir süreç oldu. Mayıs ayı itibariyle sorunları değil işleri ve geleceğimizi konuşmaya başladık.

1-2 yıl öncesine gittiğimizde globalleşme hayatımızın her yerindeydi. Sonra glokalleşmeyi konuşmaya başladık. Pandemi dönemi glokalleşmenin hayatımızda önemini arttırdığı bir dönem oldu. Rekabetle ilgili konuşurken ölçek ekonomisine atıfta bulunuyorduk. Belirli bir ölçekte üretim yapılmıyorsa rakiplerinizle rekabette boy ölçüşemezsiniz derdik. Ancak bu dönemde sadece ölçek ekonomisini konuşmanın doğru olmadığını anladık, tek kaynağa bağlı çalışmanın sıkıntılarını yakından anladık.

Lojistik faaliyetlerinin önemi hayatımıza farklı bir haliyle girdi. Eskiden yakınlık ve uzaklık kavramlarını konuşuyorduk. Şimdi ise ulaşılabilirliği konuşmaya başladık. Salgın sürecinde ihtiyaca ulaşabilmek çok önemli hale geldi. Finans sistemleri yada ekonomide bazı parametrelerin değiştiğini görüyoruz. Merkez bankaları artık yatırımları da destekleyecek şekilde kredilendirme yoluna gittiler. Kamunun hayatımızdaki ağırlığı daha çok artacak. Dönemin kazananı kim olacak bilmiyoruz ama tedarik zincirini bozmadan ayakta kalabilecek olanlar ve muhataplarına güven duygusunu verebilenler bu dönemin kazananı olacaktır.

Azerbaycan ile karşılık ticaretimiz 2 milyar Doların üzerinde. Artışı yakalayabilmek için önemli olan Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattında yapılan 3500 ton kapasite artışının yapılmasının başarılı olduğunu düşünüyorum. Bugünlerde turizm çok kolay değil ama sağlık turizminin önemli başlıklardan birisi olduğunu düşünüyorum. Sayın Cumhurbaşkanımız ile Şubat ayında Bakü'ye yaptığımız son yurtdışı seyahatimizde imzalanan Tercihli Ticaret Anlaşması ile güzel gelişmeler olacaktır. Ayrıca, genişletilecek milli paralarla ticaretin hayatımıza kolaylık getireceğini düşünüyorum. Bugünkü toplantının var olan güzel ilişkilerimizi daha da geliştireceğini düşünüyor, başarılar diliyorum.





## YUSİF ABDULLAYEV

### AZPROMO Başkanı

Bugün gerçekleştirilen toplantı için öncelikle teşekkür etmek istiyorum. Böyle bir platformda sizlerle beraber olmaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. Kardeş ülke Türkiye'den dostlarımızı görmek bizi her zaman mutlu ediyor. Ermenistan tarafından ülkemiz topraklarına yapılan hain saldırılar sonucu şehit düşen askerlerimize Allah'tan rahmet diliyorum. Kardeş ülke olarak en üst seviyede bizi desteklemenizden dolayı çok mutluyuz.

Pandemi günümüzün en büyük savaşlarından birisidir. Kardeş ülkemizin bu konuda bize destek olmasından dolayı çok teşekkür ederiz. Bu süreçte Türkiye'den çok sayıda doktor ve sağlık personeli Azerbaycan'a geldi. Nail Bey'in de belirttiği gibi Şubat ayında imzalanan anlaşmalar çalışmalarımızı çok farklı seviyeye taşıyacak. DEİK ile AZPROMO arasında imzalanan Eylem Planı çerçevesinde gerçekleştirmek üzere kararlaştırdığımız etkinlikleri pandemi sebebiyle ne yazık ki gerçekleştiremesek de her şey düzeldiğinde bu etkinlikleri gerçekleştireceğimizin garantisini verebiliriz.

Beklemediğimiz bir anda karşılaştığımız pandemiden hükümetlerimizin çalışmaları sayesinde az zararla çıkmaya çalışıyoruz ve buna inancımız tamdır. Özellikle, KOBİ kesiminde yer alan iş dünyası temsilcilerine destek olmaya çalışıyoruz. Şüphesizdir ki, turizm sektörü pandemi sebebiyle çok büyük zarar gördü. Azerbaycan ve Türkiye arasında uçuşların başlaması da bu anlamda çok önemli bir gelişmedir. Yürütülen destek çalışmalarıyla tüm sektörleri ayakta tutacağız.

Cumhurbaşkanımız Sayın İlham Aliyev'in pandemi sonrası özellikle turizm, dijital ticaret, iç turizm ve petrol dışı sektörlerle ilgili çeşitli çalışmaları bulunmaktadır. Özellikle bu sektörlerde yapılacak yatırımlara çeşitli ayrıcalıklar tanınacaktır. Umut ediyoruz ki, en kısa sürede Bakü'de veya İstanbul'da bir araya geleceğiz. Özellikle Eylem Planı çerçevesinde aldığımız kararları en kısa sürede yerine getirmeyi arzu ediyoruz. Toplantının her iki ülke iş dünyasına başarı getirmesini dilerim.



## **HAZAR İBRAHİM**

**Azerbaycan Cumhuriyeti**  
**Ankara Büyükelçisi**

Uzun zamandır kardeş Türkiye’de görev yapıyorum. Biz T.C. Bakü Büyükelçisi Erkan Bey ile birlikte her zaman öz memleketimizde çalışıyoruz diyoruz. Ermenistan’la yaşanan son olaylar sebebiyle Büyükelçiliğimiz önünde Azerbaycan’a destek vermek üzere toplanan kardeşlerimiz var. Son günlerde verdiğimiz şehitlere ve 15 Temmuz’da verilen şehitlere Allah’tan rahmet diliyorum.

Ekonomik alanda potansiyelimizi güçlendirmemiz gerekiyor. Ülkelerimiz arasındaki kardeşlik bağı bize başka bir güç veriyor ve bunu kullanmamız gerektiğini düşünüyorum. Bu noktada savunma sanayi, turizm ve lojistik gibi sektörler ön plana çıkmaktadır. Şubat ayında imzalanan Tercihli Ticaret Anlaşmasıyla birlikte ilerleyen dönemde çok çeşitli ortaklıklar ve ticaret sahaları yaratacağız.

Pandemi sürecinde 130’dan fazla ülkeye destek veren Türkiye’nin yanı sıra Azerbaycan da 30’dan fazla ülkeye destekte bulundu. Bu süreçte karşılıklı olarak yürütülen yardım faaliyetleri ise en üst düzeydedir.

Toplantıya katılan tüm katılımcılara başarılar diliyorum.





## ERKAN ÖZORAL

### T.C. Bakü Büyükelçisi

Azerbaycan'ın Ermenistan sınırında yaşanan hadiselerde şehit olan askerlerimize ve hayatını kaybeden sivil vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet diliyorum.

Ülkelerimiz arasında tesis edilen Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi'nin olağan toplantısı 2016 yılında Gence'de gerçekleştirilecekti. Hava muhalefeti sebebiyle uçuş güvenliğiyle ilgili soru işaretleri bulunmaktaydı. Tam o günlerde ülkemizde meydana gelen mefhum terör saldırısı sebebiyle Sayın Erdoğan'ın Azerbaycan'a gidemeyeceği anlaşılınca, Azerbaycan Cumhurbaşkanı Sayın Aliyev "Ben kardeşlerimizi yalnız bırakmam!" diyerek Ankara'ya gitti. Görüşmeler sonrasında iki ülke cumhurbaşkanları kucaklaştı, bu kucaklaşma iki ülkenin kucaklaşması, kardeşliğimizin göstergesi oldu.

Globalleşme özellikle Sovyetlerin yıkılmasıyla bütün dünyada en çok kullanılan terimlerden birisi oldu. Küreselleşme sayesinde dünyanın nasıl bir "köye" dönüştüğünü konuşur olduk. Büyük ufuklu gelişme, ilerleme gibi kavramları konuşurken bundan 100 yıl önce yaşanan salgınlar gibi bir durumun dünyayı etkisi altına alacağı aklımıza gelmezdi. Fakat koronavirüs salgını bizlere hayatın gerçekleriyle yüzleşme fırsatını getirdi. Şunu anladık ki dünyamız insanların düşündüğü kadar güçlü değil, ekonomiler çok ufak gelişmelerden etkilenebilecek kırılgan bir yapıdadır. İçinde bulunduğumuz salgın sebebiyle internet üzerinden konferanslar yapmayı çok yakından öğrendik. Ancak internette yapılan toplantılar fiziksel bir araya gelinen toplantıların yerini alamaz, duygularımızı ortaya koyamayız. Umarım bu durum hızlı bir şekilde son bulur.

Sosyal güvenlik tedbirlerinin yüksek olduğu ülkelerde salgın daha düşük şekilde seyrediyor. Küresel sıkıntıları küresel tedbirlerle atatabiliriz. Bunun için de küresel işbirliği gerekir. Türkiye ve Azerbaycan küresel iş birliğinin en güzel örneğini dünyaya

gösterdiler. En başından beri birlikte çalışıyoruz. Son olarak Türkiye'den Bilim Kurulu üyeleri Azerbaycan'a geldiler. Çok sayıda sağlık personelimiz Azerbaycan'a geldi. Her iki ülke bakanlıkları koordinasyon içinde çalışıyor.

Türkiye ile Azerbaycan'ın iş birliği düşündüğümüzün çok daha ilerisindedir. Ticaret hacmimizi ve karşılıklı yatırımlarımızı çok daha ileriye taşıyabiliriz. Güncel olarak haftada 8 adet uçuş bulunmaktadır. Son günlerde yaşanan olayların bir an önce sona ermesinin istememiz aslında her iki ülkenin bir birine ne kadar kenetlenmiş olduğunu gösterdi. Bu düşüncelerle toplantının iş dünyası temsilcilerimize başarılar getirmesini diliyorum.





## **HATİCE ÜRKMEZ**

### **Türk Eximbank Finansal Kuruluşlar Daire Başkanı**

Türk Eximbank olarak pandemi sebebiyle yaşanan ekonomik sıkıntıların atlatılması için alternatif finansman olanaklarıyla ilgili bilgi vermek istiyoruz. Türk Eximbank Türkiye'nin tek resmi ihracat destek kuruluşu olarak kredi, sigorta ve garanti kapsamında hizmetler sunmaktayız. Hizmetlerimiz ağırlıklı olarak ihracatçılara yönelik olmakla birlikte son dönemde büyümeyi hedeflediğimiz uluslararası kredi programlarımız kapsamında alıcı finansmanına yönelik ürünlerimiz de bulunmaktadır.

Bugün sizlere yurtdışı bankalar alıcı kredisi programı hakkında size bilgi vermek istiyoruz. Esas olarak ticaretin finansmanına yönelik uygulanan bu programımız bankamız tarafından limit tahsis edilen yurtdışı bankalar aracılığıyla Türkiye'den mal ve hizmet ithal etmek isteyen alıcılara finansman sağlamak amacıyla geliştirilmiş bir programdır. Programımızın işleyişinde ithalatçı ve ihracatçılar arasında yapılan satış sözleşmesi tahtında Türk Eximbank tarafından limit tahsis edilmiş olan yurtdışındaki bankaya ithalatçı tarafından yapılan başvuru çerçevesinde alıcı finansmanı sağlanabiliyor. Bu kapsamda tüketim ve yatırım malları ile Türkiye'den gerçekleştirilecek hizmet ihracatına yönelik olan 2 yıla kadar vadeli işlemlerde kontrat bedelinin tamamı, 2 yıldan uzun vadeli işlemlerde ise %85'ine kadar finansman sağlayabiliyoruz. Yatırım mallarının ihracatında ise 10 yıla kadar vade imkanı sunabiliyoruz. Yatırım mallarını, Ticaret Bakanlığımızın internet sitesinde ilan edilen yatırım malları listesi olarak dikkate alıyoruz.

Uluslararası kredi programlarımız kapsamında Azerbaycan ile ilişkilerimiz oldukça uzun yıllar öncesine dayanmaktadır. 1992 yılında hükümetlerimiz arasında imzalanan mutabakat zaptı kapsamında devlet garantili kredi tahsisine başlamıştık. 2014 yılından itibaren ise Azerbaycan'da yerleşik yerel bankalara doğrudan kredi limitleri açmaya başladık. Bu çerçevede kredi kullanımları gerçekleşti.

Halihazırda güncelliğini koruyan Ziraat Bank Azerbaycan'ın limiti bulunmaktadır. Ayrıca Yapı Kredi Azerbaycan'la da görüşmelerimiz devam etmektedir. Bu çerçevede pandemi sonrasında ekonomik sıkıntıları aşmak amacıyla alternatif finansman olanakları yaratılabilmesi için halihazırda limitimiz olan bankalara alıcıların başvuru yapması durumunda işlemlerin daha hızlı sonuçlanabileceğini belirtmek isterim.

Ülkelerimiz arasındaki ticaret hacmi dikkate alındığında Türk Eximbank olarak hem ülkemizdeki ihracatçılarımızı hem de Azerbaycanlı firmalarımızı bu program hakkında bilgilendirerek alıcı finansmanı olanaklarından yararlanma imkanı sağlamak istedik. Programa ilişkin detaylı bilgi bankamız internet sitesinde yer almaktadır.

Toplantıya katılan tüm katılımcılara başarılar diliyorum.





## RUFET ATAKIŞIYEV

### KOBİA Başkan Yardımcısı

Azerbaycan'da pandemi sürecinde ekonomik olarak olumsuz etkilenenler arasında ilk sırada KOBİ'ler olmuştur. Ancak devletimizin hızlı müdahalesi ile pandemi sürecinden kaynaklanan sorunları ortadan kaldırmak için 3,5 milyar Manat tutarında bir fon ayrılmıştır. Bu meblağ, Azerbaycan GSYİH'nin %4,15'ini teşkil etmektedir. Bu çerçevede üç kademeli devlet programı hayata geçirilmektedir. Söz konusu program çerçevesinde, pandemi nedeniyle zarara uğrayan işletmelerin ayakta kalmaları, iş yeri kirası ve personel maaş ödemelerini yapmaları için doğrudan para yardımı öngörülmektedir. Ayrıca, vergi mevzuatında değişiklik yapılarak vergi ödemelerinin ertelenmesi gibi kolaylıklar sağlayan "özel vergi rejimi" başlıklı bir fasıl eklenmiştir. Bunun yanı sıra, yakın zamanda devreye sokulmak üzere e-kredi platformu hazırlanmaktadır. Bu doğrultuda, KOBİ'lere kredi alımlarında teminat olarak sahip oldukları makine ve teçhizatın gösterilmesine imkan sağlanacaktır.

Salgın sonrası normalleşme döneminde Azerbaycan Ekonomi Bakanlığı, AZPROMO ve KOBİA olarak Türkiye'den iş insanları ve yatırımcıların Azerbaycan'da daha da aktif olmalarını istemekteyiz. KOBİA olarak sizlere pazar araştırması, danışmanlık ve diğer ihtiyaç duyulan konularda yardımcı olacağımızdan emin olabilirsiniz. Ekonomik olarak güçlüyüz ayakta, pandemi öncesinde ülkede ulaşılan elverişli yatırım ve iş ortamı olduğu gibi muhafaza edilmektedir, yatırımları teşvik mevzuatımız ve bütün ilgili mekanizmalar devrededir, sanayi parklarımız ve sanayi mahallelerimiz faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halihazırda bulunduğumuz şartlar gereği elektronik platformda gerçekleştirdiğimiz bu etkinliklerin önemini bir daha vurgularayak bu toplantı devamında yapılacak sektörel oturumların verimli geçmesini diler, herkese teşekkür ederim.



## FUAD PANAHOV

### AZPROMO Başkan Danışmanı

Azerbaycan ve Türkiye arasındaki ekonomik yaklaşım ve planlar çok önemlidir. Pandemi sebebiyle planlarımız ve birlikteliğimizin önemi daha da arttı.

26 Aralık 2019 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Sayın Mikayıl Cabbarov ve T.C. Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan'ın katılımlarıyla Bakü'de gerçekleştirilen toplantıda bir çalışma grubu oluşturulması hususunda anlaşma sağlandı. Bu çerçevede, 2020 yılı Şubat ayında T.C. Ticaret Bakanlığı evsahipliğinde bir toplantı daha gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında karşılıklı yatırımların önemi görüşülmüş olup, Azerbaycan'daki yatırım fırsatlarının Türkiye'de tanıtılacağı bir road-show etkinliğinin planlanması öngörüldü. Özellikle İstanbul, İzmir, Ankara ve Mersin'de çeşitli tanıtım toplantılarının yapılması planlandı. Ne yazık ki, pandemi sebebiyle bu etkinlikler askıya alındı. Bu süreci bir fırsata çevirip tanıtım toplantılarına hazırlık aşamasında daha çok çaba harcayabileceğimizi düşünüyoruz. Bunun yanı sıra, her iki ülke alım heyetleriyle ilgili çalışmalarımız devam etmekte olup, pandemi etkisi sebebiyle bu çalışmalar da bir süreliğine ertelendi. Her iki ülke ihracat tecrübelerinin karşılıklı paylaşımıyla ilgili çok üst düzeyde bilgi paylaşımımız sürmektedir. AZPROMO olarak yabancı yatırımcıların A'dan Z'ye yanındayız, her konuda danışmanlık hizmeti veriyoruz. 15 milyar Dolar ticaret hacmi hedefimiz çok büyüktür ancak bu hedefe en kısa sürede ulaşabileceğimize olan inancımız tamdır.

Toplantının her iki ülke iş dünyası temsilcilerine başarılar getirmesini dilerim.



## **TÜRKİYE-AZERBAYCAN INTERCONNECTED BUSINESS**

### **NAİL OLPAK**

DEİK Başkanı

### **CANER ÇOLAK**

Genel Sekreter

### **AYŞEGÜL GÖK ARICAN**

Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı

### **NURENGİZ EŞKİ**

Bölge Direktörü

**Tel:** + 90 212 339 50 54

**E-Posta:** neski@deik.org.tr;  
avrasyabolgesi@deik.org.tr

### **ELNUR OSMANOV**

İş Konseyi Koordinatörü

**Tel:** + 90 212 339 50 67

**E-Posta:** eosmanov@deik.org.tr;  
avrasyabolgesi@deik.org.tr

### **TUĞBA BAL BAHAR**

İş Konseyi Koordinatörü

**Tel:** + 90 212 339 50 55

**E-Posta:** tbal@deik.org.tr;  
avrasyabolgesi@deik.org.tr

### **ALPEREN AY**

İş Konseyi Koordinatörü

**Tel:** + 90 212 339 50 59

**E-Posta:** aay@deik.org.tr;  
avrasyabolgesi@deik.org.tr

**Semineri izlemek için lütfen  
tıklayınız.**



**DEİK üyeliği için lütfen  
tıklayınız.**

